

Boğaziçi Zirvesi

Bosphorus Summit





TÜRKİYE CUMHURİYETİ
CUMHURBAŞKANLIĞI
YÜKSEK HİMAYELERİNDE



UIP-ICP

ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ PLATFORMU
INTERNATIONAL COOPERATION PLATFORM
İSTANBUL

Boğaziçi Zirvesi Bosphorus Summit



1 → The Aim of International Cooperation Platform / Uluslararası İşbirliği Platformu'nun Amacı

7 → 4th Bosphorus Summit

4. Boğaziçi Zirvesi

8 → Opening Speech of ICP 4th Year / UİP 4. Yıl Açılış Konuşması

16 → 4th Bosphorus Summit / 4. Boğaziçi Zirvesi

20 → 4th Bosphorus Summit Day 1 / 4. Boğaziçi Zirvesi Gün 1

32 → 4th Bosphorus Summit Day 2 / 4. Boğaziçi Zirvesi Gün 2

44 → 4th Bosphorus Summit Day 3 / 4. Boğaziçi Zirvesi Gün 3

50 → 4th Bosphorus Summit Participant Countries / 4. Boğaziçi Zirvesi Katılımcı Ülkeler

52 → 4th Bosphorus Summit Sponsors / 4. Boğaziçi Zirvesi Sponsorları

55 → 3rd Bosphorus Summit

3. Boğaziçi Zirvesi

73 → 2nd Bosphorus Summit

2. Boğaziçi Zirvesi

85 → 1st Bosphorus Summit

1. Boğaziçi Zirvesi

99 → Honorary Board / Onur Kurulu

100 → High Advisory Council / Yüksek İstişare Kurulu

102 → Executive Board / İcra Kurulu

103 → Organisation Committee / Organizasyon Komitesi



The Aim of International Cooperation Platform **Uluslararası İşbirliği Platformu'nun Amacı**



The Aim of International Cooperation Platform Uluslararası İşbirliği Platformu'nun Amacı



The world is going through a new era which is re-shaped by new dynamics of economy and developing markets. Along with these shifting balances, that especially sprung from the region that Turkey is situated in as well, comes the search for new alternative routes. In the process of globalization, political, economical, cultural and scientific cooperation can no longer be maintained only through the organic bonds formed between governments but can only keep on developing with the support of non-governmental organizations as well, hence "Regional Cooperation" is one of the most pivotal and vital elements that will shape our future.

Emerging from the stated factors, International Cooperation Platform was founded in order to contribute to the cooperation procedure of economics, politics, culture and science in the region by bringing together politicians, prominent businessman/ businesswomen and especially young leaders and offering a common platform for result oriented dialogues and collaboration.

Giving voice to necessity of working and acting together in order to achieve long lasting economic development hence maintaining stable and sustainable growth is the main purpose of ICP as well as contributing to interglobal strategic cooperation process in order to benefit with a maximum efficiency from the opportunities provided by the global economy.

In the world of today, while international development is gaining a more multidimensional condition, we firmly believe that the added value generated under the roof of ICP will bring benefits on a global scale in terms of mutual ideals, national interests, economic, political and cultural cooperation.

International Cooperation Platform, towering upon the given basic truths and targets, gathers the principals that are suggested to maintain a healthy "sustainable development" between the countries of the region, under eight main titles.



1. To be the leader in the region in terms of providing solutions with political dialogue and diplomacy.
2. To create reciprocal economic dependencies and mutual investments for stability and security.
3. Expansion of liberty
4. Predicating on jurisprudence based on human and enabling universal justice principles.
5. Procurement of stability and security.
6. Procurement of free movement of people, capital, goods and commerce.
7. Removal of obstacles and borders in between the countries of the region.
8. Improve and enhance the involvement of women entrepreneurs in the business world.

The Aim of International Cooperation Platform Uluslararası İşbirliği Platformu'nun Amacı



Dünya yeni ekonomik dinamikler ve gelişmekte olan pazarların, yeniden şekillendirdiği bir dönemin başlangıcını yaşıyor. Özellikle bölgemiz ve içerisinde bulunduğumuz coğrafyadan başlayan bu değişen dengeler, yeni alternatif yol haritası arayışlarını da beraberinde getiriyor. Küreselleşen günümüz dünyasında siyasi, ekonomik, kültürel ve bilimsel alanlarda iş birlikleri sadece hükümetler arası organik bağlarla değil, hükümet dışı sivil toplum kuruluşlarının da katkıları ile de gelişmeye devam edecek, dolayısıyla 'Bölgesel İşbirliği' geleceğimizi şekillendirecek olan en hayati konulardan birisini oluşturacaktır.

Bu gerçeklerden hareketle, bölgemizdeki işbirliği sürecine katkı sağlamak amacı ile ekonomik, siyasi, bilimsel ve kültürel alanlarda, devlet adamlarını, özellikle genç liderleri ve önde gelen iş adamlarını bir araya getirmeyi amaçlayan, sonuç odaklı diyalog ve işbirliklerinin kurulabileceği 'Uluslararası İşbirliği Platformu' (UIP) oluşturulmuştur.



Ana amacı birlikte çalışma ve hareket etmenin daha dengeli ve uzun soluklu ekonomik büyümeyi sağlayacağı ve dolayısıyla istikrarlı sürdürülebilir bir büyüme için işbirliğinin şart olduğunu anlatmakla birlikte, global ekonominin sunduğu fırsatlardan en üst düzeyde verim sağlanabilmesi için stratejik işbirlikleri sürecine katkı sağlamaktır.

UIP çatısı altında yaratacağımız katma değer, uluslararası gelişmelerin giderek çok boyutlu bir nitelik kazanmakta olduğu dünyamızda, siyasi, ekonomik ve kültürel birikimlerimizi, ulusal çıkarlar ve ortak idealler doğrultusunda, global çapta kazanımlar getireceğine inanmaktayız.



Uluslararası İşbirliği Platformu bu temel gerçek ve hedefler üzerine inşa edilmek üzere, Bölge ülkeleri arasında "sürdürülebilir kalkınma" ve sağlıklı işbirliği için önerilen başlıca ilkeleri sekiz ana başlıkta tanımlanmaktadır:

1. Siyasi diyalog ve diplomasi ile çözümde bölgede öncülük etmek
2. İstikrar ve güvenlik için karşılıklı ekonomik bağımlılıklar oluşturmak, ortak yatırımlar yapmak
3. Özgürlükleri genişletmek
4. İnsanı baz alan hukuku esas almak ve evrensel hukuk ilkelerini geçerli kılmak
5. İstikrar ve güveni sağlamak
6. Ticaretin, ürünlerin, sermaye ve insanların serbestçe dolaşımını sağlamak
7. Bölge ülkeleri arasında engel ve sınırları kaldırmak
8. Kadınların iş dünyasına katılımını arttırmak





Boğaziçi Zirvesi Bosphorus Summit

November 20-21-22 Kasım 2013 - Four Seasons Hotel Bosphorus - İstanbul

4





Dear Guests,
Ladies and Gentlemen,
I am very proud to be together with you during the opening of the 4th Bosphorus Summit held by the International Cooperation Platform and I welcome you all. I know that we have very valuable guests from abroad among us today.

Istanbul, which has brought together people, ideas and opportunities at the centre of Eurasia since the early ages, has become almost the centre of social dialogues.

Economy meetings on the one hand, congresses relating to tourism on the other hand, brainstorming meetings and these kinds of other meetings have all turned Istanbul into an important centre. We are now carrying out such a meeting here today.

I would especially like to offer my thanks to Mr Ali Coşkun and Mr. Mehmet Büyükekşi, both of whom are the co-chairmen of the High Advisory Board, and to those who have contributed to the transformation of the International Cooperation Platform (ICP) into a brainstorming centre by institutionalizing the platform where global and regional issues are discussed. This platform is gaining strength and progressing on its path with the help of your efforts.

I hope that this conference which has been organized with the theme: "The Middle East and North Africa in Sustainable Global Competition" this year will be very fruitful.

Dear Participants,
During the first conference of the UIP which was held in 2010, I reiterated that information, capital and people are circulating at a great speed that has not been seen before throughout history and I also mentioned that this entails opportunities and problems at the same time.

Similarly, today I still believe that the three main multipliers of sustainable welfare and growth are peace, good governance and knowledge. In other words, I believe that there is an indissoluble bond between peace, stability and growth.

Within this framework, I would like to touch upon the latest developments that we have perceived in recent years.

In the last three years, a crisis has shown its effect with full force, whose economic, political and social aspects are gradually being felt in the north of the Mediterranean, which is accepted as the cradle of human civilization.

In the south of this region, civil commotions, which have shaken the foundations of a century-old status quo, have emerged. These civil commotions emerging in the countries with the problem of domestic legitimacy have initiated a process toward shaping the administration structures as per the demands of the people.

We are representatives of a generation who knows well the pains of war, poverty and famine and the value of peace and welfare.

The reason we are trying to understand better what is happening in our close vicinity is that we want to protect and distribute our acquisition which we have obtained with great self sacrifice.

In this respect, it is not possible to evaluate the recent processes, which have influenced the Mediterranean basin, independently of some macro dynamics. While we are trying to understand the present situation and drawing up plans for the future, we cannot ignore the fact that our world is passing through a multidimensional, multi layered, multilateral process of change and transformation.

Opening Speech of ICP 4th Year

The bipolar system has ended, but what kind of a regime will be established instead has yet to be determined.

We live at a time when political and economic power centres are gradually diversifying. Asia is winning back its predominant position of the 18th century in the global economy. Such countries as China, India, Russia and Turkey are at the centre of attraction in this process. More than 90% of the global economic growth is being produced by such developing countries. The Middle Eastern and North African countries with rich human and natural resources are seeking new places in the changing world order.

The second macro trends I would like to address are the radical global changes in the areas of business, finance, trade and investment in recent years. Compared to the past thirty years, a great boom is unfolding in global trade. There are supply chains that have been formed in production at the global level. Regional trade blocks have become widespread. Countries have become interdependent on each other more than ever. As a result, prosperity has increased and poverty has decreased.

In the meantime, severe imbalances have emerged between countries or even within the same country in terms of income distribution. The gap between the rich and the poor is gradually widening. This factor, which has instigated the social unrests, is one of the basic factors that has led to the civil commotions in the Middle East and North Africa and is also the subject that will be addressed in today's conference.

Thirdly, we live in a century when the issues which seem to be local bring about global results that effect all of us. Problems such as financial and economic crises, natural disasters, famines, increases in food and energy prices and contagious diseases are all now affecting much wider masses. It only stands to reason that the countries in this region which constitute the theme of the conference are also influenced by this process. The Tunisian street vendor who set himself on fire also triggered a large scale transformation wave and he obviously resorted to such an action because he did not have hope left for the future. Masses of people have risen for their pride and their future. It goes without saying that problems need to be solved before they reach a level that could result in such actions.

In order to continue to reap the benefits of globalization and to achieve sustainable competition, we all have to assume a common responsibility to solve such problems including the injustices in income distribution. During my speech three years ago, I reiterated that the prescriptions for solutions in which the state has a central role were not satisfactory. In order to solve all of these problems, not only governments but also civil society needs to embrace these problems and has to lend support. In other words, we should be sensitive to what is happening around us and we must assume responsibility in solving the problems concerning us all.

Esteemed participants,
Among the geographical regions which have felt these global problems the most are the Middle East and

North Africa. The civil commotions that occurred in the Middle East and North Africa are the outcomes of the above stated problems that came together at different scales. The transformation process which started three years ago has not finished yet, because the expectations of freedom, justice and equality which are the most fundamental and legitimate demands of people have not been met to a great extent. The need for a representational system that befits human dignity and which is included in the foundation of social consensus remains to be met.

10 years ago, during my tenure as Foreign Minister, I underscored that the structures in this region were not sufficient to meet the legitimate longings of people. I also stressed that the demands for good governance, transparency and accountability must be responded to. I had based my words not only on universal values which I believe in but also on an economic rationality. Just think, the average growth rate in a geography of 350 million people in the last thirty years has been 0.5 %. 60% of this population in this geography is under the age of 25. As a result of the high increase in population, there will be a necessity to provide employment for an additional 50 million people in the next ten years. At the moment, 65 million people live below the poverty line. When all of these social and economic dynamics are taken into consideration, it was clear that the centenary status quo could not be sustained.

As stated in a report written by Arab intellectuals in 2002, there are three basic deficits that have caused



the region to lag behind. These are the “deficit in knowledge”, the “deficit in social participation in economic and political life” and the “deficit in freedoms”. The Arab Awakening is the 21st century’s most important regional dynamic that has brought democracy to a large demography. It is a historic opportunity in terms of overcoming these deficits. Actually, after this process started, a relative improvement was achieved in the area of freedoms. Promising developments are also unfolding in political and economic participation. The overcoming of the deficit in knowledge depends on the progress in the first two areas.

The progress rates of the countries in the region in this direction are not all the same. This is natural. We are at the very beginning of this journey. Each country will adjust its speed within the framework of its own inner dynamics, and its specific conditions. One should remember that the West’s entrance into the era of democracy, free market economy and knowledge and technology was a process that has continued centuries. Democracy was not achieved overnight. It has never been predominant in a country in just a year. This is a long process which progresses and sets in time and improves itself.

We can see that democracy is still at a developing process even in countries who have enjoyed a multiparty system for decades and which are run with democracy. We should also know that improvement and perfection are continuous. This also shows us that the Arab countries need a very long time to resolve today’s conflicts.

The crucial point here is that the democratic processes in the Middle East and North Africa continue without interruption. The basic responsibility of the political, religious and opinion leaders in the region is to manage the period of change in their countries wisely and with common sense and to pioneer in directing the change towards the right path.

Esteemed guests,

Another significant dynamic which cannot be ignored in this region which has experienced the pains of the transformation process is that the awareness regarding the traditional sense of belonging based on ethnicities and sects which were oppressed during the building of nation states has come back to the surface. Identities depending on ethnic and sectarian belonging gain force at the expense of national identities throughout the region.

The regional countries themselves must decide what should be done in order to launch a period in which everyone feels that they and their future are safe no matter what their ethnicities, religions or sects are. In this context, the following issues should be taken into consideration. First of all, the choices before us regarding ethnic and sectarian belonging are obvious. Either a sectarian conflict scenario, in which no one will be the winner, will be seen or a regional cooperation model will be established despite all differences. This is also obvious, separation or conflict will not get us anywhere. You can find justification for separation or partition even in a small village.

If reasons are sought for separation, disintegration and inner conflicts in countries which have either ethnic,

religious or sect differences and which have multi diversities as in the Middle East, obviously they can easily be found. But this will not lead us anywhere either. The European Countries have faced such conflicts in the medieval ages and have paid great costs. I believe that now, the Middle Eastern geography, the Islamic geography, need to stop such conflicts and instead, they need to see these diversities as a treasure and should live together in solidarity and they also have to come together with respect and love. Only then, can energies, potentials and values be spent on welfare, progress and growth. Otherwise, all resources will be wasted, and consumed. Countries will face great problems that will last many more years. If we look at our recent history, we can see examples of this. Indeed, there are great examples we must take. The cost of the first option will be to spread the seeds of a long term instability based on the denominational, religious and ethnic fault lines in our region.

The desire to make the role of this first scenario dominant in Syria has claimed the lives of more than 110 thousand people due to the ongoing civil war in that country.

The second scenario is to enhance the spirit of regional ownership and cooperation. The key to overcoming the risks arising in the Middle East and North Africa and to reaping the benefits of the opportunities in the best way is the establishment of a regional cooperation.

If the countries in the region and the leaders do not seek their own solutions to the problems of the region, others will step in and impose their own solutions. We have

Opening Speech of ICP 4th Year

seen this in the past. We have also witnessed the agonies and devastations it caused. Now, what must be done first is to work hard to produce local solutions that will put an end to civil conflicts which are posing the biggest threat to international peace and security.

The steps that will be taken in this direction will also be of great importance for the Middle East and North Africa to take their rightful place in the global order.

Thirdly, an efficient safety and cooperation architecture is needed as much as the necessity to keep the perspective for a regional solution alive. As a matter of fact, I have been reiterating on different occasions that a new OSCE-like safety architecture should be established to strip the Middle East of weapons of mass destruction. I hereby invite all the countries of the region to support this proposal.

Finally, I would like to underscore the importance of the balance between freedom and security while a new regional security structure is being formed. This balance is the key to achieving a long term stability and development in the region.

At this point, I would like to emphasize once more that policies which limit freedom by setting forth hypothetical security risks will not bring stability and security to the Middle East. Making concessions for security from freedom will entail the risk that the people might lose their faith in democracy.

If meticulous and resolute studies are carried out in these four fields which I have tried to outline briefly, there

is no reason for the Middle Eastern or North African countries not to enjoy a fast rising process. The natural resources and wealth of the Middle Eastern countries, the close distance between the Maghreb countries and the Mediterranean; the countries having hundreds or thousands of kilometres of sea shores and the countries close to Europe all have a very high potential.

I sincerely believe that the regional countries can undertake much more efficient roles in international politics in the future with their rich human resources and qualified human power.

But this is a reality valid all around the world: first of all, stability, security and regional solidarity must be established. Whatever region in the world you look at, if there is no security present, economic growth and welfare can never be achieved. On the other hand, even in countries that fought against each other for centuries, where thousands of people were killed in wars, whenever stability and security were established, economic growth and welfare rose on this. Stability and security are the two crucial factors for the happiness and prosperity of the people and the region, so that the next generations can enjoy this prosperity and utilize their own natural resources for their own well-being. This can be achieved only through the foresighted and rationalistic leadership in the region. There are both negative and positive examples of this situation.

I sincerely believe that the regional countries can undertake much more efficient roles in international politics in the future with their rich human resources and qualified human power.

Dear guests,

I believe that this platform will give momentum to these kinds of thoughts and that such ideas will set the agenda through discussions among valuable individuals from many different countries and as a result, I also believe that all of these thoughts will become important suggestions for country leaders and politicians. For this reason, I attach great importance to this meeting indeed. Initially, I was a participant as well and now, I have taken it under my patronage.

I would actually suggest to you that you should discuss everything freely, criticize if necessary, or come up with new ideas so that we can show all together that we are sufficiently intelligent, that we can solve problems through our own means and will, that we can find our own way out and that we can provide happiness for our people.

I would like to say “welcome” to you all once more. I congratulate everyone who has contributed to the growth and strength of the platform and I wish everyone present in this room success.

Abdullah Gül
President of The Republic of Turkey



Değerli Misafirler,
Hanımefendiler, Beyefendiler,
Uluslararası İşbirliği Platformu tarafından bu yıl dördüncüsü düzenlenen “Boğaziçi Bölgesel Ortaklık Zirvesi”nin açılışında sizlerle biraraya gelmekten büyük bir memnuniyet duyuyorum duyuyorum, herkese hoş geldiniz diyorum. Özellikle yurt dışından gelen çok değerli misafirler olduğunu biliyorum.

Antik çağlardan bu yana Avrasya'nın merkezinde insanları, fikirleri ve fırsatları buluşturan İstanbul, sivil toplum diyalogunun da adeta merkezi haline geldi. Bir taraftan ekonomik toplantılar, diğer taraftan turizmle ilgili kongreler, fikir toplantıları, bu tip buluşmalar İstanbul'u çok önemli bir merkez yaptı. Bugün bu toplantılardan birisini burada gerçekleştiriyoruz.

Uluslararası İşbirliği Platformu'nun (UIP) kurumsallaşmasını pekiştirerek, küresel ve bölgesel meselelerin ele alındığı bir düşünce merkezi haline dönüşmesine emeği geçen, başta Yüksek İstişare Kurulu Eş-Başkanları Sayın Ali Coşkun ve Sayın Mehmet Büyükekşi olmak üzere, herkese teşekkür ediyorum. Gayretleriyle bu platform giderek güçlenerek yoluna devam ediyor.

Bu yıl “Sürdürülebilir Küresel Rekabette Ortadoğu ve Kuzey Afrika” temasıyla düzenlenen konferansın verimli geçmesini temenni ediyorum.

Değerli Katılımcılar,
Uluslararası İşbirliği Platformu'nun 2010'daki ilk konferansında bilginin, sermayenin ve insanların tarihte görülmemiş bir hızla dolaştığına işaret ederek, bunun beraberinde getirdiği fırsat ve sorunlara değinmiştim. O zaman olduğu gibi, bugün de sürdürülebilir refah ve kalkınmanın üç temel çarpanının barış, iyi yönetim ve bilgi olduğuna inanıyorum. Bir başka ifadeyle barış, istikrar ve kalkınma arasında ayrılmaz bir bağ bulunduğu kanaatindeyim.

Bu çerçevede, öncelikle son dönemde yaşanan gelişmelere kısaca değinmek istiyorum.

Geride kalan üç senede, insanlık medeniyetinin beşiği olarak kabul edilen Akdeniz'in kuzeyinde ekonomik, siyasi ve sosyal boyutları her geçen gün daha fazla hissedilen bir kriz etkisini tüm gücüyle göstermiştir. Güneyinde ise, asırlık statükonun temellerini sarsan halk hareketleri ortaya çıkmıştır. İç meşruiyet sorunu yaşayan ülkelerde başgösteren halk hareketleri, yönetim yapılarının halkın talepleri doğrultusunda şekillendirilmesine yönelik bir süreç başlatmıştır. Bizler savaşların, yoksulluk ve kırılganlığın acılarını; barış ve refahın ise kıymetini çok iyi bilen bir neslin temsilcileriyiz.

Yakın çevremizde yaşananları en iyi şekilde anlamaya çalışma gayretimizin sebebi, büyük fedakârlıklarla elde ettiğimiz kazanımları koruma ve yayma arzusudur.

Bu açıdan, Akdeniz Havzası'nı tesiri altına alan son süreçleri, bazı makro dinamiklerden bağımsız değerlendirmek mümkün değildir.

Mevcut durumu anlamaya çalışırken ve geleceğe dönük planlama yaparken, dünyamızın çok boyutlu, çok katmanlı ve çok yönlü bir değişim ve dönüşüm sürecinden geçtiğini göz ardı edemeyiz.

İlk olarak, iki kutupluluk sona ermiş, ancak yerine nasıl bir düzen tesis edileceği henüz netleşmemiştir. Siyasi ve ekonomik güç merkezlerinin giderek çeşitlendiği bir zaman diliminde yaşıyoruz.

Asya, küresel ekonomide 18. yüzyıldaki ağırlıklı konumunu geri kazanmaya başladı. Çin, Hindistan, Rusya ve Türkiye gibi ülkeler sürecin ilgi odağındadır. Küresel ekonomik büyümenin %90'ından fazlasını, geliştirmekte olan bu tarz ülkeler kaydetmektedir.

Zengin beşeri ve tabii kaynaklarıyla, Ortadoğu ve Kuzey Afrika ülkeleri de, değişen dünya düzeninde kendilerine yeni bir yer arayışındadır.

Dikkat çekmek istediğim ikinci makro trend, son yıllarda iş, finans, ticaret ve yatırım alanlarında yaşanan köklü global değişimlerdir. Otuz yıl öncesine kıyasla, küresel ticarete büyük bir patlama yaşanmaktadır. Üretimde küresel ölçekte tedarik zincirleri oluşmuştur. Bölgesel ticari bloklar yaygınlaşmıştır. Ülkeler, hiç olmadıkları

UIP 4. Yıl Açılış Konuşması

kıtlar birbirlerine bağımlı hale gelmiştir. Neticede refah azalmış, yoksulluk azalmıştır.

Bununla birlikte, gelir dağılımı açısından ülkeler arasında ve hatta aynı ülke içinde ciddi dengesizlikler ortaya çıkmıştır. Zengin ile fakir arasındaki uçurum giderek artmaktadır.

Toplumsal huzursuzlukları körükleyen bu faktör, bugünkü konferansın konusunu teşkil eden Ortadoğu ve Kuzey Afrika'da ortaya çıkan halk hareketlerini doğuran temel etkenlerden biridir.

Öznen olarak yerel gibi görünen konuların hepimizi etkileyen küresel sonuçlar doğurduğu bir asrı yaşıyoruz. Mali ve iktisadi krizler, doğal afetler, kıtlık, gıda ve enerji fiyatlarındaki artış, bulaşıcı hastalıklar gibi sorunlar artık geniş kitleleri etkiliyor.

Biz saphesiz ki, konferansımızın başlığını teşkil eden bu bölge ülkeleri de bu süreçten etkilenmektedir. Kendi kendini ateşe vererek büyük çaplı bir dönüşüm değişimin fitilini ateşleyen Tunuslu sokak satıcısı, bu saphesiz gelecek umudu kalmadığı için bu yola devam etmiştir. Kitleler onurları, gelecekleri için ayağa kalkmıştır. Sorunların, bu tür eylemlere sebebiyet verecek nedeye ulaşmadan çözümü için çalışılması gerektirir.

Entellektüellerin nünetlerinden faydalanmaya devam etmek ve rekabeti sürdürülebilir kılmak için, gelir

dağılımı adaletsizliği başta olmak üzere, tüm bu sorunların çözümünde ortak sorumluluk üstlenmeliyiz.

Üç yıl önceki konuşmamda, devletin merkezinde yer aldığı çözüm reçetelerinin yetersizliğine değinmişim. Bugün, bu tespitin altını tekrar çizmek istiyorum. Bahsettiğim tüm bu sorunların çözümü için, devletler kadar sivil toplumun da sahiplenmesine ve desteğine ihtiyaç vardır. Bir başka ifadeyle, hepimiz çevremizde yaşananlara karşı duyarlı olmalı ve hepimizi ilgilendiren sorunların çözümünde sorumluluk almalıyız.

Kıymetli Misafirler,
Bu küresel sancıların en ağır şekilde hissedildiği coğrafyaların başında Ortadoğu ve Kuzey Afrika gelmektedir. Ortadoğu ve Kuzey Afrika'da başlayan halk hareketleri, az önce saydığım meselelerin farklı ölçeklerde bir araya gelmesinin ürünüdür.

Üç yıl önce başlayan dönüşüm süreci bitmemiştir. Zira, halkların en temel ve meşru talepleri olan özgürlük, adalet ve eşitlik beklentisi büyük ölçüde karşılanmamıştır. Toplumsal mutabakatın temelinde yer alan, insanlık onuruna yakışır bir temsili sistem ihtiyacı da, devam etmektedir.

Bundan tam on sene önce Dışişleri Bakanlığım döneminde, bu bölgedeki yapıların halkların meşru özlēmlerini karşılamaya yetmediğini vurgulamışım. Ayrıca, iyi yönetim, şeffaflık ve hesap verebilirlik

taleplerine karşılık verilmesi gerektiğini belirtmişim. Bu sözlerimi, inandığım evrensel değerler kadar, ekonomik bir rasyonalliteye de dayandırmışım.

Düşünün, 350 milyonluk bu coğrafyada son otuz yıl içinde yıllık ortalama büyüme hızı % 0,5'te kalmıştır. Bu coğrafyadaki nüfusun %60'ı, 25 yaşın altındadır. Hızlı nüfus artışının etkisiyle, on yıl içinde 50 milyon ilave kişiye istihdam sağlanması gerekmektedir. Halihazırda 65 milyon kişi, fakirlik sınırının altında yaşamaktadır.

Tüm bu sosyal ve ekonomik dinamikler göz önünde tutulduğunda, asırlık statükonun sürdürülebilir olmadığı aşikardı.

2002'de Arap entellektüelleri tarafından kaleme alınan bir raporda belirtildiği gibi, bölgenin geri kalmasına neden olan üç temel açık mevcuttur. Bunlar "bilgi alanındaki açık", "ekonomik ve siyasi hayata katılımındaki açık" ve "özgürlükler alanındaki eksiklerdir.

21. asrın, geniş bir demografiyi demokrasiyle buluşturan en önemli bölgesel dinamiği olan Arap Uyanışı, bu açıkların kapatılması bakımından tarihi bir fırsattır. Esasen bu süreç başladıktan sonra özgürlükler alanında nispi bir ilerleme katedilmiştir. Siyasi ve iktisadi katılım alanında da umut verici gelişmeler yaşanmaktadır.

Bilgi açığının giderilmesi ise, ilk iki alanda sağlanacak ilerlemeye bağlıdır.



Bununla birlikte, bölgedeki ülkelerin bu doğrultudaki ilerleme hızları aynı değildir. Bunu tabii karşılamak gerekir. Henüz yolun çok başındayız. Her ülke, iç dinamikleri ve kendine özgü koşulları çerçevesinde hızını ayarlayacaktır. Batı'nın demokrasi, serbest piyasa ekonomisi ile bilgi ve teknoloji çağına geçişinin yüzyıllara yayılan bir süreç olduğunu hepimiz biliyoruz. Hiç bir zaman demokrasi bir gecede gelmemiştir. Hiç bir zaman demokrasi bir haftada, bir yılda bir yere hâkim olmamıştır. Bu, uzun bir süreçtir ve pekişen, kendisini iyileştiren bir süreçtir. Bugün demokrasiyle idare edilen, çok partili sistemlerin içinde onlarca yıldır bulunan ülkelerde bile hala sürecin geliştiğini görmek, iyileşmenin ve mükemmelleşmenin sonunun olmadığını görmek, herhalde bugünkü Arap ülkelerinde olup bitenlerin hala ne kadar zamana ihtiyaç olduğunu çok daha iyi anlatacaktır.

Burada hayati önem taşıyan nokta, Ortadoğu ve Kuzey Afrika'daki demokratik süreçlerin kesintisiz şekilde sürmesidir.

Bölgedeki siyasi ve dini liderler ile kanaat önderlerine düşen temel sorumluluk, ülkelerindeki değişim sürecini akıl ve sağduyuyla yönetmek ve değişimin doğru yönde ilerlemesine öncülük etmektir.

Kıymetli Misafirler,
Dönüşüm sürecinin sancılarını yaşayan bu bölgede göz ardı edilemeyecek bir diğer önemli dinamik, ulus devletlerin inşası sürecinde baskı altında tutulan etnik ve mezhep temelli geleneksel aidiyetlerle ilgili bilincin

yeniden su yüzüne çıkmasıdır. Etnik ve mezhepsel aidiyetlere dayanan kimlikler, bölge genelinde ulusal kimlikler aleyhinde güç kazanmaktadır.

Etnik, dini veya mezhebi aidiyeti ne olursa olsun, herkesin kendini ve geleceğini güvende hissedeceği bir dönemi başlatmak için ne yapılması gerektiğine, yine bölge ülkeleri karar vermelidir. Bu bağlamda, şu hususlara mutlaka dikkat edilmelidir.

İlk olarak, etnik ve mezhebi aidiyetlerle ilgili meselede, önümüzdeki seçenekler bellidir. Ya kazananı olmayacak bir mezhepsel çatışma senaryosu sergilenecek veya tüm farklılıklara karşın, bölgesel bir işbirliği modeli hayata geçirilecektir. Bu da gayet açıktır; aslında bölünmenin, çatışmanın da sonu yoktur. Küçük bir köyde bile bölünme için birçok gerekçe bulabilirsiniz. Hele Ortadoğu gibi çok çeşitliliği olan, farklılığı olan, gerek etnik, gerek dini, gerekse mezhep açısından çok farklılığı olan ülkelerde bölünme, parçalanma ve iç mücadele için sebep aranırsa birçok sebep çıkartılabilir. Ama bunun da sonu yoktur. Bu tip çatışmaları Avrupa ülkeleri Ortaçağ'da yaşamışlar ve çok büyük maliyetler ödemişlerdir. Şimdi Ortadoğu coğrafyasının, İslam coğrafyasının bu çatışmalar yerine tam tersine bütün bu farklılıkları zenginlik gibi görüp, beraber yaşama, dayanışma içerisinde olmaya, herkesin birbirine saygı ve sevgi göstererek, bütünleşmeye ihtiyacı olduğuna inanıyorum. Ancak o zaman enerjiler, potansiyeller, değerler kalkınmaya, refaha, gelişmeye harcanabilecektir. Yoksa bütün kaynaklar tamamen israf edilecektir, boşa gidecektir.

Çok daha uzun yıllar sürecektir büyük sıkıntılar içinde olunacaktır. Bunu da örnekleri yakın tarihimize bakiğimizde gözümüzün önündedir. Gerçekten alınacak çok büyük örnekler vardır.

Birinci seçeneğin maliyeti, bölgemizde dini etnik ve mezhepsel fay hatları temelinde uzun süreli bir istikrarsızlığın tohumlarının atılmasıdır. Halen Suriye'de yaşanmakta olan ve 110 binden fazla insanın hayatına mal olan iç savaşta, ilk senaryoyu hâkim kılma arzusunun payı büyüktür.

İkincisi ise bölgesel sahiplenme ve işbirliği ruhunun pekiştirilmesidir. Ortadoğu ve Kuzey Afrika'da ortaya çıkan risklerin bertaraf edilmesinin ve fırsatlardan en iyi şekilde yararlanılmasının anahtarı bölgesel işbirliğidir. Bu bölgedeki sorunlara, yine bölge ülkeleri ve liderleri çözüm aramazsa, başkaları kendi çözüm formüllerini dayatacaktır. Yakın geçmişte, bunun örneklerini yaşadık. Ne büyük acılara ve kıyımlara sebep olunduğuna şahitlik ettik.

Şimdi öncelikle yapılması gereken, uluslararası barış ve güvenliğe en büyük tehdidi oluşturan iç çatışmaları sona erdirecek yerel çözümler üretilmesi için çalışmaktır. Bu sağlanabildiği takdirde, kendi iç barışını tahkim eden her ülke, bölgesel barışın en güçlü savunucusu olacaktır. Bu doğrultuda atılacak adımlar, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'nın küresel düzende hak ettiği yeri elde etmesi bakımından da, büyük önem taşıyacaktır.

Üçüncü olarak, bölgesel çözüm perspektifinin canlı

UIP 4. Yıl Açılış Konuşması

mutluluğu kadar etkin bir güvenlik ve işbirliği mimarisine de ihtiyaç duyulmaktadır.

Esasen, Orta Doğu'nun kitle imha silahlarından arındırılmasını sağlayacak AGİT benzeri yeni bir güvenlik mimarisi oluşturulması gerektiğini, çeşitli platformlarda uzun süredir dile getiriyorum.

Enin bölge ülkelerini, bu öneriye destek vermeye her yerde davet ediyorum.

Bu olarak, yeni bir bölgesel güvenlik mimarisi oluşturulurken, özgürlük-güvenlik dengesinin önemine dikkat çekmek istiyorum. Bu denge, bölgede uzun vadeli istikrar ve kalkınmanın anahtarıdır.

Bu noktada, farazi güvenlik risklerini öne sürerek özgürlükleri kısıtlayan politikaların, Orta Doğu'ya istikrar ve güvenlik getirmeyeceğini bir kez daha vurgulamakta yarar görüyorum. Güvenlik için özgürlüklerden taviz vermek, insanların demokrasiye olan inançlarını kaybetme riskini beraberinde getirecektir.

Bizce irad etmeye çalıştığım bu dört alanda titiz ve katırcı çalışmalar yürütüldüğü takdirde, Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerinin, hızlı bir yükseliş sürecine girmeneleri için hiçbir neden yoktur. Ortadoğu ülkelerinin kendi tabii kaynakları, zenginlikleri, sahip oldukları Akdeniz'e yakınlığı yüzlerce, binlerce kilometre kıyıya sahip olan ülkeler, Avrupa'ya bu kadar yakın olan ülkeler, her bakımdan çok büyük potansiyele sahiptir. Ama şu dünyanın her tarafında

geçerli olan bir gerçektir: Önce istikrar ve güvenlik ve bölgesel dayanışma. Dünyanın hangi bölgesine bakarsanız bakın, güvenliğin olmadığı yerde ekonomik kalkınma söz konusu olmamıştır, refah asla söz konusu olamamıştır. Ama dünyanın en karmaşa olan yerinde bile, yüzyıllardır birbirleriyle savaşan milyonlarca insanın öldürüldüğü yerlerde bile ne zaman ki istikrar ve güvenlik gerçekleşmiştir, bunun üzerinde de ekonomik kalkınma ve refah yükselmiştir. Birinci mesele bütün bu bölgenin insanların mutluluğu, refahı için, gelecek nesillerin refah içerisinde yaşaması için, gelecek nesillerin bu toprakların kaynaklarını kendi refahlarında kullanabilmeleri için birinci unsur, istikrardır ve güvenlidir. Bunun da yolu bölge liderlerinin sağduyulu ve rasyonel liderliklerinden geçmektedir. Açıkçası bunun örnekleri iyi olarak da, kötü olarak da çoktur. Şahsen, sahip oldukları zengin beşeri kaynaklar ve yetişmiş insan güçleriyle, bu bölgedeki ülkelerin eninde sonunda bunu gerçekleştireceklerine de inanıyorum.

Değerli Katılımcılar,
Bu platformun bu tip düşüncelere büyük bir ivme vereceğini, bu tip düşüncelerin çok farklı ülkelerden değerli şahsiyetler arasında konuşularak, gündem oluşturacağını ve nihayetinde bütün bunların, ülkeleri yöneten politikacılar, liderler için de çok önemli tavsiyeler oluşturacağına inanıyorum. O bakımdan bu toplantıya değer verdim. Başta katıldım, şimdi de himayeme aldım.

Açıkçası gayet özgür bir şekilde tartışın, gayet serbest bir şekilde konuşun, gerektiğinde eleştirin,

gerektiğinde yeni fikirleri ortaya çıkartın ki, biz de artık yeteri kadar akil olduğumuzu, yeteri kadar kendi irademizle de sorunlarımızı çözebileceğimizi, doğru yolu bulabileceğimizi ve halklarımızı mutlu ve mesut edebileceğimizi hep beraber göstereyim.

Bir kez daha hepinize "Hoş geldiniz" diyorum. Platformun giderek güçlenmesine katkı veren herkesi tebrik ediyorum ve size başarılar diliyorum.

Abdullah Gül
T.C. Cumhurbaşkanı

ICP 4th Bosphorus Summit



Esteemed Guests,

It is a pleasure and an honor to have the opportunity to address this distinguished group of participants here at the Fourth Bosphorus Summit organized by the International Cooperation Platform.

This prestigious platform brings together opinion leaders and decision-makers who play defining roles in shaping policies that influence international relations. Particularly in its economic dimension, it has earned a prominent place among international conferences, for the value it adds to the efforts aiming regional and global development and cooperation.

We particularly appreciate the positive contributions of this platform to the development of the economic integration and interdependence which we aspire to establish in our neighboring geography.

Distinguished Guests,

The transformation process which began after the breakup of the Soviet Union has now been completed to a great extent with the integration of the countries of Eastern Europe and the Balkans to the European Union and NATO. The support given by the international community, especially the United States and Western Europe, to the countries of the region throughout this

process has been decisive.

Today, a second wave of transformation on a global scale is under way in the Middle East and North Africa which have a young population, rich energy resources and a strategic location.

This process of change, called "the Arab Spring", which was initiated in 2010 by the peoples of the region for claiming their rights and freedoms from authoritarian regimes has been ongoing with its ups and downs. Unfortunately, the international community has not been able to adopt a resolute and consistent attitude, but instead displayed a stance which changed periodically.

We believe that the international community must not remain indifferent to the demands of the people in that region for democracy and human rights so that stable and strong structures can be established in the Middle East and North Africa.

Distinguished participants,

The political stability that Turkey achieved in recent years has constituted a sound basis for economic development.

After successfully completing a comprehensive democratic restoration process through extensive political reforms undertaken during this period, Turkey has also maximized its alignment with the EU and elevated the fundamental rights and freedoms to the world standards.

Political and economic stability together with a climate of social peace have led the Turkish economy to its best performance in history.

Turkey, which is the sixth largest economy in Europe with a per capita income exceeding 11,000 US dollars, has been able to remain as one of the fastest-growing economies in the world for the last two years, despite the international financial crisis.

These achievements in democratic and economic fields provided a basis for an active, principled and multidimensional foreign policy.

Aiming to ensure that peace and stability prevail in its neighborhood, our country continues its efforts towards developing and deepening its political, economic and human

ties with the countries in its region in order to create economic integration and positive interdependencies.

Within this framework, I would like to share with you some information on the concrete results of our policies concerning the basins in our vicinity.

In the last decade, our exports to the Middle Eastern and North African basin have increased almost tenfold, from 5.2 billion to 48 billion Dollars.

Our total trade volume with this region has soared from 8 billion to 72 billion Dollars. The total value of the projects undertaken by Turkish contractors in the Middle East alone amounts to 68 billion Dollars.

Our exports to the Eastern European and Black Sea basins have risen from 4 billion to 17 billion Dollars. The total volume of our trade with this basin has increased from 10 billion Dollars to 60 billion.

Our exports to Central Asia and Caucasus basins were limited to 735 million Dollars until ten years ago; this has now reached 7.5 billion Dollars. Our total trade volume has risen from 1.3 billion to 11.5 billion Dollars.

To sum up, as a result of the policy and the comprehensive strategy we pursued with the contribution of various Turkish agencies and institutions, our exports and the trade volume with these three basins have registered a sevenfold increase in the last decade.

The EU being our leading trade partner, the importance of this regional focus in terms of substituting for the contracting markets in the EU due to the economic crisis was clearly seen.

The share of the EU in our foreign trade was 52% in 2002 and it decreased to 38% in 2012. On the other hand, our trade with neighboring countries has grown six fold and increased from 13 to 86 billion Dollars. In other words, the share of the neighboring countries in our total foreign trade has increased from 10% to 30%.

Whilst 3 million people traveled to our country from the neighboring countries in 2002, this number has now exceeded 12 million.

Distinguished Guests,

In parallel with Turkey's growing economic and political clout, the distant geographies of the past have now become near.

In this context, the policy of opening to Africa which was initiated in 2005 is a success story and a source of pride.

In the last four years, the number of our embassies in Africa has increased from 12 to 35; the number of representations to Turkey of the countries in that region has also risen from 10 to 25.

Our policy of opening to that continent has now turned into a partnership with Africa. Turkey has become one of Africa's three strategic partners.

Our economic relationship also has been developing on the basis of mutual benefit alongside the widening network of our political relations with the region's countries.

The volume of our trade with Africa, which was 9 billion Dollars when we first initiated our opening policy, reached 23 billion Dollars by the end of last year, and the share of the continent in our total foreign trade has risen from 4.7% to 8.8%.

Our strategy of opening up to Latin America and the Caribbean was initiated a year after the opening to Africa, and together with the 5 newly set up embassies, the number of our missions increased to 12, including one consulate general.

Consequently, the volume of our trade with Latin American and Caribbean countries has surpassed 8 billion dollars, increasing ninefold in the last decade, along with our political ties that were enhanced through the exchange of high-level visits.

We also attribute particular importance to our relations with the Asia-Pacific region which is the world's new economic center of gravity.

In parallel with the flourishing economic ties with the countries of the region, we have opened embassies in Myanmar, Sri Lanka, Brunei and Cambodia in the last two years.

We are strongly determined to promote our relations in all these

geographies in a way that they will complement each other, while keeping the balance between our interests and values, on the basis of mutual benefit and for the purpose of contributing to global peace and stability within a sustainable and lasting framework.

Turkey is cognizant of both the internal and external dynamics stemming from different historical experience of each individual country as well as the irunique social/political structure.

With this in mind, our country will continue to provide as much support as possible to the countries in the Middle East and North Africa which are going through a period of transition and wish to benefit from our experiences.

This support is provided both in the form of direct economic aid and also in the form of assistance for the capacity-building and institutional reform.

The establishment of political stability and internal peace is an important prerequisite for Middle Eastern and North African countries to fully realize their economic potential.

Another matter of priority is to introduce legal, administrative and financial reforms that will transform economic growth to social development.

I don't want to go into details on a country-by-country basis regarding the developments in the Middle East and North Africa. I believe that we can be cautiously optimistic when we take a wide look at the region.

However, the human tragedy in Syria wounds our conscience. It will be difficult to ensure political and economic stability in the region unless the bloodshed is stopped and a lasting settlement is found to the problem in line with the legitimate demands of the Syrian people.

Egypt, with its central role in the Arab and Islamic world, also has a pivotal importance for the region. The success of the democratic experience in Egypt is critical for the region. In this respect, we hope that the political prisoners, including President Mursi, are released and Egypt returns to democracy as soon as possible.

Another factor that constitutes an impediment for the political stability and sustainable economic development in the region is the failure to find a just and lasting solution to the Arab-Israeli conflict. We welcome the negotiations initiated between the Parties; and hope that following the direct negotiations a Palestinian State with East Jerusalem as capital, living in peace and security side by side with Israel on the basis of 1967 borders, will be founded within the framework of the relevant UN resolutions and the Arab Peace initiative.

Distinguished participants,

It is our firm belief that the transformation process in the Middle East and North Africa will result in enhanced peace, stability and democracy in the region and that our region, the cradle of civilizations, will regain the place it deserves in the international economy and politics.

During this process, Turkey will continue to provide all kinds of support to its brothers and sisters with whom it has historical, religious and cultural ties.

The importance of this eminent platform is reflected in its high-level audience from more than fifty countries, including the participation of H.E. President Abdullah Gül.

I am convinced that the Bosphorus Summit, which reflects our common efforts towards establishing and maintaining prosperity, peace and stability on the basis of our shared values and collective ideals, will achieve an exemplary success as it has done in previous years. I thank you and wish all the participants a fruitful meeting.

Ali Naci Koru

*Ambassador, Deputy Minister - Rep. of Turkey Ministry of Foreign Affairs,
Co-Chair of High Advisory Council - ICP*

UIP 4. Yıl Boğaziçi Zirvesi



Saygıdeğer Konuklar,

Uluslararası İşbirliği Platformu tarafından bu yıl dördüncüsü düzenlenen Boğaziçi Zirvesinde siz değerli katılımcılara hitap etme fırsatı bulmuş olmaktan mutluluk ve gurur duyuyorum.

Başta ekonomik boyut olmak üzere, uluslararası ilişkilere yön veren siyasaların şekillenmesinde belirleyici rol oynayan karar vericileri ve kanaat önderlerini bir araya getiren bu prestijli platform, bölgesel ve küresel kalkınma ve işbirliği yönündeki çabalara sağladığı katma değerle de uluslararası konferanslar arasında saygın bir konum kazanmıştır.

Bu platformun, özellikle ülkemize mücavir coğrafyada tesisini arzuladığımız ekonomik entegrasyon ve karşılıklı bağımlılığın gelişimi açısından yaptığı katkı takdirle izlenmektedir.

Değerli konuklar, Sovyetler Birliği'nin dağılmasından sonra ortaya çıkan değişim süreci Doğu Avrupa ve Balkan ülkelerinin Avrupa Birliği ve NATO'ya entegrasyonu ile büyük ölçüde tamamlanmıştır. Başta ABD ve Batı Avrupa ülkeleri olmak üzere uluslararası toplumun bu süreçte bölge ülkelerine verdiği destek belirleyici olmuştur.

Küresel ölçekte ikinci bir değişim dalgası bugün genç bir nüfusa, zengin enerji kaynaklarına ve stratejik konuma sahip Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da yaşanmaktadır.

2010 yılında başlayan ve "Arap Baharı" olarak adlandırılan, halkların otoriter rejimlere karşı demokratik hak ve özgürlüklerini aramak üzere başlatıldıkları bu değişim süreci iniş ve çıkışlarla sürmektedir. Uluslar arası toplum bu süreçte maalesef kararlı ve tutarlı bir tutum ortaya koyamamış, dönemsel olarak değişen yaklaşımlar sergilemiştir.

Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da istikrarlı ve güçlü yapılar kurulabilmesi için bölge insanının demokrasi ve insan hakları taleplerine uluslararası toplumun kayıtsız kalmaması gerektiğini düşünüyoruz.

Değerli katılımcılar, Son dönemde Türkiye'nin yakaladığı siyasi istikrar, ekonomik kalkınma hamlesi için sağlam bir zemin teşkil etmiştir.

Türkiye bu dönemde gerçekleştirdiği siyasi reformlar sayesinde, kapsamlı bir demokratik restorasyon sürecini başarıyla tekemmül ettirerek, AB'yle uyumunu en üst düzeye çıkartmış, temel hak ve özgürlükleri dünya standartlarına taşımıştır.

Siyasi ve ekonomik istikrar ile toplumsal huzur ortamı Türkiye ekonomisini tarihinin en güçlü dönemine ulaştırmıştır.

Avrupa'nın 6. büyük ekonomisine sahip olan ve kişi başına düşen milli geliri 11 bin Doları aşan Türkiye, uluslararası mali krize rağmen son iki yıldır dünyanın en hızlı büyüyen ekonomilerinden biri olmayı başarmıştır.

Demokrasi ve ekonomi alanında sağlanan ilerlemeler aktif, ilkeli ve çok boyutlu dış politikamızın da zeminini hazırlamıştır.

Çevresinde barış ve istikrarı hakim kılmayı hedefleyen ülkemiz, bölge ülkeleriyle ekonomik entegrasyon ve pozitif karşılıklı bağımlılıklar yaratmak için siyasi, ticari ve beşeri ilişkilerini daha da derinleştirmeye ve geliştirmeye yönelik çabalarını sürdürmektedir.

Bu çerçevede, öncelikle yakın çevremizdeki havzalara yönelik politikamızın somut sonuçları hakkında bilgi vermek istiyorum.

Son on yılda Orta Doğu ve Kuzey Afrika havzasına yönelik ihracatımız neredeyse on kat artarak 5,2 milyar Dolar'dan 48 milyar Dolar'a çıkmıştır.

Bu bölgeyle toplam ticaret hacmimiz de 8 milyar Dolar'dan 72 milyar Dolar'a yükselmiştir. Türk müteahhitlerin sadece Orta Doğu'daki projelerinin toplam değeri 68 milyar Dolar'a ulaşmıştır.

Güney Doğu Avrupa ve Karadeniz havzasına yönelik ihracatımızı 4 milyar Dolar'dan 17 milyar Dolar'a çıkarmıştır. Bu havzada toplam ticaret hacmimiz 10 milyar Dolar'dan 60 milyar Dolar'a yükselmiş durumdadır.

Orta Asya ve Kafkasya havzasına yönelik ihracatımız bundan on yıl öncesine kadar 735 milyon Dolar'la sınırlıydı, bu rakam bugün 7,5 milyar Dolar'a yaklaşmıştır. Toplam ticaret hacmi de 1,3 milyar Dolar'dan 11,5 milyar Dolar'a yükselmiştir.

Sonuç olarak, izlediğimiz politikalar ve çeşitli kurum ve kuruluşlarımızın katkısıyla yürüttüğümüz bütüncül strateji sayesinde, bu üç havzaya yönelik ihracatımız ve ticaret hacmimiz son on yılda tam 7 kat artmıştır.

Başlıca ticaret ortağımız olan AB'de yaşanan ekonomik krizin etkisiyle daralan pazar imkanlarının ikamesi bakımından söz konusu bölgesel odaklanmanın önemi ortadadır.

2002 yılında AB'nin dış ticaretimizdeki payı %52 iken 2012 yılında % 38'e gerilemiştir. Buna mukabil son on yılda komşu ülkelerle ticaretimiz 6 kat artarak 13 milyar dolardan 86 milyar dolara yükselmiştir. Bir başka deyişle komşu ülkelerle ticaretimizin toplam dış ticaretimiz içindeki oranı % 10'dan % 30'a yükselmiştir.

2002 yılında komşu ülkelerden 3 milyon kişi ülkemizi ziyaret ederken bugün bu rakam 12 milyonu aşmış durumdadır.

Değerli konuklar, Türkiye'nin artan ekonomik ve siyasi gücüne paralel olarak geçmişte uzak olarak görülen coğrafyalar bugün bizim için artık yakın hale gelmiştir.

Bu süreçte, 2005 yılında uygulamaya koyduğumuz Afrika açılım politikamız bir başarı hikayesi ve gurur vesilesidir.

Son dört yıl içerisinde Afrika kıtasındaki büyükelçilik sayımız 12'den 35'e yükselmiş; bölge ülkelerinin ülkemizdeki temsilcilik sayısı da 10'dan 25'e çıkmıştır.

Afrika'ya açılım politikamız bugün artık Afrika'yla ortaklığa dönüştürülmüştür. Türkiye Afrika'nın üç stratejik ortağından biri haline gelmiştir.

Bölge ülkeleriyle birlikte attığımız adımlar sayesinde derinleşen siyasi ilişki ağlarımıza paralel olarak ekonomik ilişkilerimizde karşılıklı yarar temelinde hızla gelişmektedir.

Açılım politikamızın başladığı yıl Afrika'yla 9 milyar dolar olan ticaret hacmimiz geçtiğimiz yılsonu itibarıyla 23 milyar dolar olarak gerçekleşmiş, kıtanın toplam dış ticaretimiz içindeki payı ise yüzde 4,7'den yüzde 8,8'e çıkmıştır.

Afrika'ya açılımdan bir yıl sonra 2006'da Latin Amerika ve Karayip'le yönelik açılım stratejimiz başlamış ve bu çerçevede açılan 5 yeni büyükelçilikle bu bölgedeki temsilcilik sayımız, biri başkonsolosluk olmak üzere, 12'ye yükselmiştir.

Latin Amerika ve Karayip ülkeleriyle karşılıklı üst düzey ziyaretlerle perçinlediğimiz siyasi ilişkilerimizle mütenasip şekilde ticaret hacmimiz de son 10 yılda 9 kat artarak 8 milyar doları aşmıştır.

Dünyanın yeni ekonomik ağırlık merkezi olan Asya-Pasifik bölgesiyle de ilişkilerimize doğal olarak özel bir önem atfetmekteyiz.

Bölge ülkeleriyle gelişen ekonomik ilişkilerimize paralel olarak son iki yıl içinde Myanmar, Sri Lanka, Brunei ve Kamboya'da da büyükelçilikler açtık.

Tüm bu coğrafyalarda ilişkilerimizi, birbirlerini tanımlayacak şekilde, çıkarlarımız ve değerlerimiz arasında denge gözeterek, karşılıklı fayda temelinde, bölgesel ve

küresel barış ve istikrara katkı sağlama hedefiyle uzun soluklu ve sürdürülebilir bir yapı içerisinde ilerletme azmi ve kararlılığı içindeyiz.

Türkiye, ülkelerin farklı tarihsel deneyimleri ve özgün sosyal/siyasi yapılarından kaynaklanan farklılıkların yarattığı iç ve dış dinamiklerin idrakindedir.

Bununla birlikte ülkemiz, bizim deneyimlerimizden istifade etmeyi isteyen Orta Doğu ve Kuzey Afrika coğrafyasında geçiş dönemindeki ülkelere elinden gelen desteği vermeye devam edecektir.

Bu destek doğrudan ekonomik yardımlar şeklinde olduğu gibi, kapasite yaratmaya yönelik kurumsal altyapının reformu şeklinde de sağlanmaktadır.

Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerinin sahip oldukları ekonomik potansiyeli tam anlamıyla hayata geçirebilmeleri için öncelikle siyasi istikrar ile iç barışın tesisi önem taşımaktadır.

Buna ilave olarak ekonomik büyümeyi toplumsal bir kalkınmaya tahvil edecek hukuki, idari ve mali reformlar da öncelikli bir konu olarak karşımıza çıkmaktadır.

Orta Doğu ve Kuzey Afrika'daki gelişmeleri ülkeler bazında tek tek ele almak istemiyorum. Bölgeye genel olarak bakıldığında ihtiyatlı bir iyimserlik içerisinde olabileceğimizi düşünüyorum.

Bununla birlikte Suriye'de yaşanan insani trajedi ortak vicdanımızda derin izler bırakmaktadır. Ülkede akan kan durmadığı ve soruna Suriye halkının meşru talepleri doğrultusunda kalıcı bir çözüm bulunamadığı süreçte, bölgede siyasi ve ekonomik istikrarın sağlanması zor görülmektedir.

Bölge için önem taşıyan bir diğer ülke de hiç kuşkusuz Mısır'dır. Mısır Arap ve İslam dünyasında merkezi bir role sahiptir. Mısır'da demokrasi tecrübesinin başarılı

olması bölge için son derece önemlidir. Bu bağlamda, Cumhurbaşkanı Mursi başta olmak üzere siyasi tutukluların serbest bırakılarak, biran önce demokrasiye geri dönülmesini temenni ediyoruz.

Bölgemizde siyasi istikrar ve sürdürülebilir ekonomik kalkınmanın önündeki bir diğer engel de Arap-İsrail ihtilafına halen adil ve kalıcı bir çözüm bulunamamış olmasıdır. Taraflar arasında başlatılan görüşmeleri memnuniyetle karşılıyor; doğrudan görüşmeler sonucunda ilgili BM kararları ve Arap Barış girişimi çerçevesinde, 1967 sınırları temelinde, İsrail ile yan yana barış ve güvenlik içinde yaşayacak, başkenti Doğu Kudüs olan Filistin Devletinin kurulmasını ümit ediyoruz.

Değerli katılımcılar,

Orta Doğu ve Kuzey Afrika'daki değişim sürecinin bölgede kalıcı barış, istikrar ve demokrasinin güçlenmesiyle sonuçlanacağına ve medeniyetin besiyi olan bölgemizin uluslararası ekonomi ve siyasette hak ettiği yeri yeniden alacağına olan inancımız tamdır.

Türkiye, bu süreçte tarihi, dini ve kültürel bağlara sahip olduğu kardeşlerine her türlü desteği vermeye devam edecektir.

50'nin üzerinde ülkeden üst düzey katılımcının iştirakiyle düzenlenen bu saygın platform Sayın Cumhurbaşkanımızın teşrifleriyle ayrı bir önem ve ağırlık kazanacaktır.

Paylaştığımız değerler ve ortak idealler çerçevesinde refah, barış ve istikrarın tesisi ve muhafazası yönündeki müşterek çabalarımızın bir ifadesi olan Boğaziçi Zirvesi'nin önceki yıllarda olduğu gibi örnek bir başarı ortaya koyacağına olan inancımınla teşekkür ediyor ve tüm katılımcılara verimli bir toplantı diliyorum.

Ali Naci Koru

TC Dışişleri Bakan Yardımcısı,

UIP İstişare Kurulu Eş Başkanı

Bosphorus Summit 2013 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2013 - 1. Gün



WELCOME I: *Summit Opening*

- Prof. Dr. Kerem Alkin,
Chair of Executive Board, ICP
- Ali Coşkun,
Co-Chair of High Advisory Council, ICP
- Mehmet Büyükekşi,
Co-Chair of High Advisory Council, ICP



ROUND TABLE I: MIDDLE EAST AND NORTH AFRICA IN GLOBAL SUSTAINABLE COMPETITIVENESS

Bosphorus Summit 2013 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2013 - 1. Gün



ROUND TABLE II: HOW THE GLOBAL ECONOMY WILL RESTORE ITS DYNAMISM; NEW PARADIGMS OF DEVELOPMENT

Keynote Speech:

- Egemen Bağış,
Minister of EU Affairs, Turkey

Moderator:

- Rona Yırcalı,
Honorary President,
World Chambers Federation



- Prof. Dr. Yahya Doğan,
Academic Member, Gedik University
- Hussam Abu Issa,
Vice President, Salam International, Qatar
- Dr. Simona Marinescu,
Director, IICPSD, UNDP



PANEL I: INTERNATIONAL CONTRACTING SERVICES PANEL

Keynote Speech:

- Basim Bin Yacob Al Hamer,
Minister of Housing, Bahrain

Moderator:

- Prof. Dr. Kamil Eren,
President GeoTech KSA
- Osman Kaldırım,
Al Rawda Group
- Serkan Mısırlıoğlu,
Vice President, STFA
- Mahmood Shakir Mahmood,
AL Rahmani Group Companies, Iraq

LUNCH (STFA)

Honorary Speaker:

- Ekmeleddin İhsanoğlu,
E Secretary General, OIC



**SUMMIT
HONORARY OPENING**

- H.E. Abdullah Gül,
President of Republic of Turkey

**ROUND TABLE III:
SIGNIFICANCE OF FOREIGN
TRADE IN GLOBAL
COMPETITIVITY (TİM)**



Ali Naci Kuru

UIP İlgare Kurulu Eş Başkanı,
İC Dışları Bakan Yardımcısı
Co-Chair of High Advisory Council - ICP,
Ambassador, Deputy Minister -
Rep. of Turkey Ministry of Foreign Affairs

- Hana Kurdi,
Al Bassam Holding,
Saudi Arabia
- Ali Kibar,
CEO, Kibar Holding

- Prof. Dr. Ahmet Kırmancı,
General Manager, Şişecam
- Aziz Khudairi,
President, Khudairi Group, Iraq

SIGNIFICANCE OF FOREIGN TRADE IN GLOBAL COMPETITIVITY (TIM)

Invited Speech:

1. Dr. Salim bin Nasser Al-Ismaily,
President of the General
Authority for Investment Promotion and Export
Development, Sultanate of Oman

Moderator:

1. Mehmet Büyükekşi,
President, TIM



**ROUND TABLE IV:
TURKEY AS A REGIONAL
BUSINESS CENTER**

Moderator:

- Hasan Pehlivan,
Senior Advisor,
Republic of Turkey Prime Ministry Investment
Support and Promotion Agency of Turkey



• Mr. Volker Hammes,
President of MENA, BASF Türk



• Cevdet Akçay,
Chief Economist, Yapı Kredi Bankası



• Nichola Silveira,
DP World Yarımcı Liman İşletmeleri A.Ş., CEO

Bosphorus Summit 2013 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2013 - 1. Gün



PANEL II: LAND IMPROVEMENT AND URBAN TRANSFORMATION

Keynote Speech:

- Dr. Kadir Topbaş,
Mayor of Istanbul Metropolitan Municipality

Moderator:

- Dr. Nihat Kandaloğlu,
President, Yeniköy Tourism



- Aziz Torun,
President, Gyoder
- Akel Biltaji,
Mayor of Greater Amman Municipality, Jordan



- 1 Fernando Carunco,
Landscape Architect and Philosopher, Spain
- 1 Tahir Akyürek,
Mayor of Konya Metropolitan Municipality
- 1 Tevfik Türel,
CEO, Emlak Concept Gayrimenkul Hizmetleri A.Ş.

20:00 GALA DINNER (TİM); Sait Halimpaşa Yalısı

Honorary Speaker:

- Sheikh Ahmed Bin Jassim Al Thani,
Minister of Economy and Commerce
- Zafer Çağlayan,
Minister of Economy, Republic of Turkey

Bosphorus Summit 2013 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2013 - 1. Gün





Bosphorus Summit 2013 - Day 2

Boğaziçi Zirvesi 2013 - 2. Gün



ROUND TABLE V: GEOSTRATEGIC ROLE OF MIDDLE EAST NORTH AFRICA IN GLOBAL LEADERSHIP; YOUNG LEADERS

Moderator:

- Berrak Kutsoy,
TOBB Young Entrepreneurs Advisor



• Haluk Okutur,
Founder, Simit Sarayı

• Ali Yücelen,
President, TÜGIAD



• Ercan Kahraman,
Çepaş+Gonvarri Demir Çelik



• Burcu Akdarı Toprak,
President, GYİAD



• Jabir Al Harami,
Chief Editor, Al Sharq



• İsmail Berber,
Semsis

Bosphorus Summit 2013 - Day 2

Boğaziçi Zirvesi 2013 - 2. Gün



ROUND TABLE VI: WOMEN ENTREPRENEURSHIP: CONTRIBUTION OF WOMEN TO ECONOMY IN MIDDLE EAST AND NORTH AFRICA



Keynote Speech:

- Sarah Kabbani Al-Feisal,
President and Founder, Generations for Peace
- Lady Olga Maitland,
Founder, Defence and Security Forum



Moderator:

1. Gulden Turkutan,
President, WEAT

2. Zeynep Dereli,,
Country Manager, Apco Worldwide



- Shaikha Al Maskari,
Chairperson , Al Maskari Holding
- Zdenka Loncar,
Assistant Minister of Entrepreneurship and Commerce,
Croatia



- Meral Tamer,
Journalist/Author
- Samar Al-Labbad,
Co-Chair, TAG-Org

Bosphorus Summit 2013 - Day 2

Boğaziçi Zirvesi 2013 - 2. Gün



PANEL III: FINANCING THE STRUCTURAL TRANSFORMATION IN MIDDLE EAST AND NORTH AFRICA, BANKING AND NEW OPPORTUNITIES

Keynote Speech:

- Ahmet Ertürk,
Senior Advisor to
The President of Republic of Turkey

Moderator:

- Durmuş Yılmaz,
Former Governor of Central Bank of the
Republic of Turkey



- Prof. Dr. Aziz Akgül,
President, TISVA
- Nariman A. Kamber,
Chief Manager of Banking Supervision Department,
Central Bank of U.A.E.



- ✦ Adrian Fullani,
Governor, Central Bank of Albania
- ✦ Osman Akyüz,
Secretary General,
Participant Banks Association of Turkey



LUNCH
(CENTRAL BANK OF
REPUBLIC OF TURKEY)



Honorary Speech:

- Prof. Dr. Turalay Kenc,
Deputy Governor, Central Bank of Turkey

Bosphorus Summit 2013 - Day 2

Boğaziçi Zirvesi 2013 - 2. Gün



PANEL IV: INTEGRATED TRANSPORTATION CORRIDORS IN MIDDLE EAST AND NORTH AFRICA

Keynote Speech:

- Suat Hayri Aka,
Deputy Secretary of Ministry of Transport,
Maritime Affairs and Communications
- Mohammed Najib Boulif,
Minister of Transportation, Morocco

Moderator:

- Savaş Ünsal,
CEO, ICE Communication Services

- Ali Ağan,
CEO, Kcell, Kazakhstan
- Zhao Gang,
Huawei, General Manager, Turkey
- Michael Harrell,
Country Manager, UPS



PANEL V: HEALTH TOURISM

Moderator:

- Dr. Ender Saraç,
Sağlıklı Günler, Kanaltürk



- Hediye Güral Gür,
Chair of The Executive Board, NG Hotel & Resorts
- Cem Köylüoğlu,
Genel Müdür Yardımcısı, AK Sigorta



- Eng. Tarek O. Al-Kasabi,
President, Dallah Health, Saudi Arabia
- Prof. Dr. Hasan Biri,
President, Korum Hastaneleri

Bosphorus Summit 2013 - Day 2

Boğaziçi Zirvesi 2013 - 2. Gün



PANEL VI: INTEGRATED TRANSPORTATION CORRIDORS IN MIDDLE EAST AND NORTH AFRICA

Keynote Speech:

- Prof. Serwan Baban,
Minister of Agriculture and Water Resources, Iraq

Moderator:

- Atilla Kurama,
President, Financial Investments Group,
Yıldız Holding CEO, Gozde Private Equity
Investment Company



- İdil Yigitbaşı,
President, Yaşar Holding
- Şemsi Kopuz,
President, Food and Beverages Industry
Associations Federation of Turkey



1 Amy Reynolds,
Chief Economist, International Grain Council

1 Talia Akin,
Founder, Tarımsalpazarlama.com



• Erhan Özmen,
President, TUSAF

• Mustapha Sinaceur,
UN Resident Coordinator, FAO



DINNER (AL BASSAM); Four Seasons Hotel Bosphorus

Honorary Speech:

- Bill Richardson,
9th United States Secretary for Energy

Bosphorus Summit 2013 - Day 2

Boğaziçi Zirvesi 2013 - 2. Gün





Bosphorus Summit 2013 - Day 3

Boğaziçi Zirvesi 2013 - 3. Gün



ROUND TABLE VII:

THE POSITION OF MIDDLE EAST

AND NORTH AFRICA IN GLOBAL

ENERGY MARKET, THE ROLE

OF TURKEY AND RENEWABLE

ENERGY



Keynote Speech:
Murat Mercan,
Vice Minister of Energy and Natural Resources

Mohammed Hamed,
Minister of Mineral Resources and Energy, Jordan



Moderator :
Mithat Rende,
Ambassador, Turkey



Mike Ward,
Partner at XPC, Cross Pacific Connections

Nick Watson,
Hakluyt, England

Abbas Mohsin Oudah,
General Manager,

Mehmet Öğütçü, President,
Global Resources Corporation

Bosphorus Summit 2013 - Day 3

Boğaziçi Zirvesi 2013 - 3. Gün



ROUND TABLE VIII: 21ST CENTURY CHINESE RENAISSANCE



Keynote Speech:
Mehmet Ögütçü,
President, Global Resources Corporation

Moderator:
Prof. David Gosset,
Founder of Euro-China Forum, CEIBS



Osman Ulagay,
Journalist, Author

Jose Sam,
SinoLATAM Forum



PRESENTATION:
ACQUISITION OF REAL PROPERTY BY
FOREIGNERS IN TURKEY AND ASSURANCE
OF THEIR OWNERSHIP RIGHTS

Erdal Dayioğlu,
Lawyer, Ege Hukuk Bürosu

Tutku Ayan,
Lawyer, Ege Hukuk Bürosu



LAUNCH (TOBB)

CLOSING REMARKS:
Çamur Ali Kopuz,
Vice President TOBB

Honorary Speaker:
Fatih Birol,
Chief Economist, International Energy Agency



CLOSING ANNOUNCEMENT

- Erşat Hürmüzlü,
Senior Advisor to the President of Republic of Turkey

Bosphorus Summit 2013 - Day 3

Boğaziçi Zirvesi 2013 - 3. Gün





PARTICIPANT COUNTRIES OF 2013

Arabic Republic of Egypt
Bosnia and Herzegovina
Federal Republic of Germany
French Republic
Georgia
Hashemite Kingdom of Jordan
Hellenic Republic
Islamic Republic of Iran
Islamic Republic of Pakistan
Japan
Kingdom of Bahrain
Kingdom of Morocco
Kingdom of Saudi Arabia
Kingdom of Spain
Kingdom of Thailand
Libya
Malasia
Palestine
People's Democratic Republic of Algeria
People's Republic of China
Republic of Albania
Republic of Azarbaijan
Republic of Bulgaria
Republic of Croatia
Republic of Hungary
Republic of India
Republic of Indonesia
Republic of Iraq

Republic of Khazakhstan
Republic of Korea
Republic of Kosovo
Republic of Kyrgyzstan
Republic of Lebanon
Republic of Macedonia
Republic of Moldova
Republic of Serbia
Republic of Singapour
Republic of Slovakia
Republic of Slovenia
Republic of Tajikistan
Republic of Tunisia
Republic of Turkey
Republic of Turkmenistan
Republic of Uzbekistan
Republic of Yemen
Romania
Rusian Federation
Socialist Republic of Vietnam
State of Kuwait
State of Qatar
Sultanate of Oman
Ukrain
United Arab Emirates
United Kingdom
Unites States of America

2013 - KATILIMCI ÜLKELER

Almanya Federal Cumhuriyeti
Amerika Birleşik Devletleri
Arnavutluk Cumhuriyeti
Azerbaycan Cumhuriyeti
Bahreyn Krallığı
Birleşik Arap Emirlikleri
Birleşik Krallık
Bosna-Hersek
Bulgaristan Cumhuriyeti
Cezayir Demokratik Halk Cumhuriyeti
Çin Halk Cumhuriyeti
Endonezya Cumhuriyeti
Fas Krallığı
Filistin
Fransa Cumhuriyeti
Gürcistan
Hırvatistan Cumhuriyeti
Hindistan Cumhuriyeti
Irak Cumhuriyeti
İran İslam Cumhuriyeti
İspanya Krallığı
Japonya İmparatorluğu
Katar Emirliği
Kazakistan Cumhuriyeti
Kırgızistan Cumhuriyeti
Kosova Cumhuriyeti
Kore Cumhuriyeti
Kuveyt Devleti

Libya
Lübnan Cumhuriyeti
Macaristan Cumhuriyeti
Makedonya Cumhuriyeti
Malezya
Mısır Arap Cumhuriyeti
Moldova Cumhuriyeti
Özbekistan Cumhuriyeti
Pakistan İslam Cumhuriyeti
Romanya
Rusya Federasyonu
Sırbistan Cumhuriyeti
Singapur Cumhuriyeti
Slovakya Cumhuriyeti
Slovenya Cumhuriyeti
Suudi Arabistan Krallığı
Tacikistan Cumhuriyeti
Tayland Krallığı
Tunus Cumhuriyeti
Türkiye Cumhuriyeti
Türkmenistan Cumhuriyeti
Ukrayna
Umman Sultanlığı
Ürdün Haşimi Krallığı
Vietnam Sosyalist Cumhuriyeti
Yemen Cumhuriyeti
Yunanistan Cumhuriyeti



hosted by



ev sahipliğinde

with the support of



TOBB



TÜRKİYE CUMHURİYET
MERKEZ BANKASI

İŞ DÜNYASI VAKFI 



destekleriyle

PLATINUM

REPUBLIC OF TURKEY PRIME MINISTRY
INVESTMENT SUPPORT AND
PROMOTION AGENCY



YOUR ONE-STOP-SHOP
IN TURKEY

invest.gov.tr

مجموعة بن لادن السعودية
SAUDI BINLADIN GROUP



GOLD



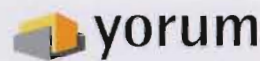
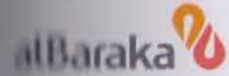
مجموعة شركات البسام
Al-Bassam Group Of Company



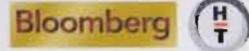
SILVER



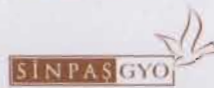
BRONZ



MEDIA SPONSORS / BASIN SPONSORLARI



CONTRIBUTORS / KATKIDA BULUNANLAR







Boğaziçi Zirvesi Bosphorus Summit

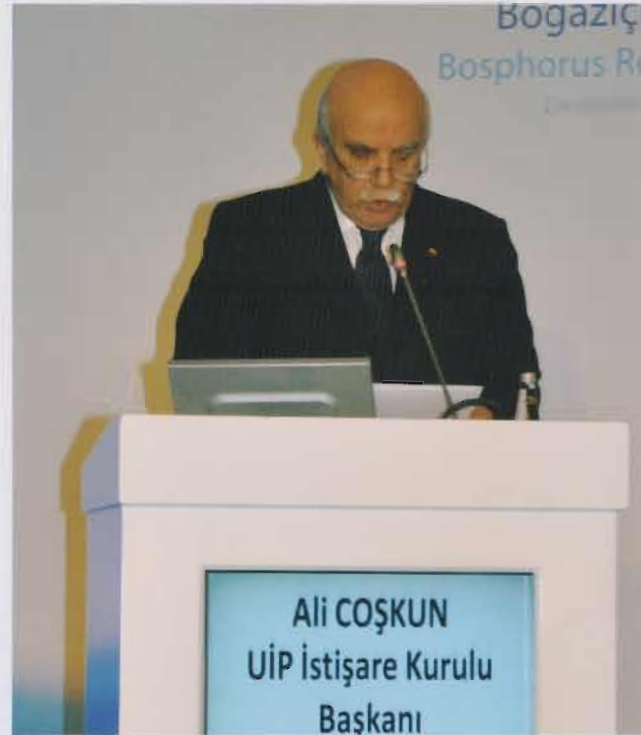
December 13-14-15 Aralık 2012 Çırağan Palace - İstanbul

3



Bosphorus Summit 2012 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2012 - 1. Gün



**LEITMOTIF: RESTRUCTURING
THE GLOBAL ORDER:
THE POTENTIAL OF EURASIA**

Summit Opening

- Ali Coşkun,
Chair of High Advisory Council of ICP

- Mehmet Büyükekşi,
*Chairman of TIM
(Turkish Exporters Assembly)*



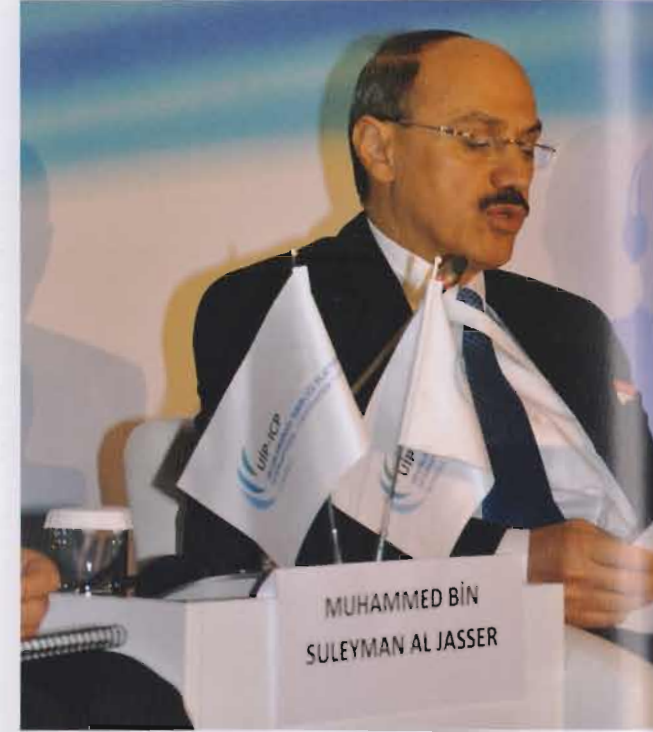
- * M. Rifat Hisarcıklıoğlu,
*President of TOBB
(The Union of Chambers and Commodity
Exchanges of Turkey)*
- * H.R.H. Prince Turki Al Faysal Al Saud,
*Chairman, King Faisal Center For Research and
Islamic Studies*

- Ali Babacan,
Deputy Prime Minister, Turkey
- H.E. Abdullah Gül,
*President of Republic of Turkey
(Live Teleconference)*

- Ali Naci Koru,
*Deputy Minister of Foreign Affairs,
Turkey (Recent Political Developments and
Turkish Foreign Policy)*

Bosphorus Summit 2012 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2012 - 1. Gün



Round Table I

Routes out of the Economics Bottleneck

The Dynamics of Sustainable and Inclusive Growth

Restructuring of The International Economics Establishment

New Pattern of Development Embracing Countries and Individuals, New Dynamics of Employment

New Actors of International Politics and Their Effective Roles at Restructuring the Global Economy

Moderator:

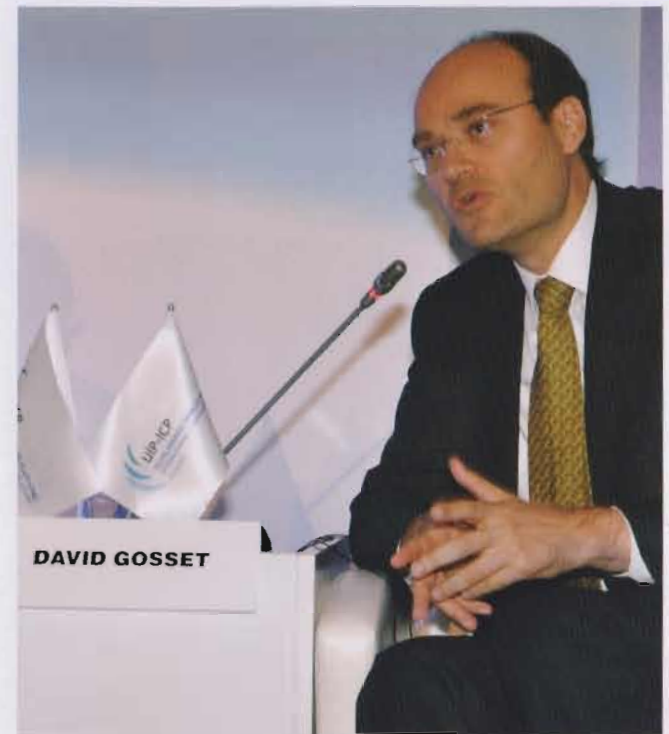
- Fuat Tosyalı,
Chair of Tosyalı Holding



• Jamel Eddine Gharbi,
*Minister of Regional Development and Planning,
Tunisia*



• Dr. Talal Abu Ghazaleh,
Founding Chairman of TAG-Org, Jordan



• Prof. David Gosset,
Founder of Euro-China Forum, CEIBS

Bosphorus Summit 2012 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2012 - 1. Gün



Round Table II

The Power of Dynamic External Trade at Overcoming Recession

Opening Speech:

- Mustafa Sever,
Deputy Minister of Economy, Turkey

Moderator:

- Mehmet Büyükekşi,
Chair of Turkish Exporters
Assembly, Turkey
- Anwar El Saharagty,
Deputy Minister of Industry and Foreign Trade, Egypt
- İbrahim Şenel,
Deputy Undersecretary of Ministry of Economy
- Salah Mohammed Al-Bassam,
Chairman of Al-Bassam Group, Saudi Arabia
- Prof. Dr. Emre Alkin,
Kemerburgaz University, Turkey
- Levent Çakıroğlu,
President of Durable Consumption Group,
Koç Holding A.Ş.
- Ahmet Çalık,
Chair of The Board of Çalık Holding



PANEL I

Energy Security: Could Secured Energy-Renewable Energy Renew the Market?

Opening Speech:

- John Crocker,
Executive Vice President Government Relations of Shell
- H. Murat Mercan,
Deputy Minister of Energy and Natural Resources,
Turkey

Moderator:

- Mithat Rende,
Ambassador

Panelists:

- Kenan Yavuz,
Chair of SOCAR, Turkey
- Mehmet Habbab,
Chairman of the Board, Delta Petrol
- Erkan Gürkan,
Chair of The Board, Energy Efficiency Institution,
Chair of the Executive Board,
Energy Efficiency Assembly of Turkey

Bosphorus Summit 2012 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2012 - 1. Gün



PANEL II

**Would Urban Transformation Transform
the Countries as well?**

Opening Speech:

- Dr. Kadir Topbaş,
*Mayor of Istanbul Metropolitan Municipality,
President of United Cities and Local Governments
(UCLG), Turkey*
- Menderes Türel,
AK Parti Vice President, Turkey

Moderator:

- Dr. Nihat Kandaloğlu,
Yeniköy Tourism Founding Partner, Turkey

Panelists:

- Rafiq S.T. Mekky,
Mayor of Gaza, Palestine
- Dr. Bilal Hamad,
Mayor of Beirut, Lebanon
- Abdalhussain Nassar Khamat Al-Morshedi,
Mayor of Baghdad, Iraq
- Assoc. Prof. Lütfü Savaş,
Mayor of Antakya Metropolitan Municipality



Young Leaders Platform Round Table III

The Expectations from Young Leaders about Shaping the Global Order

Opening Speech:

- Murat Yalçıntaş,
Chair, Istanbul Chamber of Commerce, Turkey
- Jaber Al Harami,
AL Sharq Newspaper, Qatar
- Prof. Tuğrul Atamer,
Co-President, World Entrepreneurship Forum,
Turkey/France

Moderator:

- Baybars Altuntaş,
Founder of Deulcom International, Turkey

- Cem Negrin,
Chair of Turkish Clothing Industry Association,
Turkey
- İnanç Kabadayı,
Chair of İSGİD, Turkey
- Paulo Andrez,
President of EBAN, Portugal
- Reem N. Bsaiso,
Chief Counsellor,
Knowledge Economy for Human Capital,
Jordan
- Dr. Önder Halisdemir,
General Manager, Aktif Bank, Turkey

Bosphorus Summit 2012 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2012 - 1. Gün



Women Entrepreneurs Platform Round Table IV

The Role of Potential Women Entrepreneurs of Eurasia in Global Balance

Opening Speech:

- Shad Begum,
Women Rights Activist, Pakistan



Moderator:

- Lady Olga Maitland,
Chairperson of Defense & Security Forum, U.K.



- Dr. Shaikha Al Maskari,
Chair of Al Maskari Holding, UAE



- Suhair Al-Ali,
F Senator,
F Minister of Planning and International Cooperation,
Jordan



- Raghida Dergham,
Chair of Beirut Institute, Lebanon



Bosphorus Summit 2012 - Day 1

Boğaziçi 2012 - 1. Gün



PANEL III

New Opportunities and Projects in Middle East and North Africa and Eurasia from The Perspective of International Contractors

Opening Speech:

- Ersat Hürmüzlü,
Chief Advisor to the President, Turkey
- Mohammed Sahib Alderajy,
Minister of Housing and Construction, Iraq

Moderator:

- Emin Sazak,
Chair of Turkish Contractors Association, Turkey

Panelists:

- Doğan Hasol,
Chair of The Board of Information Source of The Building Industry, Turkey
- Osman Kaldırım,
Al Madodi Group, Saudi Arabia
- Mustafa Karakuş,
President, STFA, Turkey
- Tawfic Khoury,
Vice President of CCC
- Emrullah Turanlı,
Chairman of the Board, Taşıyapı
- Ümit Özdemir,
General Manager, TEKFEN Construction
- Yusuf Akçayoglu,
Director for Middle East, TAV Construction

IV. PANEL

Basel II: Re-writing the Rules of Game at the Source of Money

Moderator:

- Durmuş Yılmaz,
Former President of Central Bank of Turkey

Panelists:

- Murat Yulek,
THK Univ., Vice Chancellor
- Hakan Ateş,
General Manager, Denizbank, Turkey
- Fahrettin Yahşi,
General Manager of Albaraka Bank, Turkey
- Özgün Denizmen,
Chair of The Strategy Department of Doğu Group,
Chair of Financial Literacy Institution
- Prof Dr. Turalay Kenç,
Vice President of Central Bank, Turkey

PANEL V

Defense & Security Panel

Moderator:

- Murad Bayar,
Undersecretary of Defense Industry, Turkey

Panelists:

- Arslan Chikhaoui,
Chairman of Nord-Sud Ventures Y.O., Algeria
- Gen. Brig. Aldwin Wight,
Private Counsellor of Military to Sultanate of Oman
- Saif Mohamed Al Hajeri,
CEO of Tawazun, UAE
- Datuk Dr. Hj. Abd Latiff bin Ahmad,
Deputy Minister of Defense, Malaysia
- Gen. Brig. Mohammed Khalifa Al-Kuwari,
Qatar
- Associate Dr. Aleksandr Sotnichenko,
Professor of Int. Relations, St. Petersburg State Uni.
- Major Gen. Hussain Ahmed Mohamed El Kaffas,
Egypt

PANEL VI

The Increasing Importance of Water, Food and Agriculture Within Next Ten Years Would the Tension Rise With the Tides?

Opening Speech:

- Dr. Fahad Bin Abdulrahman Bin Sulaiman Balghunaim,
Minister of Agriculture, Saudi Arabia
- Mehdi Eker,
Minister of Food, Agriculture and Live Stock, Turkey

Moderator:

- Atilla Kurama,
Chair of the Group of Financial Affairs of Yıldız Holding A.Ş.,
Vice Chair of the Board of Gözde GSYO A.Ş., Turkey

Panelists:

- İdil Yigitbaşı,
Chair of The Board, Yaşar Holding, Turkey
- Yury Makarov,
Senior Economist, International Grains Council
- Hakan Bahçeci,
President of CICILS IPTIC, Turkey
- Dr. Ferhat Şelli,
Deputy Undersecretary of Ministry of Food Agriculture and Opening Speech



PANEL VII

The Importance of Innovation of Telecommunication and Logistics in terms of The Potential of Global Trade

Opening Speech:

- Abdulaziz Bin Hamad Al-Ageel,
Secretary General,
Gulf Organization For Industrial Consulting

Moderator:

- Erkan Akdemir,
CEO of Avea, Turkey

Panelists:

- Selahaddin Karatas,
CEO, Solidpass
- Ekrem Yener,
Turkcell, Vice General Manager
- Adil Zafer Müftüoğlu,
Chairman of TÜTED
(All Telecommunication Businessman Institution)

ACQUISITION OF REAL PROPERTY BY FOREIGNERS IN TURKEY AND ASSURANCE OF THEIR OWNERSHIP RIGHTS

- Erdal Dayıoğlu,
E Head of Departments and Chief Inspector of Turkish
Land Registry and Cadastre
- Tutku Ayan,
Lawyer, Kandaloğlu & Dayıoğlu Law Firm

COUNTRY AT FOCUS: OUTLOOK ON EGYPT AND INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR 2013-2014, Egypt from Media Perspective

- Hafez Al Mirazi,
Journalist, Director of Aldham Center,
American University in Cairo, Egypt
- Abderahman Salaheldin,
Ambassador, Egypt
- Osman Arıkan,
General Manager of Polaris Park
Organized Industry Region, Egypt
- Mohammed Omran,
Ph.D. Executive Chairman of The Egyptian Exchange,
Egypt

SUMMIT CLOSURE

Closing Speech:

- Halil Akıncı,
President of TURKKON

Closing Announcement:

- Ambassador(R) Nüzhet Kandemir,
*Vice Chair of High Advisory Council of ICP,
Media Relations*

CENTRAL BANK OF REPUBLIC OF TURKEY *Closing Ceremony*

Guest of Honor:

- Prof. Dr. Turalay Kenç,
Vice President of Central Bank, Turkey

Bosphorus Summit 2012 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2012 - 1. Gün









Boğaziçi Zirvesi 2

Bosphorus Summit

December 23-24-25 Kasım 2011 Conrad - İstanbul



Bosphorus Summit 2011 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2011 - 1. Gün



Opening Speech:

- Prof. Dr. Kerem Alkin,
*Chair of Executive Board of ICP, Director,
Bloomberg HT*
- Ali Coşkun,
*President of High Advisory Council of ICP,
Former Minister of Industry and Trade*
- Murat Yalçıntaş, Vice
President, TOBB
- Mehmet Büyükekşi,
*Chairman of TIM (Turkish Exporters Assembly),
Co-Chair of High Advisory Council of ICP*
- Hüseyin Avni Mutlu,
Mayor of İstanbul

LEITMOTIV:
**REGIONAL CHANGE
AND DEVELOPMENT**

Summit Opening



Round Table II

The Role of Business in New Partnerships and Trust Focused Neighbourhood Policy



Moderator:

- Rona Yırcalı,
Chairman of the Executive Board, DEIK

Panelists:

- H.E. Dr. Mashoor Ali Al-Madodi,
Chairman of the Board, Al Madodi Group,
Saudi Arabia
- Serkan Kaptan,
Business Development and Investments Director, TAV



- H.E. Talal Abu Ghazaleh,
Founder and Chairman of the Board,
Talal Abu Ghazaleh Organization (TAG-Org)
- Selim Koray,
Chairman of Board, Koray Construction
- Mustafa Karakuş,
President of STFA Construction

Bosphorus Summit 2011 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2011 - 1. Gün



Parallel Panel I

The Role of Young Leaders and Entrepreneurs in Regional Development

Opening speech:

- Yıldırım Coşkun,
Member of Executive Board of ICP, President of Turkish-Bahrain Business Council
- Ali Sabancı,
Chair of Board of Directors, PEGASUS

Moderator:

- Arslan Chikhaoui,
Chairman and CEO, Nord-Sud Ventures

Panelists:

- Ahmed Lahri,
Chief Economics Editor of Algerian TV, Algeria
- Burak Dalgın,
Founder, AKAD
- Suat Seyitoğlu,
Deputy Governor of Amasya
- Murat Şahin,
Chair Of The Board, Go Dudu

Finance and Banking Panel:

The Increasing Importance of Collaboration With Financial Communication and Regional Finance Centres

Opening Speech:

- Fahrettin Yahşi,
President of The Participation Banks Association of Turkey, General Manager of Albaraka Türk
- Hüseyin Aydın,
President of The Banks Association of Turkey, General Manager of Ziraat Bank, Republic of Turkey

Moderator:

- Alaattin Büyükkaya,
CEO, Büyükkaya Sigorta

Panelists:

- Hayrettin Kaplan,
Member of The Executive Board/ General Manager, EXIM Bank
- Ali Güney,
Vice President, Türkiye Finans Participation Bank
- Dr. Jihad K. Al Wazir,
President, Palestine Monetary Authority
- Yaseen Anwar,
Governor, State Bank of Pakistan

Parallel Panel II: Construction Panel

The Regional Collaboration Dynamics Regarding Urban Transformation and Construction Industry

Opening Speech:

- H.E. Yahya Musa Kisbi,
Minister of Public Works and Housing, Jordan

Moderator:

- Erşat Hürmüzlü,
*Senior Consultant to Presidency of the Republic of
Turkey, Vice President of High Advisory Council, ICP*

Panelists:

- Işık Gökkaya,
Chairman, GYODER
- Dr. Mashoor Ali Al Madodi,
Chairman, Al Madodi Group, Kingdom of Saudi Arabia
- Erman Ilıcak,
CEO, Renaissance Construction
- M. Hocine Rizou, *Chairman, INERGA, Algeria*
- Fikret İnan,
Chairman of the Board, FiYapı Construction
- Eng. Ahmad Yousef Al-Tarawneh,
*Chairman, Jordanian Construction Contractors
Association*
- M. Şamil Çapar,
CEO and member of the Board, Koray Construction

Energy Panel:

The Role of Energy Cooperation and Renewable Energy

Moderator:

- Mithat Rende,
Ambassador

Panelists:

- Hulusi Kara,
Group President of Renewable Energy, EPDK
- Mutlu Aydoğan,
OMV – Petrol Ofisi
- Mustapha Mekideche,
Oil and Gas Consultancy Firm, 2MC, Algeria

Bosphorus Summit 2011 - Day2

Boğaziçi Zirvesi 2011 - 2. Gün

Opening and Round Table I

The Importance of Reciprocal Trade and Industrial, Commercial Collaboration

“The Regional Contribution to 2023: The Dynamics of Change of Investment and Trade and the Regional Opportunities”

Opening Speech:

- Zafer Çağlayan,
Minister of Economy, Turkey

Moderator:

- Mehmet Büyükekşi,
Chairman of TIM “Turkish Exporters Assembly”,
Co-President of ICP High Advisory Council
- Ahmet Çalık,
Chairman, Çalık Group
- Mehmet Nane,
President of Federation of Asia Pacific Retailers
Associations, General Manager of Teknosa
- Fettah Tamince,
Chairman, Sembol Construction
- Issa H. Murad,
Chairman, Jordan Europe Business Association

Round Table II

Increasing Importance of the Role of Women and Women Entrepreneurship in Regional Development

Moderator:

- Nurdan Tümbek,
Representative of Metro AG
- Kenize Mourad,
Author, France-Turkey
- Elif Şafak,
Author, Turkey
- Nadia Lamlili,
Chief Editor, Economie et Entreprises
- Berna Akyıldız,
Managing Director, Transtaş

Lunch hosted by KORAY CONSTRUCTION

Guests Of Honor:

- Khalid A. Alireza,
CEO, Xenel Group
- Taner Yıldız,
Minister of Energy and Natural Resources

Information Technology Panel

The Increasing Role of IT and Telecommunication in Regional Development

Opening Speech:

- Erkan Akdemir,
CEO, Avea

Moderator:

- Savaş Ünsal,
Management Consultant/CEO,
ICE İletişim Hizmetleri

Panelists:

- Ali Ağan,
CEO, Azercell, Azerbaijan
- Serdar Urçar,
Managing Director, HP, Turkey
- Bülent Hiçsönmez,
Country Manager, Google
- Ahmet Hasanbeşeoğlu,
Developing Markets Internet and
Business Solutions Manager, Cisco

Logistics Panel:

The Challenge of Harmonizing Logistics for Better Regional Integration

Moderator:

- Dilek Ogan,
General Manager, DEMAS Logistic
- Keith Nuttall,
Commercial Manager, Gulfstainer Company Limited
- Bülent Aymen,
Member of The Audit Comitee, TIM
- İbrahim Çelik,
T.C.D.D.
- M. Akif Konar,
Marketing and Sales Director, THY
- Michel Akavi,
Regional Director, DHL EEMEA
- Sertaç Haybat,
General Manager, Pegasus



The Increasing Role of Public and Private Partnership in the Defense Industry

Opening Speech:

- Vahit Erdem,
President,
NATO Parliamentary Assembly Turkish Group

Moderator:

- Murad Bayar, Undersecretary,
Defense Industry

Panelists:

- Osman Okyay,
Kale Group
- Kamel Dehili,
Chairman & CEO, AUP Algeria
- Muharrem Dörtkaşı,
General Manager, TAI
- Hayrettin Uzun,
General Manager, TSKGV
- Prof. Dr. Kamil Eren,
Kültür University

Agriculture Panel: The Increasing Role of Agriculture and Food Industry as a Factor for Stability in the Region

Opening Speech:

- H.E. Dr. Fahad Bin Abdulrahman Bin Sulaiman Balghunaim,
Minister of Agriculture, Kingdom of Saudi Arabia

- Mehdi Eker,
The Minister of Food Agriculture and Livestock,
Republic of Turkey

Moderator:

- Vedat Mirmahmutoğulları,
Undersecretary, Ministry of Food Agriculture and Livestock
- Ethem Sancak,
Chairman, Hedef Alliance
- Sevdil Yıldırım,
Ülker Group
- Waleed Al Khareiji,
Director, Saudi Grain Silos
- Hasan Girenes,
President of Agriculture Group,
Yaşar Holding

Prolonge Dinner hosted by TOBB

Guest of Honor:

- H.E. Binali Yıldırım,
Minister of Transport,
Maritime and Communications





Round Table I

The Role of Universities, Education and Cultural Cooperation for Regional Development

Opening Speech:

- Prof. Dr. Nevzat Yalçıntaş,
Senior Consultant of ICP

Panelists:

- Wael Mirza,
National Assembly Representative, Syria
- Behicüttin Sahabi,
Parliament Member, Macedonia
- H.E. Talal Abu Ghazaleh,
Founder and Chairman of the Board,
Talal Abu Ghazaleh Organization (TAG-Org)

Round Table II

The Role of Universities, Education and Cultural Cooperation for Regional Development

Moderator:

- İsmail Kahraman,
Former Minister of Culture
- Prof. Dr. Davut Aydın,
Chancellor, Anadolu University
- Prof. Dr. Abdullah Y. Öztoprak,
Chancellor, Eastern Mediterranean University

Special Event:

The Automotive Industry in Turkey and Technical Presentation of Loremo Electric Powered Automobile

Opening Speech:

- Ercan Kaya,
Chairman of the Board, United Business Solutions INC.

Technical Presentation:

- Thomas Zollhöfer,
Chairman of the Board, Loremo AG.

Guest Speaker:

- Louis Palmer

Summit Closure:

Conclusion Report:

- Former Ambassador Nüzhet Kandemir,
Vice Chair of High Advisory Council,
Media Relations, ICP

Conclusion Speech:

- Erşat Hürmüzlü,
Senior Consultant, Presidency of the Republic of Turkey

Lunch hosted by UNBUSO INC/LOREMO







Boğaziçi Zirvesi 1 Bosphorus Summit

December 3-4-5 Aralık 2010 Swissotel - İstanbul



Bosphorus Summit 2010 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2010 - 1. Gün



Summit Opening:

- Prof. Dr. Kerem Alkin,
Chair of Executive Board of ICP
- Prof. Dr. Kamil Eren,
Member of ICP High Advisory Council
- M. Rifat Hisarcıklıoğlu,
Member of ICP High Advisory Council and President of Turkish Chamber of Commerce
- H.E. Abdullah Gül,
President of the Republic of Turkey



Future of the International Relations and Regional Cooperation Opportunities

Keynote Speeches:

- H.E. Saleem Mandviwala,
Minister of State for Investment Pakistan
- H.E. Rachid Mohammed Rachid,
Minister of Trade and Industry of Egypt
- H.E. Agha Mohammadi,
Deputy of the First Vice President of Iran
- H.E. Yarub Suleyman Badr,
Minister of Transportation of Syria
- H.E. Halid bin Mohammed El Attiya,
Minister of State for Int'l Affairs of Qatar
- H.E. Taner Yıldız,
Minister of Energy of Turkey



Regional cooperation in the new decade

Keynote Speech:

- Nemir Kırdar,
President of Investcorp Int'l Ltd.

Panelists:

- Prof.Dr.Nükhet Yetiş,
Chairman of TUBITAK
- Şekib Avdagiç,
VP of ICO and Chairman of Istanbul 2010 Culture
Capital Agency



- Dr. Sani Şener,
CEO of TAV Group
- Can Akın Çağlar,
General Manager of Ziraat Bank
- Erdal Eren,
Chairman of Turkish Contractors Association
- Avni Çelik,
Chairman of Sinpaş
- Salem Al-Agtash,
Chairman's Senior Advisor, Talal Abu Ghazaleh Group



Lunch hosted by STFA

Guest of honor:

- Hamid Jafar,
Chairman of Crescent Petroleum

Bosphorus Summit 2010 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2010 - 1. Gün





Parallel Panels: Energy Supply Security

Moderator:

- H.E. Mithat Rende,
Ambassador,
Director of Foreign Economic Relations

Panelists:

- Mehmet Habbab,
Chairman of Delta Oil
- Prof.Dr.Kamil Eren,
Member of ICP High Advisory Council



Construction and Real Estate

Moderator:

- İlker Keremoğlu,
CEO of STFA

Panelists:

- Osman Kaldırım,
Saudi Bin Ladin Group
- İbrahim Mahlab,
Chairman of Arab Contractors
- Ahmet Haluk Karabel,
Vice Chairman of TOKİ

Bosphorus Summit 2010 - Day 1

Boğaziçi Zirvesi 2010 - 1. Gün



Parallel Panels: **Renewable Energy and Green Economy**

Moderator:

- Mustafa Ay,
Executive Committee Secretary of Public
Researches Group, TUBİTAK

Panelists:

- Essam Yousif Janachi,
Chairman of Energy City, Qatar



Transportation and Logistics

Opening Speech:

- H.E. Yarub Suleyman Badr,
Minister of Transportation of Syrian Arab Republic

Moderator:

- Dilek Ogan,
Managing Director of Demas International Logistics



Panelists:

- Ersin Arioglu,
Chairman of Yapı Merkezi
- Abdul Kader Sabra,
President of the Syrian Chamber of Shipping
- Tamer Dinçşahin,
President, UND

Gala Dinner hosted by TOBB

Bosphorus Summit 2010 - Day 2

Boğaziçi Zirvesi 2010 - 2. Gün



-5 Aralık 2010 Swiss



Opening Speech:

- H.E. Ali Coşkun,
*President of the Senior Board of Advisors of ICP and
Former Minister of Industry and Commerce*
- Murat Yalçıntaş,
President of ICO
- Kadir Topbaş,
*The Mayor of Istanbul Metropolitan Municipality
and Chairman of MENA*
- H.E. Ali Babacan,
Deputy Prime Minister of the Republic of Turkey

Young Leaders Forum:

Leaders as Role Models: Business Person Profile / The Changing Role of Women as Leaders in a Region Restructuring

1st Round Table:

Moderator:

- Aynur Bektaş,
Chair of Hey Tekstil
- Dilek Ogan,
Managing Director of Demas Int'l Logistics
- Tale Heydarov,
Chair of European Azerbaijan Society
- Hazim Sesli,
President of TUGİK

2nd Round Table:

Moderator:

- Zeynep Bodur,
President of Kale Group
- Alican Ulusoy,
Chairman of Ulusoy Int'l Investment Holding
- Najla Al Awadhi,
Member of National Federal Council of UAE
- Ozan Balaban,
CEO of Emaar Turkey

Lunch hosted by Saudi Bin Laden Group



Parallel panels: Banking and Finance

Opening Speech:

- Durmuş Yılmaz,
Governor of Central Bank of Turkey



Moderator:

- Tevfik Bilgin,
President, Banking Regulation and
Supervision Agency



Panelists :

- Ergun Özen,
CEO of Garanti Bank
- Fahrettin Yahşi,
General Manager of Al Baraka Türk and Chairman
of Participation Banks Association of Turkey
- Korhan Kurdoğlu,
Chairman, Ata Holding

Bosphorus Summit 2010 - Day 2

Boğaziçi Zirvesi 2010 - 2. Gün



Tourism and Health Tourism

Opening Speech:

- Başaran Ulusoy,
Chairman of TURSAB

Moderator:

- Ayşenur Ergülşen,
TURSAB Health Committee Director

Panelists:

- Ela Atakan,
TURSAB Corporate Relations Director
- Selin Yıldırım Peker,
Business Dev. Director of Dünya Göz Group
- Filiz Çevirme,
OHSAD General Coordinator

Parallel Panels: **Telecommunications and IT**

Moderator:

- Erkan Akdemir,
CEO, Avea

Panelists:

- Ali Agan,
CEO, AzerCell
- Nayla Khawam,
CEO, Jordan Telecom
- Savaş Ünsal,
Founder, Hot Internet TV



Food Security: Agriculture, Agricultural Industry and Food

Moderator:

- Atilla Kurama,
Executive Board Member, Ülker Group

Panelists:

- Ekrem Yüce,
Chairman of Çaykur
- Hüsamettin Gülhan,
Vice General Manager of Ziraat Bank

Bosphorus Summit 2010 - Day 3

Boğaziçi Zirvesi 2010 - 3. Gün



Education and Universities

Opening Speech:

- Prof. Dr. Burhan Kuzu,
Chairman of Constitution Committee of
Turkish Parliament

Panelists:

- Prof. Dr. Hamza Kandur,
Member of YÖK
- Prof. Dr. Zafer Gül,
Rector of Marmara University



- Bahar Akingüç Günver,
Chair of the Board of Trustees of Kültür University
- Prof. Dr. Zuhair Humaidi,
Advisor of Iraq Vice President

Closing Remarks:

- Prof. Dr. Nevzat Yalçıntaş,
Senior Consultant of ICP

Lunch hosted by Sinpaş

Guest of honor:

- H. E. Mehmet Şimşek,
Minister of Finance of the Republic of Turkey





Talal Abu Ghazaleh
TAG-Org Kurucusu
Founder and Chairperson of TAG-Org

Abdul Aziz Bin Hamad Al Ageel
GOIC Genel Sekreteri
Secretary General of GOIC

Prof. Dr. Ali Doğramacı
Bilkent Üniversitesi Rektörü
Dean of Bilkent University

Prof. Dr. Ekmeleddin İhsanoğlu
İslam Konferansı Örgütü Genel Sekreteri
Secretary General of OIC

Dr. Ersin Arıoğlu
Yapı Merkezi Grubu Kurucu ve Onursal Başkanı
Honorary President and Founder of Yapı Merkezi Group

Khalid A. Alireza
Xenel Industries CEO'su
CEO of Xenel Industries

M. Shafik Gabr
Artoc Başkanı
President of ARTOC

Najla Al Awadhi
Najla Al Awadhi Danışmanlık Kurucusu
Founder of Najla Al Awadhi Consultancy

Dr. Mashoor Ali Al-Madodi
Al-Madodi Grup Başkanı
President of Al Madodi Group

Nezir Kırdar
Investcorp Başkanı
President of Investcorp

Salah Al Bassam
Al Bassam Group Yönetim Kurulu Başkanı
President of Al Bassam Group

Shaikha Al Maskari
Al Maskari Holding Yönetim Kurulu Başkanı
Chairperson of Al Maskari Holding

Dr. Kadir Topbaş
İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı,
Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler Teşkilatı Başkanı
*Mayor of İstanbul Metropolitan Municipality,
President of United Cities and Local Governments
Co-Chair of High Advisory Council - ICP,
President of TİM*

Naci Kuru
UIP İstişare Kurulu Eş Başkanı,
TC Dışişleri Bakan Yardımcısı
*Co-Chair of High Advisory Council,
ICP / Deputy Minister of Foreign Affairs of Rep. of Turkey*

High Advisory Council Yüksek İstişare Kurulu



Ali Coşkun

Sanayi ve Ticaret Eski Bakanı,
UIP Yüksek İstişare Kurulu Başkanı
*Chair of High Advisory Council - ICP,
E Minister of Industry and Trade*

Mehmet Büyükekşi

UIP İstişare Kurulu Eş Başkanı ve TIM Başkanı
*Co-Chair of High Advisory Council - ICP,
President of TIM*

Ali Naci Kuru

UIP İstişare Kurulu Eş Başkanı,
TC Dışişleri Bakan Yardımcısı
*Co-Chair of High Advisory Council - ICP,
Ambassador, Deputy Minister - Rep. of Turkey Ministry of
Foreign Affairs*

Erşad Hürmüzlü

Cumhurbaşkanlığı Başdanışmanı, UIP Yüksek İstişare
Kurulu Eş Başkanı
*Co- Chair of High Advisory Council - ICP,
Senior Consultant to President of Rep. of Turkey*

Prof. Dr. Kamil Eren

Kültür Üniversitesi Öğretim Üyesi
UIP Yüksek İstişare Kurulu Başkan Yardımcısı
*Academic Member of Kültür University
Vice Chair of High Advisory Council - ICP*

Mithat Rende

Büyükelçi, UIP Yüksek İstişare Kurulu Başkan Yardımcısı
Vice Chair of High Advisory Council - ICP, Ambassador

Nüzhet Kandemir

Emekli Büyükelçi,
UIP Yüksek İstişare Kurulu Başkan Yardımcısı
*Vice Chair of High Advisory Council - ICP,
Ambassador (R)*

Ahmet Ertürk

Cumhurbaşkanlığı Başdanışmanı
Senior Advisor to President of Rep. of Turkey

Dr. Alaattin Büyükkaya

AB Bakan Yardımcısı
Deputy Minister of EU Affairs

Ali Kibar

Kibar Holding Başkanı
CEO of Kibar Holding

Ceyda Aydede

Global Hill+Knowlton Strategies Başkanı
E President of Global Hill+Knowlton Strategies Turkey

Durmuş Yılmaz

Cumhurbaşkanlığı Başdanışmanı
Senior Advisor to President of Rep. Of Turkey

Emin Sazak

Yüksel İnşaat Yön Kurulu Başkanı
President of Yüksel İnşaat

Ethem Sancak

Hedef Alliance, Yönetim Kurulu Başkanı
President of Hedef Alliance

Fehmi Akın

Türk-Kuveyt İş Konseyi Başkanı
Presidemnt of Turkish Kuwait Business Council

Halil Akıncı

Türk Konseyi Genel Sekreteri
*General Secretary of Cooperation Council of Turkic
Speaking States*

Hussam Abdul Salam Abu Issa

Salam International Yön Kurulu Başkanı
Vice Chairman of Salam International

Prof. Dr. İlter Turan
Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi
Academy Member of Bilgi University

İsmail Kahraman
Kültür Eski Bakanı
E. Minister of Culture

Jose Sam
Samcorp Yönetim Kurulu Başkanı - CEO
Chairman - CEO Samcorp

Prof. Dr. Nevin Ateş
İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Siyaset Bilimi ve
Uluslararası İlişkiler
*Istanbul Univ. Chief of Political Sciences and
International Rel.*

Nihat Kandal
Yeniköy Turizm Başkanı
President of Yeniköy Tourism

Mehmet Habbab
Delta Petrol Başkanı
President of Delta Petrol

Prof. Dr. Mustafa İsen
Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreteri
General Secretary of Presidency of Republic of Turkey

Omar Babtain
Suudi Yatırımcı
Investor

Osman Saffet Arolat
Dünya Gazetesi Baş Yazarı
Editor in Chief of Dünya Newspaper

Remzi Gür
Gürmen Group Yönetim Kurulu Başkanı
Chairman of Gürmen Group

Rifat Hisarcıklıoğlu
TOBB Başkanı
President of TOBB

Rona Yırcalı
DEİK Başkanı
President of DEİK

Sait Gönenc
Mass Kablo Yönetim Kurulu Başkanı
Chairman of Mass Kablo

Shad Begum
Kadın Hakları Aktivisti
Women Rights Activist

Suhair Al Ali
Eski Senatör,
Planlama ve Uluslararası İşbirliği Eski Bakanı
*E. Senator, E. Minister of Planning and International
Cooperation of Jordan*

Vahit Erdem
23. Dönem NATO Türk Grubu Başkanı
23. Term NATO Turkish Group President

Prof. Dr. Yahya Doğan
Öğretim Üyesi Gedik Üniversitesi
Gedik University

Executive Board

İcra Kurulu

Prof. Dr. Kerem Alkin

UIP İcra Kurulu Başkanı,
İstanbul Ticaret Üniversitesi Öğretim Üyesi
Chair of Executive Board of ICP,
Academic Member of İstanbul Ticaret University

Prof. David Gosset (China)

UIP İcra Kurulu Başkan Yardımcısı,
Euro China Forum Kurucusu CEIBS
Co Chair of Executive Board of ICP,
Founder of Euro China Forum CEIBS

Lady Olga Maitland (İngiltere)

UIP İcra Kurulu Eş Başkanı, E. Milletvekili,
Defense & Security Forum Başkanı
Co Chair of Executive Board of ICP,
Founding President of Defense & Security Forum

Arslan Chikhaoui (Cezayir)

UIP İcra Kurulu Başkan Yardımcısı,
Nord-Sud Ventures Yönetim Kurulu Başkanı
Vice-Chair of Executive Board of ICP,
President & CEO, Nord-Sud Ventures

Cenk Aydın

UIP İcra Kurulu Başkan Yardımcısı,
Kurucu & Yönetici Ortak Halikarnas Financial Services
Vice-Chair of Executive Board of ICP,
Founder & Managing Partner at Halikarnas Financial Services

Berrak Kutsoy

TOBB Genç Girişimciler Kurulu Danışmanı
Advisor of TOBB Young Entrepreneurs Board

Cem Ataç

Akbank (Dubai) Ltd. Genel Müdürü
General Manager of Akbank (Dubai) Ltd.

Ceren Çerçiler

Inside Counsels

Ergin Beceren

ICYEN İcra Direktörü
Islamic Countries Youth Entrepreneurs
Network Executive Director

Hakkı Sinirlioğlu

EMS Lojistik Genel Müdürü
General Manager of EMS Logistics

İdris Can Koç

TAG-Org Türkiye Genel Müdürü
General Manager of TAG-Org Turkey

İnanç Kabadayı

Ege Yapı Grup, Yönetim Kurulu Başkanı
Chair of Ege Yapı Grup

Kerem Türkmen

Tactical Realty Group Başkanı
Chair of Tactical Realty Group

Osman Yıldırım Coşkun

Türk-Bahreyn İş Konseyi Başkanı
President of Turkish Bahrain Business Council

Savaş Ünsal

İce İletişim Hizmetleri CEO
CEO of ICE Telecommunications Services

Sedef Korkmaz

Yatırım Danışmanı
Investment Consultant

Mustafa Mente

TİM Genel Sekreteri
General Secretary of TIM

Tevfik Türel

Emlak Konsept CEO
Emlak Concept CEO

Tuğrul Günay

Al Bassam Holding

Tuncer Köklü

Ata Holding Koordinatörü
Coordinator of Ata Holding

Zeynep Dereli

Apco Worldwide Bölge Direktörü
Apco Worldwide Turkey Region Director

Gözde Erbaz

GYC Trade Başkanı
President Trade Başkanı

Elşan Guliyev

Invest AZ

Can Duna

Consultancy and Investment Services

Cenk Tarhun

Liberty Petroleum Corporation



Organisation Committee

Organizasyon Komitesi

Cengiz Özgencil

UIP Organizasyon Komitesi Başkanı

ICP - President of Organization Committee

Ali Çetin

UIP Organizasyon Komitesi Başkan Yardımcısı

ICP - Vice President of Organization Committee

Özlem Çingiloğlu

UIP Organizasyon Komitesi Başkan Yardımcısı

ICP - Vice President of Organization Committee

Ayşe Damla İşeri

Üye / *Member*

Duygu Eren

Üye / *Member*

Ege Kanat

Üye / *Member*

Öykü Özgencil

Üye / *Member*

Alara Alkin

Üye / *Member*

Alper Volkan Karpuz

Üye / *Member*

Semih Tuzcuoğlu

Üye / *Member*

Barış Topçu

Üye / *Member*

Erkan Mutlu

Üye / *Member*

Fikret Mert

Üye / *Member*

Semih Gürbüz

Kreatif Direktör / *Creative Director*

Tolga Bayramıç

Art Direktör / *Art Director*

Zehra Türker

Basın ve Reklam Koor. / *Press and Advertisement Coord.*



UIP-ICP

ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ PLATFORMU
INTERNATIONAL COOPERATION PLATFORM
İSTANBUL

www.icpistanbul.org

Coordination / Koordinasyon
Artım Organizasyon Ltd. Şti.
Akkavak Sokak Hacı Ömer Apt.
No:18 D:4 Teşvikiye 34365
Şişli - İstanbul - Turkey
T : 0212 219 09 12
F : 0212 296 51 26
info@uipistanbul.org

www.uipistanbul.org

