

الدورة التدريبية:
"التنفيذ الناجح للإستراتيجية
من خلال بطاقات الأداء المتوازن"



الدوحة - دولة قطر: 13 - 17 سبتمبر 2015

GIC

منظمة الخليج
للاستشارات الصناعية

الدورة التدريبية: "التنفيذ الناجح للإستراتيجية من خلال بطاقات الأداء المتوازن"

الدوحة - دولة قطر: 13 - 17 سبتمبر 2015

- ♦ **الأهداف:** تحديد التحديات الراهنة في تنفيذ الإستراتيجية من خلال تعلم كيفية مباشرة التحليل الإستراتيجي قبل وضع إستراتيجية المؤسسة (إستراتيجية الأعمال المستقبلية).
- ♦ فهم أهمية وضع أهداف مرنة وواضحة لتقديم توجيه واضح للمؤسسة أو المنظمة.
- ♦ إدارة المسائل الخاصة بالاتصال في ما يتعلق بالإدارة أو الرغبة بالتغيير.
- ♦ العوامل المحورية للتنفيذ الناجح للإستراتيجية.
- ♦ مراجعة سريعة لخطوات بطاقات الأداء المتوازن BSC.

- ♦ **المستهدفون:** مديرو الإدارات وصانعو القرار والمعنيون بتنفيذ إستراتيجيات مؤسساتهم.
- ♦ العاملون في إدارات التخطيط.
- ♦ المؤسسات التي تستخدم بطاقات الأداء المتوازن BSC لتطبيق إستراتيجيتها.
- ♦ الجهات ذات العلاقة.

- ♦ **مكونات الدورة:** وضع إستراتيجية واضحة وناجحة
- ♦ الحاجة إلى تحليل إستراتيجي واقعي لتعزيز عملية صنع القرار في عملية التخطيط
- ♦ فهم نقاط القوة والضعف والتهديدات والفرص (SWOT) في مؤسستك
- ♦ فهم البيئة الخارجية: تحليل PEST
- ♦ فهم المنافسين لك: تحليل المنافسين والقوى المؤثرة في أنشطة المؤسسة
- ♦ أهمية مراجعة رؤية ورسالة وقيم المؤسسة وتحديثها
- ♦ وضع الأهداف الكلية القابلة للقياس بالنسبة لأعمال المنظمة وتطوير إستراتيجيات العمل
- ♦ ترجمة أو تحويل إستراتيجية المؤسسة إلى خطط تشغيل
- ♦ وضع مؤشرات الأداء المستهدفة في المؤسسة
- ♦ تطوير خطوات إجرائية تجعل من الإستراتيجية التي يتم وضعها أمراً يحدث على أرض الواقع
- ♦ الموازنة: ترجمة خطة الأعمال إلى موازنة لضمان الاتساق الفعال بين خطة عمل المؤسسة والموازنة
- ♦ أن تكون الإستراتيجية أحد مهام عمل كل فرد في المؤسسة
- ♦ استخدام بطاقات الأداء المتوازن كأداة لإدارة تنفيذ الإستراتيجية وتضمن موضوعات مثل:
 - ♦ استعراض التقدم الإستراتيجي
 - ♦ بطاقات الأداء المتوازن
 - ♦ الخيارات لإدارة أدوات بطاقات الأداء المتوازن



د. ليلي ذياب إشير: حاصلة على دكتوراه في تنمية الجودة والتخطيط الإستراتيجي من جامعة Leeds الجزء النظري وجامعة الإسكندرية للجزء العملي، وماجستير في التنظيم والإدارة من جامعة الإسكندرية.

عملت في التعليم في جامعة قطر كأستاذة منتدبة حيث درست العديد من المقررات في مجال التخطيط والسياسة الاجتماعية.

عملت في مجلس التخطيط والأمانة العامة للتخطيط التنموي في دولة قطر على مشاريع مهمة منها: مشروع الاقتصاد المعرفي مع البنك الدولي، مشروع إستراتيجية سوق العمل في دولة قطر مع البنك الدولي، تقارير التنمية البشرية مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، المشاركة في مشروع الرؤية المستقبلية في دولة قطر، وهي عضو الفريق الرئيسي لإستراتيجية تمكين المرأة في دولة قطر، وإستراتيجية تمكين المرأة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

تشغل منذ 2009 وحتى الآن منصب مستشارة التخطيط الإستراتيجي في مكتب الأمين العام لمنظمة الخليج لاستشارات الصناعة، وقامت بتقديم العديد من الدورات التدريبية في مجال التخطيط الإستراتيجي، وإعداد الإستراتيجيات، التنفيذ الناجح للإستراتيجيات من خلال بطاقات الأداء المتوازن، بالإضافة إلى الورش التدريبية حول إدارة المشاريع. كما عملت على وضع وتقييم العديد من الإستراتيجيات الصناعية.

الزمن والمكان: تعقد الدورة التدريبية في الفترة من 13-17 سبتمبر 2015 في مقر "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (دولة قطر).

لغة الدورة التدريبية: اللغة العربية

شهادة الدورة: يُمنح المشارك شهادة في نهاية الدورة شرط حضوره 85% من المحاضرات على الأقل.



استمارة تسجيل مشاركة في البرنامج التدريبي للعام 2015

الرجاء استيفاء المعلومات أدناه كاملة ويخط واضح وإرسالها إلى:
tcd@goic.org.qa : فاكس: 44 831 723 (+974) - بريد إلكتروني: tcd@goic.org.qa

أ- عنوان الجهة / الشركة :
اسم الجهة / الشركة :
صندوق البريد : المدينة : الرمز البريدي : الدولة :
رقم الهاتف/نقال : البريد الإلكتروني : الفاكس :

ب- الرجاء تسجيل المرشحين :

الاسم	المنصب	البريد الإلكتروني
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		

ج- الرجاء تسجيل المرشحين في الدورات والورش التدريبية التالية :

العنوان	موعد الانعقاد	المكان	كلفة المشاركة
1 - قواعد منظمة التجارة العالمية وانعكاساتها على القطاع الصناعي في دول مجلس التعاون	28-25 مايو 2015	الدوحة - قطر	5,000 ريال قطري
2 - التحليل الإحصائي باستخدام برنامج SPSS	11-7 يونيو 2015	الدوحة - قطر	5,500 ريال قطري
3 - التنفيذ الناجح للاستراتيجيات من خلال بطاقات الأداء المتوازن	17 - 13 سبتمبر 2015	الدوحة - قطر	5,000 ريال قطري
4 - إدارة الإنتاج ومراقبة الجودة في المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة	14 - 12 أكتوبر 2015	الدوحة - قطر	6,500 ريال قطري
5 - أساليب جمع ومعالجة وتحليل البيانات الصناعية	12 - 10 نوفمبر 2015	الدوحة - قطر	3,500 ريال قطري
6 - علاقة المؤشرات الاقتصادية بالقطاع الصناعي	19 - 16 نوفمبر 2015	الدوحة - قطر	دورة مجانية



Gulf Organization for
Industrial Consulting



منظمة الخليج
للاستشارات الصناعية

د- طريقة الدفع:

- ☞ نقداً: في مقر "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" الدوحة - دولة قطر.
- ☞ تحويل بنكي إلى: "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية"
اسم البنك: بنك قطر الوطني، صندوق بريد: 1000، شارع حمد الكبير، الدوحة - قطر
SWIFT CODE : QNBAQAQXXX
IBAN QAR CURR A/C:
QA92 QNBA 0000 0000 0013 0487 0700 1

☞ البطاقة الائتمانية ماستر كارد فيزا

☞ رقم البطاقة:

☞ تاريخ الانتهاء:

- ☞ شيك يدفع إلى "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" يسلم لمقر المنظمة قبل موعد انعقاد الدورات والورش التدريبية بشهر واحد كحد أقصى.

ملاحظات:

- ☞ للاستفسار عن أسعار الفنادق والحجوزات يمكنكم التواصل مع منسق الدورات على الهاتف رقم: +97444858791/808
- ☞ سيتم إرسال بريد إلكتروني بتأكيد الحضور بالإضافة إلى فاتورة التسجيل وذلك عند استلام نموذج التسجيل الخاص بكم.
- ☞ يرجى العلم بضرورة استلام المبلغ كاملاً قبل تاريخ الانعقاد بأسبوعين كحد أقصى.
- ☞ تغطي الرسوم حضور البرنامج التدريبي والمادة العلمية واستراحة القهوة والشاي، ولكنها لا تشمل مصاريف السفر والمواصلات الداخلية وحجوزات الفنادق.
- ☞ تتوفر حسومات خاصة لتعدد المشاركات في الدورات التدريبية للمرشحين. أسعار خاصة للمجموعات.

سياسة إعادة المبلغ:

- ☞ بعد التسجيل مباشرة: يتم خصم 50% من المبلغ المدفوع.
- ☞ قبل موعد الانعقاد بشهر واحد: لا يتم إعادة المبلغ.

الاسم:

التوقيع وختم الجهة:

+974 44831723

tcd@goic.org.qa

www.goic.org.qa