

ورشة العمل التدريبية

"التنفيذ الناجح للإستراتيجية من خلال بطاقات الأداء المتوازن"

الدوحة - دولة قطر، 19 - 22 مايو 2014



Gulf Organization for
Industrial Consulting



منظمة الخليج
للاستشارات الصناعية

ورشة العمل التدريبية

"التنفيذ الناجح للإستراتيجية من خلال بطاقات الأداء المتوازن"

الدوحة - دولة قطر: 19 - 22 مايو 2014

الأهداف

- ★ تحديد التحديات الراهنة في تنفيذ الإستراتيجية من خلال تعلم كيفية مباشرة التحليل الإستراتيجي قبل وضع إستراتيجية المؤسسة (إستراتيجية الأعمال المستقبلية).
- ★ فهم أهمية وضع أهداف مرنة وواضحة لتقديم توجيه واضح للمؤسسة أو المنظمة.
- ★ إدارة المسائل الخاصة بالاتصال في ما يتعلق بالإدارة أو الرغبة للتغيير.
- ★ العوامل المحورية للتنفيذ الناجح للإستراتيجية.
- ★ مراجعة سريعة لخطوات بطاقات الأداء المتوازن BSC.

مخرجات ورشة العمل

- ★ وضع إستراتيجية واضحة وناجحة
- ★ الحاجة إلى تحليل إستراتيجي واقعي لتعزيز عملية صنع القرار في عملية التخطيط
- ★ فهم نقاط القوة والضعف والتهديدات والفرص (SWOT) في مؤسستك
- ★ فهم البيئة الخارجية: تحليل PEST
- ★ فهم المنافسين لك: تحليل للمنافسين والقوى المؤثرة في أنشطة المؤسسة
- ★ أهمية مراجعة رؤية. رسالة وقيم المؤسسة وتحديثها
- ★ وضع الأهداف الكلية القابلة للقياس بالنسبة لأعمال المنظمة وتطوير إستراتيجيات العمل
- ★ ترجمة أو تحويل إستراتيجية المؤسسة إلى خطط تشغيل
- ★ وضع مؤشرات الأداء المستهدفة في المؤسسة
- ★ تطوير خطوات إجرائية تجعل من الإستراتيجية التي يتم وضعها أمراً يحدث على أرض الواقع
- ★ الموازنة: ترجمة خطة الأعمال إلى موازنة لضمان الاتساق الفعال بين خطة عمل المؤسسة والموازنة
- ★ أن تكون الإستراتيجية أحد مهام عمل كل فرد في المؤسسة

استخدام بطاقات الأداء المتوازن كأداة لإدارة تنفيذ الإستراتيجية وتتضمن موضوعات مثل:

- ★ استعراض التقدم الإستراتيجي
- ★ بطاقات الأداء المتوازن
- ★ الخيارات لإدارة أدوات بطاقات الأداء المتوازن

المستهدفون

- ★ مديرو الإدارات وصانعي القرار والمعنيين بتنفيذ إستراتيجيات مؤسساتهم.
- ★ العاملون في إدارات التخطيط.
- ★ المؤسسات التي تستخدم بطاقات الأداء المتوازن BSC لتطبيق إستراتيجيتها.
- ★ الجهات ذات العلاقة.

المحاضر

الدكتورة ليلي ذياب إشرير: حاصلة على دكتوراه في تنمية الجودة والتخطيط الإستراتيجي العام 1999 من جامعة Leeds، وماجستير في العام 1992 من جامعة الإسكندرية. تشغل حالياً منصب مستشار التخطيط الإستراتيجي في مكتب الأمين العام لمنظمة الخليج للاستشارات الصناعية "جويك". هي خبيرة تخطيط صحي واجتماعي في الأمانة العامة للتخطيط التنموي لمدة عشر سنوات. وعملت أستاذة منتدبة في جامعة قطر في الفترة من العام 1999 حتى العام 2006. كما أنها مستشارة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في أبوظبي.

عملت في مشاريع مهمة منها:

- ★ مشروع الاقتصاد المعرفي مع البنك الدولي.
- ★ مشروع إستراتيجية سوق العمل في دولة قطر مع البنك الدولي.
- ★ تقارير التنمية البشرية مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.
- ★ المشاركة في مشروع الرؤية المستقبلية في دولة قطر.
- ★ عضو الفريق الرئيس لإستراتيجية تمكين المرأة في دولة قطر. وإستراتيجية تمكين المرأة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ورشة العمل التدريبية

"التنفيذ الناجح للإستراتيجية من خلال بطاقات الأداء المتوازن"

الدوحة - دولة قطر، 19 - 22 مايو 2014

الزمان والمكان

★ تعقد الورشة التدريبية في الفترة من 19 - 22 مايو 2014 في مقر "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (قاعة انسياب) في الدوحة، قطر.

لغة الورشة

★ اللغة العربية.

شهادة ورشة العمل

★ يُمنح المشارك شهادة في نهاية ورشة العمل بشرط حضوره 85 % من المحاضرات على الأقل.

التسجيل:

★ يمكن المشاركة في ورشة العمل من خلال استيفاء استمارة المشاركة المرفقة، أو زيارة موقعنا على شبكة الإنترنت www.goic.org.qa للتسجيل الإلكتروني المباشر.



ص. ب. 5114 الدوحة - قطر
هاتف : 44858888 (+974)
فاكس : 44831465 (+974)
البريد الإلكتروني: goic@goic.org.qa
الموقع على الانترنت: www.goic.org.qa



منظمة الخليج
للاستشارات الصناعية

الرجاء استيفاء المعلومات أدناه كاملة وبخط واضح وإرسالها إلى:

فاكس: (+974) 44 831 723

بريد إلكتروني: tcd@goic.org.qa

أ- عنوان الجهة / الشركة:

اسم الجهة/ الشركة:

صندوق البريد: _____ المدينة: _____ الرمز البريدي: _____ الدولة: _____
رقم الهاتف/نقال: _____ البريد الإلكتروني: _____
الفاكس: _____

ب- الرجاء تسجيل المرشحين:

الاسم	المنصب	البريد الإلكتروني
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		

ج- الرجاء تسجيل المرشحين في الدورات والورش التدريبية التالية:

العنوان	موعد الانعقاد	المكان	كلفة المشاركة
☐ كيف تبدأ مشروعاً صناعياً	28 - 30 أبريل	الدوحة - قطر	5500 ريال قطري
☐ التنفيذ الناجح للإستراتيجيات من خلال بطاقات الأداء المتوازن	19 - 22 مايو	الدوحة - قطر	5500 ريال قطري
☐ ترويج الصادرات الصناعية	22 - 24 يونيو	دبي - الإمارات	9000 ريال قطري

للتسجيل ولمزيد من المعلومات يمكنكم الاتصال بنا على الأرقام التالية:

منظمة الخليج للاستشارات الصناعية - هاتف: 717 / 44858888 +974، فاكس: 44831723 +974، ص.ب: 5114 الدوحة/ قطر ، بريد إلكتروني tcd@goic.org.qa - الموقع الإلكتروني: www.goic.org.qa

12000 ريال قطري	لندن- بريطانيا	10 - 14 أغسطس	إدارة مشاريع النفط والغاز	☐
5500 ريال قطري	عمان - الأردن	25 - 28 أغسطس	مخاطر الائتمان في المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتقييم الربحية	☐
5500 ريال قطري	الدوحة - قطر	8 - 11 سبتمبر	برنامج إدارة المشاريع	☐
5500 ريال قطري	الدوحة - قطر	26 - 30 أكتوبر	كفاءة استخدام الطاقة	☐
7300 ريال قطري	الدوحة - قطر	10 - 11 نوفمبر	أساليب جمع ومعالجة وتحليل البيانات الصناعية	☐
9000 ريال قطري	عمان - الأردن	24 - 27 نوفمبر	دراسة الجدوى للمشروع الصغيرة والمتوسطة وتقييمها من وجهة النظر الائتمانية	☐
9000 ريال قطري	دبي - الإمارات	8 - 11 ديسمبر	برنامج السلامة المهنية في المصانع	☐

د- طريقة الدفع:

☐ نقدًا: في مقر "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" الدوحة - دولة قطر.

☐ تحويل بنكي إلى: "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية"

اسم البنك: بنك قطر الوطني، صندوق بريد: 1000، شارع حمد الكبير، الدوحة - قطر

SWIFT CODE : QNBAQAQAXXX

IBAN QAR CURR A/C:

QA92 QNBA 0000 0000 0013 0487 0700 1

☐ البطاقة الائتمانية ☐ ماستر كارد ☐ فيزا

رقم البطاقة:
تاريخ الانتهاء:

للتسجيل ولمزيد من المعلومات يمكنكم الاتصال بنا على الأرقام التالية:

منظمة الخليج للاستشارات الصناعية - هاتف: 717 / 974-4485888 + ، فاكس: 974-44831723 + ص.ب: 5114 الدوحة/ قطر ، بريد إلكتروني tcd@goic.org.qa - الموقع الإلكتروني: www.goic.org.qa