



## إصدار:

منظمة الخليج للاستشارات الصناعية

ص. ب. 5114 الدوحة - قطر

هاتف: 4858888 (+974)

فاكس: 4831465 (+974)

البريد الإلكتروني: [goic@goic.org.qa](mailto:goic@goic.org.qa)

الموقع على الانترنت: [www.goic.org.qa](http://www.goic.org.qa)

يونيو 2009

## المحتويات :

o	تقديم: الأمين العام
o	الأداء الاقتصادي
o	تطور الصناعات التحويلية في دول المجلس 2005 - 2008
o	منظمة الخليج للإستشارات الصناعية: لمحة
o	البرامج والأنشطة خلال 2008:
•	الخدمات المقدمة إلى الأمانة العامة لمجلس التعاون الخليجي
•	الخدمات المقدمة للدول الأعضاء
•	الخدمات المقدمة للقطاع الخاص
•	المؤتمرات التي عُقدت في عام 2008
•	المنشورات والكتب
•	مذكرات التفاهم والإتفاقيات
•	نشاط المعلومات والنشر
•	تفاعل المنظمة مع المستفيدين النهائيين
o	البيانات الحسابية وتقرير مراقبي الحسابات

## الدول الأعضاء في المنظمة



دولة الإمارات العربية المتحدة

مملكة البحرين

المملكة العربية السعودية

سلطنة عمان

دولة قطر

دولة الكويت

## أصحاب المعالي وزراء الصناعة بالدول الأعضاء



معالي الأستاذ  
عبدالله بن أحمد زينل  
السعودية



معالي الدكتور  
حسن بن عبدالله فخرو  
البحرين



معالي المهندس  
سلطان بن سعيد المنصوري  
الإمارات



معالي الأستاذ  
أحمد يعقوب باقر العبدالله  
الكويت



معالي الاستاذ  
عبدالله بن حمد العطية  
قطر



معالي الاستاذ  
مقبول بن علي سلطان  
عمان



## أصحاب السعادة أعضاء مجلس المنظمة



سعادة الدكتور  
خالد بن محمد السليمان  
السعودية



سعادة الاستاذ  
اسامة محمد العريض  
البحرين



سعادة الاستاذ  
جمال ناصر لوتاه  
الإمارات



سعادة الدكتور  
علي فهد المضاف  
الكويت



سعادة المهندس  
سعد راشد محمد المهدي  
قطر



سعادة المهندس  
أحمد حسن الذيب  
عمان



## الأمانة العامة للمنظمة



سعادة الاستاذ  
أحمد حسن ضيف  
الأمين العام المساعد لقطاع المعلومات



سعادة الدكتورة  
لولوة بنت عبدالله المسند  
الأمين العام بالإنابة

## تقديم الأمين العام



شهد عام 2008 تفجر الأزمة المالية العالمية، ولا تزال تداعياتها مستمرة على كافة دول العالم، خاصة الولايات المتحدة الأمريكية، حيث تراجع الناتج المحلي الإجمالي، وارتفع معدل البطالة إلى درجة غير مسبوقة منذ عقد الثمانينيات. وشهدت اقتصاديات الدول الرأسمالية الأخرى تراجعاً كبيراً وصل في بعض الدول إلى أكثر من 12%. وكان للأزمة تأثيرها البالغ على قطاعي العقارات، والمصارف والمؤسسات المالية، ومن ثم انتشارها إلى القطاعات الأخرى والتي حاولت وتحاول الحكومات بشتى الطرق انقاذها أو التقليل من وقع الأزمة عليها من خلال ضخ المزيد من الأموال الحكومية فيها، أو إجراء عمليات الاندماج. ودول مجلس التعاون الخليجي ليست استثناء، فهي تؤثر وتتأثر بما يجري حولها من أحداث. فقد أثرت الأزمة العالمية سلباً على اقتصاديات دول المجلس، خاصة قطاعي العقارات والمصارف، ومن ثم على القطاعات المرتبطة بهما، ومنها قطاع الصناعة. ولا يزال الجهد متصلاً في دول المجلس لمراجعة استراتيجيات التصنيع لديها للخروج من تداعيات الأزمة، ومن المؤمل أن يمثل مؤتمر الصناعيين الثاني عشر والذي تعقده المنظمة في نوفمبر 2009 ملتقى جامعاً للنقاش وطرح المبادرات الفعالة.

على صعيد المنظمة، ومن منطلق إحداث التواصل بين الصناعيين على المستويين الإقليمي والدولي، عقدت المنظمة خلال 2008 أربعة اجتماعات هي: مؤتمر الصناعيين الحادي عشر (أبو ظبي)، مؤتمر الصناعات المعرفية (الدوحة)، ملتقى دبي للمشاركة والمناولة الصناعية، واللقاء الخليجي-الأوروبي في برشلونة، بغرض الالتقاء والتحاور والتواصل مع متخذي القرار في دول مجلس التعاون، وكبار المستثمرين الصناعيين العالميين، والترويج للتعاون الصناعي بين المنطقة الأوروبية ودول المجلس، وكذلك الترويج للمناولة والشراكة الصناعية بين المنطقتين، والقيام بعمليات تحويل التكنولوجيا من المنطقة الأوروبية إلى منطقة دول مجلس التعاون وإلى جمع الاستفسارات من الجهتين وعقد اجتماعات ثنائية للتوفيق بين الاحتياجات المتبادلة. وتعتبر المناولة الصناعية آلية فاعلة في توطيد علاقات التعاون والتنسيق بين المؤسسات الإنتاجية في كافة الميادين الإنتاجية، وفي زيادة القدرة التنافسية للمنشآت الصناعية.

وشهد عام 2008 تعزيز العلاقات مع الأمانة العامة لمجلس التعاون، حيث تواصل العمل على الاستراتيجية الصناعية الخليجية الموحدة، وخريطة الصناعات الخليجية القائمة والمطلوبة مستقبلاً، وتحديث وثيقة سبل تطوير وتشجيع الاستثمار، وكذلك مشروع قواعد تشجيع الاستثمار في المشروعات المشتركة في دول مجلس التعاون. كما جرى خلال 2008 توقيع اتفاقيتي تعاون مع غرفة صناعة وتجارة برشلونة حول الملتقى الصناعي الخليجي الاوروبي، ومع مؤسسة دبي لتنمية الصادرات حول المرحلة الثانية من مشروع قاعدة

بيانات المناولة والشراكة الصناعية في دبي. وكذلك جرى التوقيع على أربع مذكرات تفاهم مع MECON الهندية. وشركة الخليج للتعمير، واتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي. والمركز الخليجي للأبحاث تستهدف، على التوالي، تبادل الخبرات وإجراء الدراسات وتعزيز التعاون المشترك، وخلق الوعي بالتنمية الصناعية في المنطقة.

وتم تقديم عديد من الخدمات للدول الأعضاء خاصة في مجالات التقييم الصناعي حيث جرى تقييم أربعة عشرة مصنعا في خمس دول بهدف المساعدة في تقليل تكاليف الإنتاج عن طريق ترشيد استهلاك الطاقة والمياه وتقليل النفقات الصناعية وزيادة الإنتاجية، وتقديم برنامج تقييم المشاريع وإدارة المخاطر في دولتين بالتعاون مع مركز ديوك للتطوير الدولي، وعقد أربع ورش عمل ودورة تدريبية، وإقامة سبع ندوات 4 منها خاصة بالمناولة والشراكة الصناعية واثنان حول تقليل تكاليف التشغيل ورفع الكفاءة الإنتاجية للصناعات الصغيرة والمتوسطة وندوة واحدة في إطار برنامج فرص الاستثمار الصناعي الواعدة والذي تقدمه المنظمة سنويا في إحدى الدول الأعضاء، وذلك منذ إنطلاقه عام 1987.

وفي مجال الخدمات المقدمة للقطاع الخاص في دول المجلس جرى تقديم ثلاث دراسات جدوى عن قطاع البتروكيماويات إلى بنك الخليج الأول في البحرين، وكذلك تقديم برنامج المناولة والشراكة الصناعية (مشروع قاعدة البيانات) لمؤسسة دبي لتنمية الصادرات، إضافة إلى إنجاز المرحلة الأولى لمشروع تأثير السوق الحرة في مطار دبي على الاقتصاد في دبي عام 2008.

وتدعيما لدور المنظمة الريادي في مجال المعلومات، جرى تطوير برنامج مصادر المعلومات لاتاحة المعلومة الصناعية للمجتمع الصناعي في المنطقة، وذلك من خلال العمل على جميع وتحليل البيانات والمعلومات للاستفادة منها في مختلف الأطر المعرفية. وتم تطوير قواعد البيانات القائمة، ورفع البوابة التفاعلية بجداول جديدة، وإثراء موقع المنظمة الرئيسي على الانترنت للتواصل المعرفي الفعال مع المستخدمين النهائيين.

ونحن على يقين أن هذه الإنجازات ما كانت ستتحقق لولا فضل من الله، ثم دعم واهتمام من أصحاب المعالي وزراء الصناعة في دول المجلس، ومتابعة من أصحاب السعادة أعضاء مجلس المنظمة، وتفاني واخلاص من خبراء المنظمة والعاملين بها.

والله ولي التوفيق ...

الأمين العام بالإنابة

د. لولوة بنت عبد الله المسند

## الأداء الاقتصادي



شهد الاقتصاد الخليجي في منتصف عام 2008 ذروة النشاط والنمو لسنوات خلت قبل أن تبدأ تداعيات الأزمة في التأثير على المجاميع الاقتصادية منذ شهر أغسطس 2008. فتباطأ النمو الاقتصادي وتراجعت معدلات التضخم. وإن ظلت المعدلات لعام 2008 ككل مرتفعة نسبياً.

وإنسجاماً مع الوضع الاقتصادي العام، سجل القطاع الصناعي في دول مجلس التعاون زيادة ملحوظة في عام 2008 مقارنة بما كان عليه الحال في عام 2007 سواء كان ذلك من منظور عدد المصانع القائمة أو حجم الاستثمارات الموظفة أو عدد العاملين. فقد ازداد عدد المصانع القائمة في دول المنطقة بنحو 739 مصنعا أو بنسبة 6.4% ليصل إلى 12316 مصنعا مع نهاية عام 2008. وارتفع عدد العاملين في تلك المصانع بنحو 87523 عاملاً أو بنسبة 9.9% ليصل العدد الكلي إلى 971.1 ألف عامل. وكان من بين الشركات الجديدة مصانع كبيرة بالنظر إلى أن الزيادة في حجم الاستثمارات الصناعية كانت مرتفعة وبلغت 23.1 بليون دولار أو ما نسبته 18.2% لتصل إلى 150 بليون دولار.

ولقد توزعت الصناعات الخليجية في عام 2008 على ثمانية قطاعات كان أهمها الصناعات الكيماوية والبلاستيكية التي استأثرت بما نسبته 20.6% من عدد المصانع و 54.9% من الاستثمارات و 20.7% من عدد العاملين.

أما الصناعات المعدنية المصنعة والآلات والمعدات، فقد حظيت بما نسبته 27% من عدد المصانع و 24.9% من عدد العاملين و 9% فقط من حجم الاستثمارات. وذلك يشير إلى أن تكاليف إنشاء الصناعات المعدنية اقل بكثير من الصناعات الكيماوية والبلاستيكية.

واستحوذت المنتجات التعدينية على ما نسبته 16.1% من مجمل الصناعات الخليجية القائمة من حيث عدد المصانع. وعلى نحو 15.5% من إجمالي العاملين، و 12.5% من جملة الاستثمارات.

وجاءت صناعات الأغذية والمشروبات في المرتبة الرابعة بنسبة 12.6% من حيث عدد المصانع، و 14.4% لعدد العاملين، و 7.6% لحجم الاستثمارات.

ومن حيث توزيع المصانع على دول التعاون جاءت الإمارات العربية المتحدة في المرتبة الأولى بنصيب 4510 مصنع أو ما نسبته 36.6% من الإجمالي. وجاءت المملكة العربية السعودية في المرتبة الثانية بنصيب 4437 مصنع وبنسبة 36%. وتوزعت بقية المصانع على الدول الأخرى بنسبة 8.4% لعمان و 7.1% للكويت و 7% للبحرين و 4.9% لقطر.

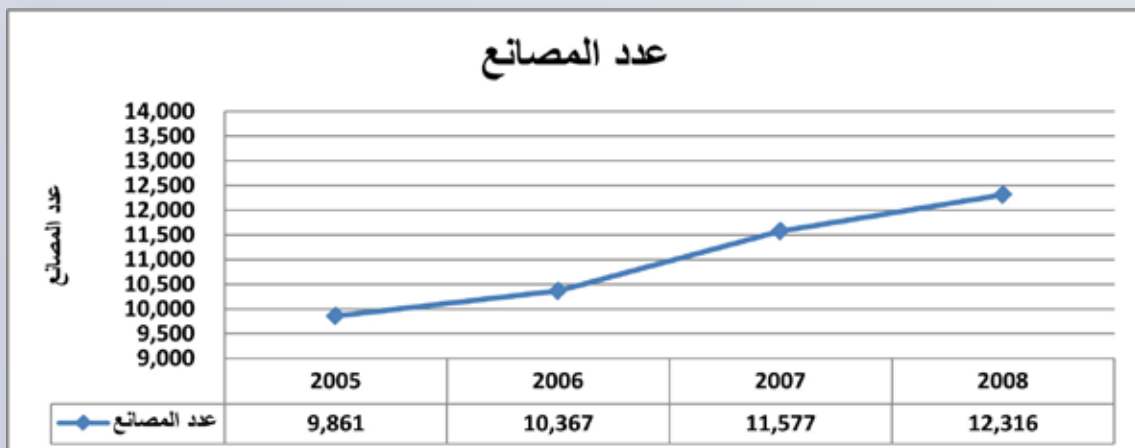


ويشير توزيع المصانع حسب حجم الاستثمارات القائمة فيها إلى استحواذ المملكة العربية السعودية على ما مجموعه 61.3% من قيمة إجمالي الاستثمارات الصناعية بدول المنطقة وما قيمته 92 بليون دولار. في حين جاءت الإمارات في المركز الثاني بحصة 10.5% وقطر في المركز الثالث بحصة 6.9% ثم الكويت بنسبة 6.8% والبحرين 5.8%.

لقد كان عام 2008 عاماً مميزاً على صعيد تعزيز القطاعات الصناعية في دول المنطقة. ومع ذلك أظهرت المراجعة السنوية لمعايير التقدم في تنفيذ الاستراتيجية الصناعية الموحدة خللاً واضحاً في تحقيق الأهداف الموضوعية مما استلزم ضرورة إعادة النظر في تلك الاستراتيجية. وقد وضعت المنظمة هذا الأمر ضمن أولويات أنشطتها لعام 2009. وخاصة لجهة تقييم الأهداف والبحث عن معايير جديدة لقياس الأداء للاستراتيجية الموحدة ، والبحث في إمكانية صياغة استراتيجيات للنمو لبعض الدول. كما اهتمت المنظمة بأن يكون هذا الموضوع على قائمة الموضوعات التي يبحثها مؤتمر الصناعيين الذين سينعقد في الدوحة في نوفمبر 2009.

## تطور الصناعة التحويلية في دول مجلس التعاون 2005-2008

السنة	عدد المصانع	الاستثمار (مليون دولار)	عدد العاملين
2005	9,861	105,399	773,786
2006	10,367	118,308	815,744
2007	11,577	126,957	883,594
2008	12,316	150,080	971,117

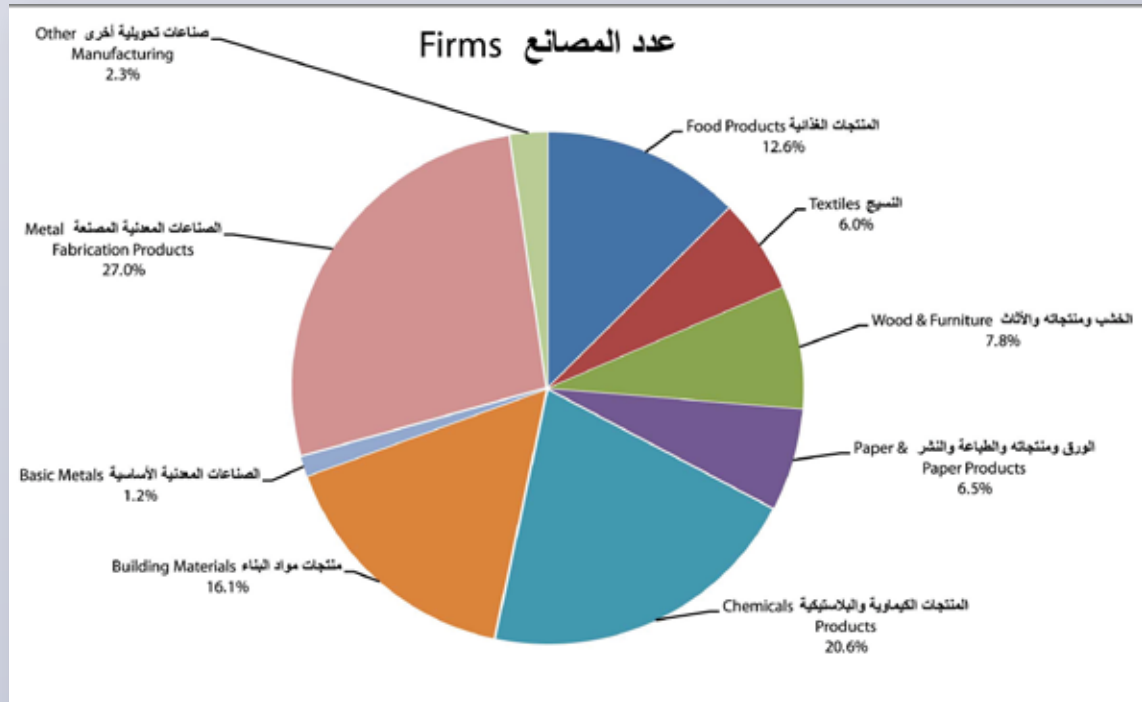






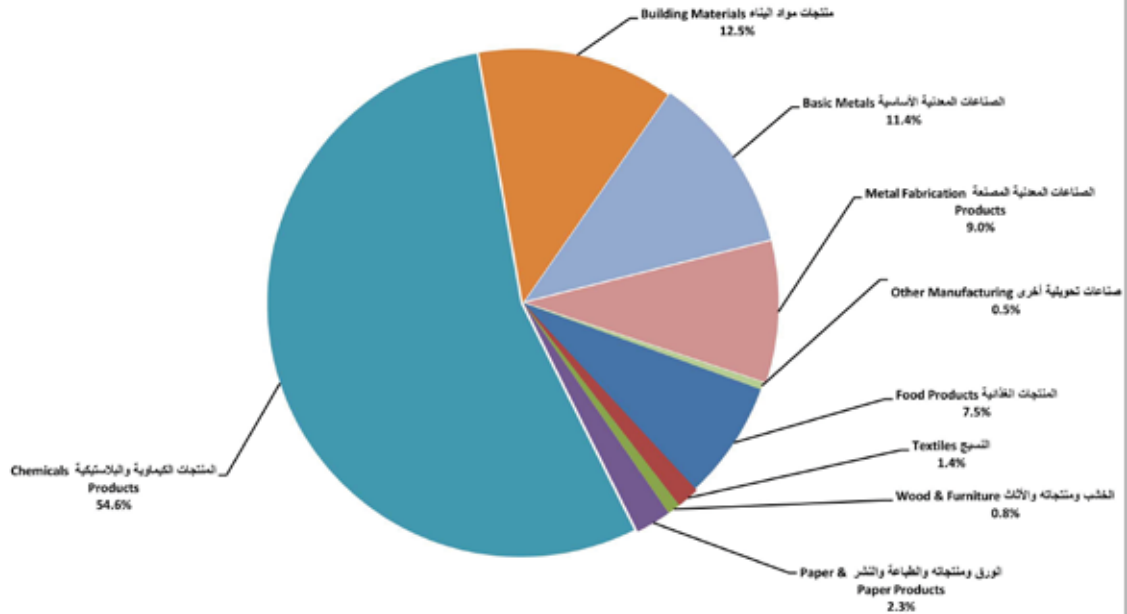
## التركيب الهيكلي للصناعة التحويلية عام 2008 في دول مجلس التعاون

عدد العاملين No. of Labour		الاستثمار-مليون دولار Investment / Million \$		عدد المصانع No. of Factories		النشاط
%	العاملين Labour	%	الاستثمارات Investment	%	عدد المصانع Firms	
14.2	137,534	7.5	11,310	12.6	1,548	الأغذية والمشروبات والتبغ
10.4	100,792	1.4	2,161	6.0	735	النسيج والملبوسات والجلود
5.2	50,514	0.8	1,219	7.8	955	الخشب ومنتجاته والأثاث
5.4	51,961	2.3	3,391	6.5	796	صناعة الورق ومنتجاته والطباعة والنشر
20.3	197,071	54.6	81,969	20.6	2,532	المنتجات الكيماوية والبلاستيكية
15.3	148,113	12.5	18,730	16.1	1,987	منتجات من خامات غير معدنية عدا البترول
3.2	30,815	11.4	17,084	1.2	150	الصناعات المعدنية الأساسية
24.4	237,246	9.0	13,519	27.0	3,326	الصناعات المعدنية المصنعة والآلات والمعدات
1.8	17,071	0.5	697	2.3	287	صناعات تحويلية أخرى
100	971,117	100	150,080	100	12,316	المجموع العام

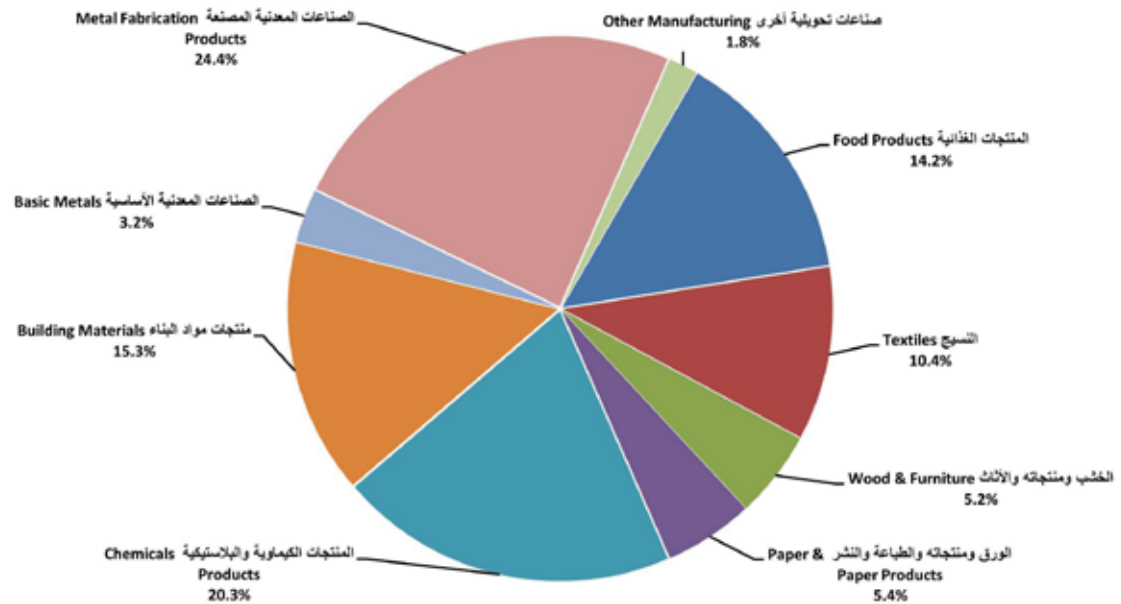




## Investment الاستثمارات



## Labour العاملين



## التركيب الهيكلي للصناعة التحويلية عام 2008 في دولة الإمارات العربية المتحدة

عدد العاملين No. of Labour		الاستثمار-مليون دولار Investment / Million \$		عدد المصانع No. of Factories		النشاط
%	العاملين Labour	%	الاستثمارات Investment	%	عدد المصانع Firms	
10,2	28,845	9,7	1,532	9,1	409	الأغذية والمشروبات والتبغ
14,5	41,253	2,2	343	8,0	361	النسيج والملبوسات والجلود
8,2	23,342	1,2	193	10,7	484	الخشب ومنتجاته والأثاث
6,5	18,323	2,8	446	7,9	356	صناعة الورق ومنتجاته والطباعة والنشر
17,8	50,570	41,2	6,499	25,5	1,014	المنتجات الكيماوية والبلاستيكية
14,1	40,040	17,8	2,804	11,4	215	منتجات من خامات غير معدنية عدا البترول
2,8	7,814	14,9	2,384	1,4	61	الصناعات المعدنية الأساسية
24,3	68,973	9,8	1,543	26,2	1,183	الصناعات المعدنية المصنعة والآلات والمعدات
1,7	4,785	0,5	72	2,9	130	صناعات تحويلية أخرى
100	283,927	100	15,781	100	4,510	المجموع العام

المصدر - وحدة المعلومات الصناعية جويك Source: Industrial Information Unit -- GOIC

## التركيب الهيكلي للصناعة التحويلية عام 2008 في مملكة البحرين

عدد العاملين No. of Labour		الاستثمار-مليون دولار Investment / Million \$		عدد المصانع No. of Factories		النشاط
%	العاملين Labour	%	الاستثمارات Investment	%	عدد المصانع Firms	
6.8	3,966	2.4	208	13.9	119	الأغذية والمشروبات والتبغ
24.6	14,346	1.7	148	6.0	51	النسيج والملبوسات والجلود
6.0	3,521	1.8	154	7.8	67	الخشب ومنتجاته والأثاث
3.2	1,838	0.4	39	4.4	38	صناعة الورق ومنتجاته والطباعة والنشر
14.1	8,245	36.4	3,172	14.3	122	المنتجات الكيماوية والبلاستيكية
11.5	6,724	3.0	261	11.3	97	منتجات من خامات غير معدنية عدا البترول
9.0	5,257	43.0	3,744	2.3	20	الصناعات المعدنية الأساسية
23.6	13,766	11.2	976	38.2	327	الصناعات المعدنية المصنعة والآلات والمعدات
1.1	633	0.1	12	1.8	15	صناعات تحويلية أخرى
100	58,296	100	8,715	100	856	المجموع العام

المصدر - وحدة المعلومات الصناعية جويك Source: Industrial Information Unit -- GOIC

## التركيب الهيكلي للصناعة التحويلية عام 2008 في المملكة العربية السعودية

عدد العاملين No. of Labour		الاستثمار-مليون دولار Investment / Million \$		عدد المصانع No. of Factories		النشاط
%	العاملين Labour	%	الاستثمارات Investment	%	عدد المصانع Firms	
17.0	80,086	8.5	7,794	15.0	666	الأغذية والمشروبات والتبغ
5.5	25,979	1.6	1,467	4.7	207	النسيج والملبوسات والجلود
3.3	15,690	0.8	697	4.3	191	الخشب ومنتجاته والأثاث
5.1	23,941	2.6	2,405	5.3	236	صناعة الورق ومنتجاته والطباعة والنشر
22.5	106,176	54.1	49,736	22.8	1,011	المنتجات الكيماوية والبلاستيكية
16.0	75,492	14.0	12,886	17.4	771	منتجات من خامات غير معدنية عدا البترول
2.5	11,920	7.9	7,247	1.1	48	الصناعات المعدنية الأساسية
26.0	122,745	10.0	9,171	27.4	1,216	الصناعات المعدنية المصنعة والآلات والمعدات
2.1	10,019	0.6	561	2.1	91	صناعات تحويلية أخرى
100	472,048	100	91,962	100	4,431	المجموع العام

المصدر - وحدة المعلومات الصناعية جويك -- GOIC Source: Industrial Information Unit

## التركيب الهيكلي للصناعة التحويلية عام 2008 في سلطنة عُمان

عدد العاملين No. of Labour		الاستثمار-مليون دولار Investment / Million \$		عدد المصانع No. of Factories		النشاط
%	العاملين Labour	%	الاستثمارات Investment	%	عدد المصانع Firms	
18.2	8,839	8.2	842	20.5	212	الأغذية والمشروبات والتبغ
21.7	10,568	0.9	94	5.6	58	النسيج والملبوسات والجلود
5.7	2,777	0.6	65	7.1	74	الخشب ومنتجاته والأثاث
4.4	2,132	1.1	116	5.9	61	صناعة الورق ومنتجاته والطباعة والنشر
11.7	5,702	47.4	4,901	14.5	150	المنتجات الكيماوية والبلاستيكية
17.3	8,392	9.7	1,002	24.2	250	منتجات من خامات غير معدنية عدا البترول
5.4	2,647	26.2	2,708	1.1	11	الصناعات المعدنية الأساسية
14.6	7,094	5.6	583	19.1	198	الصناعات المعدنية المصنعة والآلات والمعدات
0.9	441	0.2	20	2.0	21	صناعات تحويلية أخرى
100	48,592	100	10,330	100	1,035	المجموع العام

المصدر - وحدة المعلومات الصناعية جويك -- GOIC Source: Industrial Information Unit

## التركيب الهيكلي للصناعة التحويلية عام 2008 في دولة قطر

عدد العاملين No. of Labour		الاستثمار-مليون دولار Investment / Million \$		عدد المصانع No. of Factories		النشاط
%	العاملين Labour	%	الاستثمارات Investment	%	عدد المصانع Firms	
6.7	2,363	1.6	210	10.2	62	الأغذية والمشروبات والتبغ
17.1	5,979	0.3	45	5.3	32	النسيج والملبوسات والجلود
6.0	2,115	0.3	33	9.5	58	الخشب ومنتجاته والأثاث
2.6	912	0.6	85	5.6	34	صناعة الورق ومنتجاته والطباعة والنشر
27.5	9,648	82.8	10,873	16.9	103	المنتجات الكيماوية والبلاستيكية
19.4	6,810	5.0	663	27.8	169	منتجات من خامات غير معدنية عدا البترول
6.8	2,379	6.9	906	0.8	5	الصناعات المعدنية الأساسية
12.7	4,457	2.3	303	21.8	133	الصناعات المعدنية المصنعة والآلات والمعدات
1.0	357	0.1	7	2.1	13	صناعات تحويلية أخرى
100	35,020	100	13,124	100	609	المجموع العام

Source: Industrial Information Unit -- GOIC المصدر - وحدة المعلومات الصناعية جويك

## التركيب الهيكلي للصناعة التحويلية عام 2008 في دولة الكويت

عدد العاملين No. of Labour		الاستثمار-مليون دولار Investment / Million \$		عدد المصانع No. of Factories		النشاط
%	العاملين Labour	%	الاستثمارات Investment	%	عدد المصانع Firms	
18.3	13,435	7.1	724	9.2	80	الأغذية والمشروبات والتبغ
3.7	2,685	0.6	63	3.0	26	النسيج والملبوسات والجلود
4.2	3,069	0.8	77	9.3	81	الخشب ومنتجاته والأثاث
6.6	4,815	3.0	301	8.2	71	صناعة الورق ومنتجاته والطباعة والنشر
22.8	16,730	6,787	6,787	15.2	132	المنتجات الكيماوية والبلاستيكية
14.5	10,655	1,115	1,115	21.6	188	منتجات من خامات غير معدنية عدا البترول
1.1	798	131	131	0.6	5	الصناعات المعدنية الأساسية
27.6	21,211	943	943	31.0	269	الصناعات المعدنية المصنعة والآلات والمعدات
1.1	836	25	25	2.0	17	صناعات تحويلية أخرى
100	73,234	100	10,168	100	869	المجموع العام

Source: Industrial Information Unit -- GOIC المصدر - وحدة المعلومات الصناعية جويك

# منظمة الخليج للإستشارات الصناعية

## لمحة :



تأسست منظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك) عام 1976 بقرار من وزراء الصناعة بدول الخليج العربية. بهدف تحقيق التعاون والتنسيق الصناعي بين الدول الأعضاء. وهي: دولة الإمارات العربية المتحدة، ومملكة البحرين، والمملكة العربية السعودية، وسلطنة عمان، ودولة قطر، ودولة الكويت.

تعمل المنظمة كجهاز استشاري قائم على المعرفة بغرض تطوير الصناعات في المنطقة من خلال توفير البيانات والمعلومات والبحوث المتخصصة والاستشارات والخدمات الفنية للقطاعين العام والخاص في دول المجلس. وتعتبر بيت خبرة رائد في مجال الاستشارات الصناعية وتدعيم التكامل والتنسيق الصناعي بين الدول الأعضاء. وأصبح وجودها حلقة أساسية لتأمين سرعة وانتظام إيقاع التنمية الصناعية في المنطقة، ولها اسهامات محورية في تشكيل السياسة الصناعية في المنطقة، خاصة فيما يتعلق بالاستراتيجية الصناعية الموحدة التي اعتمدها كافة دول المجلس.

توفر المنظمة البيانات الاجتماعية الاقتصادية الشاملة، وتقوم بالتعريف بالصناعات الجديدة وطرح المناسب منها في المنطقة، وتحدد أوجه التكامل بين الصناعات القائمة، وتقدم الاستشارات الفنية والاقتصادية ومسوحات السوق ودراسات الجدوى الأولية والدراسات الاقتصادية والقانونية، وذلك للحكومات وهيئات القطاع العام ومؤسسات القطاع الخاص والمستثمرين والأمينين بالأعمال.

تعمل المنظمة من خلال مجلسها والأمانة العامة الفنية. ويعتبر مجلس المنظمة السلطة العليا فيها. ويتكون من ممثلين للدول الست، ويجتمع في أربع دورات عادية كل عام، ويختص بكل ما من شأنه تحقيق أغراض المنظمة. بينما تتألف الأمانة العامة الفنية للمنظمة من الأمين العام والأمينين العاميين المساعدين ورؤساء الوحدات والمستشارين والموظفين الإداريين. وتعمل على تنفيذ كل ما من شأنه تحقيق أهداف المنظمة.

تتنوع أنشطة المنظمة الفنية على قطاع الاستثمار الصناعي والترويج، وقطاع المعلومات الصناعية والاقتصادية. ففي مجال ترويج الاستثمار، تم تطوير مجموعة من البرامج المتنوعة والمتخصصة بغرض تيسير نقل المعرفة وترشيد عمليات اتخاذ القرار، ومن بينها: برنامج فرص الاستثمار الصناعي (MIOP)، برنامج المعلومات الصناعية والاقتصادية (EII)، برنامج المناولة والشراكة الصناعية (SPX)، برنامج الدعم الفني للصناعات الصغيرة والمتوسطة (ITA)، برنامج معلومات الأسواق الصناعية (IMI)، برنامج التدريب وتطوير القدرات (TCD)، وغيرها.



لتطوير قطاع المعلومات، أنشأت المنظمة قواعد متعددة للبيانات الصناعية والاقتصادية والاجتماعية للدول الأعضاء، من بينها: قاعدة التجارة الخارجية، وقاعدة البتروكيماويات، وقاعدة الأسمدة، وقاعدة الصناعات البلاستيكية. كما أصبحت مصدرا أساسيا لمعلومات الأسواق في المنطقة ورصد توجهاتها وتلمس احتياجاتها. ومن خلال إصدار التقارير الشهرية والكتب والنشرات الإخبارية الإلكترونية والدليل الصناعي، قامت المنظمة بتوفير قدر كبير من المعلومات والمعارف والإحصاءات والبيانات المهمة والثروة والتي شكلت رافدا قويا للبحوث العلمية والاقتصادية، إضافة إلى تعزيز التواصل المعرفي مع الخبراء والباحثين الاقتصاديين المهتمين بالتنمية الصناعية في المنطقة.

في إطار تحالفات واتفاقيات التعاون ارتبطت المنظمة بمجموعة من المنظمات والمؤسسات المحلية والإقليمية والعالمية من القطاعين العام والخاص، بغرض تنويع المعرفة وتبادل الخبرة وتحقيق التنسيق اللازم، حيث عقدت تحالفات استراتيجية مع منظمات مرموقة مثل منظمة التجارة العالمية (WTO)، والمنظمة الدولية للتنمية الصناعية (UNIDO)، ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)، واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (ESCWA)، ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، ومركز التعاون الياباني للشرق الأوسط (JCCME)، وغيرها من المنظمات غير الحكومية (NGOs) والخبراء والمستشارين في مختلف التخصصات الرئيسية ومن مختلف أنحاء العالم، دفعت جميعها لصالح التنمية الصناعية في دول المجلس. وجرى تطوير مجموعة من الشراكات وعقود التعاون مع مراكز البحث الرائدة وبيوت الخبرة العريقة في مجالات صناعية مختلفة مثل البتروكيماويات والمعادن ومواد البناء والطاقة الشمسية وتقنيات المواد الفائقة الصغر (Nanotechnology) وغيرها من المجالات التعليمية والفكرية.

منذ إنشائها، عقدت المنظمة عديد من الاجتماعات التنسيقية بين الصناعات المتشابهة، وكذلك الاجتماعات المتخصصة والندوات، إضافة إلى أحد عشر مؤتمرا للصناعيين الخليجيين بمشاركة أصحاب المعالي وزراء الصناعة، ويجري العمل حاليا على عقد المؤتمر الثاني عشر بنهاية عام 2009. وشاركت بفعالية في المعارض المتخصصة والمتزامنة مع المؤتمرات والندوات، حيث تعرض آخر ابتكارات وتقنيات وخدمات الدول الصناعية الرائدة. واهتمت كذلك بتنظيم الدورات التدريبية وورش العمل لصقل العناصر الوطنية الشابة وتوفير المعرفة المتخصصة لهم.

لعبت المنظمة دورا نشطا كدار نشر صناعي، حيث قامت بتعريب وترسيخ المصطلحات الفنية الصناعية ونشرها في أدبياتها المختلفة والتي تجاوزت، على مدى أكثر من ثلاثة عقود، أكثر من 500 مطبوع من النشرات الدورية والشهرية والخاصة والكتب والملخصات والأدلة الصناعية والتقارير والكتيبات والمطبوعات والأقراص المدمجة، وأصدرت سلاسل صناعية من أهمها: سلسلة ملامح الاقتصاد الصناعي في دول الخليج العربية، سلسلة الصناعات الأساسية في دول الخليج العربية، سلسلة الأدلة الصناعية، ملف الخليج الإحصائي، وغيرها.



## البرامج والأنشطة خلال 2008

واصلت المنظمة جهودها لدفع عجلة التنمية في الدول الأعضاء وتعزيز مستلزمات قيام صناعة خليجية مترابطة ومتكاملة. وفي سبيل ذلك، دفعت بعديد من البرامج والأنشطة خلال 2008، وذلك على النحو التالي:

### أولاً- الخدمات المقدمة إلى الأمانة العامة لمجلس التعاون الخليجي :

تواصل العمل خلال 2008 على الاستراتيجية الصناعية الخليجية الموحدة والمؤشرات الصناعية. ويجري تقييمها خلال 2009 بطلب من الأمانة العامة لمجلس التعاون استناداً إلى جولة وفد اليونيدو المرتقبة لدول المجلس. وكانت المنظمة قد أرسلت للأمانة العامة خطة عملها الجديدة للعام 2009 بشأن التقارير السنوية للاستراتيجية الموحدة، والتي سوف يجري العمل بشأنها فور الانتهاء من تقييم الاستراتيجية الحالية واقتراح مؤشرات صناعية جديدة.

كذلك وبطلب من الأمانة العامة لمجلس التعاون جرى تحضير الاطار المرجعي لدراسة خريطة الصناعات الخليجية القائمة والمطلوبة مستقبلاً تمهيداً لإعتمادها والنظر في مصادر تمويلها. وقدمت المنظمة مرئياتها حول تحديث وثيقة سبل تطوير وتشجيع الاستثمار المشترك. وحول مشروع قواعد تشجيع الاستثمار في المشروعات المشتركة في دول المجلس.

وفي سعيها لتطوير الموقع الالكتروني للمنظمة، جرى تضمين الموقع بيانات حول المؤشرات الاقتصادية مثل المؤشرات الاقتصادية لأبعاد السوق الخليجية، وتواصل الجهد للحصول من وزارات الصناعة على المزيد من البيانات كالحوافز المقدمة للمستثمرين وإجراءات الترخيص والتسجيل الصناعي. وقامت المنظمة بالعمل على توفير المعلومات دورياً للأمانة العامة للمجلس عن المنتجات الوطنية وذلك من خلال قاعدة البيانات التفاعلية على موقع المنظمة، مع الاستعداد لعمل دليل مطبوع وقرص صلب.

وفي إطار التعاون مع المنظمات الخارجية المثيلة، جرى التباحث مع اليونيدو على تقييم الاستراتيجية والمؤشرات الصناعية، وسيتم ذلك من خلال الجولة المزمعة في يونيو 2009. وكذلك تم اقتراح التعاون مع الاسكوا في مجال خلية المياه، وذلك من خلال الاجتماع الثامن لخبراء التحلية، نظراً لخبرة الاسكوا السابقة في هذا المجال.

جرى أيضاً بناء على طلب الأمانة العامة بحث الإطار العام لمشروع إنشاء إتحاد مراكز تنمية الصادرات في دول المجلس، ومراجعة وتدقيق ترجمة قانون التنظيم الصناعي الموحد لدول المجلس. وقدمت المنظمة مرئياتها على مشروع القواعد الموحدة لإعطاء الأولوية في المشتريات الحكومية للمنتجات الوطنية في دول المجلس.





## ثانيا- الخدمات المقدمة للدول الأعضاء :

### المملكة العربية السعودية

- ضمن خطة عام 2008، تم إجراء تقييم صناعي لمصنعين في قطاعي الصناعات المعدنية والتغليف بهدف مساعدة هذين المصنعين على تقليل تكاليف الإنتاج عن طريق ترشيد استهلاك الطاقة والمياه وتقليل النفايات الصناعية وزيادة الإنتاجية.

### الإمارات العربية المتحدة

- تم عمل تقييم صناعي في مارس 2008 لثلاثة من مصانع قطاع الألبان بهدف المساعدة على تقليل تكاليف الإنتاج عن طريق ترشيد استهلاك الطاقة والمياه وتقليل النفايات الصناعية وزيادة الإنتاجية.

### دولة الكويت

- عقد ندوة حول تقليل تكاليف التشغيل ورفع الكفاءة الإنتاجية للصناعات الصغيرة والمتوسطة في 18 ديسمبر 2008، بهدف تقديم رؤى للصناعيين ومتخذي القرار في الحكومات حول فوائد إدخار الموارد (الطاقة والمياه)، إلى جانب تخفيف الهدر وتعزيز الانتاجية، وإحداث التأثير الإيجابي لهذه العوامل على التطور الصناعي وعلى البيئة المحلية والعالمية.

- إجراء تقييم صناعي لمصنعين في قطاعي الأغذية والبلاستيك في نوفمبر 2008، بهدف المساعدة في تقليل تكاليف الإنتاج عن طريق ترشيد استهلاك الطاقة والمياه وتقليل النفايات الصناعية وزيادة الإنتاجية.

- عقد ورشة عمل حول مهارات التصدير وترويج الصادرات خلال 6-2 نوفمبر 2008، هدفت الى تدريب المشاركين على التصدير وإجراءاته وشهاداته، فضلاً عن تيسير خلق شبكات العلاقات دولياً، ونشر الوعي بمهارات التسويق والتصدير، وتوطيد التواصل بين المصدرين ومزودي الخدمات وواضعي السياسات، بهدف توسيع أفق التعاون من أجل تنمية أكبر لصادرات دول مجلس التعاون الخليجي.

- عقد ورشة عمل حول تحديد واختيار المشاريع الصناعية الجديدة خلال 12-10 نوفمبر 2008، بهدف تطوير قدرات الأفراد من أصحاب مبادرات المشاريع والشركات الإستثمارية في عملية تحديد فرص الإستثمار الصناعي.

- عقد ورشة عمل حول نظام المنسق الخاص بتصنيف وتبويب السلع خلال 3-1 يونيو 2008، بهدف التعريف بمفهوم النظام وكيفية استخدامه في تصنيف وتبويب السلع بالإضافة الى تشابكاته بالأنظمة العالمية الأخرى المختصة في التصنيف والتبويب.
- تقديم برنامج تقييم المشاريع وإدارة المخاطر بالتعاون مع مركز ديوك للتطوير الدولي خلال 20-15 مارس 2008، وذلك لتنوير المشاركين بالخلفية والمضمون اللازمين لتقييم المشاريع وإدارة المخاطر.

#### دولة قطر:

- عقد ندوة فرص الإستثمار الصناعي في مايو 2008 بهدف تقييم القطاع الصناعي في قطر وحاجاته التطويرية، إضافة الى تحديد فرص الإستثمار الراهنة و ترويج المشاريع الواعدة منها على النطاقين المحلي والإقليمي.
- عقد منتدى التجارب العالمية في تنمية التجمعات الصناعية في أول يونيو 2008 تحت شعار "التجمعات الصناعية: السبيل الأمثل الى التنافسية"، بهدف إتاحة الفرصة للصناعيين في دول المجلس للإستفادة من تجارب الدول الأخرى في مجال تنمية التجمعات الصناعية، وتوفير الخلفية والفهم الضروريين في قضايا تنمية التجمعات الصناعية، وتشجيع وتعزيز تنمية هذه التجمعات في دول المجلس.
- تقديم برنامج تقييم المشاريع وإدارة المخاطر بالتعاون مع مركز ديوك للتطوير الدولي خلال 13-8 مارس 2008، بهدف تزويد المشاركين بالأسس الضرورية لتقييم المشاريع وإدارة المخاطر.
- أجراء دراسة حول تأسيس مركز خدمات بهدف اقتراح إنشاء مركز موحد لكافة الإجراءات كوحدة مستقلة تندرج تحت وزارة الطاقة والصناعة وتكون مهمتها الوفاء بالاحتياجات التنظيمية وتعزيز القدرة التنافسية للقاعدة الصناعية في قطر. وتم تقديم الدراسة في أبريل 2009.

#### ملكة البحرين:

- عقد ندوة توعية حول تقليل تكاليف التشغيل ورفع الكفاءة الإنتاجية للصناعات الصغيرة والمتوسطة في 22 ديسمبر 2008، هدفت الى رفع وعي الصناعيين ومتخذي القرار في الحكومات حول فوائد الترشيد في استهلاك الموارد (الطاقة والمياه)، وتقليل النفقات الصناعية، وتعزيز الانتاجية، والتأثير الإيجابي لهذه العوامل على التطور الصناعي وعلى البيئة المحلية والعالمية.
- إجراء تقييم صناعي لمصنعين في قطاعي الصناعات المعدنية والبلاستيكية في نوفمبر 2008، لمساعدتهما على تقليل تكاليف الإنتاج عن طريق ترشيد استهلاك الطاقة والمياه وتقليل النفقات الصناعية وزيادة الإنتاجية.
- عقد دورة تدريبية حول التنبؤات الاقتصادية والصناعية في نوفمبر 2008، وهدفت الى التعريف بأسس ومفهوم التنبؤ الإقتصادي ومدى أهميته في تخطيط العمل والموازنة.

## سلطنة عمان:

- عقد أربع ندوات للمناولة والشراكة الصناعية في المناطق الصناعية الرئيسية في السلطنة في أكتوبر 2008، بهدف التعريف بمفهوم المناولة والشراكة الصناعية بالإضافة الى الخدمات التي يقدمها البرنامج في هذا المجال.
- إجراء تقييم صناعي لخمسة مصانع في قطاعات الصناعات المعدنية والغذائية والتغليف والأصباغ في أكتوبر 2008. وذلك لمساعدة هذه المصانع على تقليل تكاليف الإنتاج عن طريق ترشيد استهلاك الطاقة والمياه وتقليل النفايات الصناعية وزيادة الإنتاجية.
- عقد ورشة عمل حول التأهيل المالي للمشاريع الصناعية المتعثرة خلال 22-24 نوفمبر 2008، بهدف تطوير قدرات التنبؤ بالتعثر. واتخاذ الاجراءات التصحيحية اللازمة في حال تعثر المشروعات الصناعية.

## ثالثا- الخدمات المقدمة للقطاع الخاص:

- تقديم برنامج المناولة والشراكة الصناعية -مشروع قاعدة البيانات- لمؤسسة دبي لتنمية الصادرات، المرحلة الأولى في ابريل 2008 والثانية في ديسمبر 2009. ويهدف البرنامج إلى تطوير موقع الكتروني مخصص للمؤسسة حول موضوع المناولة والشراكة الصناعية.
- تقديم ثلاث دراسات جدوى عن قطاع البتروكيماويات الى بنك الخليج الأول في البحرين.
- إنجاز المرحلة الأولى لمشروع تأثير السوق الحرة في مطار دبي على الإقتصاد في دبي في 2008، ويجري تنفيذ المرحلة الثانية خلال النصف الأول من عام 2009.

## رابعا- المؤتمرات التي عُقدت في عام 2008

### مؤتمر الصناعيين الحادي عشر

عُقد مؤتمر الصناعيين الحادي عشر تحت عنوان: "قطاع البتروكيماويات : رؤية مستقبلية لعام 2020"، خلال 20-21 يناير 2008 في أبو ظبي تحت رعاية الفريق أول سمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبو ظبي. تولت منظمة الخليج للاستشارات الصناعية تنظيم المؤتمر بالتعاون مع كل من : وزارة المالية والصناعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، غرفة تجارة وصناعة أبو ظبي، الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية، اتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي، واتحاد غرف التجارة والصناعة بدولة الإمارات العربية المتحدة.

وشكل المؤتمر فرصة هامة للتعرف على الجديد في عالم الصناعات البتروكيماوية واتجاهاتها ومستوى نموها. فضلا عن فرصة الالتقاء والتحاور والتواصل مع متخذي القرار في دول مجلس التعاون، وكبار المستثمرين في قطاع الصناعة على المستويين الإقليمي والدولي. ورافق المؤتمر معرض مصاحب عرضت فيه آخر الابتكارات والتقنيات التي أنتجتها الدول الصناعية الرائدة. صدرت عن المؤتمر عدة توصيات، من أهمها:

- ضرورة قيام دول مجلس التعاون الخليجي بالبحث عن الأسواق التي تتسم بالنمو والطلب العالي. وتنويع الأسواق. والدخول في مشاريع مشتركة بهدف تقليل الاعتماد على ميزة توفر المواد الخام.
- ضرورة تطوير وتنمية العلاقات مع الشركات الكبرى في دول شرق آسيا وتكثيف الشراكات مع الصناعيين الرئيسيين في مجال الصناعات البتروكيمياوية.
- التأكيد على أهمية إعادة هيكلة الجدول الاستثماري في دول المجلس من حيث تسعير المواد الخام. وخدمات البنية التحتية وغيرها. وضرورة النظر في تشكيل لجنة إقليمية تختص بدراسة هيكلة الجدول الاستثماري في دول المجلس. ودراسة توفير الموارد البشرية وتطويرها. وتوفير الدعم اللوجستي. بما في ذلك نقل المواد الخام والمنتجات النهائية.
- التأكيد على أهمية استمرار الحكومات في دعم مشاريع القطاع الخاص في مجال البتروكيمياويات باعتبارها مشاريع تحتاج إلى استثمارات ضخمة للغاية. والدعوة لإعداد دراسة استراتيجية لمستقبل صناعة البتروكيمياويات في دول المجلس بالتعاون بين المنظمة والاتحاد الخليجي لمصنعي البتروكيمياويات. وبالتنسيق مع بعض الشركات العالمية.

#### مؤتمر الصناعات المعرفية

عُقد مؤتمر الصناعات المعرفية وتقنيات النانو تحت شعار "نحو إقتصاد عربي متطور يرتكز على الصناعات المعرفية" خلال 11-12 فبراير 2008 في الدوحة تحت رعاية حضرة صاحب السمو الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني أمير دولة قطر. حيث تم تدشين الخطة الإستراتيجية للصناعات المعرفية بدول المجلس.

تولت منظمة الخليج للإستشارات الصناعية مهمة تنظيم المؤتمر بالتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين. والمؤسسة العربية للعلوم والتكنولوجيا.

ركز المؤتمر على عديد من المواضيع. أهمها:

- الصناعات المعرفية في دول المجلس والتوقعات المستقبلية والتحديات التي ستواجه الصناعات المعرفية.
- الاستراتيجيات والسياسات الداعمة لخطة استراتيجية الصناعات المعرفية.
- صناعات النانو تكنولوجي والمواد المتناهية الصغر.

#### ملتقى دبي للإستثمار والشراكة الصناعية

عقد ملتقى دبي للإستثمار والشراكة الصناعية خلال 4-6 فبراير 2008 في مركز دبي التجاري للمعارض برعاية سمو الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم نائب حاكم إمارة دبي ووزير المالية والصناعة بدولة الامارات العربية المتحدة. وهدف الملتقى الى الترويج للاستثمار الصناعي بشكل عام. والشراكات والتعاقدات الصناعية بشكل خاص. كما هدف إلى مساعدة المشتريين لتوسيع نطاق قاعدة المزودين الخاصة بهم وتقليل التكاليف. وتوفير الفرص للمصانع الصغيرة والمتوسطة لتوسيع حصتها من السوق. قدمت في الملتقى 10 فرص استثمارية صناعية للمشاركين. تنوعت بين الصناعات الدوائية والبلاستيكية وصولاً لقطاعي الالكترونيات والمواد الكيميائية.

تضمن الملتقى:

- ورشة عمل حول نظام المناولة والشراكة الصناعية.
- ورشة عمل حول ترويج فرص الإستثمار عرضت فيه 10 مشاريع صناعية.
- لقاءات ثنائية بين الشركات الآمرة بالأعمال والمنفذين لها.
- معرض صناعي متخصص للشركات لعرض الخدمات والاحتياجات.

### اللقاء الخليجي الأوروبي في برشلونة

عُقد المنتدى الأوروبي الخليجي الصناعي الأول خلال 4-3 يوليو 2008 في برشلونة، اسبانيا، برعاية سعادة السيد عبد الله بن حمد العطية، نائب رئيس الوزراء القطري ووزير الطاقة والصناعة، وبمشاركة غرفة التجارة والصناعة والملاحة البرشلونية. وهدف المنتدى الى ترويج التعاون الصناعي بين المنطقة الأوروبية ودول المجلس والترويج للمناولة والشراكة الصناعية بين المنطقتين. كما هدف الى القيام بعمليات تحويل التكنولوجيا من المنطقة الأوروبية إلى منطقة دول مجلس التعاون والى جمع الاستفسارات من الجهتين وعقد اجتماعات ثنائية للتوفيق بين الاحتياجات المتبادلة.

### خامسا- المنشورات والكتب

- ملف الخليج الإحصائي لعام 2007، وتضمن المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية لعام 2006، وبيانات الحسابات القومية، وبيانات التجارة الخارجية، وبيانات الطاقة والصناعة، وبيانات السكان والقوى العاملة، وبيانات اجتماعية متفرقة، إضافة إلى مجموعة من المؤشرات في شكل نسب مئوية وعدد من الأشكال والرسومات البيانية مما يعين على إجراء التحليلات المختلفة.
- صناعة وتجارة البلاستيك في دول مجلس التعاون، واشتمل على الملامح الفنية والاقتصادية لصناعة المنتجات البلاستيكية، وواقع صناعة المنتجات البلاستيكية والتجارة الخارجية والاستهلاك الظاهري للمنتجات البلاستيكية في دول مجلس التعاون، وصناعة وتجارة واستهلاك المنتجات البلاستيكية على المستوى القطري، إضافة إلى الاستنتاجات والعديد من الجداول والأشكال.

### سادسا- مذكرات التفاهم والإتفاقيات

- اتفاقية تعاون مع غرفة صناعة وتجارة برشلونة في يوليو 2008، حول الملتقى الصناعي الخليجي الاوروبي.
- اتفاقية تعاون مع مؤسسة دبي لتنمية الصادرات في مايو 2008، حول المرحلة الثانية من مشروع قاعدة بيانات المناولة والشراكة الصناعية في دبي.
- مذكرة تفاهم مع MECON الهندية في أبريل 2008، تختص بتبادل الخبرات والدراسات.
- مذكرة تفاهم مع شركة الخليج للتعمير في ديسمبر 2008، حول قيام المنظمة بدراسات جدوى للشركة.

- مذكرة تفاهم مع اتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي في فبراير 2008، لتعزيز التعاون المشترك.
- مذكرة تفاهم مع المركز الخليجي للأبحاث، في مايو 2008، لخلق الوعي بالتنمية الصناعية في المنطقة.

## سابعاً- نشاط المعلومات والنشر

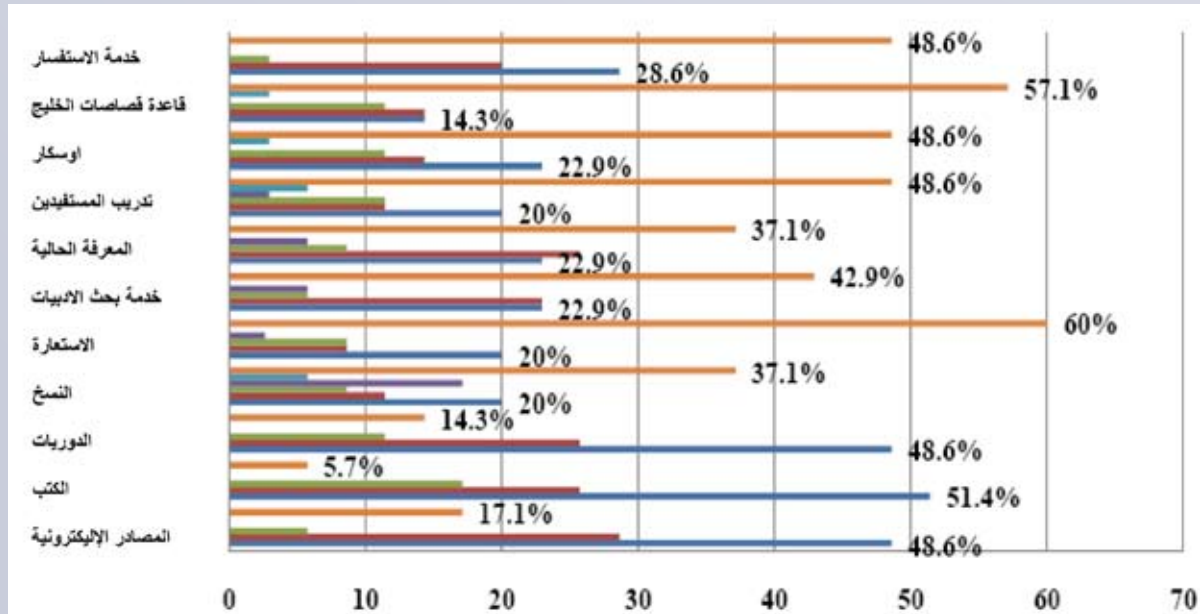
### المعلومات الصناعية والنشر ومصادر المعلومات

تمت إعادة برمجة البوابة التفاعلية باستخدام الموارد الذاتية للمنظمة مما أدى الى توفير تكاليف الترخيص السنوية والصيانة، حيث جرى تضمين مجموعة جديدة من الجداول على البوابة وإضافة تسهيلات جديدة لجعلها أكثر سهولة للمستخدم. أيضاً تم تصميم قاعدة جديدة تحتوي على معلومات عن الخبراء وتحديث بياناتها، وقاعدة لتسجيل ومتابعة الاستفسارات التي ترد من داخل وخارج المنظمة. كذلك تم البدء في تصميم تقارير قطاعية متخصصة تركز على قطاع صناعي استراتيجي، حيث بدأ العمل بقطاع الصناعات الغذائية.

### مصادر المعلومات

فيما يتعلق بأنشطة مصادر المعلومات، أجري مسح لإستقصاء رأي مستخدمي المكتبة في الربع الثاني من العام 2008، وتم تحديث بعض الأنظمة المعلوماتية، وتقييم خدمات البحث الإلكتروني بالمقارنة مع مراكز أخرى.

## الآراء حول الخدمات المقدمة





وَجَرى تطوير برنامج مصادر المعلومات لتسريع عمليات تحديد وتنظيم ونشر المعلومات الصناعية. ولتحقيق التحكم البيبليوغرافي على المستوى العالمي والاستخدام الأمثل للتقنية والأساليب التقنية. ويعمل البرنامج على إتاحة الدخول على الدوريات الإلكترونية وقواعد البيانات على الشبكة العالمية وشبكة السي دي روم وتطوير قواعد البيانات الداخلية. وحتى نهاية 2008، بلغت محتويات المكتبة حوالى 15 ألف عنوان، و2100 وثيقة في برنامج أوسكار، وأكثر من 8600 مقتطف من الصحف اليومية، وأكثر من 400 دراسة/تقرير يتم التحصل عليها من خلال مشغل بولين و/أو المنطق الحسابي.



#### تقنية المعلومات

جرى العمل على تطوير وتحديث مهام تقنية المعلومات وأنشطتها في كافة المجالات لزيادة كفاءة التشغيل ومواكبة أعمال المنظمة، والتحسين المستمر في البوابة التفاعلية (Portal) وفي موقع المنظمة الرئيسي على الانترنت مع تطبيق الشهادة الأمنية، وتطوير وتطبيق مواقع التسجيل الإلكتروني لكافة أنشطة المنظمة من معارض ومؤتمرات. كذلك جرى تطوير الإنترنت الداخلية، وإضافة وتطوير أنظمة الحماية الأمنية للبرامج والأنظمة، وتركيب نظام المساعدة الفنية للمستخدمين، والذي يحتوي أيضا على نظام التحكم في مخزون أجهزة ومعدات تقنية المعلومات بالمنظمة، وتحديث إصدارات البرامج والأنظمة الآلية، وتركيب خوادم ((Servers جديدة بأحدث التقنيات، وتطبيق نظام الخوادم الافتراضية، وكذلك تطبيق نظام جديد لإنتاج التقارير من التطبيقات.

#### ثامناً- تفاعل المنظمة مع المستفيدين النهائيين

تشير بيانات عام 2008 الى حدوث تحسن ملحوظ في تغطية وسائل الإعلام والإنترنت لفعاليات المنظمة المختلفة. ففي حين بلغ عدد التغطيات المشار إليها 616 مرة عام 2006، فإن الرقم ارتفع عام 2007 بنسبة 39,6% الى 860 مرة، ثم ارتفع مرة أخرى بنسبة 40,7% ليصل الى 1210 مرة عام 2008.

كذلك ارتفع حجم الاستفسارات الخارجية الواردة الى المنظمة في عام 2008 بنسبة 23,2% ليصل الى 616 اتصال، مقارنة ب 500 اتصال عام 2007.



# البيانات الحسابية وتقرير مراقبي الحسابات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2008

ديلويت

ديلويت آند توش  
بناية كامكو  
شارع الشيخ سعيد  
صندوق البريد ١٢١  
الدوحة - قطر  
هاتف: ٤٤٢٢١٦٨ (٩٧٤)  
هاتف: ٤٢٢١١١٧ (٩٧٤)  
فاكس: ٤٤٢٢١٢١ (٩٧٤)  
www.deloitte.com

ق. ر. ٢١٥٢٢

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة / رئيس وأعضاء مجلس المنظمة المحترمين  
منظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك)  
الدوحة - قطر

### المقدمة

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية المرفقة لمنظمة الخليج للاستشارات الصناعية - جويك ( "المنظمة" ) ، والتي تتكون من الميزانية العمومية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ وكل من بيانات الإيرادات والمصروفات ، والتغيرات في الوفر المتجمع والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة وإيضاحات تفسيرية أخرى .

### مسؤولية الإدارة عن البيانات المالية

إن إدارة المنظمة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية . وتشمل هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والإحتفاظ برقابة داخلية لغرض إعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية ، سواء كانت ناشئة عن إحتيال أو عن خطأ . وتشمل مسؤولية الإدارة إختيار وإتباع سياسات محاسبية مناسبة والقيام بتقديرات محاسبية معقولة حسب الظروف.

عضو في  
ديلويت توش توهوماتسو

تدقيق حسابات • خبرة ضرائب • استشارات ادارية • استشارات مالية

## تقرير مدقق الحسابات المستقل (تتمة)

### مسؤولية مدقق الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي حول هذه البيانات إستناداً إلى تدقيقنا . لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق ، وتتطلب تلك المعايير أن نتقيد بمتطلبات قواعد السلوك المهني وأن نقوم بتخطيط وإجراء التدقيق للحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية خالية من أخطاء جوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على بيانات تدقيق ثبوتية للمبالغ والإقصاحات في البيانات المالية . تستند الإجراءات المختارة إلى تقدير مدقق الحسابات ، بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية ، سواء كانت ناشئة عن إحتيال أو عن خطأ . وعند القيام بتقييم تلك المخاطر ، يأخذ مدقق الحسابات في الإعتبار إجراءات الرقابة الداخلية للمنظمة والمتعلقة بالإعداد والعرض العادل للبيانات المالية ، وذلك لغرض تصميم إجراءات التدقيق المناسبة حسب الظروف ، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية لدى المنظمة . يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية المعدة من قبل إدارة المنظمة ، وكذلك تقييم العرض الإجمالي للبيانات المالية .


نعتقد أن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا حول التدقيق .

### الرأي

في رأينا ، إن البيانات المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة ، من جميع النواحي الجوهرية ، الوضع المالي لمنظمة الخليج للإستشارات الصناعية ( جويك ) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ وأدائها المالي ، وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية .

### متطلبات قانونية وتشريعية أخرى

برأينا أيضاً ، أن البيانات المالية تتفق ومتطلبات النظام الأساسي للمنظمة وأن المنظمة تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة . كما وقد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا وأنه ، وفي حدود المعلومات التي توافرت لدينا ، لم تقع خلال السنة المالية مخالفات لأحكام النظام الأساسي للمنظمة على وجه قد يؤثر بشكل جوهري في نشاط المنظمة أو في مركزها المالي .

عن ديفوتيش أند ثوش  
  
محمد عثمان باهميما  
مسجل مراقبي الحسابات رقم (١٠٣)  
٨ مارس ٢٠٠٩  
الدوحة - قطر

منظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك)  
الميزانية العمومية

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨

٢٠٠٧	٢٠٠٨	إيضاح	
ريال قطري	ريال قطري		
			الموجودات
			الموجودات المتداولة
٤٦,١٠٠,٦٦٦	٣٩,٩٥٩,٧٣٠	٤	نقد وأرصدة لدى البنوك
٣,٠٩٦,٤٧٢	١,٨١٨,٦٨١	٥	ذمم مدينة
٢,٢٦٨,٦٣٢	٣,٦٥٨,٤٢٣	٦	مصاريف مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى
٥١,٤٦٥,٧٧٠	٤٥,٤٣٦,٨٣٤		مجموع الموجودات المتداولة
			الموجودات غير المتداولة
٤٢,٢٧٧,٩٥٠	٤٠,٥٢٢,١١٨	٧	استثمارات متوفرة للبيع
٣,٦٣٥,٢٩٦	٢,٦٨٧,٤٥١	٨	ممتلكات ومعدات ومشاريع تحت التنفيذ
٤٥,٩١٣,٢٤٦	٤٣,٢٠٩,٥٦٩		مجموع الموجودات غير المتداولة
٩٧,٣٧٩,٠١٦	٨٨,٦٤٦,٤٠٣		مجموع الموجودات
			المطلوبات والوفور المتجمع
			المطلوبات المتداولة
١,٠٣٤,١٤٠	٦٠٩,٩٢٦	٤	بنوك دائنة
٢,٢١٩,٦٢٨	٢,٥٩٢,٧٩٧	٩	مصاريف مستحقة وأرصدة دائنة أخرى
٢,٥٣١,٠٦٠	٨٣٤,١٦٦		ذمم دائنة
٥,٧٨٤,٨٢٨	٤,٠٣٦,٨٨٩		مجموع المطلوبات المتداولة
			مطلوبات غير متداولة
٥,٦٦١,٤٥٦	٦,١٧٧,٧٩٣	١٦	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
١١,٤٤٦,٢٨٤	١٠,٢١٤,٦٨٢		مجموع المطلوبات
			الوفور المتجمع
٨٢,٨٥٧,٨٥٤	٧٧,١١٢,٦٧٥		الوفور المتجمع في نهاية السنة
(١,٩٢٥,١٢٢)	(٣,٦٨٠,٩٥٤)		احتياطي القيمة العادلة للاستثمارات
٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	١٢	إحتياطي عام
٨٥,٩٣٢,٧٣٢	٧٨,٤٣١,٧٢١		صافي الوفر المتجمع
٩٧,٣٧٩,٠١٦	٨٨,٦٤٦,٤٠٣		مجموع المطلوبات والوفور المتجمع

لقد تمت الموافقة على هذه البيانات المالية بتاريخ ٨ مارس ٢٠٠٩، وتم توقيعها من قبل :



الدكتورة / لولوة بنت عبدالله المسند  
الأمين العام بالإتابة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية

- ١ -

منظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك)  
بيان الإيرادات والمصروفات

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨

٢٠٠٧	٢٠٠٨	إيضاح	
ريال قطري	ريال قطري		
			الإيرادات
٢٢,٠٠٠,٠٠٠	٢٢,٠٠٠,٠٠٠	١٠	مساهمات الدول الأعضاء
٦,١٣٠,٤٤٠	٧,٥٨٣,٩٦٨		إيرادات مشاريع ودراسات وإشراكات
٩,٢٤٤,١٢٣	٦,١٨٥,٩٣٢	١١	إيرادات متنوعة
٣٧,٣٧٤,٥٦٣	٣٥,٧٦٩,٩٠٠		مجموع الإيرادات
			المصروفات
١٢,٥٨٢,٤١٢	١٣,٧٦٩,٣٣٤		الأجور والمرتبات والبدلات
١٤,٩١٨,٠٥١	١٩,٦٢٠,٧٦١	١٣	مصاريف المشاريع والأنشطة والبرامج
٧,٢٩٣,٨٥٤	٨,١٢٤,٩٨٤	١٤	مصاريف إدارية وعمومية
٣٤,٧٩٤,٣١٧	٤١,٥١٥,٠٧٩		مجموع المصروفات
٢,٥٨٠,٢٤٦	(٥,٧٤٥,١٧٩)		(عجز) فائض السنة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية

منظمة الخليج للاستثمارات الصناعية (جويك)  
بيان التغيرات في الوفر المتجمع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨

المجموع	إحتياطي عام	إحتياطي القيمة العادلة للإستثمارات	الوفّر المتجمع	
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	
٨٨,٧٩٣,٧٨٠	--	٣,٥١٦,١٧٢	٨٥,٢٧٧,٦٠٨	الرصيد كما في ١ يناير ٢٠٠٧
٢,٥٨٠,٢٤٦	--	--	٢,٥٨٠,٢٤٦	فائض السنة
(٥,٤٤١,٢٩٤)	--	(٥,٤٤١,٢٩٤)	--	صافي التغير في القيمة العادلة للإستثمارات
--	٥,٠٠٠,٠٠٠	--	(٥,٠٠٠,٠٠٠)	المحول للإحتياطي العام كمشاريع تحت التنفيذ
٨٥,٩٣٢,٧٣٢	٥,٠٠٠,٠٠٠	(١,٩٢٥,١٢٢)	٨٢,٨٥٧,٨٥٤	الرصيد كما في ١ يناير ٢٠٠٨
(٥,٧٤٥,١٧٩)	--	--	(٥,٧٤٥,١٧٩)	عجز السنة
(١,٧٥٥,٨٣٢)	--	(١,٧٥٥,٨٣٢)	--	التغير في القيمة العادلة للإستثمارات
٧٨,٤٣١,٧٢١	٥,٠٠٠,٠٠٠	(٣,٦٨٠,٩٥٤)	٧٧,١١٢,٦٧٥	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية

منظمة الخليج للاستشارات الخلية (جوك)  
بيان التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨

٢٠٠٧	٢٠٠٨	إيضاح
ريال قطري	ريال قطري	
		التدفقات النقدية من عمليات التشغيل
		(عجز) فائض السنة
٢,٥٨٠,٢٤٦	(٥,٧٤٥,١٧٩)	تعديلات
		إستهلاك ممتلكات ومعدات
١,٢٥٨,٨٠٨	١,٢٩٧,٠٢٠	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
١,٤٤٣,٨٩٠	١,٣٤٨,٣٦٧	إيرادات الفوائد
(٥,٩١٧,١٤٠)	(٦,١٨٥,٩٣٢)	أرباح بيع إستثمارات متوفرة للبيع
(٢,٩١٠,٧٤٥)	--	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
--	٢٨٥,٢٢٢	
(٣,٥٤٤,٩٤١)	(٩,٠٠٠,٥٠٢)	
		التغير في رأس المال العامل:
		ذمم مدينة
(١,٦٦١,٧٧٠)	٩٩٢,٥٦٩	مصاريف مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى
١٦٦,٢٨٩	(١,٣٨٩,٧٩١)	ذمم دائنة
(٥٤٣,٠١٤)	(١,٦٩٦,٨٩٤)	مصاريف مستحقة وأرصدة دائنة أخرى
٢٢٣,٦٤٢	٣٧٣,١٦٩	النقد المستخدم في عمليات التشغيل
(٥,٣٥٩,٧٩٤)	(١٠,٧٢١,٤٤٩)	مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
(١,٥٧١,٨٦٩)	(٨٣٢,٠٣٠)	صافي النقد المستخدم في عمليات التشغيل
(٦,٩٣١,٦٦٣)	(١١,٥٥٣,٤٧٩)	
		التدفقات النقدية من عمليات الإستثمار
		شراء ممتلكات ومعدات
(٢,١٩٥,٤٧٢)	(٣٤٩,١٧٥)	المقبوض من بيع إستثمارات متوفرة للبيع
٣٠,٩٠٣,٩٨٦	--	إيرادات الفوائد
٥,٩١٧,١٤٠	٦,١٨٥,٩٣٢	الحركة في ودائع لأجل
(٢٥,٧١٦,٥٨٢)	٣,٩٤٨,٧٥٤	صافي النقد الناتج من عمليات الإستثمار
٨,٩٠٩,٠٧٢	٩,٧٨٥,٥١١	
		صافي (التنقص) / الزيادة بالنقد
١,٩٧٧,٤٠٩	(١,٧٦٧,٩٦٨)	النقد وشبه النقد في بداية السنة
٣٧٢,٥٣٥	٢,٣٤٩,٩٤٤	النقد وشبه النقد في نهاية السنة
٢,٣٤٩,٩٤٤	٥٨١,٩٧٦	

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية



منظمة الخليج للاستشارات الصناعية  
Gulf Organization For Industrial Consulting



[www.goic.org.qa](http://www.goic.org.qa)