

Gulf Organization for
Industrial Consulting



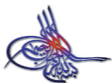
منظمة الخليج
للاستشارات الصناعية



التقرير السنوي 2013



www.goic.org.qa



Gulf Organization for
Industrial Consulting



منظمة الخليج
للاستشارات الصناعية



www.goic.org.qa

الدول الأعضاء في المنظمة



- دولة الإمارات العربية المتحدة
- دولة قطر
- مملكة البحرين
- دولة الكويت
- المملكة العربية السعودية
- جمهورية اليمن
- سلطنة عمان

أصحاب المعالي والسعادة وزراء الصناعة في الدول الأعضاء



معالي السعادة
مخلط بن أحمد المنصوري
وزير الصناعة
دولة الإمارات العربية المتحدة

معالي الدكتور
حسن بن عبد الله فهدو
وزير الصناعة والتجارة
مملكة البحرين

معالي الدكتور
نوهف بن هوزان الزبيدة
وزير التجارة والصناعة
المملكة العربية السعودية



معالي الدكتور
علي بن Hassan السعيد
وزير التجارة والصناعة
سلطنة عمان

سعادة الدكتور
محمد صالح العمادة
وزير الطاقة والصناعة
دولة قطر



معالي السعادة
أسى بن صالح السالم
وزير التجارة والصناعة
دولة الكويت

معالي الدكتور
سعد الدين علي سالم بن طالب
وزير الصناعة والتجارة
الجمهورية اليمنية



أصحاب السعادة أعضاء مجلس المنظمة



سعادة المهندس
محمد أحمد بن عبد العزيز الفارسي
دولة الإمارات العربية المتحدة



سعادة الأستاذ
أحمد محمد الخريفي
مملكة البحرين



سعادة المهندس
وليد بن عبد المجيد أبو خالد
المملكة العربية السعودية

سعادة المهندس
أحمد بن حسن الدبابس
مملكة عمان

سعادة المهندس
سعيد بن مبارك الكواري
دولة قطر

سعادة المهندس
يراق بن عبد المحسن الصريح
دولة الكويت

سعادة الأستاذ
عبد الله عبد الولي نعمان
الجمهورية اليمنية



الأمانة العامة للمنظمة



سعادة الأستاذ
محمد بن خميس المخلي
الأمين العام المساعد
لقطاع المعلومات الصناعية والخدمات

سعادة الأستاذ
عبد العزيز بن حمد العفيل
الأمين العام



مقدمة

الخاص من خلال زيادة التوجه في أعمالنا نحو القطاع الخاص باختياره القطاع الواعد لتنمية الصناعة في الدول الأعضاء وذلك وفق الممارسات العالمية الناجحة لتعزيز التنمية الصناعية في الدول الأعضاء. وقد تطلب ذلك تطوير النموذج التشغيلي للمنظمة لتأمين الاستدامة المالية، لذا فإن الاستراتيجية وخطة الأعمال الخمسية للمنظمة هي بمثابة خريطة طريق لأعمال المنظمة للسنوات الثلاث القادمة.

كما ركزت خطة عمل المنظمة لعام 2013 على دعم أنشطة القطاعات الصناعية المستهدفة مستقبلاً للدول الأعضاء، وطرح الفرص الاستثمارية الصناعية وتقديم المعلومات والتقارير المحدثة في مجال الصناعة والاقتصاد الصناعي وتسويقها، وعمل تقييم سلوي لجاهزية دول المجلس للتحول للصناعات المعرفية كما باشرت المنظمة التحضيرات الخاصة بمؤتمر الصناعيين الخليجي الرابع عشر والذي سيعقد في سلطنة عمان في الفترة من 30-31 مارس 2014 حول الصادرات الصناعية والفرص والتحديات لها في الدول الأعضاء.

وتعمل جاهدين على رفع الكفاءة التشغيلية للمنظمة وتطوير الأداء وتحقيق نمو مستمر في الإيرادات التشغيلية للمنظمة. ووفقاً لهذه الإستراتيجية تم تطوير العمليات الداخلية في المنظمة مثل اعتماد وتفعيل الوصف الوظيفي الجديد ومقاييس الأداء الفردي، وتطوير برنامج التدريب وبناء القدرات لموظفي المنظمة، إضافة إلى تطوير المعايير الخاصة بمراقبة جودة مخرجات المنظمة من الدراسات والتقارير وقواعد البيانات، وتطبيق برنامج إدارة المشاريع وإنجاز خطة عمل المنظمة وفقاً لما هو مخطط كما يظهر في التقرير.

وفي هذا الإطار، يسرنا أن نشكر حكومة دولة قطر وعلى رأسهم صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد بن خليفة آل ثاني ومعالي رئيس الوزراء الشيخ عبد الله بن ناصر بن خليفة آل ثاني وأصحاب المعالي والسعادة وزراء الصناعة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربي واليمن على دعمهم المستمر والمثمر لأنشطة "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية". آمين أن تحقق الأهداف المرجوة لما فيه دعم الأنشطة الصناعية في دول الخليج العربي واليمن.

الأمين العام

عبد العزيز بن حمد العقيل



مع انقضاء عام 2013 تكون "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) قد اختتمت بنجاح السنة الثانية من إستراتيجيتها الخمسية (2012-2016)، وذلك لتحقيق رؤيتها المتمثلة في كونها بيت خبرة ذو سمعة عالمية، تنافسي ومتميز في مجال تقديم الخدمات الاستشارية الصناعية.

فرسالة المنظمة تنصب على تقديم خدمات استشارية عالية الجودة في مجالات التنمية الصناعية والمعلومات الاقتصادية ومنطلبات السوق من خلال كفاءات وخبرات متميزة وتعاون إستراتيجي إقليمي ودولي.

حرصنا في "جويك" على تفعيل القيم الرئيسة التي تساعد على تحقيق رؤية ورؤية المنظمة ولهدفها، ومنها: التميز والكفاءة، والشفافية والأمانة المهنية، وسرعة وفعالية الإنجاز، ورضا العملاء.

وقد حرصت المنظمة في إستراتيجيتها الخمسية على بلورة رؤية ورؤية واضحة لها لتنميتها مع احتياجات الدول الأعضاء في مجال إستراتيجيات وسياسات التنمية الصناعية، والعمل على تلبية احتياجات القطاع الصناعي



الغرض من إنشاء المنظمة

عن أوضاع السوق والبيئة الاجتماعية والسياسية والتنظيمية والعوامل السوسيو - اقتصادية الأخرى في سوق دول المجلس.

- ★ تحليل البيانات الصناعية والمعلومات الفنية والإستراتيجية للأعمال الإقليمية.
- ★ تنظيم دورات التدريب، المنتديات وورش العمل والمؤتمرات لبناء القدرات.
- ★ خدمة العملاء في مجال الأعمال والحكومة والمنظمات الإقليمية والدولية والتي تتضمن:

- ◆ المستثمرون الصناعيون والممولون في المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
- ◆ الأجهزة الحكومية والكيانات العامة.
- ◆ شريحة واسعة من المشاريع الصناعية.

تغطي برامج المنظمة الكثير من أنشطة التنمية الصناعية الجوهرية وتهدف إلى إنجاز أهدافها المتنوعة .

وفقاً للمادة الثالثة من اتفاقية الإنشاء فإن الغرض من إنشاء المنظمة تحقيق التعاون والتنسيق الصناعي بين الدول الأعضاء وعلى وجه الخصوص في ما يلي:

- ★ جمع ونشر المعلومات عن مشروعات وسياسات التنمية الصناعية.
- ★ تقديم المقترحات الخاصة بإقامة مشروعات صناعية مشتركة بين الدول الأعضاء.
- ★ تقديم التوصيات للتوفيق بين مشروعات التنمية الصناعية.
- ★ تسويق وتطوير التعاون الفني والاقتصادي بين الشركات والمؤسسات الصناعية القائمة أو التي ستقام.
- ★ تقديم المساعدة الفنية في تحضير وتقييم المشروعات الصناعية.
- ★ إعداد البيانات والدراسات المتعلقة بالصناعة.

هيكلية المنظمة تتألف من مجلس المنظمة والأمانة العامة، والمجلس يتكون من ممثلين عن الدول الأعضاء يختارهم حكوماتهم.

الأنشطة الرئيسية

- ★ تقديم خدمات استشارية للمستثمرين الصناعيين، من خلال تقديم حقائق واضحة



برنامج فرص الاستثمار الصناعي



الأنشطة

يتناول بالبحث والدراسة القطاع الصناعي في دول مجلس التعاون الخليجي واحتياجات تطويره. ويرج للمشروعات الصناعية.

يشخص فرص الاستثمار ويعد للقطاعات. ويرج للمشروعات الواعدة على المستويين الإقليمي والوطني من خلال حلقات وورش عمل الاستثمار والفعاليات العامة الأخرى المتخصصة. ما يساعد على:

- ★ إعداد دراسات ما قبل الجدوى للترويج للصناعات في قطاعات محددة. وكذلك الترويج لورش العمل للخصخصة والتي تعرف باسم "اجتماعات المستثمرين".
- ★ الاضطلاع بنشاطات تطوير المشروعات بالمشاركة مع الشركاء الإستراتيجيين.
- ★ الترويج للصناعات الجديدة في القطاعات المختلفة.
- ★ مساعدة للمستثمرين المحتملين في إقامة المشروعات.
- ★ مصدر دخل للمنظمة



برنامج الدراسات الاقتصادية والصناعية



الأنشطة

- ★ بلورة سياسات صناعية.
- ★ مساعدة الدول الأعضاء في خلق بيئة اقتصادية تنافسية. وتمكين التنمية الاقتصادية والصناعية المستدامة.
- ★ التنبؤ بعناصر التنمية الاقتصادية الرئيسية في دول مجلس التعاون وفي العالم، بما في ذلك التنبؤ بأسعار السلع وأسعار الصرف.
- ★ توفير دراسات الاقتصاد القياسي. والتنبؤ بأثر السياسات الاقتصادية على الصناعات والشركات.
- ★ ما يساعد على:
- ➔ معاونة الدول الأعضاء في جميع القياسات الإحصائية ذات الجودة العالية. والقابلة للمقارنات الدولية. للمساعدة في تشكيل القرارات حول السياسات ورصد التغيرات.
- ➔ مساعدة الدول الأعضاء في وضع إستراتيجياتها وسياساتها الصناعية.



برنامج المناولة والشراكة الصناعية



الأنشطة

- ★ يعمل كمركز معلومات فني لاتصالات الأعمال والترويج للمعرض.
 - ★ يتكون من قاعدة بيانات وفريق فني ونظام معلومات.
 - ★ يركز على خمس قطاعات للمناولة، هي العسائر البلاستيك، المطاط، الصناعات الكهروإلكترونية والإلكترونية والخدمات الصناعية.
 - ★ يهدف للعمل كأمانة توافقية لتفعيل العلاقات الصناعية وخلق اتصالات الأعمال بين المغاولين الرئيسيين والمغاولين من الباطن، خصوصاً في الصناعات الصغيرة والمتوسطة.
- كما يساعد على:
- تحديد الموردين والمغاولين من الباطن المحليين والخارجيين للعمل مع المغاولين الرئيسيين.
 - دعم مبادرة بوابة المناولة والشراكة الصناعية الخاصة بـ"جويك".
 - أن يعمل كمصدر دخل للمنظمة حيث توفر "جويك" الخدمات الاستشارية وتقوم بإنشاء مراكز قُطرية للمناولة للصناعة في دول المجلس.



برنامج المعونة الفنية الصناعية



الأنشطة

- ★ يوفر المساعدة الفنية للصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدول الأعضاء.
 - ★ يهدف إلى تهيئهم وتقديم الحلول الخاصة بتعظيم وفورات وفعاليتهم حفظ الطاقة وتحسين الإنتاجية وتقليل الفاقد ومنع التلوث.
- على نحو يساهم في:
- توفير عمليات مراجعة الحسابات في الدول الأعضاء.
 - العمل على تطوير وتحسين إجراءات البرنامج.
 - تأسيس قاعدة بيانات موثقة وبناهي التقنية.
 - تنظيم ورش عمل في مختلف أقاليم دول المجلس بالتعاون.
 - إعداد وثائق التوعية الفنية.



البوابة التفاعلية لمعلومات السوق IMI



الأنشطة

- ★ تعتبر البوابة المعرفية الأولى والفريدة من نوعها، والتي يمكن الوصول إليها من قبل العملاء والمهتمين في الإقليم. وهي توفر بيانات وإحصائيات دقيقة ومحدثة ومعتمدة من الحكومات عن القطاعات الصناعية والاقتصادية والاجتماعية في المنطقة.
- ★ تدير ست وحدات نمطية لقواعد البيانات المتاحة من خلال بوابة بنك المعلومات. وهي صناعات الخليج، التجارة الخارجية، البيانات الاقتصادية - الاجتماعية، الخبراء فرص الاستثمار وموردي التقنية.

ويساعد على:

- إجراء دراسات الجدوى استناداً إلى بيانات معتمدة ومحدثة.
- تحديد فرص الاستثمار الأكثر جدوى في المنطقة.
- استهداف العملاء المحتملين الجدد لتسويق المنتجات والخدمات.
- أن تعرف على الخبراء وموردي التقنية الذين يمكن أن يدعموا مشاريع العملاء.
- أن تعمل فوراً على تحديث بياناتها حول معلومات الأعمال التجارية والسوق.
- أنه مصدر دخل للمنظمة.



برنامج التدريب وبناء القدرات



الأنشطة

- ★ يقدم برنامج التدريب الذي تم تطويره بواسطة "جوبك" لإثراء القدرات الفردية والتنظيمية في القطاع الصناعي في دول المجلس.
- ★ يركز على القطاعات الصناعية والاقتصادية في دول مجلس التعاون من خلال توفير الدورات التدريبية والندوات وورش العمل المتخصصة للأجهزة الحكومية والمستثمرين والصناعيين والخبراء والأفراد.
- ★ يقدم برامج تراعي المتطلبات الصناعية في القطاعين العام والخاص في دول المجلس.

ويساعد على:

- استقطاب الدعم الدولي من الجامعات ومراكز المعرفة والتدريب ذات السمعة العالمية. وقد تم التوصل إلى مذكرات تفاهم والتفاهيات مع جامعة كارنيجي ميلون وجامعة ديوك، وكذلك مع اليونيدو.
- استهداف تسريع إيصال المعرفة والتقنيات إلى الصناعيين والمستثمرين ورجال الأعمال ومتخذي القرار الرئيسيين حول تطوير المشاريع والاستدامة والتنافسية في المنطقة.
- أنه مصدر دخل للمنظمة.

أولاً : برنامج التعاون الفني والتنسيق الإقليمي مع الأمانة العامة لمجلس التعاون



يهدف هذا البرنامج إلى تنفيذ توصيات لجنة التعاون الصناعي وإعداد الدراسات اللازمة لتحقيق هدف التنسيق والتعاون الصناعي الذي نصت عليه اتفاقية إنشاء المنظمة.



1 - الخارطة الصناعية لدول المجلس

- ★ كلفت لجنة التعاون الصناعي المنظمة القيام بدراسة الخارطة الصناعية لدول مجلس التعاون عام 2010، وقامت المنظمة بتنفيذ المشروع حيث أجز المسح الميداني. وفي عام 2011 تم الانتهاء من كتابة جميع التقارير القطاعية لأنشطة الصناعة وعددها 53 تقرير شخّصت الوضع الراهن للصناعة في دول المجلس وحددت الصناعات الغائبة والفرص الصناعية الواعدة في دول المجلس وتمت كتابة التقرير الرئيسي للخارطة الصناعية.
- ★ أطلقت المنظمة الخارطة الصناعية بتاريخ 6 يونيو 2012، في الدوحة بحضور ممثلين عن الأمانة العامة لدول المجلس ووزير الطاقة والصناعة القطري وإخاء الغرف الخليجية.
- ★ عملت المنظمة على الترويج للخارطة الصناعية بالتنسيق مع الدول الأعضاء لتبني خطة تنفيذية لتفعيل توصيات التقرير الرئيسي لدراسة الخارطة الصناعية لدول المجلس وتمت مخاطبة غرف الصناعة والتجارة في دول المجلس لعقد ورش عمل للترويج لفرص صناعية في القطاعات الصناعية المستهدفة في دول المجلس.
- ★ وقامت المنظمة بالترويج للخارطة الصناعية من خلال طرح العهد من الفرص الاستثمارية في القطاعات الصناعية المستهدفة مثل قطاعات (العادن، والأغذية والكيمائيات والأدوية) في جميع دول مجلس التعاون خلال عام 2012 و 2013.



2 - برنامج التعاون الفني مع "اليونيدو"

يقضي بأن يركز برنامج التعاون الفني الإقليمي مع "اليونيدو" على برامج الدعم الفني للمنظمة وبرامج التدريب للدول الأعضاء بالتنسيق مع الأمانة العامة لدول الخليج العربية.

- ★ كلفت لجنة التعاون الصناعي المنظمة لوضع برنامج التعاون الفني لدول المجلس مع اليونيدو.

- ★ ولم عقد اجتماع في مقر "البونيدو" خلال الفترة من 20 إلى 23 يونيو 2011. ولم بحث أوجه سبل التعاون المشترك بين دول المجلس والبونيدو والتي تم على أثرها أن يكون برنامج التعاون على سنتين 2012 و 2013 وأن يتم التعاون في عام 2012 في المجالات الآتية:
 - ⇒ الدعم الفني لتطوير برنامج المناولة.
 - ⇒ الدعم الفني لتطوير نظام للمسوح الصناعية.
 - ⇒ عقد دورات تدريبية في مجالات التنافسية. والإحصاءات الصناعية. والقضايا البيئية المتعلقة بالصناعة.
- ★ تم تنفيذ الجزء الأول من البرنامج ضمن خطة عمل المنظمة لعام 2012. حيث عقدت الدورات التدريبية في مجال "القدرة التنافسية الجزء الأول" في سبتمبر 2012، "البيئة والصناعة- بروتوكول مونترال" في أكتوبر 2012، و"القدرة التنافسية الجزء الثاني" في ديسمبر 2012.
- ★ جاري تنفيذ ما تبقى من البرنامج لعام 2013 وهو إعداد تقرير الأداء للتنافسية الصناعية لدول المجلس والذي سيستفيد منه صانعي القرار في القطاع الصناعي حيث أن التقرير يعتبر من التقارير الخاصة بالسياسات الصناعية. ويتوقع الانتهاء منه منتصف عام 2014.

3 - دراسة إستراتيجية الصادرات غير النفطية لدول مجلس التعاون



- ★ تم تنفيذ الدراسة وإعداد الخطة التنفيذية للمشروع بتاريخ 1 مارس 2012.
- ★ تم البدء في تنفيذ المهتمين الأولى والثانية من خطة المشروع والتي تتضمن استعراض الوضع الراهن للصادرات غير النفطية وحصر سياسات الدعم والحوافز والإجراءات التنظيمية للاستثمار الصناعي بين دول المجلس وذلك وفق الخطة الزمنية للمشروع.
- ★ الانتهاء من إنجاز جميع أوراق العمل خلال نهاية شهر يوليو 2012. ولم إرسال أوراق العمل للمحاور التسعة للدراسة في نهاية شهر أغسطس 2012. وذلك لمراجعتها من قبل الأمانة العامة والدول الأعضاء لإبداء ملاحظاتهم عليها ومن ثم كتابة التقرير الرئيسي للدراسة.
- ★ تم الانتهاء من إعداد التقرير حول التجارب العالمية الناجحة في مجال الصادرات وتم إرساله إلى الأمانة العامة بتاريخ 4 ديسمبر 2012. ويتوقع إرسال التقرير الرئيسي حول المرحلة الأولى في فبراير 2013.
- ★ تم إرسال التقرير الرئيسي مع خطاب للأمانة العامة بتاريخ 07 مايو 2013.
- ★ تلقت المنظمة من الأمانة العامة بتاريخ 17 نوفمبر 2013 ملاحظات القيم الخارجي المكلف من الأمانة العامة حول المحاور التسعة للأوراق العمل والتقرير الرئيس وتقرير التجارب العالمية وهي للتسليمات الرئيسية الثلاث لمرحلة تحليل الوضع الراهن وهي المرحلة الأولى

★ تم عقد اجتماع بتاريخ 20 نوفمبر 2013 بحضور وفد المنظمة في مقر الأمانة العامة لمناقشة ملاحظات الدول الأعضاء وملاحظات المقيم الخارجي.

★ قامت المنظمة بإجراء التعديلات بناء على الملاحظات التي وردتها من الأمانة العامة، وتم إرسالها للأمانة العامة في يناير 2014.

★ سيتم ترحيل المرحلة الثانية والثالثة من المشروع لعام 2014.

4 - دراسة معاملة منتجات المصانع المقامة في التجمعات الاقتصادية بدول المجلس باستثمارات خليجية



★ تم إجاز التقرير الأول من الدراسة لتشخيص الوضع الراهن وإرساله للأمانة العامة، ووافقت الأمانة العامة عليه وتم إرسال الدفعة الأولى من تكاليف الدراسة للمنظمة.

★ تم كتابة التقرير للرحلي الثاني من الدراسة (تشخيص و تحليل الزايا والحوافز في المناطق الحرة الاقتصادية).

★ تم استلام ملاحظات الأمانة العامة حول التقرير الرحلي الأول وتم تضمينها في التقرير الرحلي الثاني بناءً على طلب الأمانة العامة.

★ تم الانتهاء من إعداد التقرير الرحلي الثاني من الدراسة لتشخيص و تحليل الزايا والحوافز في المناطق الحرة والاقتصادية) بعد تضمينه لملاحظات اللجنة الفنية للدراسة في اجتماعها في مقر الأمانة العامة 29-30 سبتمبر 2013 . وتم إرسال التقرير النهائي للدراسة في ديسمبر 2013 إلى الأمانة العامة .

5 - دراسة توحيد أسعار المشتقات البترولية



★ تم اعتماد المشروع ضمن أولويات لجنة الطاقة في الأمانة العامة لمجلس التعاون واعتمدت الجزئية المقترحة من قبل المنظمة.

★ قدمت المنظمة العرض الفني والمالي للدراسة ووافقت الأمانة العامة على العرض الفني والمالي المقدم من المنظمة.

★ تم توقيع عقد الدراسة مع الأمانة العامة في ديسمبر 2012.

★ تم توحيد البيانات التي تم استلامها بنفس الوحدات ووضعها على Excel Sheet لإدخالها إلى الحاسب الآلي بقالب E-Views تمهيداً لعملية التحليل.

★ كما تم عمل مصفوفة بالبيانات المناحة وغير المناحة من جميع الدول.

★ تم جمع كل ما يتعلق بالأدبيات عن الموضوع وقراءته بالإضافة إلى جمع حوالي 70% من المعلومات الرقمية الخاصة بالدراسة. بدأت مرحلة التحليل جزئياً وكتابة الجزء الأول. وتم التحليل الأولي (الوصفي) للبيانات.

★ عقد اجتماع لفريق الطاقة لدول مجلس التعاون بتاريخ 27 نوفمبر 2013 في مقر المنظمة لمناقشة ما تم إجاره من الدراسة وطلب الفريق إجراء بعض التعديلات على بعض البنود في وثيقة تعريف المشروع وتم الاتفاق بأن تقوم المنظمة بوضع السيناريوهات (الخيارات) لتوحيد أسعار المشتقات النفطية وأرسالها إلى فريق الطاقة في النصف الثاني من شهر ديسمبر تمهيداً لعقد اجتماع آخر لمناقشة الدراسة مطلع عام 2014.

★ تم الانتهاء من عمل السيناريوهات (الخيارات) الخاصة بتوحيد أسعار المشتقات النفطية.

★ تم الانتهاء من مسودة الدراسة وأرسلت إلى الأمانة العامة لتبدي ملاحظاتها تمهيداً لعقد اجتماع لمناقشة الدراسة في شهر يناير 2014.

6 - دراسة تقييم الإستراتيجية الصناعية الموحدة لدول المجلس



★ طلبت الأمانة العامة لدول المجلس من "جوبك" تقييماً للإستراتيجية الموحدة لتنمية الصناعة وقد باشرت المنظمة بالعمل على إنجاز المشروع ضمن غطتها لعام 2009. وقد تم إنجاز المشروع وأرسلت المنظمة نسخة من دراسة تقييم الإستراتيجية الصناعية الموحدة إلى الأمانة العامة مرفقة بخطاب للمنظمة رقم 1120 بتاريخ 20 ديسمبر 2009.

★ بتاريخ 9 يناير 2010، قامت الأمانة العامة بتزويد اتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي بتسخة من دراسة تقييم الإستراتيجية الصناعية الموحدة لدول المجلس والتي قامت بها المنظمة لإيداء مرئيات الاتحاد عليها تنفيذاً لتوجيهات لجنة التعاون الصناعي في اجتماعها الثامن والعشرين.

★ في تاريخ 3 إبريل 2010، أرسلت الأمانة العامة إلى المنظمة مرئيات اتحاد الغرف الخليجية حول تقييم الإستراتيجية الصناعية الموحدة. وقد اقترحت الأمانة العامة أن يتم عقد اجتماع مصغر بمقر المنظمة في نهاية شهر إبريل 2010، يهضم كل من الأمانة العامة واتحاد الغرف بهدف توحيد الرؤى بين الجهات الثلاث بشأن الصياغة النهائية لتقييم الإستراتيجية والتشاور حول الآلية المناسبة لكيفية مناقشتها مع الدول الأعضاء والخبراء للخروج بتوصيات محددة خلالها.

- ★ تم الاجتماع مع وفد من الأمانة العامة واتحاد غرف الصناعة والتجارة الخليجي في مقر المنظمة خلال شهر فبراير 2011، لمناقشة توصيات المنظمة حيال تقييم الإستراتيجية الصناعية الموحدة وتم الاتفاق على أن تستضيف إحدى دول المجلس الاجتماع الخاص بمناقشة توصيات الدراسة.
- ★ تم إرسال خطاب إلى الأمانة العامة بتاريخ 17 يوليو 2012، حول موافقة المنظمة على عقد ورشة عمل لمراجعة وتقييم الإستراتيجية الموحدة للتنمية الصناعية الحالية لدول المجلس وذلك بناءً على قرار لجنة التعاون الصناعي في اجتماعها رقم (34) الذي عقد بمدينة الرياض بتاريخ 16 مايو 2012، إذ تضمن الخطاب سبعة محاور مقترحة للورشة.
- ★ تم عقد ورشة العمل بتاريخ 14 نوفمبر 2012، ونوقشت فيها القضايا كافة المتعلقة بالإستراتيجية.
- ★ تم إرسال ملخص بالتوصيات للجهات المعنية وللأمانة العامة.
- ★ طلبت الأمانة العامة بتاريخ 10 ديسمبر 2012 من المنظمة إعداد التكلفة التقديرية للميزانية الخالية المقترحة اللازمة لإعداد دراسة الإستراتيجية الجديدة الصناعية الموحدة.
- ★ قامت المنظمة بإرسال وثيقة تعريف المشروع للإستراتيجية الموحدة للتنمية الصناعية إلى الأمانة العامة وقد تضمنت الوثيقة التكلفة التقديرية لإجاز المشروع، وفي انتظار رد الأمانة العامة حول موافقتها على تكليف المنظمة للقيام بالمشروع.
- ★ خاطبت الأمانة العامة للمنظمة حول قرار لجنة التعاون الصناعي بدمج دراسة إنجازات وعقبات القطاع الصناعي الخليجي مع دراسة الاستراتيجية الموحدة وطرحها لبيوت الخبرة بما فيها المنظمة مع إعطاء الأولوية للمنظمة.
- ★ بتاريخ 2 أكتوبر 2013 تم مناقشة الموضوع في اجتماع لجنة التعاون الصناعي في مقر الأمانة العامة وتقرر عدم اللضي في وضع استراتيجية صناعية موحدة وجديدة لدول المجلس لأن ما تحتاجه الدول هو سياسات صناعية موحدة وأوصى القرار بأن يقوم الفريق الفني بوضع شروط مرجعية جديدة للمشروع.

ثانياً : خطة الدول الأعضاء



يهدف هذا البرنامج إلى المساهمة في بناء قدرات الدول الأعضاء وتقديم الخدمات والاستشارات الفنية اللازمة من تقارير ودراسات وأنشطة ودورات تدريبية وغيرها من الاحتياجات الفنية في المجال الصناعي خلال العام، وضمن خطة عمل المنظمة لعام 2013. تم تنفيذ العديد من المشاريع للدول الأعضاء.

المشاريع الخاصة بكل دولة



دولة الإمارات العربية المتحدة

- الإستراتيجية الصناعية بنتائج هذه الدراسة.
- ★ بعد إطلاق الخارطة الصناعية لدول المجلس. أرسلت المنظمة خطاباً بتاريخ 18 يوليو 2012 إلى وزارة الاقتصاد تفيد بأن المنظمة ستبدأ في تنفيذ المشروع ضمن خطة عملها لعام 2012، كما هو متفق عليه. وإلى ضرورة عقد اجتماع مع فريق عمل من دولة الإمارات العربية المتحدة وذلك لمناقشة المقترح المعدل لوثيقة تعريف المشروع وذلك فيما يخص المرحلتين الثانية والثالثة وآلية العمل المقترحة.
- ★ تم عقد اجتماع مع المسؤولين في وزارة الاقتصاد بدولة الإمارات بتاريخ 17-18 سبتمبر 2012. تم فيه مناقشة متطلبات استكمال المرحلة الثانية والثالثة للاستراتيجية الصناعية لدولة الإمارات وتحديد مهام الوزارة والمنظمة.
- ★ جاري العمل بالتنسيق مع دولة الإمارات العربية المتحدة للتحضير للمرحلة الثانية في ما يتعلق

- 1 - استكمال المرحلة الثانية والثالثة من مشروع الإستراتيجية الصناعية لدولة الإمارات العربية المتحدة
- ★ تم إنجاز المرحلة الأولى من الدراسة في شهر يناير 2010.
- ★ تم تقديم عرض تعريفى لسعادة وزير الاقتصاد في دولة الإمارات العربية المتحدة في شهر إبريل 2010. حول ما تم إنجازه من المرحلة الأولى ومتطلبات المرحلة الثانية.
- ★ طلبت وزارة الاقتصاد تأجيل المرحلة الثانية والثالثة من الاستراتيجية الصناعية لدولة الإمارات العربية المتحدة إلى ما بعد الانتهاء من الخارطة الصناعية واعتمادها. وذلك لتعزز مشروع

وطلبهم بمباشرة تنفيذ خطة عمل المنظمة لمراحل المشروع مع تحديد تواريخ بداية المشروع ونهايته لكل مرحلة.

★ تم الانتهاء من الدراسة في الأسبوع الأول من نوفمبر 2013 وتم إرسالها للمقيم الخارجي بتاريخ 25 نوفمبر 2013. وقد قامت المنظمة بإجراء التعديلات وفقاً للملاحظات المقيم الخارجي وأرسلت الدراسة بتاريخ 12 ديسمبر 2013 إلى دولة الإمارات العربية المتحدة.

3 - مشروع الاقتصاد المعرفي لدولة الإمارات العربية المتحدة

★ بناء على طلب دولة الإمارات العربية المتحدة بتاريخ 4 فبراير 2013 بإعداد تصور حول الاقتصاد المعرفي لدولة الإمارات.

★ استجابت المنظمة لطلب دولة الإمارات وقامت بتقديم وثيقة تعريف المشروع متضمنة تحليل لوضع الراهن لدولة الإمارات في الاقتصاد المعرفي وفق الركائز الخمسة الخاصة بالاقتصاد المعرفي وأوضحت الوثيقة أيضاً متطلبات استكمال تنفيذ المشروع والجهات المعنية فيه ومراحل متسلمات العمل.

بتوفير فريق عمل وطني للعمل مع المنظمة في المشروع.

★ تم تحديد محاور الاستراتيجية بالاتفاق مع وزارة الاقتصاد الاماراتية.

★ أكدت الوزارة على استعدادها لاستكمال الاستراتيجية الصناعية ضمن خطة عمل المنظمة لعام 2014.

★ لم يبدأ العمل في المرحلة الثانية وذلك بطلب من دولة الإمارات العربية للتحدة نظراً لعدم توفر الفريق الوطني الذي سيعمل مع فريق عمل المنظمة. ويجري استكمال التجهيزات الخاصة بالمشروع من قبل وزارة الاقتصاد في دولة الإمارات العربية المتحدة والبدء في المرحلة الثانية في مطلع عام 2014.

2 - دراسة حول أهم الصناعات الوطنية المتميزة بمقومات تصديرية

★ طلبت دولة الإمارات العربية المتحدة من المنظمة إعداد دراسة حول أهم الصناعات الوطنية المتميزة بمقومات تصديرية وسيتم البدء بتنفيذ المشروع في حالة موافقة الإمارات على وثيقة تعريف المشروع.

★ تمت كتابة وثيقة تعريف المشروع والتكلفة التقديرية بتاريخ 23 مايو 2013 إلى دولة الإمارات العربية المتحدة.

★ وقد نسلمت المنظمة خطاب بتاريخ 17 يونيو 2013 من دولة الإمارات بالإفادة بأنه لا توجد ملاحظات على الوثيقة النهائية للمشروع

دولة قطر

★ تم جمع البيانات المكتنية المتاحة وبصدد جمع بيانات أخرى ميدانية من جهاز الإحصاء.

★ تم كتابة المادة ذات العلاقة بالدراسة وقد أجري مسح ميداني لاستطلاع الرأي لدعم واحد من أهم محاور الدراسة.

4 - دراسة البحث والتطوير في القطاع الصناعي في دولة قطر وأثره على تنافسية الصناعة وتوطين التكنولوجيا فيها

★ تمت المراجعة المكتنية وجمع البيانات الثانوية.

★ قامت المنظمة بمخاطبة الجهات المعنية خاصةً جهاز الإحصاء لتزويدها بالبيانات.

★ تمت مراجعة الأدبيات ذات العلاقة وجمعها.



دولة الكويت

- 7 - دراسة قطاعية لتشكيل "المعادن"
- 8 - إنشاء مركز المناولة في دولة الكويت- كافة المراحل
- ★ تم إعداد الإطار المرجعي وأرسل إلى دولة الكويت بتاريخ 16 أكتوبر 2012.
 - ★ تم دمج البيانات الاقتصادية الكلية المتاحة لدولة الكويت.
 - ★ تم إعداد الاستبيان في مارس 2013، وإرساله إلى الشركات العاملة. وقد تم جميع البيانات التجارية والانتهاه من تحليلها
 - ★ تم الانتهاء من كتابة الدراسة ومراجعتها وقد أرسلت الى دولة الكويت بتاريخ 29 ديسمبر 2013.
 - ★ تم الانتهاء من عمل الورشة التدريبية لموظفي برنامج المناولة في دولة الكويت.
 - ★ تم تحديد الشركات الـ 400 التي سيجري عليها تطبيق المسح ومنهجية المسح والاستبيان.
 - ★ تم الانتهاء من المسح لـ 400 شركة.
 - ★ الترميز وإدخال البيانات للفتات 100 شركة.
 - ★ يتوقع أن يتم الانتهاء بالأسبوع الأول من شهر يناير 2014، حيث سيتم اطلاق المركز من قبل الهيئة العامة للصناعة في دولة الكويت.



سلطنة عُمان

- 9 - دراسة قطاع "الميثانول"
- الزيارة الميداني للفترة من 2-5 ديسمبر 2013
- 10 - إنشاء مركز المناولة في سلطنة عُمان
- ★ تم إعداد الإطار المرجعي وأرسل إلى سلطنة عُمان بتاريخ 7 أكتوبر 2012.
 - ★ تم استلام خطاب الوزارة بتاريخ 31 ديسمبر 2012، لضمين الفرص الاستثمارية المتاحة للدراسة.
 - ★ تم إرسال خطاب بتاريخ 3 يناير 2013، يتضمن الدراسة ملامح مختصرة عن الفرص الاستثمارية المحتملة في هذا القطاع.
 - ★ تم شراء تقرير "الميثانول" وقد وزع على أعضاء فريق العمل للاستفادة منه في إعداد الدراسة.
 - ★ تم تحديد الشركات والمصانع المراد تغطيتها بالمسح الميداني
 - ★ خاطبت المنظمة الوزارة بتاريخ 27 أكتوبر 2013 لتحديد موعد لزيارة عمان لتنفيذ المسح الميداني في الفترة من 14-11 نوفمبر 2013 واقترحت سلطنة عمان تأجيل موعد
 - ★ تم تنفيذ المسح الميداني وجاري كتابة الدراسة.
 - ★ يتوقع الانتهاء من الدراسة في شهر فبراير 2014
 - ★ حتى الآن لم يصلنا تاريخ محدد للبدء بالعمل على المشروع من قبل وزارة التجارة والصناعة.
 - ★ تم إلغاء المشروع من خطة عمل المنظمة لعام 2013 نظرا لعدم تحديد تاريخ البدء بالمشروع لظروف خاصة بسلطنة عُمان

مشاركين من الجمارك السعودية، ومشارك من وزارة الاقتصاد - الإمارات، و 3 مشاركين من مكتب تنمية الصناعة - الإمارات، ومشاركة من وزارة الصناعة والتجارة- إدارة التنمية الصناعية - البحرين، ومشاركه من المركز الإحصائي لدول الخليج العربية - سلطنة عمان، ومشارك من وزارة التجارة والصناعة - سلطنة عمان، و 3 مشاركين من وزارة الصناعة قطر، ومشارك من اليمن، و 31 مشارك من باقي الدول العربية.

★ تم عقد الورشة بنجاح بحضور 58 مشارك.

12 - مشروع توطيق المشتريات

★ تمت كتابة وثيقة تعريف المشروع، ويهدف المشروع إلى إعطاء المنتجات الوطنية الأولوية في المملكة العربية السعودية.

★ قدمت المنظمة أربعة ورش عمل بالتعاون مع وزارة الصناعة والتجارة في المملكة وتم إعداد تقارير حول ورش العمل الأربعة تضمنت أهم مخرجات ورش العمل في مجال القانون وأولويات التطبيق وسياسة المحتوى المحلي وغيرها.

★ تم الانتهاء من المشروع في مايو 2013.

13 - إعداد دليل عن الصناعات السعودية

★ قامت المنظمة بالتعاون مع جهة استشارية بإعداد التقرير الذي تضمن مقدمة عن تطور الصناعة في المملكة العربية السعودية ووزارة الصناعة والتجارة في تطوير مسيرة القطاع الصناعي والألسطة الصناعية الأكثر حضوراً، وتوزيع الأنشطة الصناعية على مناطق المملكة وتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتعزيز دورها في الصناعة الوطنية والعمالة الصناعية والنمو في المدن الصناعية فضلاً عن تطوير مناطق التقنية في المملكة.

★ تم الانتهاء من التقرير في مطلع مارس 2013.

11 - ورشة عمل تدريبية في مجال التصانيف الصناعية

★ هناك موافقة من قبل سعادة وكيل الوزارة على عقد الورشة في الفترة من 29 إبريل إلى 1 مايو 2013.

★ قامت المنظمة بالتنسيق مع منظمة الإسكوا وشعبة الإحصاءات في نيويورك لتقوم بالتدريب.

★ تم تحديد الخبراء من قبل الاسكوا وشعبة الإحصاءات في نيويورك - خمسة خبراء.

★ تم تأجيل الورشة بالاتفاق مع وزارة الصناعة للفترة من 30 سبتمبر 2013 إلى 2 أكتوبر 2013 لعدم صدور التأشيرات للخبراء والمشاركين.

★ تم الاتصال مع السعودية للاستفسار عن تأشيرات الخبراء وتم الافادة أنها لم تصدر حتى الآن وبما أننا مرتبطين مع جهات خارجية اخرى وهي لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا "الاسكوا"، شعبة الإحصاء في الأمم المتحدة في نيويورك والمنظمة العربية للتنمية الصناعية "الايصمو" وعليه فأنا قررنا نقل الورشة في نفس التوعد الذي تم تحديده إلى الدوحة.

★ تم اعلام وكيل الوزارة بنقل الورشة إلى الدوحة.

★ تم ترشيح 23 مشترك من قبل وزارات الصناعة في دول المجلس، و 16 من السعودية، و 2 من الإمارات، و 2 من البحرين، و 2 من قطر وواحد من سلطنة عمان.

★ تم حضور 11 مشترك من وزارة الصناعة السعودية، 3 مشاركين من الإحصاءات العامة في السعودية، و 3



الجمهورية اليمنية

- 14 - دراسة قطاعية "صناعة مواد البناء"
- ★ تم إعداد الإطار المرجعي وأرسل إلى اليمن بتاريخ 7 أكتوبر 2012 .
 - ★ تم جمع المعلومات المتوفرة في المنظمة عن المؤسسات الصناعية في اليمن.
 - ★ تم جمع المعلومات المتاحة في الإدارة والتعرف على اللطوب من اليمن. وتم جمع المعلومات المتوفرة في المنظمة عن المؤسسات الصناعية في اليمن للقطاع ISIC 24, 26, 27, 28, 29, 30, 31 و 32 م. إعداد الاستبيان وإرساله.
 - ★ تمت مناقشة عضو المجلس اليمني أثناء انعقاد مجلس المنظمة بتاريخ 27 مارس 2013، وواعد بأنه سيتم متابعة إجراءات جمع المعلومات باليمن.
 - ★ تم إعداد الاستبيان الخاص بالمسح
 - ★ تمت دراسة بعض المعلومات والتي تم الحصول عليها من اليمن في مارس 2013 والمرجمة. وقد وردت بيانات التجارة تحت رموز HS حتى عام 2011. وقد تم جمعها.
 - ★ تم تسليم لائحة المعلومات الإضافية لسعادة السيد عبد الله عبد الوالي عضو المجلس مع طلب الإسراع على توفير المعلومات بحلول نهاية أبريل 2013. وقد تقرر القيام بزيارة ميدانية فقط بعد استلام معلومات إضافية.
 - ★ تم إرسال خطاب لسعادة عضو المجلس باليمن بتاريخ 11 يوليو 2013، مرفق به استبيان جمع وتحديث البيانات.
 - ★ أبلغت اليمن عن استجابة محدودة على الاستبيان وأن الاستجابة محدودة من الشركات. وتم إعداد قائمة من الشركات لعمل مسح ميداني محدود.
 - ★ تمت الاستعانة بشركة استشارية خارجية لتطبيق المسح الميداني وبأشرت الشركة بالتنفيذ.
 - ★ تم الانتهاء من الدراسة وإرسالها إلى وزارة الصناعة والتجارة في اليمن.
- 15 - إجراء تقييم لمصنعين في اليمن
- ★ تم إرسال خطاب إلى عضو مجلس المنظمة لاختيار مصنعين لدراستهما.
 - ★ تم إرسال الاستبيان ليتم ملئه من قبل المصنعين.
 - ★ تم تحديد مصنعين في الجمهورية واحد حكومي والآخر خاص وسيتم التنسيق مع الأستاذ/علي عبد اللطيف منسق المشروعات الصغيرة والمتوسطة وسعادة الأستاذ/عبد الله عبد الوالي عضو مجلس المنظمة.
 - ★ تم وضع خطة عمل لتقييم المصنعين وتوزيع ساعات عمل فريق العمل وإرسال رسائل إلى المصنعين لطلب المعلومات اللازمة.
 - ★ تم تحديد جهة استشارية لتنفيذ العمل الميداني وقد باشرت العمل إلا أن أحد المصنعين غير متعاون مع المستشار الخارجي وقد طلبت المنظمة من العضو اليمني تغيير المصنع ووافق العضو اليمني على ذلك وجاري استكمال العمل الميداني.
 - ★ سيرحل المشروع إلى الربع الأول من عام 2014، وذلك لتأخر وصول المعلومات عن المصنعين من اليمن ولعدم تعاون أحد المصنعين مع فريق عمل المنظمة بما أدى تأخير موعد تسليم الدراسة.
- 16 - ورشة عمل تدريبية في مجال التصانيف الصناعية
- ★ تمت الموافقة من قبل عضو المجلس على عقد الورشة في الربع الأخير من يونيو 2013.
 - ★ قامت المنظمة بالتنسيق مع خبراء البونيدو. وتم تحديد موعد الورشة بتاريخ 24 - 26 يونيو 2013 وتحديد برنامج الورشة.
 - ★ تم عقد الدورة بنجاح بتاريخ 26 يونيو 2013.



المشاريع المشتركة للدول الأعضاء

1 - التقرير السنوي للأداء الصناعي لدول مجلس التعاون الخليجي

- ★ تم وضع وثيقة تعريف للمشروع ووضع هيكلية التقرير والمؤشرات الاحصائية الخاصة به.
- ★ تم جميع المؤشرات الخاصة بالتقرير وفق المكونات الرئيسية.
- ★ تم الانتهاء من وضع هيكلية التقرير وتمت الموافقة عليها من قبل فريق العمل كذلك الانتهاء من الفصل الأول الخاص بالإطار النظري والمنهجي للدراسة.
- ★ سيتم ترحيل المشروع إلى العام 2014 .

2 - دورة تدريبية حول المؤشرات الاقتصادية الكلية

- ★ تم تجهيز المواد الخاصة بالدورة التدريبية وستقام في بداية شهر سبتمبر 2013.
- ★ تم تحضير برنامج الدورة وتم ارسال المراسلات حيث ستعقد الدور بتاريخ 12 سبتمبر 2013.
- ★ تم مراجعة الاستعدادات لمنابعة بناء نماذج التمارين التطبيقية بعد استكمال الجهات المعنية تحيد المرشحين للتدريب.
- ★ تم الانتهاء من عقد الدورة التدريبية بنجاح في الفترة من 17 - 21 نوفمبر 2013.

3 - استكمال دراسة تقييم الطاقة - مشروع بوابة الطاقة المرحلة الثانية- (مرحلة)

- ★ تم استلام المعلومات من ثلاث دول (السعودية-عمان-البحرين) مع ملاحظة ان المعلومات كانت ليست كاملة. وامت مخاطبة الدول التي لم تقدم المعلومات وهي (الكويت-الامارات-قطر).
- ★ تم جمع معلومات من جهات الخليفة ودولية للاعتماد عليها لإكمال الدراسة .
- ★ سيتم كتابة تقرير نهائي للإغلاق العمل بهذه الدراسة وسيتم ترحيل التقرير للربع الأول من عام 2014 ويغلق المشروع.

4 - دورة تدريبية في الدعم الفني للمصانع

- ★ تم مخاطبة اعضاء المجلس لترشيح المشاركين في الدورة وتم جميع المادة العلمية حسب الواضيع المقترحة، وقد ورد ترشيح للمتدربين من الدول.
- ★ تم عقد الدورة بنجاح في الفترة من 27 - 31 أكتوبر 2013.

ثالثاً: مشاريع القطاع الخاص

وفقاً لإستراتيجية المنظمة وخطة عملها الخمسية والتي تهدف إلى زيادة التوجه في أعمالها ومشاريعها للقطاع الصناعي الخاص باعتبارها القطاع الواعد لتنمية الصناعة في دول المجلس، وفي إطار تعزيز الموارد المالية للمنظمة نفذت المنظمة عدداً من الدراسات والمشاريع مدفوعة الأجر لشركات القطاع الخاص ولحكومات الدول الأعضاء منها:

1 - إعداد 6 فرص استثمارية في مجال 2 - دراسة سوق لمشروع إنتاج أنابيب البتروكيماويات
البولي فينيل كلوريد

دولة قطر

- ★ تم تكوين فريق إعداد الدراسة الذي حصر مصنعي أنابيب البولي فينيل كلورايد بمنطقة دول مجلس التعاون الخليجي حسب المعلومات المتوفرة بقاعدة بيانات المنظمة، وتم إعداد الاستمارة الخاصة بالسح الميداني، وتم اختيار العينة المستهدفة بالسح الميداني لكل من دولتي قطر والإمارات.
- ★ انتهى السح الميداني بدولة قطر.
- ★ تم توقيع العقد بتاريخ 3 يناير 2013 بتم إنجاز الدراسة خلال شهرين.
- ★ تم إرسال تقرير سير العمل الأول للمستثمر بتاريخ 30 يناير 2013، واستلام الدفعة الثانية بتاريخ 13 فبراير 2013 حسب العقد الموقع
- ★ تم الانتهاء من جمع المعلومات الخاصة بدولتي قطر والإمارات العربية المتحدة من خلال السح الميداني.
- ★ تم تحليل هذه المعلومات وتحديد المصنعين الرئيسيين ومواصفات الأنابيب المنتجة وحجم الانتاج
- ★ تم إنجاز الدراسة في الأسبوع الثالث من مارس 2013، وإرسال المسودة الأولية لتقرير بتاريخ 19 مارس

دولة الكويت

الهيئة العامة للصناعة

- ★ تم الاتفاق على قائمة من 17 فرصة استثمارية ليتم اعتمادها من قبل الهيئة.
- ★ استلمت المنظمة القائمة النهائية للمشاريع بتاريخ 8 سبتمبر 2012.
- ★ تم تحديد مسودي التقنية والآلات لكل ملف وتم مخاطبتهم لتوفير المعلومات الفنية، وتم استلام بعض المعلومات الفنية لثلاث ملفات.
- ★ تم تجهيز جزء من برنامج التحليل المالي، وتم استكمال المعلومات الفنية الخمس مشروعات، واستكمال بيانات السوق لأربع مشاريع، وتم تجهيز برنامج التحليل المالي.
- ★ تم استكمال ادخال بيانات كل ملف بالبرنامج المالي وإجراء التحليلات المالية اللازمة.
- ★ تم رصد ومناقشة النتائج الأولية لكل ملف وإجراء التعديلات والإضافات الضرورية.
- ★ تم إرسال المسودات الأولية للمفات الفرص بتاريخ 30 مارس 2013، بالبريد الإلكتروني و DHL لإبداء ملاحظاتهم خلال اسبوعين من تاريخه.
- ★ تم تجهيز النسخ المطبوعة للملفات الست وفق ما تم الاتفاق بشأنه سابقاً.
- ★ تم الانتهاء من الفرص وإرسالها لدولة الكويت في مارس 2013، ولم تقدم عرض خاص بالفرص في ندوة الفرص الاستثمارية التي عقدت بتاريخ 06 أكتوبر 2013، في دولة الكويت.

4 - دراسة سوق وخدمات فنية لتصنيع المعادن في قطر

مصنع الاتحاد للحديد

- ★ تم توقيع العقد بتاريخ 05 سبتمبر 2013.
- ★ تم تسليم عطاء شركة شل. والعرض الآن في مرحلة التقييم. سيتم البدء في شهر يناير 2014 بالمرحلة الثانية للمشروع وهي تحديد أنواع المنتجات للمصنع.

5 - دراسة جدوى بنكية لصناعة قوارير البلاستيك

شركة الريان لتعبئة المياه المعدنية

- ★ تم توقيع العقد بتاريخ 01 أكتوبر 2013.
- ★ تم استلام الدفعة الأولى.
- ★ تم تسليم مسودة الدراسة.

6 - دراسة جدوى بنكية خاصة بالإستيرين

إكسبندابل بولسترين قطر

- ★ تم توقيع العقد بتاريخ 22 مايو 2013. ولم يبدأ العمل و وبناء عليه تم إلغاء الدراسة.

7 - تنظيم زيارة وفد سعودي من الموردين إلى تركيا

- ★ تم التواصل مع الغرفة التجارية في تركيا وذلك للتعاقد واستضافة الوفد.
- ★ تم الانتهاء من إعداد محتوى صفحة الويب. واكتمال المواد التسويقية الأخرى.
- ★ التواصل مع رئيس شركات البلاستيك في المملكة العربية السعودية.
- ★ تم الانتهاء من عمل موقع للحدث على الانترنت لكي يتم التسجيل إلكترونياً .
- ★ تم الاتصال ب 2000 شركة في المملكة العربية السعودية للمشاركة.
- ★ تم الموافقة من وزارة الصناعة والتجارة المملكة العربية السعودية على دعم هذا الحدث.
- ★ تم الاتصال مع 50 شركته كبيره للحصول على الرعاية.

إبداء ملاحظاتهم عليه خلال اسبوعين من تاريخه.

- ★ وافق المستثمر على المسودة الأولية للتقرير بعد أن تم عقد اجتماع معه وأبداه ملاحظاته بتاريخ 28 مارس 2013 وقد ارسل موافقته على التقرير وإعداده بصورته النهائية.
- ★ تم إنجاز التقرير النهائي للدراسة وتسليمها للمستثمر بتاريخ 16 أبريل 2013.

3 - دراسة التأمين على السيارات بعد انقضاء فترة الضمان

مستثمر خليجي

- ★ تم إعداد الإطار المرجعي بتاريخ 28 فبراير 2013.
- ★ تمت موافقة المستثمر على الإطار المرجعي بتاريخ 23 مارس 2013.
- ★ تم إرسال مذكرة للمستشار القانوني لإعداد مسودة العقد 25 مارس 2013.
- ★ تم تحليل البيانات الثانوية المتوفرة حتى تاريخه.
- ★ تم تكليف باحث بإدارة السياسات الاقتصادية لإعداد المسح الميداني لبعض ورش الصيانة.
- ★ تم استكمال حوالي 80% من الجزء الأول من المسح الميداني.
- ★ تم مراجعة المعلومات الواردة الاستبيانات المكتملة.
- ★ تم جمع المعلومات الثانوية المتعلقة بال Benchmarking والبدء في تحليلها.
- ★ تم ترتيب الإجراءات لتأمين عمليات التنقل للمنطقة الصناعية لإجراء المسح الميداني الثاني.
- ★ تم الانتهاء من الدراسة وإرسالها للعميل بتاريخ 04 نوفمبر 2013. وقد أبدى موافقته عليها.

- ★ استلام طلبات من 6 شركات سوف تشارك في هذا الحدث.
 - ★ متابعة مع جميع شركات البلاستيك الرئيسية في المملكة العربية السعودية.
 - ★ متابعة مع الشركات الكبرى والبنوك ووكالات التصدير لرعاية الوفد.
 - ★ متابعة مع الغرف السعودية لدعم الحدث.
 - ★ لم حصل المنظمة على تأكيد رسمي من وزارة الصناعة والتجارة في المملكة العربية السعودية حتى نهاية العام.
- 8 - دورة تدريبية " كيف تبدأ مشروعاً صناعياً "**
- شركة خليجية**
- ★ تم إرسال الإظهار المرجعي لإعداد الدورة بتاريخ 24 يناير 2013.
 - ★ تم مخاطبة الشؤون المالية لإعداد فاتورة تسديد الدورة التدريبية. فتم ابلاغنا بشأن موافقتهم بخطاب من المستثمر بموافقتهم على إعداد الدورة. وذلك في 13 مارس 2013.
 - ★ تم الانتهاء من عقد الدورة بتاريخ 30 إبريل 2013.
- 9 - دورة تدريبية حول "إدارة وترويج الصادرات الصناعية"**
- ★ تم الانتهاء من عقد الدورة التدريبية بنجاح بتاريخ 31 يناير 2013.
- 10 - دورة تدريبية حول "تحسين أداء إدارات المناطق الصناعية"**
- ★ تم الانتهاء من عقد الدورة التدريبية بنجاح بتاريخ 13 فبراير 2013.
- 11 - الدورة التدريبية "إعداد الإستراتيجيات والتخطيط الإستراتيجي"**
- ★ تم الانتهاء من عقد الدورة التدريبية بنجاح بتاريخ 10 إبريل 2013.
- 12 الورشة التدريبية " أساليب جمع ومعالجة وغزل البيانات الصناعية"**
- ★ تم الانتهاء من عقد الدورة التدريبية بنجاح بتاريخ 14 نوفمبر 2013.
- 13 - الورشة التدريبية " إستراتيجيات تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة"**
- ★ تم الانتهاء من عقد الدورة التدريبية بنجاح بتاريخ 19 سبتمبر 2013.

رابعاً: مبادرات المنظمة



1 - إستراتيجية المنظمة وخطتها الخمسية

المنظمة

- ★ اعتمد مجلس المنظمة إستراتيجية للمنظمة والإطار العام لخطتها الخمسية بموجب القرار 1181 لدى اجتماعه بتاريخ 27 ديسمبر 2011.
- ★ تم عقد لقاء مع جميع موظفي المنظمة لاطلاعهم على الإستراتيجية بعد أن تم اعتمادها من قبل المجلس بتاريخ 3 يناير 2012.
- ★ بدأ تنفيذ الإستراتيجية والمبادرات الخاصة بها منذ يناير 2012، وبناء على توجيهات مجلس المنظمة تم إعداد تقرير ربع سنوي يعرض على مجلس المنظمة ويستعرض أداء المنظمة بناء على بطاقات الأداء المتوازن BSC، وقد تم عرض تقرير الربع الأول والثاني والثالث والرابع في اجتماعات مجلس المنظمة.
- ★ تقوم المنظمة حالياً بمتابعة الجاز للمبادرات الخاصة بالاجتماعات التنسيقية وإعداد الفرص الصناعية والقيام بالعديد من الدراسات والبرامج الداعمة للإستراتيجية بهدف تحسين الكفاءة التشغيلية.

2 - تقرير حول تشخيص الوضع الراهن والتوجهات المستقبلية للصناعات المعرفية لدول المجلس

المنظمة

- ★ تم إعداد تقرير (Benchmark Report KBI) حول تشخيص الوضع الراهن والتوجهات المستقبلية للصناعات المعرفية لدول المجلس لعام 2012، ويهدف التقرير إلى عرض جاهزية دول المجلس للصناعات المعرفية وفقاً للركائز الثلاث للصناعة المعرفية وما خُتوبه كل ركيزة من مؤشرات للقياس كما قدم رؤية مستقبلية للانتقال للصناعات المعرفية في دول مجلس التعاون كما يهدف التقرير إلى مساعدة صانعي السياسة ومتخذي القرار في القطاع الصناعي في التعرف على جاهزية دولهم للانتقال للصناعة المعرفية واعتماد التقرير على العديد من المؤشرات من التقارير الدولية التنافسية العالمية وبيئة مراوطة الاعمال وتقرير تكنولوجيا المعلومات وغيرها.
- ★ تم إجاز التقرير في فبراير 2013.

المنظمة

- ★ بتاريخ 14 ابريل 2013 رفعت "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" إلى سلطنة عُمان مقترحاتها حول موضوع المؤتمر والتي تضمنت اقتراح. الصادرات الصناعية - الفرص والتحديات. والناطق والمدن الصناعية الخليجية واقع وطموح وفرص وأفاق التنافسية الصناعية لدول مجلس التعاون الخليجي.
- ★ تم موافقة سلطنة عمان على عقد مؤتمر الصناعيين الخليجي الرابع عشر تحت عنوان "الصادرات الصناعية - الفرص والتحديات".
- ★ تم تشكيل اللجنة التوجيهية واللجنة الفنية لمتابعة جميع اعمال المؤتمر وقد باشرنا عملهما بتاريخ 1 أكتوبر 2013.
- ★ تم تحديد محور المؤتمر وعرضت على اجتماع مجلس المنظمة وكذلك على معالي وزير التجارة والصناعة بسلطنة عُمان معالي الدكتور علي بن مسعود بن علي السنيدي خلال اجتماع وفد المنظمة بسعاده والذي عقد بتاريخ 2 أكتوبر 2013 على هامش اجتماع لجنة التعاون الصناعي الذي عقد بالرياض. وقد وجه سعاده بأن يكون عنوان المؤتمر "مؤتمر الصناعيين الخليجي الرابع عشر- الصادرات الصناعية - الفرص والتحديات".
- ★ أما بالنسبة للمتحدث الرئيسي للمؤتمر عرض سعادة أمين عام المنظمة لثلاثة أسماء مقترحة على معالي الوزير العُماني ووجه بأن تتم الدعوة للمرشح الأول السفير/ روبرتو أزيغيدو (Ambassador Roberto Azevedo) - مدير عام منظمة التجارة العالمية. وفي حال اعتذاره تتم الدعوة للمرشحة الثانية (أرنشا جونزاليز Ms. Arancha Gonzalez) - المدير التنفيذي لمركز التجارة الدولية.
- ★ قام سعادة الأمين العام وسعادة الأمين العام المساعد بزيارة سلطنة عُمان لبحث المسائل التنظيمية الخاصة بالمؤتمر. واتفق على انشاء اللجنة التنظيمية الكوينة من ممثلين عن المنظمة ووزارة التجارة والصناعة وغرفة تجارة وصناعة عُمان وهيئة الصادرات في سلطنة عُمان.
- ★ تم التأكيد على مشاركة حوالي 80% من المتحدثين والـ Panellist وجاري متابعة الاتصال. وتم تصميم موقع المؤتمر.

4 - اجتماع تنسيقي لمصنعي مواد البناء في منطقة الخليج

المنظمة

- ★ تم مخاطبة عدة جهات داخل دولة قطر وجاري التنسيق لعقد اجتماعات مع الجهات التي استجابت.
- ★ تم تشكيل لجنة برئاسة سعادة الأمين العام المساعد لقطاع المعلومات الصناعية والدراسات لتنظيم المؤتمر وتوفير المدخلات الفنية اضافة إلى الأوراق.
- ★ تم مخاطبة عدد من الجهات المعنية بهذا الاجتماع في دولة قطر وعقد اجتماع حوله.
- ★ تم اجتماع في يوم 4 يوليو 2013. ناقش المكان والتاريخ المقترح لعقد الاجتماع التنسيقي على أن يكون في دولة قطر الدوحة في الربع الأول من شهر ديسمبر 2013. قبل الاجتماع الثاني. يجب ان تتم اعادة صياغة تعريف المشروع. وتحديد

الأهداف والتأوير للاجتماع التنسيقي

- ★ تم تشكيل فريق عمل فني برئاسة الدكتور/باسل لوضع تعريف المشروع وترشيح المتحدثين.
- ★ تم وضع خطة عمل المشروع.
- ★ تم عقد اجتماعات مع جهات خارج المنظمة للباحث حول المواضيع ذات الأهمية والتي يودون طرحها في مثل هذا الاجتماع.
- ★ سيتم ترحيل المشروع إلى شهر إبريل 2014.

5 - كتاب مياه الشرب المعبأة

المنظمة

- ★ تم جمع قسم كبير من البيانات.
- ★ تم الانتهاء من التقرير.

6 - ملف الخليج الإحصائي 2013

المنظمة

- ★ تم كتابة وثيقة تعريف المشروع. وسيتم إنجاز التقرير في الربع الأخير.
- ★ تم تحديث مادة الملف.
- ★ تم الانتهاء من الملف.

7 - دليل الصناعات الغذائية (مرحل)

- ★ تم الانتهاء من تحديث حوالي 80 % من البيانات.
- ★ تم الانتهاء من 90 % المقدمة والجداول التحليلية للصناعات الغذائية.
- ★ تم الانتهاء منه في بداية مايو 2013 وتم إرساله لإدارة تطوير الأعمال للتسويق.

8 - المنتدى الصناعي الخليجي الأوروبي

المنظمة

- ★ للمشاركة في معرض جلف فود بدبي خلال الفترة 26-28 فبراير 2013.
- ★ تمت مقابلة عدة شركات ألمانية التي توفر تقنيات وخطوط الإنتاج للصناعات الغذائية.

★ تم عقد عدة اجتماعات متتالية مع الجهات الألمانية ومؤسسة الاستثمارات الإقليمية الإماراتية للتفكير في تنظيم المنتدى.

★ تم الاتفاق على تنظيم المؤتمر بأبوظبي / دولة الإمارات العربية المتحدة نهاية شهر يناير وبداية شهر فبراير 2014.

★ تم عقد ثلاث اجتماعات بمقر المنظمة بتاريخ 12 مارس 2013. بحضور ممثلين عن السفارة الألمانية ومؤسسة ريجنال للاستثمار والأمانة العامة للمنظمة. وتم مناقشة سبل التعاون والتنسيق لتنظيم المنتدى وتم الاتفاق على أن تتولى المنظمة الجانب الفني (إعداد الفرص الاستثمارية وتنظيم اللقاءات الثنائية. إضافة إلى دعوة الجهات الخليجية ذات الصلة والشركات الاستثمارية وبنوك التنمية الصناعية بدول المجلس إضافة إلى موردي التقنية).



إصدار :

منظمة الخليج للاستشارات الصناعية

ص. ب. 5114 الدوحة - قطر

هاتف : 44858888 (+974)

فاكس : 44831465 (+974)

البريد الإلكتروني: goic@goic.org.qa

الموقع على الانترنت: www.goic.org.qa

مارس 2014

G O I C | منظمة الخليج
للاستشارات الصناعية



www.goi.org.qa