

ورشة العمل التدريبية:

"التنفيذ الناجح للإستراتيجية لتحسين أداء المؤسسة"

الدوحة - دولة قطر، 19 - 22 مايو 2014



Gulf Organization for
Industrial Consulting



منظمة الخليج
للاستشارات الصناعية

ورشة العمل التدريبية:

" التنفيذ الناجح للإستراتيجية لتحسين أداء المؤسسة "

الدوحة - دولة قطر: 19 - 22 مايو 2014

الأهداف:

تهدف الورشة إلى:

- ★ تحديد التحديات الراهنة في تنفيذ الإستراتيجية من خلال تعلم كيفية مباشرة التحليل الإستراتيجي قبل وضع إستراتيجية المؤسسة (إستراتيجية الأعمال المستقبلية).
- ★ الفهم لأهمية وضع أهداف مرنة وواضحة لتقديم توجيه واضح للمؤسسة أو المنظمة.
- ★ إدارة المسائل الخاصة بالاتصال فيما يتعلق بالإدارة أو الرغبة للتغيير.
- ★ العوامل المحورية للتنفيذ الناجح للإستراتيجية.
- ★ مراجعة سريعة لخطوات BSC.

مخرجات ورشة العمل:

- ★ وضع إستراتيجية واضحة وناجحة
- ★ الحاجة إلى تحليل إستراتيجي واقعي لتعزيز عملية صنع القرار في عملية التخطيط
- ★ فهم نقاط القوة والضعف والتهديدات والفرص (SWOT) في مؤسستك
- ★ فهم البيئة الخارجية: تحليل PEST
- ★ فهم المنافسين لك: تحليل للمنافسين والقوى المؤثرة في أنشطة المؤسسة
- ★ أهمية مراجعة رؤية، رسالة وقيم المؤسسة وتحديثها
- ★ وضع الأهداف الكلية القابلة للقياس بالنسبة لأعمال المنظمة وتطوير إستراتيجيات العمل
- ★ ترجمة أو تحويل إستراتيجية المؤسسة إلى خطط تشغيلهم
- ★ وضع مؤشرات الأداء المستهدفة في المؤسسة
- ★ تطوير خطوات إجرائية تجعل من الإستراتيجية التي يتم وضعها أمراً يحدث على أرض الواقع
- ★ الموازنة: ترجمة خطة الأعمال إلى موازنة لضمان الاتساق الفعال بين خطة عمل المؤسسة والموازنة
- ★ أن تكون الإستراتيجية أحد مهام عمل كل فرد في المؤسسة

استخدام بطاقات الأداء المتوازن كأداة لإدارة تنفيذ الإستراتيجية وتتضمن موضوعات مثل:

- ★ استعراض التقدم الإستراتيجي
- ★ بطاقات الأداء المتوازن
- ★ الخيارات لإدارة أدوات بطاقات الأداء المتوازن

المستهدفون:

ورشة العمل موجهة إلى:

- ★ العاملين في إدارات التخطيط.
- ★ الجهات ذات العلاقة.
- ★ المؤسسات التي تستخدم BSC لتطبيق إستراتيجيتها.
- ★ مدراء الإدارات وصانعي القرار والمعنيين بتنفيذ إستراتيجيات مؤسساتهم.

المحاضر:

الدكتورة/ ليلي ذياب إشرير: حاصلة على دكتوراه في تنمية الجودة والتخطيط الإستراتيجي العام 1999 من جامعة Leeds، وماجستير في العام 1992 من جامعة الإسكندرية. تشغل حالياً منصب مستشار التخطيط الإستراتيجي في مكتب الأمين العام لمنظمة الخليج للاستشارات الصناعية "جويك". هي خبيرة تخطيط صحي واجتماعي في الأمانة العامة للتخطيط التنموي لمدة عشر سنوات. وعملت أستاذة منتدبة في جامعة قطر في الفترة من العام 1999 حتى العام 2006. كما أنها مستشارة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في أبوظبي.

عملت في مشاريع مهمة منها:

- ★ مشروع الاقتصاد المعرفي مع البنك الدولي.
- ★ مشروع إستراتيجية سوق العمل في دولة قطر مع البنك الدولي.
- ★ تقارير التنمية البشرية مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.
- ★ المشاركة في مشروع الرؤية المستقبلية في دولة قطر.
- ★ عضو الفريق الرئيس لإستراتيجية تمكين المرأة في دولة قطر، وإستراتيجية تمكين المرأة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

الزمان والمكان:

★ تعقد الورشة التدريبية في الفترة من 19 - 22 مايو 2014 في مقر "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (قاعة انسياب) في الدوحة، قطر.

لغة الورشة:

★ اللغة العربية.

شهادة ورشة العمل:

★ يُمنح المشارك شهادة في نهاية ورشة العمل شرط حضوره 85 % من المحاضرات على الأقل.

التسجيل:

★ يمكن المشاركة في ورشة العمل من خلال استيفاء استمارة المشاركة المرفقة، أو زيارة موقعنا على شبكة الإنترنت www.goic.org.qa للتسجيل الإلكتروني المباشر.

ص. ب. 5114 الدوحة - قطر
هاتف : 44858888 (+974)
فاكس : 44831465 (+974)
البريد الإلكتروني: goic@goic.org.qa
الموقع على الانترنت: www.goic.org.qa

منظمة الخليج
للاستشارات الصناعية

