

# التعاون الصناعي في الخليج العربي

العدد 102 سبتمبر 2012



إطلاق  
"مركز المناولة  
والشراكة الصناعية"  
في الدوحة ديسمبر  
المقبل



Industrial  
Market  
Intelligence  
PLUS

"جويك" تطلق  
بوابتها التفاعلية المتطورة +

تحويل البيانات إلى معلومات ..  
والمعلومات إلى معرفة

31 سنة بين الأرقام  
والبيانات في "جويك"

الخبير الاقتصادي ممدوح هبرة:  
نجاحٍ تجلّ في ثقة المنظمة الدائم بعملي



جمال بنون يكتب:  
ما زلنا .. نستورد البيض

الأمين العام عبد العزيز العقيل:



"جويك"  
رؤية مستقبلية واضحة .. وطموح غير محدود



# برامـج التدـريـب والتأهـيل للنـصف الثـانـي من العـام 2012



تعقد

منظـمة الخـليـج لـلاـسـتـشـارـات الصـنـاعـية "جوـيك"  
مـجمـوعـة مـن الدـورـات التـدـريـبـية وـورـشـ العمل

" Implementation of Montreal  
Protocol Industrial Development " 3-1  
أكتوبر / الدوحة - قطر

Workshop  
"Competitiveness I" 27 - 23  
سبتمبر / الدوحة - قطر

الدورـة التـدـريـبـية  
"ترويج وتمويل النـشـاطـات الصـفـيرـة والتـوـسـطـة" 17 - 14  
أكتوبر / عـمان - الأرـدن

الدورـة التـدـريـبـية  
"كيف تـبدأ مـشـروـعاً صـنـاعـياً" 29 - 26  
نوفـمبر / الدـوـحة - قـطـر

الدورـة التـدـريـبـية  
"إعداد الإـسـتـراتـيجـيات والتـخـطـيط الإـسـتـراتـيجـي" 20 - 18  
نوفـمبر / الدـوـحة - قـطـر

الدورـة التـدـريـبـية  
"إـدـارـة المـكـتبـات" 5 - 3  
ديـسمـبر / الدـوـحة - قـطـر

Workshop  
"Competitiveness II" 13 - 9  
ديـسمـبر / الدـوـحة - قـطـر

سارـعوا بالـتـسـجـيل والـاـسـتـراكـ  
وـ20% لـلـمـشارـكـة في دـوـرـتـيـن حـسـومـات خـاصـة لـلـمـجمـوعـات  
وـ25% لـلـمـشارـكـة في ثـلـاثـ دـورـات

زيـدـ منـ المـعـلومـات الـاتـصالـ علىـ الـأـرـقـامـ التـالـيـةـ:  
منـظـمةـ الخـليـجـ لـلاـسـتـشـارـاتـ الصـنـاعـيةـ - برـنامجـ التـدـريـبـ وـتنـميةـ الـقـدرـاتـ  
صـنـ.ـبـ.ـ 5114ـ - الدـوـحةـ/ـقـطـرـ - هـافـتـ (+974) 44858888ـ - فـاـكسـ (+974) 44858717ـ - بـريدـ إـلـكـتـرـونـيـ tcd@gcic.org.qaـ -  
المـوقـعـ الـإـلـكـتـرـونـيـ www.gcic.org.qaـ

تقـدمـ هـذـهـ  
الـدـورـاتـ مـجمـوعـةـ  
منـ خـبـراءـ "جوـيكـ"  
وـخـبـراءـ دـولـيـوـنـ منـ  
ذـويـ الـاخـتـصـاصـ

# التعاون الصناعي

في الخليج العربي

دورية صناعية ربع سنوية

تصدرها



منظمة الخليج للاستشارات الصناعية  
Gulf Organization For Industrial Consulting

الشرف العام

الأمين العام للمنظمة

عبد العزيز بن حمد العقيل

رئيس التحرير

ياسر بن عبد العزيز الفسلان

مديرة التحرير

عبير عادل جابر

سكرتيرة التحرير

منى محمد أبو صيام

المخرج الفني

حسن أحمد حسن

هيئة التحرير

إدارة تطوير الأعمال والتسويق

للمراسلة والاستعلام

سكرتيرة التحرير

منى أبو صيام

هاتف:

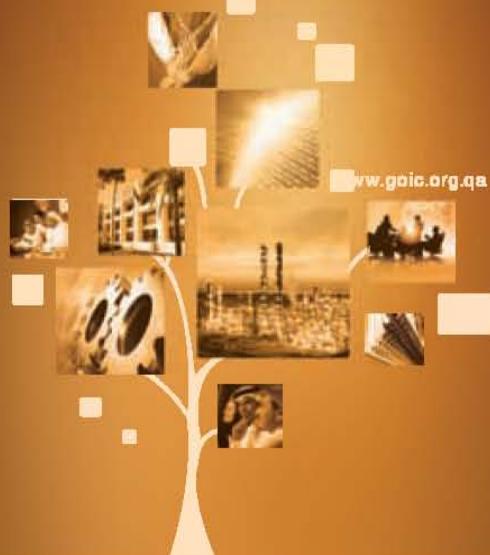
+ 974 44 858 711

+ 974 44 858 888

بريد إلكتروني:

muna@goic.org.qa

# جويك



بيت الخبرة الخليجي الأول  
في مجال الاستشارات الصناعية

# التعاون الصناعي

في الخليج العربي

دورية ربع سنوية تصدرها منظمة الخليج للاستشارات الصناعية "جويك". تعنى بنشر أخبار وتقارير ونقاءات في قطاع الصناعة، إضافة إلى مقالات حول التوجهات الصناعية والاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي وأثيمن وتطبيقات التقنية الحديثة.

وكل ما ينشر من آراء يعبر عن وجهة نظر كاتبها ولا يعبر بالضرورة عن رأي المنظمة، ويتحمل الكاتب مسؤولية قوانين حقوق النشر.

# المحتويات

12



14



24



34



**التعاون الصناعي في الخليج العربي**

العدد ١٤٣ - سبتمبر ٢٠١٢

**G OIC**  
مجلة التكريم للشركات الصناعية  
Gulf Organization for Industrial Consulting

**GSPX**  
إطلاق "مركز المناولة والشراكة الصناعية" في الدوحة ديسمبر المقبل

**IMI PLUS**  
"جويك" تطلق بوابتها التفاعلية المتطورة +  
تحويل البيانات إلى معلومات ..  
والمعلومات إلى معرفة

**31 سنة بين الأرقام والبيانات في "جويك"**  
المدير التنفيذي ممدوح هريرة: لجأني تجلّ في لفّة المنظمة الدائم بعملي

**جمال بنون يكتب: ما زلنا نستورد البيض**

**الأمين العام عبد العزيز العقيل:** رؤية مستقبلية واضحة.. وطموح غير محدود

5

الأمين العام عبد العزيز العقيل:  
"جويك" رؤية مستقبلية واضحة.. وطموح غير محدود

6

ملف العدد:  
"جويك" تطلق بوابتها التفاعلية المتطورة + IMI + ..  
تحويل البيانات إلى معرفة

32

إطلاق "مركز المناولة والشراكة الصناعية" في الدوحة ديسمبر المقبل

50

ممدوح هريرة:  
٣١ سنة بين الأرقام والبيانات في "جويك"

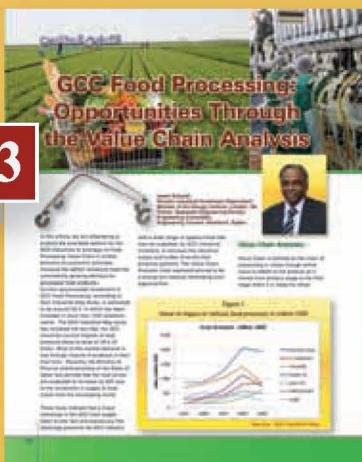
42

جمال بنون يكتب:  
ما زلنا نستورد البيض

مواضيع أخرى:

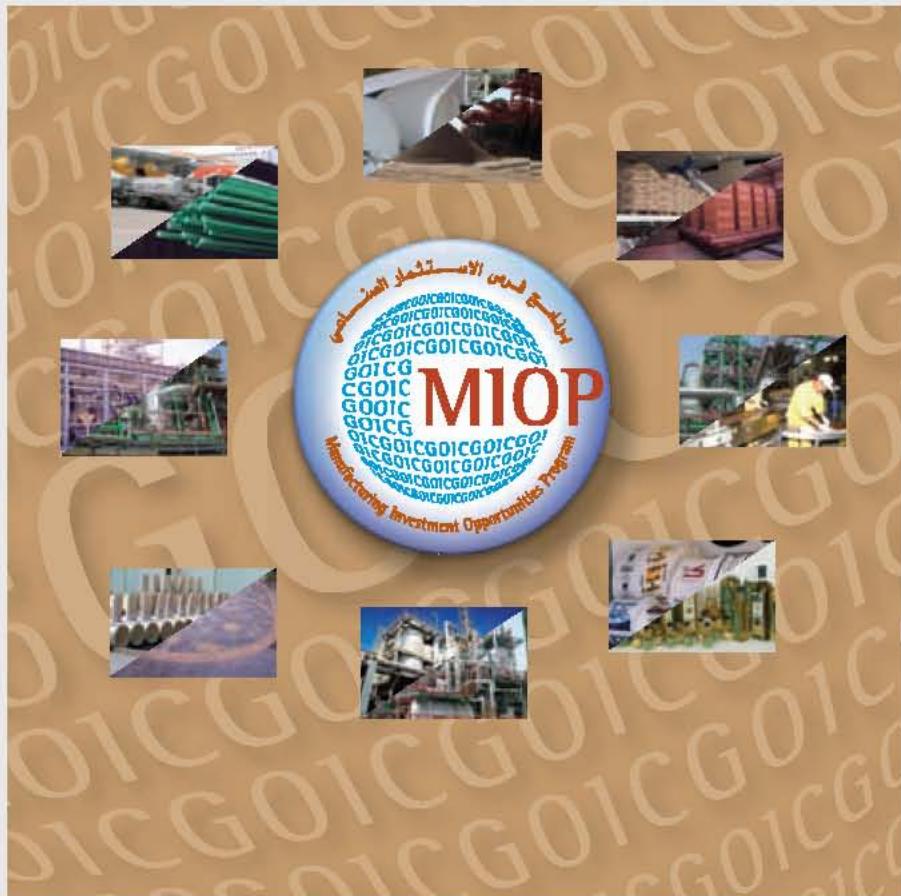
- |    |   |
|----|---|
| 48 | الاستثمار في تقنية المعلومات<br>في دول الخليج                   |
| 26 | التنمية الاقتصادية كعملية<br>لتوسيع حريات البشر                 |
| 41 | إصدارات جديدة من "جويك"   |
| 58 | مدن أبو ظبي الصناعية تجعل<br>الإمارة وجهة متميزة للاستثمار      |
| 23 | ملخص ملف لفرصة استثمار<br>صناعي: مشروع إنتاج الخيوط<br>الجراحية |
| 54 | أخبار الصناعة   |
| 52 | وصل حديثاً  |
| 53 | فعاليات صناعية قادمة  |
| 64 | كلمة رئيس التحرير   |

## ★ GCC Food Processing: Opportunities Through the Value Chain Analysis



# جويك

بيت الخبرة الخليجي الأول  
في مجال الاستشارات الصناعية



## [MIOP] برنامج فرص الاستثمار الصناعي

يحدد هذا البرنامج فرص الاستثمار ذات الجدوى الاقتصادية في مختلف القطاعات الصناعية، ويسعى لإيجاد مشاريع جديدة والترويج لها مع مراعاة مجموعة معايير متقدمة تناسب المستثمرين على الصعيدين الإقليمي و/أو المحلي وتتوافق مع تطلعاتهم. وكذلك يوفر المبادئ التوجيهية الخاصة بالربحية، بالإضافة إلى متطلبات التنفيذ. ويتم طرح هذه الفرص من خلال مختلف الفعاليات التي تنظمها "جويك" في الدول الأعضاء.

## كلمة الأمين العام لـ "جويك"

### رؤية مستقبلية واضحة.. وطموح غير محدود

تعمل منظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك) وفق نهج يدفعها للعمل الدؤوب لتحقيق الإنجاز تلو الآخر والهدف تلو الهدف. فلا يتوقف طموح المنظمة عند إنجاز مشروع ما، أو تحقيق هدف من أهدافها.

من هذا المنطلق، تعمل "جويك" على إرساء مفهوم التدريب الصناعي، باعتباره من ضرورات تطوير القطاع الصناعي في دول مجلس التعاون. وفي سبيل تحقيق ذلك دأبت المنظمة خلال السنوات الماضية على عقد عشرات الدورات التدريبية وورش العمل المتخصصة، وكان لها الدور الريادي في هذا المجال. وتأكيداً منها على أهمية التدريب، أنشأت "جويك" برنامج التدريب وتنمية القدرات، الذي استطاع أن يلعب دوراً مهماً في رفع الكفاءة التخطيطية لدى المؤسسات المعنية بالاقتصادات الدول الأعضاء في المنظمة، من خلال تعزيز وتوسيع القدرات وال Capacities البشرية الصناعية الفردية والمؤسسية في المنطقة.

ونستكمل "جويك" من خلال هذا البرنامج خطتها الاهداف للتنمية القدرات البشرية للعاملين في القطاع الصناعي، فتقدّم لهم خلال الفترة المقبلة دورات تدريبية تحت عنوانين متعددة؛ منها "كيف تبدأ مشروعك صناعياً، وترويج وتمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة"، و"إعداد الإستراتيجيات والتخطيط الإستراتيجي" و"إدارة المكتبات". إلى جانب ورش عمل متخصصة بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو)، منها "التنافسية" و"تطبيق التفاقيات متعدد الأطراف والتنمية الصناعية".

من جهة أخرى، تواصل "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" سعيها لترسيخ برامج المناولة والشراكة الصناعية في دول الخليج، وخصوصاً بعد إطلاق مركز المناولة في عدد من دول مجلس التعاون كالإمارات العربية المتحدة ومملكة البحرين. وفي هذا السياق تقوم "جويك" بالعديد من المبادرات الاهداف لتفعيل برنامج المناولة والشراكة الصناعية في الخليج، من خلال تنظيم معرض وملتقى خليجي يساهم في تطوير القطاع، وتنمية الشراكات الخليجية بين الموردين والأمراء بالأعمال لقطاعات صناعية متعددة.

ويأتي تنظيم مثل هذه الفعاليات انطلاقاً من سعي "جويك" لتعزيز الربط الصناعي وإجراء التوافقات والشراكات الصناعية على المستويين الإقليمي والعالمي، حيث تعتبر من الوسائل المهمة التي تسعى إليها المنظمة من خلال برنامجها الخليجي للمناولة والشراكة الصناعية (GCC SPX).

وفي مجال آخر، وطبقاً لوصيات مؤتمر الصناعيين الثالث عشر الذي عقدته "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" مطلع العام ٢٠١٣ في الرياض في المملكة العربية السعودية، تسعى المنظمة لترسيخ استخدام البحث والتطوير والمكتسبات الصناعية في دول مجلس التعاون في تفعيل رأس المال البشري في المنطقة للمنافسة في القرن الحادي والعشرين، من خلال القيام بمبادرة لتبني أعمال المخترعين الخليجيين والترويج لها، وإتاحة الفرصة للمستثمرين والمؤسسات الصناعية والجامعات وبنوك التنمية لاستقطاب الابتكارات الناجحة.

ونسعي "جويك" من خلال هذه المبادرة لإيجاد منبر للمخترعين والمبدعين في مجالات الأعمال التجارية والصناعية، وشبكة للتعاون المتبادل واقتراض الخبرة، والحصول على الفرص المتاحة في مختلف الجوانب التنموية في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، بما يعود بالنفع على الاقتصادات الوطنية والمواهب البشرية.

والجانب هذه المشاريع الضخمة التي تعمل عليها "جويك"، تتواصل التحضيرات لمؤتمر الصناعيين في دورته الرابعة عشرة، وكذلك تكشف إدارات المنظمة على إنجاز أكثر من مشروع، كلها تشكل إضافة نوعية لعمل "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" وتبلور رؤيتها الفاتحة على كونها "بيت خبرة ذات سمعة عالمية ومتيناً في مجال تقديم الخدمات الاستشارية الصناعية".

**الأمين العام**

**عبد العزيز بن حمد العقيل**





## "جويك" تطلق

# بوابتها التفاعلية المتطرفة +

## تحويل البيانات إلى معلومات، والمعلومات إلى معرفة

وقد التقىت مجلة "التعاون الصناعي في الخليج العربي" الأستاذ أحمد ضيف الأمين العام المساعد لقطاع المعلومات الصناعية والدراسات في "جويك"، "مايسترو" هذا المشروع، وتعرفت منه على التطوير الحاصل في البوابة التفاعلية، فاعتبر أنها "تشكل البنية التحتية للعشر سنوات المقبلة في نظم المعلومات بالمنظمة، مما سيجعلها في مصاف المؤسسات التي لديها أصول معرفية عبر نظام معلوماتي متتطور"، مشدداً على أن "جويك" ستناهض، وبما تقدم على مقدمي المعلومات في الخليج، وحتى في الشرق الأوسط. وتوقع ضيف أن " تكون المنظمة في موقع متقدم عن أقرانها"، قائلاً: "أكاد أدعى أنه لا توجد مؤسسة في الخليج من القطاعين الخاص والعام لديها هذه الإمكانيات والمعلومات".

وأكاد ضيف أن "النظام الجديد ينبع من صممناه وطورناه، والمنتجات فيه هي من إنتاج كل من دائرة معلومات الأسواق، ودائرة تقنية المعلومات في منظمة الخليج للاستشارات الصناعية تحت قياديتي وأشرافي وهذا نظام لا يباع في الأسواق".

وهذه البوابة المعرفية يمكن الوصول إليها بسهولة، وتتوفر لأصحاب المصلحة وللمنطقة مجموعة من البيانات الدقيقة والمحدثة، والإحصاءات والبيانات الحكومية المعتمدة في القطاعات الصناعية والاقتصادية والاجتماعية في المنطقة. ومن خلال بوابة "آي أم آي بلس" ([www.imiplus.goic.org.qa](http://www.imiplus.goic.org.qa)) يستطيع المشترك الوصول إلى واحدة من أكثر قواعد البيانات الشاملة والموثوقة، التي تم تصنيفها وتحليلها من قبل خبراء "جويك" في إدارة المعلومات الصناعية. وتعتبر هذه القاعدة

تواصل "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) مسيرتها الفنية كبيت الخبرة الاستشارية الرائد في الخليج العربي، وفي سعيها لتحديث نظام المعلومات الخاص بها، قامت المنظمة بإنجاز تطوير إستراتيجي، تمثل بإطلاق البوابة التفاعلية المتطرفة Industrial Market Intelligence- IMI Plus تقديم المعرفة وأدوات تحليل المعلومات للمستخدم، وليس فقط تقديم معلومات أولية.

ملف من إعداد: عبير جابر

## الأمين العام المساعد أحمد ضيف: لا توجد مؤسسة في الخليج لديها هذه الإمكانيات والمعلومات



أجريت التغييرات على النظام، وتم استخدام تقنية (Microsoft SQL server) لقواعد البيانات واستخدام آداة التطوير (ASP.net)، وحالياً مع (IMI+). تم التطوير العددي وبناء (Business Intelligence) باستخدام تقنية (SAP Business System), باستخدام تقنية (business Object) مع تطوير هيكلة جديدة لقواعد البيانات باستخدام MS SQL server، حيث تم بناء القاعدة المنطقية لتلك القواعد لتكون البيانات شاملة ومتراصة، وبالتالي أصبح الباحث والمحصول على المعلومة أسهل.

حسب التصنيف العالمي (ISIC)، وجميع البيانات الخاصة بالشركات الصناعية الخليجية (كل دولة) الفعلية والمرخصة، مصنفة حسب النشاط الصناعي، وكذلك التوزيع الجغرافي للصناعة.

★ الحصول على تحليل البيانات التجارية الخارجية الخليجية، وكل دولة على حدة وكذلك تحليل تطوير الصناعة التحويلية الخليجية.

لتتعرف على مزايا البوابة التقنية المتقدمة لمعلومات الأسواق الصناعية (IMI+)، أجرت مجلة "التعاون الصناعي في الخليج العربي" لقاء مع الأستاذ أحمد ضيف الأمين العام المساعد لقطاع المعلومات الصناعية والدراسات. أوضح الأمين العام المساعد أن هناك متغيرين في "جوبلوك" هما "نظام المعلومات العالمي والنظام البيدفيت الذي أطلق في مرحلة تجريبية في 29 يونيو الماضي، لمدة 225 أسبوعاً يعين معايير مختارة من المستخدمين العالميين، ومن المؤسسات المالية والاستثمارية، وبعده المؤسسات الاستشارية وأعضاء مجلس الإدارة في المنظمة ووزارات وصناع القرار، وأيضاً جامعات وراكز بحوث، وغرف التجارة والصناعة".

ويوضح أن "النظام العالمي (IMI Portal)" هو نظام معلوماتي طوره "جوبلوك" من تلك المعلومات في منتصف التسعينيات من على تجربة قوام البيانات المتضمنة من يعطها البعض، وهي خمسة، قاعدة البيانات الخليجية، وقائمة التجارة، وقائمة البيانات الاقتصادية والاجتماعية، وقائمة فرص الاستثمار، وقائمة الخبراء".

ويقدر ضيف الفرق بين نظام المعلومات المستخدم حالياً والجديد، فيشير إلى أن التطوير الذي حصل في النظام الحالي هو تطوير تقني وعملي أيضاً، فالتطوير التقني يجدر في أن النظام العالمي (IMI Portal) بما تطويره باستخدام تقنية "آوراكل" لقواعد البيانات وتقنية (IBM web sphere)، تم

مصدراً قيمة للمعلومات التي لا غنى عنها لإجراء البحوث الفعالة على المعلومات وإجراء دراسات الجلوبي الاقتصادية والوصول إلى القرارات التجارية الملحة.

## الاطلاق التجاري

اطلقت "منظمة الخليج للاستثمارات الصناعية" (جوبلوك) في 29 يونيو الماضي، البوابة التقنية المتقدمة لمعلومات الأسواق الصناعية، بشكل تجريبي على شبكة الإنترنت لثلاث محدثة من المستخدمين، هي، الوزارات وأعضاء مجلس المنظمة، وخبراء المنظمة، والمفكرون العالميون في البوابة التقنية (IMI+)، ومجموعات أخرى، وذلك بهدف معرفة رغبة أفراد وملامحات المستخدمين على التطوير العامل، وأفعال التحسينات والتطورات على البوابة التقنية، بما يضمن رضا المستخدمين.

وقد عمل الإطلاق التجاري -الذي استغرق لمدة ثلاثة أسابيع- منتجين شراء محرك بعث متغير ولوحة مؤشرات (Indicators Dashboard)، بينما سيطلق المنتج الثالث وهو الاستكشف (Explorer)، في سبتمبر المقبل. وتتمكن المستخدمون خلال الفترة التجريبية من الحصول على الكثير من الميزات والخصوصيات أهمها،

★ الوصول إلى أكثر من 100 تقرير باستخدام Business Intelligence (B.I)، وأسلوبات تحليل البيانات المتقدمة من حيث قواعد البيانات الصناعية والتجارية والاجتماعية والاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي.

★ توفير ذرة من المعلومات والبحوث الصناعية والاستثمرين والعملين في كل من القطاعين العام والخاص، وذلك بهدف إنجاز دراسات الجدوى باستخدام معلومات دقيقة ومحملة، واكتشاف الفرص الاستثمارية الواعدة في دول مجلس التعاون.

★ التعرف على حجم الأسواق الخليجية متوجه أو سلعة معينة، والتبادل والميزان التجاري بين دول المجلس وباقى دول العالم، وحسب مجموعات الدول، ومسار الصادرات والواردات حسب السلعة، والطاقات التصديرية في دول المجلس لكل سلعة

# التعاون الصناعي

في الخليج العربي



الصناعية، تحت قيادي واسعياً. وهو نظام لا يباع في الأسواق".

## المنتجات الثلاثة

أثناء عملية تطوير النظام تم تطوير ثلاثة منتجات ستطلق هذا العام، وفق ما أعلنه الأمين العام المساعد، والنظام يسمح للمنظمة بتطوير منتجات أخرى جديدة، تزود فيها المجتمع الصناعي والتجاري في دول الخليج".  
ويضيف: "عند البحث عن اسم شركة، أو دولة، أو منتج، أو نشاط صناعي، أو عن الرقم التجاري للبضاعة Code HS، أو الرقم الدولي للنشاط الصناعي ISIC Code".

ويوضح: "عند البحث في هذا المنتج سيحصل المستخدم على 6 تصنیفات لكل التقارير حول كلمة البحث المتواجدة في قواعد بيانات المنظمة، أي في نظام المعلومات. والتصنیفات هي:

- 1 - التقارير المتعلقة بالدولة: (تقارير صناعية وتجارية واقتصادية ومعلوماتية عن الدولة).
- 2 - تقرير عن المنتجات.

وتحديداً مفاهيم Data Warehousing وليس Data Bases Transactional، مما يتيح لنا أن نعمل slices and dices في كل المعلومات، وهذه ميزة؛ لأن أدوات التحليل تسهل في مختلف محظيات قواعد البيانات".

ويضيف: "التقنية التي استخدمناها هي Online Analytical Process OLAP، وسيكون هناك أدوات لتحليل المعلومات وتحويلها إلى مفاهيم ومعرفة. إذن المستخدم لا يحتاج لتجميع المعلومات من قواعد مختلفة، ليحللها للوصول إلى نتائج أو معرفة، ففي النظام الجديد أدوات التحليل متوفرة وتخصر الجهد والتعب على المستخدم".

ويوضح ضيف أنه أثناء تطوير (IMI+): "اتخذنا قراراً بأن تكون المعلومات دون قيد أعمى معلوماتية وأيضاً تنظيمية، وبالتالي ما ينشر في الجريدة الرسمية سينشر في النظام المعلوماتي الجديد، فإذا نشرت معلومات حول أي مصنع أو وحدة صناعية من تسجيل وكمية الإنتاج والطاقات التصميمية وغيرها في الجريدة الرسمية سينشر لدينا".

ويشدد ضيف على أن النظام الجديد "نحن صممناه وطورناه، والمنتجات فيه هي من إنتاج كل من دائرة معلومات الأسواق، ودائرة تقنية المعلومات في منظمة الخليج للاستشارات Business Intelligence Tool".

ما أن النظام الحالي -كما يوضح ضيف-. كان يفقد المستخدم ميزة أن تحول المعلومات إلى معرفة، فكان يبحث عن معلومات أولية، ولم يكن بإمكانه البحث عن موضوع، وكان يجمع المعلومات من القواعد المنفصلة كلها، ومن ثم يحللها ليصل إلى النتائج التي يبحث عنها في الموضوع الذي يريد، وكانت هذه إحدى السلبيات فيه.

## أهداف التطوير

يشير الأمين العام المساعد إلى أن المنظمة كان لديها تشخيص وتحليل نسلبيات النظام الحالي، وكانت لديها خطة لتطويره، وفي العام 2011 تم اعتماد ميزانية لتطوير نظام المعلومات تطويراً إستراتيجياً يهدف إلى ما يلي: أولاً: أن تقدم للمستخدم معرفة وأدوات تحليل للمعلومات تساعده في الحصول على المعرفة. ثانياً: هنا النظام الجديد سيكون بنية تحتية لعشرين سنة المقبلة في نظم المعلومات بالمنظمة، ما سيجعلها في مصاف المؤسسات التي لديها أصول معرفية عبر نظام معلوماتي متتطور، وبالتالي تكون منافسة، وربما متقدمة، على مزودي المعلومات في الخليج، بل وفي الشرق الأوسط. ويستطرد ضيف: "وأدعى أن مع هذا النظام الجديد لا توجد مؤسسة في دول الخليج من القطاعين الخاص والعام لديها هذه الإمكانيات والمعلومات. وبالتالي سيسقط النظام المنظمة في موقع متقدم عن أقرانها".

والهدف الثالث للتطوير كما يشرحه ضيف: "في السنوات الأربع الماضية أطلقت المنظمة مبادرات حول الصناعات المعرفية، وحوال خارطة الصناعات الخليجية ومؤتمرات ومنتديات للمخترعين والصناعات المعرفية، وبالتالي تشعر المنظمة أن النقص أو أحد النواقص في أن تحول الصناعات الحالية إلى صناعات معرفية هو توافر المعرفة وأدوات التحليل، وليس فقط المعلومة عند الصناعيين والمستثمرين والباحثين في مراكز البحث والدراسات، وسهولة الوصول إليها والحصول عليها".

## تقنيات حديثة

في سياق عرضه لأبرز التغيرات التي طرأت على البوابة التفاعلية، يوضح ضيف أنه تم استبعاد "قواعد البيانات المجزأة، واستخدمنا ما يطلق عليه Business Intelligence Tool".

# التعاون الصناعي

في الخليج العربي

## التطوير حاجة ملحة

لدى "جويك" ثلاثة توجهات للمستقبل حول النظام المعلوماتي الحالي، الأول - كما يشرحه ضيف - أن تكون مصادر المعلومات المزودة للنظام المعلوماتي، أوسع من الحالية، وقد تكون بيانات الشركات التجارية والخدماتية موجودة فيه، ومصادر معلومات عالمية أخرى تجعل أدوات التحليل تعطي ليس فقط صورة لدول الخليج بل مقارنة لدولة واحدة أو دول الخليج مجتمعة، مقارنة ببقية دول العالم. وتكون مصادر المعلومات متعددة".

أما التوجه الثاني وفق ضيف "من الناحية التقنية خلال ستين تقريرًا سيتم تطوير التقنية المعتمدة للنظام، سيطرور على Data Mining، التنجيم في نظام المعلومات، بمعنى أنه ستكون لديه القدرة بأدوات التحليل على إيجاد التوجهات في مجال الأعمال والصناعة، سواء الإيجابية أو السلبية. التوجهات التي تعطى إيحاءات أن بعض الصناعات يجب عدم الاستثمار فيها. مما يجعل المستثمر ومتخد القرار يبصر ما لا يراه الآخرون، ويرى التوجهات التجارية والاستثمارية في المعلومات إيجاباً أو سلباً، فيتجنب الكوارث أو يستفيد ويجنى الأرباح.

والتوجه الثالث للتطوير هو ما سبق أن تحدث عنه ضيف حول منتجات جديدة بشكل متواصل للنظام المعلوماتي الحالي.

## معلومات قيمة

وحول توقعه لدى الإقبال على (IMI+), قال ضيف: "المجتمع التجاري والصناعي في دول الخليج مجتمع تقليدي، وبالتالي لا يستطيع أن يتمكن المعلومة والمعرفة، لأنها مادة أو بضاعة غير محسوسة، إلا إذا وقع في أخطاء استثمارية فيشعر أنه لو كان يملك هذه المعلومات لم يكن ليخطئ، لهذا عامة هو مجتمع لا يقدر قيمة المعلومة والمعرفة". ويشير إلى أن "البعض يتصور أن المعلومة رقم ويسهولة يحصل عليه، لكن الرقم يجب أن يمر في عمليات معالجة الرقم وأهميته ومعناه وصحته، وهي عملية طويلة للحصول على الرقم الصحيح.

ويضيف: "لأن مراكز البحث العلمي والمؤسسات الاستثمارية والمالية وأصحاب القرار والشركات الصناعية والاستثمارية الكبيرة تثمن قيمة المعلومة".

ويقول ضيف عن المنتج الثالث وهو المستكشف (Explorer) إنه "منتج بلا حدود، أي أن المستخدم لديه مجموعة مواضيع، ومجموعة معايير لدولة، أو مجموعة دول، لمنتج أو مجموعة منتجات، يرغب في البحث عنها وعمل تقييم وتقديرات أو متابعتها، أو رؤية العلاقات ما بين هذه التقنيات، فالمستخدم يستكشف في المجهول، لهذا المستكشف بلا حدود، وحدوده قدرة المستخدم على ما يرغب به من معرفة والتوصول إلى نتائج وتحليل، لذلك هو منتج فعال جداً".

ويستطرد الأمين العام المساعد في حديثه عن منتجات إضافية ستصدر التور قريباً، "هناك أيضاً لوحة مؤشرات لقطاع الصناعات البتروليكية، وهو منتج خليط بين المستكشف ولوحة المؤشرات للصناعات الأساسية والوسطة والتحويلية في البتروليكية، وسيكون له إطلاق تجريبي، وذلك لاستكشاف آراء الصناعيين في هذا القطاع، ومعرفة مدى استحسانهم له، وتم تطويره بناء على حاجاتهم، وسيطلق مثله لجميع القطاعات الصناعية في دول الخليج. كما ستكون هناك لوحة مؤشرات للصناعات البتروليكية، وأخرى للصناعات الغذائية، وأخرى لمواد البناء، وللصناعات التعدينية وغيرها". ويوضح ضيف أن "هذا النظام المعلوماتي أو النظام العربي IMI+، يعتبر بنية تحтиة للعشر سنوات القادمة. والأنظمة ستطلق 3 منتجات في 2012، وكل سنة لدينا خطوة لإطلاق منتجات يحتاجها السوق ومتخدمو القرآن، وهي مصممة حسب حاجات مجتمع مختلف".

## جويك" السباق

يرى أحمد ضيف أن "جويك" تسعى دائماً للتطوير: "تحتاج لأن تكون سباقين عن الآخرين في أنظمة المعلومات الخاصة بنا، والتي تبني عليها دراساتنا، وأيضاً التي تجعل المنطقة غنية بمصادر المعلومات ووفرتها وسهولة الحصول عليها". ويشير إلى أن "هذا النظام موجود بكل هذه المعلومات وهذه الضخامة وعن دول الخليج كافة، وهو في موقع واحد خاص بالمنطقة. وتمت دراسة تسعيرة الاشتراك به بعناية؛ لأن المعلومات الموجودة فيه وسهولة الحصول عليها والفترقة الزمنية للوصول إليها لا تقدر بثمن، بالنسبة للمستثمر أو أصحاب القرار والمحللين والباحثين".

- 3 - الأنشطة الصناعية.
- 4 - المواد الأولية.
- 5 - الفرص الاستثمارية.
- 6 - الشركات".

ويوضح ضيف، "سيحصل المستخدم على مجموعة تقارير متواجدة في النظام المعلوماتي للمنظمة ضمن هذه التقنيات، وسيكون هناك عدد من التقارير في كل تصنيف، ويمكن البحث ضمنها أيضاً في التفاصيل. وتشابك هذه التقارير مع تقارير أخرى أو تقسيمات أخرى، ومن أية كلمة في التقرير سيحصل على مجلد التقارير. وهكذا لبناء نظامه المصري الخاص به. وهذه الميزة الأولى".

ويقتضي ميزات التقارير بأن "التقرير نفسه ليس ثابتًا، بل يمكن للمستخدم تصميمه بشكل ديناميكي، بأن يختار السنة أو عمر التقرير أو المنطقة الجغرافية والدولة أو كل الدول، ويحدد المنتج المدين على نظام الترميم الثنائي أو الرباعي أو السادس". معتبراً أن "التقرير النهائي ليس ثابتًا، وإنما متغير، وتفاصيله متغيرة؛ بناء على اختيارات المستخدم المتاحة في النظام، مما يعطي المستخدم ذكاء اصطناعياً وقدرة تحليلية مضاعفة عبر أدوات التحليل OLAP".

هذا المنتج الأول الفعال، ومن خصائصه الانتقال بين اللغتين العربية والإنجليزية، وكذلك محتويات التقارير متوفرة باللغتين.

أما المنتج الثاني فهو لوحة التحليل الإحصائي والممؤشرات (Dashboards)، ويشرح ضيف محتوياتها بالقول: "هي لوحة مؤشرات تستطيع من خلالها دراسة سيناريوهات مختلفة للتحليل التجاري والصناعي لأية دولة وحدها، أو لدول مع بعضها البعض، أو لدولتين مثلاً، واستخدم يختار أنماط التحليل ويفترض المعايير والعامول أو السيناريو، وبالتالي هنا يعطيه إمكانية دراسة سيناريو وتجربته ورؤيه مؤشراته، وتأثيراته الاقتصادية والاجتماعية والمالية... إلخ". ويعتبرها ضيف "لوحة مؤشرات فعالة لدراسة السيناريوهات بشكل لحظي وأني".

ويضيف، "المنتجان الأول والثاني مترابطان، فإذا أحببت المستخدم تناول دراسة سيناريو معين من خلال لوحة المؤشرات، أو أذارت فضوله لمزيد من المعرفة، يمكن الانتقال للتقارير الخاصة بهذا السيناريو، وبالتالي يمكن إنتاج تقارير إما لتقديمهما لتخاذلي القرارات أو ضمن دراسة يتم إعدادها، وتبني عليها الاستنتاجات والتوصيات. وهذا كلّه في ساعة زمنية قياسية".

# التعاون الصناعي

في الخليج العربي

## برنامج معلومات الأسواق الصناعية (IMI)

معايير بحث متعددة. ويتم البحث عن أي تقارير من خلال لوحة التحليل الإحصائي للمعلومات الصناعية والتجارية والاجتماعية والاقتصادية وفقاً للمعايير التالية:

★ رمز أو وصف المنتجات المصنفة حسب التعريفة الجمركية الموحدة (CODE). (HS).

★ رمز أو وصف النشاط الصناعي (ISIC) CODE) المبني على نظام التصنيف الصناعي الدولي الموحد (ISIC CODE) الذي تتبعه الأمم المتحدة.

★ البيانات الصناعية والتجارية والاجتماعية والاقتصادية حسب الدولة والمدينة.

★ البحث عن طريق الشركة لاستخراج التفاصيل كافة الخاصة بالشركة.

وبعد الوصول إلى المعلومات يمكن عرض وطباعة وتحويل البيانات للفات مختلقة: PDF, Excel, CSV والتنقل بين البيانات والوصول إلى مستويات معلومات تحليلية أعمق، بالإضافة إلى الحصول على الرسوم البيانية لتحليل البيانات وإمكانية بناء التوقعات المستقبلية.

كما يمكن تنسيق التقارير بمرونة عبر تغيير اللون، وتغيير معايير البحث باستخدام عناصر تحكم الإدخال. الأمر الذي يتيح للمستخدم القيام بعمليات عديدة في وقت وجيز.

قواعد البيانات طورت إدارة المعلومات الصناعية في "جويك" قواعد بياناتها وأدخلت فيها التحديثات لواكبة التطورات المستجدات الاقتصادية في المنطقة والعالم. وتحتوي هذه القواعد على عدة خيارات للبحث والاستفسار وطباعة التقارير وإصدار الأدلة. وهذه القواعد هي:

### قاعدة الصناعات الخليجية (GID)

تعد هذه القاعدة وما تحتويه من بيانات نوعية أحد المركبات والروافد المهمة لدراسات السوق، وجدوى المشروعات، واتخاذ القرار الاستثماري، حيث تضم بيانات لحوالي 15000 منشأة صناعية عاملة في دول المجلس، مصنفة وفق دليل النشاط الاقتصادي الدولي الموحد (ISIC)، بينما يتم تصنيف المنتجات الصناعية حسب النظام الدولي المنسق (HS). وتحتوي البيانات ضمن القاعدة: اسم وعنوان المصنوع، وموقعه على شبكة الإنترنت، والمنتجات

من (IMI) إلى (IMI Plus)، وذلك باستخدام محرك بحث متميز؛ حيث شمل التطوير هيكلية البيانات، بالإضافة إلى التقنية المستخدمة. وتتألف (IMI Plus) من بيانات تم جمعها وتحليلها من قبل خبراء في إدارة المعلومات الصناعية.

### أهداف (IMI Plus)

يعلم مشروع (IMI Plus) على تحقيق الأهداف التالية:

★ تحويل قواعد البيانات في "جويك" على شبكة الإنترن特 إلى بوابة تفاعلية ديناميكية لخدمة أغراض المنظمة، والدول الأعضاء، وقطاع الأعمال، والمستثمرين في القطاع الخاص.

★ تمكن متخدن القرار من اتخاذ القرار الاستثماري المناسب، اعتماداً على أشكال وهياكل البيانات والمعلومات المطورة التي ستيحها البوابة التفاعلية.

★ المساعدة في حفظ وتحديث قواعد معلوماتية متطرورة عن الصناعات الخليجية تتفرب بها "جويك" على المستوى الإقليمي.

★ توفير منبر للمناقشات والبحث من قبل الأطراف المستفيدة عبر شبكة الإنترنرت.

★ إمكانية تحويل البيانات إلى معلومات، والمعلومات إلى معرفة، مما يؤدي إلى إيجاد قيم مضافة جديدة، ومصادر تعويم إضافية.

★ زيادة الوعي بأهمية المعلومات الصناعية، وإمكانية تحقيق الشفافية والمصداقية من خلال تبادل المعلومات، والمساهمة في إنجاحها.

★ تحقيق الانسجام والتواافق بين المؤشرات الصناعية لتكون قابلة للمقارنة على المستويين القطري أو الإقليمي.

★ المساهمة في الترويج لمملحة الاستثمار وإقامة المشروعات الصناعية في دول مجلس التعاون.

★ التعريف بالقوانين والأنظمة الصناعية والترويج لها، والتوفيق والمقارنة في ما بينها على مستوى دول المجلس.

تشمل لوحة التحليل الإحصائي (Dashboards) معلومات هائلة، من خلال شاشة تحكم واحدة تسمح بالتنقل بين عدة بيانات بمستويات مختلفة أكثر تفصيلاً وفق

في العام 1983 الذي أطلق عليه آنذاك عام المعلومات في "جويك"، تم ربط الدول الأعضاء بالحاسب الآلي للمنظمة، لتشهد بذلك أول قاعدة مركزية للمعلومات على مستوى منطقة الخليج.

وبحلول العام 2005 أطلقت "جويك" على شبكة الإنترنرت برنامج معلومات الأسواق الصناعية (www.imi.goic.org.qa)، وهو بوابة تفاعلية (Portal) تم تصميمها لتكون مصدراً سهلاً للبيانات والمعلومات الصناعية. وتعتبر هذه البوابة الأولى من نوعها في المنطقة، حيث احتوت آنذاك على ست قواعد بيانات هي: الصناعة الخليجية، والتجارة الخارجية، وإنذارات الاجتماعية والاقتصادية، والفرص الاستثمارية في الخليج، ومزودو التقنية، إضافة إلى قاعدة بيانات الخبراء في الخليج.

ومنذ بداية العام 2012، واستمراً لنهاية "جويك" في مواكبة التطور التقني المتتابع والحفاظ على الريادة ومنافسة المؤسسات المثلية عالمياً، أدخلت المنظمة تقنية (BI Business Intelligence Solution) بما لهذه التقنية من قدرات وخصائص، تحليلية بهدف الاستفادة منها لتقديم البيانات والإحصائيات المعلوماتية والمرئية، والأبحاث ذات الجودة العالمية، وتقديم الخدمات الاستشارية، لأصحاب القرار والمستثمرين ورجال الأعمال والصناعيين في القطاعين العام والخاص في الدول الأعضاء. وأطلقت "جويك" هذه البوابة لتوفير بيانات صناعية واقتصادية واجتماعية دقيقة وحديثة ومحتملة من سبع دول، وجعلها في متناول المستخدمين، وذلك تأكيداً وإيماناً بدورها في دعم التنمية الصناعية في دول المنطقة.

## معلومات الأسواق الصناعية المتقدمة (IMI Plus)

وفي سبيل تعظيم الاستفادة من هذه البوابة وتحويل البيانات إلى معلومات، تم تطويرها

# التعاون الصناعي

من التفاصيل



Industrial  
Market  
Intelligence  
PLUS

- التعاون وأية دولة من دول العالم أو حسب مجموعات الدول.
- ★ معرفة اتجاهات المصادر والواردات حسب السلعة.
- ★ معرفة اتجاه التبادل التجاري بين أية دولة من دول مجلس التعاون مع بقية دول العالم.
- ★ معرفة الواردات والصادرات وصلات الواردات والطاقات التصميمية، وحجم السوق لكل سلعة على مستوى حدين وأربعة حدود وستة حدود حسب التعريفة الجمركية.
- ★ معرفة أسماء المصانع وحجم الاستثمارات وهذه العاملين حسب النشاط الصناعي في كل دولة.
- ★ معرفة توزيع المصانع داخل الدولة حسب الدين الصناعية وحسب النشاط الصناعي.
- ★ معرفة الطاقات التصميمية لكل منتج وكل نشاط صناعي داخل الدولة.
- ★ معرفة تطور النشاط الصناعي في كل دولة.
- ★ معرفة المنتجات التي لا يتم تصديرها إلى دول المجلس.
- ★ الحصول على المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية المهمة لكل دولة من دول المجلس.
- ★ تحويل بيانات التجارة الخارجية، وتطور الصناعة التحويلية لكل دولة.
- ★ معرفة التوزيع الجغرافي للصناعة في كل دولة.

## كيفية الاشتراك

سوف يتم توفير خدمة الاشتراك الإلكتروني في البوابة التقنية، وذلك بعد الإطلاق النهائي، حيث تتم تبليغ تمويل الاشتراك عبر زيارة موقعنا الإلكتروني.

[www.imiplus.goic.org.qa](http://www.imiplus.goic.org.qa)

كما يمكن للمشتركيين وغير المشتركيين الاستفادة من خدمة الرد على الاستفسارات التي يتم من خلالها توفير معلومات صناعية والتضليلية فيما يخص رسوم وميزانية.

والندوات واللتقيات، وغير ذلك من أسباب دعوه ملائكة بالتصنيع والتنمية.

## قاعدة نظام مصادر المعلومات

هي قاعدة تكتلية تتكون منها مصادر الباحثين والمارسون الذي يرافقهم بالبحث في مختلف وحدة مصادر المعلومات حيث إنها تشمل بيانات بيبليوغرافية من الكتب والدوريات والقارئين والدراسات المكتبة لدى الإدارية مما يسمح لها بعملية القدرة والتزويد والتسجيل، وغير ذلك من النشاطات.

## مصادر البيانات

هذا العديد من المصادر التي يعتمد عليها في تحديث البيانات ومن أهمها وزارات الصناعة في الدول الأعضاء والتي يتم الحصول منها على المصانع المرخصة والعاملة، والمصادر الصناعية التي تقوم بها "جويك" ستوك، من خلال الاستمارة المرسلة للمصانع لتمديد البيانات الخاصة بها، إضافة إلى خدمات المنظمة والتقارير السنوية للشركات والأجهزة المركزية للإحصاء التي يتم الحصول منها على بيانات التجارة الخارجية والبيانات الاقتصادية والاجتماعية. إلى جانب مصادر مختلفة يعتمد عليها عند عدم توفر بيانات رسمية من الدول.

## مصدر معلومات متكملاً

تم تطوير البنية التحتية وهيكلة قواعد البيانات حيث تم تطوير قواعد بيانات جديدة بصورة منطقية، وذلك بهدف بناء مصادر معلومات متكملاً للنظام المحدث. ومع البوابة التقنية IMI PLUS يمكن:

- ★ الحصول من موقع واحد على البيانات التقنية من الصناعة والتجارة الخارجية، والبيانات الاقتصادية والاجتماعية لست دول أعضاء على هكل مصفوفة لهذه الدول.
- ★ إتاحة دراسات الجوى باستخدام معلومات دقيقة ومحددة.

★ اكتشاف الفرص الاستثمارية الواعدة في الدول الأعضاء.

- ★ استهداف عملاء بعدد المنتجات وخدماته.
- ★ معرفة حجم السوق المتاح معن.
- ★ معرفة التبادل التجاري بين دول مجلس

الصناعية وبياناتها التفصيلية وكيفيات الإنتاج الفعلي، وإنواد الخام المستخدمة وبيانات الطاقة والتوقود وحجم الاستثمار والعملة. كما تشمل القاعدة بيانات من التراخيص الصناعية للمنصاع التي لم تبدأ الإنتاج بعد.

## قاعدة البيانات الاقتصادية والاجتماعية

تشكل هذه القاعدة وما تحتويه من بيانات واسعة ومتعددة إحدى المرجعيات الأساسية لإعداد الدراسات الاقتصادية (الفاعلة والقطاعية)، حيث إنها تضم ٣٠ جنباً تشكيلة كبيرة وواسعة من البيانات والجدول الإحصائي، محددة بشكل ملائم زمنية متولدة تعكس واقع البيئة الاقتصادية والاجتماعية لدول مجلس التعاون من خلال 400 جدول إحصائي، تشمل بيانات، السكان، والدخلات القومية والتجارة الخارجية، والصناعة وتوزيعها الهيكلي والتعدد والفارق والذروة والكهرباء والتزاهة والنقل والمواصلات والتعليم والصحة وبيانات أخرى متفرقة.

## قاعدة بيانات التجارة الخارجية

تحتبر بيانات التجارة الخارجية أحد الروافد الهامة لإعداد دراسات السوق، وتقدير حجم الطلب، وتحليل أوضاع الأسواق الخارجية وت تكون هذه القاعدة من بيانات سلعة التصديرية بالكمية والقيمة من واردات وصادرات وإدارة تصدير دول مجلس التعاون مع مختلف دول العالم.

## قاعدة فرص الاستثمار

توفر هذه القاعدة للمستثمرين والمستثمرين معلومات ملخصة باللغتين العربية والإنجليزية للبيانات فرض فرص الاستثمار الصناعي في منطقة دول مجلس التعاون والتي تقوم "جويك" بإعدادها.

## قاعدة التكشيف والاستخلاص (OSCAR)

توفر هذه القاعدة للباحثين والباحثين باللغتين التنمية مواد مكثفة ومستخلصات محددة باللغتين العربية والإنجليزية تشمل التوصيات التخصصية، وأدوات الأدوات

شهد العالم في العام 2011 جملة من الأحداث التي أثرت على حركة النمو الاقتصادي في كثير من دول العالم، وكان أبرزها: ارتفاع أسعار النفط، حيث بلغ متوسط سعر البرميل حوالي 105 دولارات، أي بزيادة قدرها نحو 35.5% عن العام 2010، وموجات التسونامي والزلزال التي ضربت اليابان، والتي أدخلت الاقتصاد الياباني في ركود عميق، والمشكلات المالية في الاقتصادات المتقدمة، وتفاقم أزمة الديون السيادية في منطقة اليورو، حيث دخلت إيطاليا بعد اليونان وإسبانيا في نفق الأزمة، أضف إلى هذا كله ارتفاع أسعار السلع الغذائية.

لقد شأت الأزمة المالية في العالم الغربي من جديد بعد أن أخذ بالتعافي التدريجي من تداعيات الأزمة المالية التي عصفت بمعظم دول العالم في العام 2008. وحدثت الأزمة الجديدة، بعد ظهور مشكلة تفاقم الديون العامة والعجز في الموازنات العامة في معظم دول الاتحاد الأوروبي وكان أبرزها في اليونان، مما تسبب بعدها مالية عالمية كبيرة، بل إنها وضعت مستقبل العملة الأوروبية الموحدة في دائرة الشك والاستفهام. وكان من تداعيات هذه الأزمة أيضاً تأثير واهتزاز أسواق المال وتراجع معدلات أدائها، وتراجع قيمة الأسهم في معظم بورصات الدول الأوروبية، وزاد من تفاقم الأزمة تراجع التصنيف الائتماني السيادي للولايات المتحدة؛ بسبب رفع سقف الدين الأميركي.

بالإضافة إلى ذلك، خلقت الأزمة المالية بعض الآثار السلبية على حركة المبادرات التجارية العالمية، حيث تراجع حجم التجارة العالمية، نتيجة انخفاض التمويل المتوفر لها، وزيادة عدم الثقة باليورو، وأزيداد تراجعه أمام الدولار. زد على ذلك أن الكثير من الدول الأوروبية، خصوصاً تلك التي لديها معدلات ديون مرتفعة، قد تبنت سياسات التقشف الاقتصادي مما أدى إلى تراجع الإنفاق العام، وتراجع حجم النشاط الاقتصادي، وارتفاع معدلات البطالة، مما أدى بدوره إلى تراجع حجم الطلب على جميع السلع والخدمات، وانعكس ذلك على الاستقرار السياسي والاجتماعي لهذه الدول.

وكان من نتائج تداعيات الأزمة المالية أيضاً ازدياد الطلب على الذهب، مما أدى إلى ارتفاعات قياسية في أسعاره، حيث وصلت إلى نحو 1742 دولاراً للأوقية، متاثراً بذلك بأزمة الديون السيادية في منطقة اليورو، وزيادة عدم الثقة باليورو وهبوط أسعار



إعداد: ممدوح علي هبرة

مستشار اقتصادي

إدارة الدراسات والسياسات الاقتصادية "جويك"

Habra@goic.org.qa

## ارتفاع سعر النفط والذهب والمواد الغذائية

## وأزمة الديون أرهقا العالم

## دول مجلس التعاون تواجه الأزمة العالمية

## بثبتات وفوائض في الميزانيات

# التعاون الصناعي

في الخليج العربي

%، ثم باقي الصناعات بنساب تقل عن ذلك. أما من حيث توزيع المصانع عددياً حسب الأنشطة عام 2011 فقد حل نشاط صناعة المنتجات المعدنية المصنعة في المركز الأول مع 2370 مصنعاً، أي بنسبة 17.2 % من إجمالي عدد المصانع التحويلية، تلته صناعة مواد البناء بعدد 2258 مصنعاً وبنسبة 16.4 %، ثم صناعة المواد الغذائية بعدد 1512 مصنعاً وبنسبة 10.9 %، ثم صناعة منتجات البلاستيك والمطاط بعدد 1404 مصانع وبنسبة 10.2 %، ثم باقي الأنشطة بنساب تقل عن ذلك.

وفي ما يتعلق بالقوى العاملة الصناعية، استوطبت صناعة الإسمنت ومواد البناء العدد الأكبر من حجم العمالة بعدد بلغ 204.7 ألف عامل، أي بنسبة 16.2 % من إجمالي عدد العاملين في الصناعات التحويلية في مجلس التعاون. تتلها صناعة المنتجات المعدنية الصناعية، بنسبة 14 % وبعد 177 ألف حامل تقريرياً، ثم الصناعات الغذائية بعدد 140.3 ألف عامل وبنسبة 11.1 %، ثم بقية الصناعات بنساب أقل.

ومن حيث التوزيع الجغرافية للمصانع عام 2011، حلت دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية في المركز الأول بشكل متقارب، بلغ عدد مصانع الإمارات 5189 مصنعاً، وال سعودية 5169 مصنعاً، وجاءت سلطنة عمان في المركز الثالث بعدد 1343 مصنعاً، ثم مملكة البحرين بعدد 770 مصنعاً، والكويت بعدد 694 مصنعاً، ثم قطر بعدد 617 مصنعاً.

أما من حيث الاستثمارات فقد استوحت السعودية النسبة الأكبر منها، حيث أسهمت استثماراتها بنسبة 51.4 % من إجمالي الاستثمارات التراكمية في قطاع الصناعات التحويلية في دول المجلس عام 2011 البالغة نحو 323.5 مليار دولار، تلتها قطر في المركز الثاني وبنسبة 25.1 %، ثم الإمارات بنسبة 9.7 %، ثم عمان والكويت والبحرين بحسب متناسبة هي: 2.7 %، 4.5 %، 6.5 %.

وتوزعت القوى العاملة الصناعية بين دول مجلس التعاون بحسب متفاوتة، فاستأثرت السعودية بالمركز الأول، حيث استوطبت نحو 50.7 % من إجمالي عدد العاملين في الصناعات التحويلية في دول المجلس عام 2011 البالغة قرابة 1.261 مليون حامل، تتلها الإمارات بنسبة 28 %، وتوزعت النسبة الباقية وقدرها 21.3 % بين باقي دول مجلس التعاون بحسب متنقاربة وكانت أعلاها في الكويت.

بالأسعار الجارية في العام 2011 بنسبة تزيد عن 29 % قياساً بعام 2010، حيث يرتفع هذا الناتج من حوالي 1069 مليار دولار في العام 2010 إلى 1378 مليار دولار تقريباً في العام 2011.

ومن المؤكد أن الفوائض التي تحققت في ميزانيات دول المجلس في العام 2011، والتحسين الاقتصادي الذي ساد المنطقة هبها دول المجلس على إقامة المشاريع الصناعية الإستراتيجية، إضافة إلى الدور التنموي النشط الذي قام به القطاع الخاص، وكل ذلك انعكس إيجاباً على أوضاع الصناعات التحويلية، فازداد عدد المصانع العاملة في العام 2011 قرابة 747 مصنعاً ليصل عددها إلى 13782 مصنعاً، كما زادت الأموال المستثمرة في هذه المصانع في العام نفسه بمبالغ هائلة تقدر بنحو 101 مليار دولار مما زاد من حجم الاستثمارات المتراكمة في القطاع الصناعي من حوالي 222 مليار دولار خلال العام 2010 إلى أكثر من 323 ملياراً في العام 2011، وهي قيمة كبيرة تدل على ضخامة المشاريع الصناعية الجديدة التي تركزت في صناعات الغاز والتكرير والبتروكيماويات والأسمدة والإسمنت والألومنيوم وغيرها. كما زادت القوى العاملة في العام 2011 أكثر من 132 ألف عامل، ليترتفع العدد الإجمالي للقوى العاملة في القطاع الصناعي إلى حوالي 1.261 مليون عامل.

ومن استعراض هيكل الاستثمار في قطاع الصناعات التحويلية على مستوى الأنشطة الصناعية في العام 2011 يتضح لنا أن قطاع صناعة الكيماويات والبتروكيماويات حظي

بنصيب الأوفر من حجم الاستثمارات التراكمية الموظفة في هذا العام، والتي بلغت نحو 136.6 مليار دولار، أي 42.2 % من إجمالي الاستثمارات التراكمية الموظفة في قطاع الصناعات التحويلية في دول مجلس التعاون الخليجي. وقد استأثر النشاط التفريعي الخاص بصناعة الدائن والتطاولات التركيبية في أشكالها الأوتومية (البوتي، أيثيلين، والبولي بروبيلن، والبولي ستايرين، والبولي فينيل كلورايد وغيرها)، بالنسبة العظمى من الاستثمارات المتراكمة في هذا النشاط، إذ بلغت 62.5 %. وجاءت صناعة تكرير النفط وصناعة

زيوت التشحيم في المركز الثاني من حيث حجم الاستثمارات المتراكمة، وأسهمت بنسبة 15.4 % من إجمالي استثمارات الصناعات التحويلية، تتلها صناعة المعادن الأساسية (الحديد والصلب والألومنيوم) بنسبة 13.1 %، ثم صناعة الإسمنت ومواد البناء بنسبة 9.5 %، ثم الناتج المحلي الإجمالي لدول المجلس

الأسمهم، والتخوف من حدوث كسراد عالي نتيجة تخفيف التصنيف الائتماني للولايات المتحدة.

وفي هذا السياق، وتلافياً لتفاقم واستفحال أزمة الديون السيادية، والتخوف من حدوث اضطراب كبير في منطقة اليورو، قام البنك المركزي الأوروبي بفرض حوالي 500 مليار يورو للمؤسسات المالية والاقتصادية في منطقة اليورو، مما يهد خطوة إيجابية لتصحيح المسار الاقتصادي للمنطقة، ومحاولة من البنك للتخفيف من آثار الأزمة وتداعياتها السلبية.

## تأثير محدود في الخليج

في سياق متصل، كان تأثير الوضع الاقتصادي لدول مجلس التعاون الخليجي بأزمة المالية العالمية وأزمة الديون السيادية في منطقة اليورو محدوداً للغاية، إذ إن البنوك الخليجية كانت بمتأثر عن هذه الديون، كما أن العلاقات الاقتصادية الوثيقة لدول المجلس مع الاقتصادات الآسيوية ساعدت على حماية اقتصاداتها من الآثار السلبية لأزمة منطقة اليورو، وربما حصل بعض الضرر في مجال التبادل التجاري لدول المجلس مع الدول الأوروبية، نتيجة انخفاض حجم الطلب لدى هذه الدول على السلع والخدمات وانعكست ذلك على وارداتها من دول المجلس، أضف إلى ذلك تأثر هذه المياديلات بعدم استقرار سعر صرف اليورو مقابل العملات العالمية. وعلى الرغم من كل هذه الآثار السلبية، إلا أنه في المقابل لا بد من التتويه ببعض الجوانب الإيجابية التي استفادت منها اقتصادات دول مجلس التعاون، فضعف اليورو قد أدى إلى تراجع أسعار السلع المستوردة وكذلك انخفاض مستوى التضخم المستورد.

كما أن اضطراب أسواق النفط في العالم، ونقص الإمدادات الناجمة عن توقيف صادرات نيببيا، قد أدى إلى ارتفاع أسعار النفط، وهكذا أسهمت زيادة إنتاج النفط وارتفاع أسعاره في تعزيز الفائض المالي، وارتفاع إيرادات دول مجلس التعاون بمقدار الضعف تقريباً، ووفرت هذه الحالة الفرصة لرفع مستوى الإنفاق العام على مشاريع البنية الأساسية، والمشاريع الصناعية، والإسكان والبرامج الاجتماعية، وتحسين دخل المواطنين.

## ارتفاع معدلات النمو

انعكست زيادة إيرادات دول المجلس على معدلات النمو الاقتصادي، حيث تشير البيانات الأولى إلى نمو الناتج المحلي الإجمالي لدول المجلس

# تحديات كثيرة تواجهها رغم دورها المهم في التنمية الاقتصادية

## غيب التمويل أبرز معوقات قيام المشروعات الصغيرة والمتوسطة

المتقدم إدراكاً منها بمدى أهميتها، ففي الولايات المتحدة بلغ حجم الاستثمار 60% من إجمالي استثماراتها. وفي أوروبا بلغ حجم الاستثمار 65%، في حين بلغ حجم الاستثمار SME's في دول مجلس التعاون الخليجي 9.4% فقط من مجمل استثماراتها في العام 2008.

وتعد المشاريع الصغيرة والمتوسطة مصدراً مهماً للعمليات والمنتجات والخدمات المتقدمة، ويمكن أن تكون أكثر ابتكاراً من الشركات الكبيرة. وقد كان للمشاريع الصغيرة والمتوسطة دور كبير في خروج الولايات المتحدة الأمريكية من كل الأزمات الاقتصادية التي مررت بها منذ الكساد الكبير حتى الآن. كما تعد

تقوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة SME's بدور مهم في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في دول العالم، حيث تعمل على توسيع القاعدة وتنشيط الحركة التجارية وتوفير فرص العمل للمواطنين، وقد أدركت معظم حكومات العالم أهميتها، خصوصاً بعد الأزمة المالية العالمية في العام 2008. ومنذ أواخر سبعينيات

القرن الماضي ازداد عدد المشاريع الصغيرة والمتوسطة حتى بات يشكل ما نسبته 90% من حجم المشروعات الاقتصادية، وتشغل SME's ما نسبته 50 - 60% من حجم قوة العمل العالمية، كما تسهم بما لا يقل عن 50% من إجمالي الناتج المحلي في بعض الدول، إذ تستحوذ SME's على استثمارات هائلة في دول العالم



الدكتورة / ليلى ذياب إشرير  
مستشار التخطيط الاستراتيجي  
"جويك"

lshrair@goic.org.qa



# التحول الصناعي

في الخليج العربي

وتتصدر الإمارات دول المجلس أيضاً في عدد المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة، حيث تستحوذ على ما نسبته 42 % من إجمالي الصناعات الصغيرة والمتوسطة في دول المجلس، تليها السعودية حيث تستحوذ على ما نسبته 32.5 % من إجمالي هذه الصناعات في دول المجلس.

## استثمارات متقدمة مقارنة بالدول المتقدمة

بلغ حجم الاستثمارات في الصناعات الصغيرة والمتوسطة نحو 12.740 مليون دولار أمريكي، شكلت حوالي 4 % من إجمالي الاستثمارات في القطاع الصناعي في دول المجلس عام 2011، وهي نسبة متقدمة جداً مقارنة بالدول المتقدمة. أما على مستوى الدولة فتجد أن نسبة الاستثمارات في الصناعات الصغيرة والمتوسطة بلغت 8.9 % من إجمالي الاستثمارات في الصناعة داخل الإمارات، وهي تتصدر دول المجلس في الاستثمارات الموجهة للصناعات الصغيرة والمتوسطة، بينما يقف دول المجلس قرابة استثماراتها ما بين 4.5 % - 4 %.

ال سعودي، وتركيز المملكة على التوسيع الاقتصادي، ومقارنة بالدول المتقدمة التي تسمم فيها المشروعات الصغيرة والمتوسطة بما لا يقل عن 50 % من الناتج المحلي الإجمالي.

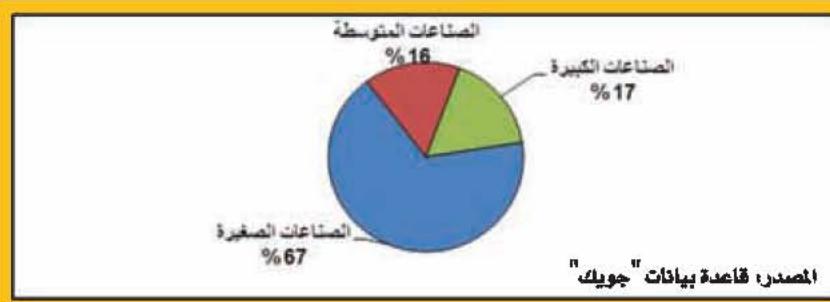
وبالنسبة لبيئة دول المجلس تحتل SME's نسبة كبيرة من إجمالي المشاريع، في دولة قطر وملكة البحرين وسلطنة عمان تتمثل 92 %، بينما تنخفض في دولة الكويت إلى 78 %.

## تشخيص واقع الصناعات: المنشآت

بلغ عدد منشآت الصناعات الصغيرة والمتوسطة 11.459 منشأة تشكل 83 % من إجمالي عدد المنشآت الصناعية في دول المجلس لعام 2011، ويلاحظ ارتفاع نسبة الصناعات الصغيرة والمتوسطة إلى إجمالي الصناعات في دول المجلس، كما يظهر في الرسم البياني أدناه.

تصدر الإمارات والبحرين دول المجلس في نسبة المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة إلى إجمالي المنشآت الصناعية في هذه الدول، حيث تمثل في كل منها حوالي 93 % عام 2011.

## عدد المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة في دول المجلس عام 2011



## إجمالي الاستثمارات في الصناعات الصغيرة والمتوسطة في دول المجلس عام 2011

الدولة	الناتج المحلي الإجمالي - ملليون \$	النسبة إلى الإجمالي % ضمن الدولة
البحرين	5.9	515
القاهرة	5.8	846
سلطنة عمان	5.1	1,083
قطر	0.7	583
السعودية	4.2	6,903
الإمارات	8.9	2,810
المجموع	3.9	12,740

المصدر: قاعدة بيانات "جويك"

الصناعات الصغيرة والمتوسطة بمثابة العمود الفقري للصناعة البريطانية، حيث تستفيد من العدد الوافر من الخبرجين ذوي المهارات العالية، الذين تركوا الدراسة الجامعية بحثاً عن فرص عمل.

## واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في دول المجلس

تزداد الاهتمام حديثاً بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة لدى غالبية دول مجلس التعاون الخليجي، ويتبين ذلك من خلال:

- ★ التأكيد على أهمية SME's في التوسيع الاقتصادي، ورفع مساهمة المعاملة المواطنة في القطاع الخاص، وتعزيز دورها في عملية التنمية الاقتصادية، وظهور ذلك في وثائق الرؤى الوطنية، والرؤى الاقتصادية، وإستراتيجيات التنمية الصناعية لدى دول المجلس، فهي رؤية دولة الإمارات العربية المتحدة 2021، "أصبتت إلى SME's الوسيلة لتحقيق النقلة النوعية نحو اقتصاد المعرفة، ولا بد من وجود بيئة أعمال ريادية توفر مهارات الإماراتيين وإبداعاتهم، وتنمي قدرات جيل جديد من رواد الأعمال، وتشجعهم عبر حاضنات تدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة".

أما في الإستراتيجية الصناعية الوطنية للمملكة العربية السعودية، فـ"تم تحديد المحور الثالث من بين ثمانية محاور للإستراتيجية للصناعات الصغيرة والمتوسطة وريادة الأعمال".

- ★ مهدت دول المجلس العديد من المؤتمرات والمنتديات حول SME's، لزيادة الوعي بدورها ومناقشة التحديات التي تواجهها، وقيام المعارض الخاصة بها، فضلاً عن الزيادة النسبية في عدد الصناديق والبنوك في العقد الأخير في دول المجلس، وتمثل المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الإمارات ما نسبته 90 % من إجمالي عدد مؤسسات الأعمال، وتوظف نحو 85 % من القوى العاملة، وعلى الرغم من ذلك فإن إسهام هذه المشروعات يشكل حوالي 30 % فقط من الناتج المحلي.

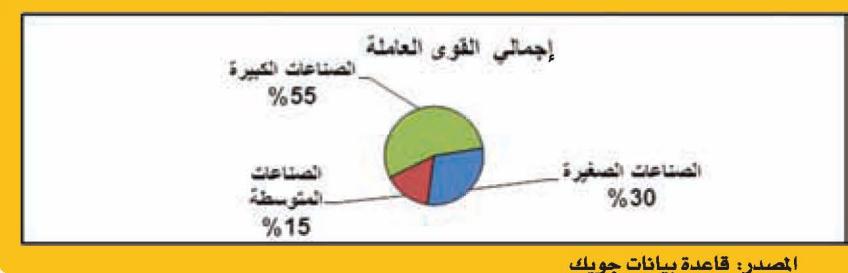
بينما تشكل المشاريع الصغيرة والمتوسطة في السعودية حوالي 93 % من إجمالي الشركات، وتوصلت بـ 27 % من إجمالي العمالة، ومع ذلك تمثل مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي 33 % فقط، وهي مساعدة ضعيفة بالنسبة لحجم نمو الاقتصاد

## تحديات كثيرة تواجهها رغم دورها المهم في التنمية الاقتصادية

غيب التمويل  
أبرز معوقات قيام المشروعات  
الصغيرة والمتوسطة



### إجمالي القوى العاملة في الصناعات الصغيرة والمتوسطة في دول المجلس عام 2011



### حجم العمالة

شكلت العمالة في الصناعات الصغيرة والمتوسطة ما نسبته 45% من إجمالي العمالة في المشاريع الصناعية، وهي نسبة متوسطة، خصوصاً أن معظمها من العمالة الوافدة. وتوجد أعلى نسبة عمالة في هذه الصناعات بالإمارات والبحرين وعمان حيث بلغت النسبة إلى إجمالي العمالة الصناعية 68.5% و 66.9% على التوالي في عام 2011.

ـ SME's، والنقص في الخدمات المالية المتاحة لها، ووجود المعوقات التنظيمية والانحرافات في الهيكل القانوني، فضلاً عن نقص المعلومات لكل من المصارف والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

\* أسعار الفائدة التي تمنحها البنوك على القروض لهذه المشروعات هي أسعار الفائدة الموجودة في السوق نفسها.

\* محدودية البنوك أو المؤسسات المالية التي تمنح القروض لدعم SME's.

\* بعض البنوك تموّل العمليات التشغيلية للمؤسسات التجارية القائمة بالفعل، وليس المؤسسات الجديدة، مما يحرم فئة الشباب من مزاولة مشروعات جديدة.

\* هناك أفضليّة لتمويل المشروعات الكبيرة والمعزوف عن تمويل SME's.

للتنمية (QDB)، مصرف الإمارات الصناعي (EIB)، بنك التنمية العماني (ODB)، بنك البحرين للتنمية (BDB).

إضافة إلى العديد من البرامج التي تتبع البنوك، ومنها: برنامج "كافالة" يتبع البنك السعودي للتنمية، وبرنامج تمويل مشاريع رواد الأعمال الناشئة مثل صندوق المؤوية، وبنك السعودية للتسليف والإدخار، وبرنامج دعم المشاريع الصغيرة باب رزق جميل، وبرنامج عبد اللطيف جميل لخدمة المجتمع.

وعلى الرغم من تزايد الاهتمام بتمويل SME's، وبظهور العديد من البنوك والمؤسسات والبرامج إلا أن تمويل المشروعات يواجه عدة تحديات هي:

\* صعوبة التمويل أو اجتناب المستثمرين

### التمويل.. التحدي الأكبر أمام المشروعات الصغيرة والمتوسطة

يمثل التمويل العمود الفقري لـ SME's، ويشكل الحصول عليه تحدياً كبيراً خصوصاً في بداية التأسيس، وتعتبر القروض التي تقدمها البنوك بمختلف أنواعها المصدر الرئيسي لتمويل هذه المشروعات. وقد اهتمت دول المجلس في العقد الأخير بتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة، فظهرت العديد من المؤسسات مثل المصارف والصناديق لهذا الغرض، منها على سبيل المثال لا الحصر: صندوق التنمية الصناعية السعودي (SIDF)، بنك الكويت الصناعي (IBK)، بنك قطر

# التحول المعاصر

في الخليج العربي

- والشركات في العالم لتسريع اكتساب ونقل المعرفة.
- ★ العمل مع الحكومة على تطوير بيئة الأعمال (السياسة، والقانون، والبنية التحتية التنظيمية).
- ★ إعداد بنية تشريعية حديثة خاصة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة على المستويات كافة.
- ★ على دول المجلس أن تعمل على تطوير تصور مشترك لـ SME's، بحيث يضمن هنا التصور تحقيق الأهداف الاقتصادية الوطنية والإقليمية بمشاركة جميع الأطراف المعنية.
- ★ وضع السياسات والخطط والإجراءات التي تستهدف تطوير وتشجيع الـ SME's واستكمال نجاح تلك السياسات عبر تبني سياسات ناجحة في مجالات التعليم والتدريب والتأهيل وإعادة التأهيل، والإقراض، والاستثمار وبيث روح المبادرة المسؤولة لدى الشباب.
- ★ إطلاق مشروع لائحة مؤشرات ريادة الأعمال لدول المجلس، وهذا سيساعد على تطوير سياسات مركزية على البيانات الإحصائية، ووضع مؤشرات قياس فعالة تتابع تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة، ويطلب أيضاً بناء القدرات الوطنية الإقليمية.

المشكلات المتعلقة بتوفير المواد الخام التي يتم استيرادها نظراً لضائقة الكميات التي تتطلبها مشروعات SME الأمر الذي يؤدي إلى ارتفاع أسعار الإنتاج.

★ عدم وجود بنية تشريعية حديثة خاصة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

★ ضعف وصعوبة الاتصال والتعاون مع المشاريع الكبيرة.

★ عدم استكمال الأطر التشريعية والهيكلية لـ SME's في غالبية دول المجلس.

★ ضعف ربط السياسات والإجراءات الخاصة بـ SME's بمعوقات تجاهها مثل سياسات التعليم والتدريب والتأهيل.

★ عدم توفر قاعدة بيانات إحصائية لـ SME's ومؤشرات قياس فعالة وبيانات إحصائية تتبع نموها، ووضع السياسات الخاصة لها.

## التوصيات:

★ إعطاء أولوية للأعمال القائمة على المعرفة لمشروعات SME، والتي تستطيع المنافسة إقليمياً وعالمياً.

★ تبني أفضل الممارسات العالمية في مجال تقديم الخدمات المالية وغير المالية لهذه المشروعات.

★ التزام دول المجلس ببناء قدرات وطنية تعمل على تأسيس جيل جديد من رجال الأعمال لديه الإرادة لتحمل المخاطر وأخذ المبادرة لتحقيق التميز في التنفيذ.

★ عمل شراكات مع أفضل المؤسسات

## الأطر التشريعية والهيكلية

ليس لدى غالبية دول المجلس جهة أو كيان حكومي يقوم برعاية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، ويضع لها قانوناً خاصاً لتنظيمها، ويعمل على تشجيع مؤسسات التمويل الخاصة وال العامة لتقديم الدعم لهذا القطاع وتوفير خدمات الرعاية الفنية، كما هو معمول به في الدول التي حققت نجاحاً في هذا المجال، وعلى الرغم من ذلك ظهرت مؤخراً مبادرات لدى بعض دول المجلس مثل قطر والإمارات.

## المعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة

★ صعوبة التمويل واجتناب النقص في الخدمات المالية ومحبودية مؤسسات التمويل.

★ ضعف البنية التحتية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وخصوصاً في مجالات الإنتاج والتسويق والتصدير.

★ عدم توفر مؤسسات تقديم المساعدات الفنية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، خصوصاً في مجالات اكتساب مهارات العمل وإدارة المشاريع، فضلاً عن عدم تأهيل تلك الشركات لإنتاج مخرجات مطابقة للمواصفات العالمية، خصوصاً بعد انضمام الكثير من الدول إلى منظمة التجارة العالمية، وتوقيع بعض الدول اتفاقيات هراكة دولية.

نسبة المساهمة في التمويل	الوضع القانوني	اسم الهيئة / الجهاز	الدولة
- 100 % حكومي	- جهاز حكومي مستقل	1. وزارة الصناعات الصغيرة	الهند
- 100 % حكومي	- جهاز متخصص تابع للوزارة	2. هيئة تنمية الصناعات الصغيرة	
- 100 % حكومي	- جهاز متخصص تابع للوزارة	3. الشركة الوطنية للصناعات الصغيرة	
- 100 % حكومي	هيئة دعم الصناعات الصغيرة والمتوسطة	كوريا الجنوبية	
- 100 % حكومي	وكالة تابعة لوزارة الصناعة	كندا	
- 100 % حكومي	جهاز حكومي مستقل	مكتب المشروع الصغير	سنغافورة
- 100 % حكومي	جهاز حكومي مستقل	وزارة منشآت الأعمال الصغيرة	الولايات المتحدة
- 100 % حكومي	جهاز حكومي مستقل	وزارة الصناعات الصغيرة والمتوسطة	الجزائر
- 50 % حكومة - 50 % قطاع خاص	جهاز حكومي مستقل	الصندوق الاجتماعي للتنمية	مصر
- 50 % حكومة - 50 % قطاع خاص	جهاز حكومي مستقل يتبع هيئة الصناعات الصغيرة	مؤسسة محمد بن راشد لدعم المشاريع الصناعية	الإمارات العربية المتحدة
- 100 % حكومي	جهاز حكومي يتبع حكومة أبو ظبي	صندوق خليفة لتطوير المشاريع	
- 100 % حكومي	جهاز حكومي مستقل يتبع مجلس الوزراء	جهاز قطر للشاريع الصغيرة والمتوسطة	دولة قطر

# "جويك" تكشف عن فرص استثمارية واعدة في القطاع 31 مليار دولار استثمارات صناعات مواد البناء في دول الخليج

كشفت منظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك) عن أن قطاع صناعات مواد البناء في دول مجلس التعاون احتل في العام 2011 المرتبة الثالثة من حيث حجم الاستثمار؛ فقد استوعب حوالي 31 مليار دولار أمريكي، شكلت نحو 9.5 % من مجموع الأموال المستثمرة في الصناعات التحويلية التي قدرت بحوالي 323 مليار دولار، وذلك وفقاً لإحصاءات إدارة المعلومات الصناعية (IMI) في المنظمة. كما حازت صناعات مواد البناء حوالي 16.4 % من إجمالي عدد المصانع التحويلية التي بلغت في العام نفسه حوالي 13782 مصنعاً، واستواعت 16.2 % تقريراً من إجمالي عدد العاملين الذي بلغ حوالي 1260890 عاملاً. في حين احتلت الصناعات الكيماوية والبتروكيماوية المرتبة الأولى والصناعات المعدنية الأساسية المرتبة الثانية من حيث حجم الاستثمار.



# التعاون الصناعي

في الخليج العربي

## الإسمنت في طليعة الاستثمارات

حلت صناعة الإسمنت والجير والجص في المركز الأول من حيث حجم استثمارات صناعة مواد البناء، الذي بلغ 15.4 مليار دولار، وبنسبة 50 % من إجمالي الاستثمارات وهي صناعة كثيفة رأس المال. في حين حلت في المركز الثاني صناعة المنتجات الخزفية الحرارية بحجم استثمار 3.7 مليار دولار أمريكي وبنسبة 12 %، أما المركز الثالث فكان لصناعة الخرسانة الجاهزة بحجم استثمار 3.3 مليار دولار وبنسبة 10.5 %، والمركز الرابع شغلته صناعة البلوك الإسمنتى والطابوق والأجر بحجم استثمارات بلغ 2.5 مليار دولار. وألت في المركز الخامس صناعة الزجاج والمنتجات الزجاجية بحجم استثمار 2.2 مليار دولار وبنسبة 7.1 %، وفي المركز السادس صناعة البلاط والموزايك الإسمنتى بحجم استثمار بلغ 956 مليون دولار وبنسبة 3.1 %، تلتها في المركز السابع صناعة الرخام والجرانيت بحجم استثمار 934 مليون دولار وبنسبة 3 %.

كما تلتها الصناعات الأخرى مثل صناعة أصناف من الجبس بحجم استثمار 716 مليون دولار وبنسبة 2.3 %، والرمل والجص بحجم استثمار 583 مليون دولار وبنسبة 1.9 %، وصناعة المنتجات الخزفية غير الحرارية بحجم استثمار 384 مليون دولار وبنسبة 1.2 %، وصناعة منتجات مواد البناء الأخرى بحجم استثمار 227 مليون دولار وبنسبة 0.7 %.

وتشير هذه المعطيات إلى وجود فرص استثمارية واعدة في قطاع مواد البناء، يمكن الاستفادة منها لتنمية هذا القطاع ورفع حجم الاستثمارات فيه في دول مجلس التعاون واليمن.

## تتوفر فرص العمل

وفي سياق متصل، تسهم صناعات مواد البناء في تشغيل عدد كبير من العمالة في الخليج، فمن حيث عدد العاملين في صناعة مواد البناء احتلت صناعة الخرسانة الجاهزة المركز الأول

(الجاهزة ومبقة الصب) التي تعتمد على تقديم خدمة أكثر من تقديم منتج نهائى.

في حين احتلت صناعة الطابوق الإسمنتى المرتبة الثالثة من حيث الأهمية لصناعة مواد البناء، وهي تعتمد على صنع منتج إسمنتى، حيث يقوم 90 % من مصانع الطابوق على إنتاج الطابوق الإسمنتى المفرغ ذي التجاويف المتعددة.

أما صناعة البلاط الإسمنتى فتأتي في المرتبة الرابعة متراجعة أمام بلاط السيراميك والرخام. كذلك انحصر استخدام بلاط الأرضفة المسطح، وتحت الاستعاضة عنه بطوب الأرضفة الإسمنتى المتداخل الحديث.

## منتجات متنوعة

ت تكون صناعة مواد البناء من أصناف متعددة من المنتجات، تم تبويبها ضمن 11 نشاطاً صناعياً رئيسياً حسب التصنيف الصناعي الدولي بتعديلاته الرابع. وبتحليل بيانات العام 2011، تجد أن صناعة البلوك الإسمنتى والطابوق والأجر قد استحوذت على المركز الأول من حيث عدد المصانع، فحازت 692 مصنعاً شكلت نسبة 30.6 % من إجمالي مصانع مواد البناء، تلتها في المرتبة الثانية صناعة الخرسانة الجاهزة بعدد 444 مصنعاً، وبنسبة 19.7 % من إجمالي عدد المصانع. وجاءت صناعة الرخام والجرانيت في المرتبة الثالثة، فبلغ عدد مصانعها 280، أي بنسبة 12.4 %. وحلت في المركز الرابع صناعة البلاط والموزايك الإسمنتى بأصنافه كافة، حيث حازت 255 مصنعاً بنسبة 11.3 %، واحتل المرتبة الخامسة نشاط الرمل والجص بعدد 204 مصانع وبنسبة 9 %.

وجاءت بعده على التوالي صناعة الزجاج والمنتجات الزجاجية 6.7 %، وصناعة أصناف من الجبس بنسبة 3.2 %، وصناعة الإسمنت والجير والجص بنسبة 2.6 %، وصناعة منتجات مواد البناء الأخرى بنسبة 1.9 %، وصناعة المنتجات الخزفية غير الإنسانية وغير الحرارية بنسبة 1.4 %، وأخيراً صناعة المنتجات الخزفية الحرارية بنسبة 1.2 %.

وفي هذا الإطار شدد الأمين العام لمنظمة الخليج للاستشارات الصناعية عبد العزيز بن حمد العقيل على "الأهمية الاقتصادية لقطاع صناعة مواد البناء وللفرص الاستثمارية الضخمة فيه، وارتباط هذا القطاع ببرامج التنمية في دول المجلس". وقال: "إن نمو صناعة مواد البناء وتطورها ارتبط إلى حد كبير بالتوسيع في قطاع البناء والتشييد، الذي تقدر قيمة مشاريعه الجارية والمستقبلية حتى 2020 بنحو 2.5 تريليون دولار لكل دولة المجلس"، وأضاف: "كانت القيمة الإجمالية لأكبر 100 مشروع في العام 2011 بحدود 1206.3 بليون دولار، وشكلت قيمة المشاريع العقارية نحو 50 % منها، وقد احتل قطاع العقار في الإمارات المرتبة الأولى بحوالي 319 بليون دولار وجاء قطاع العقار السعودي في المرتبة الثانية بقيمة تبلغ نحو 219 بليون دولار".

وتعتبر صناعة مواد البناء من الصناعات المهمة في دول مجلس التعاون الخليجي، فهي من المطلوبات الأساسية لتحقيق التنمية والقدم، وقد واكب النهضة في منطقة الخليج تшиيد العديد من المدن وانطلاق السكتة والصناعية والتجارية والترفيهية، فضلاً عن البنية التحتية والمرافق العامة وغيرها، وذلك حسب احتياجات الدول وخططها التنموية.

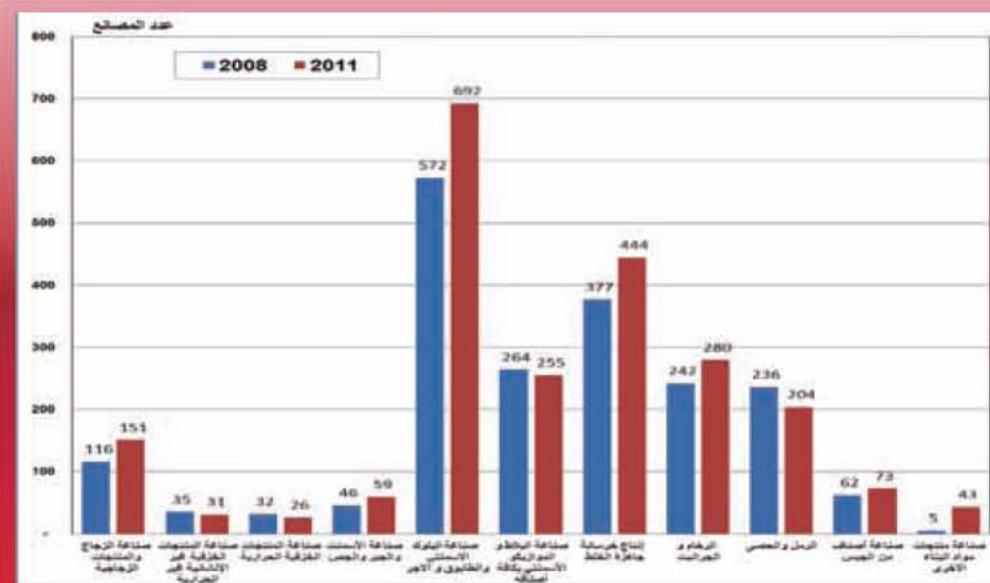
وتعتمد صناعة مواد البناء على المواد المتوفرة في الطبيعة، وتتوفر المواد الخام الازمة لها، فصناعة الإسمنت تعتمد على الحجر الجيري والرمل والطين وال الحديد الخام. وتعتمد صناعة الخرسانة على الإسمنت وركام الحجارة (ال الطبيعي أو ناتج الكسارات) والرمل والطين، وكذلك صناعة الطابوق والبلاط ذات الأساس الإسمنتى/الخرسانى.

وقد ثالت صناعة الإسمنت أهمية خاصة، في من الصناعات الأساسية لمواد البناء، والتي تقع في أول سلسلة الإمداد لجميع مواد البناء، لذلك يشكل توفرها مطلبًا إستراتيجياً لكل دولة، لما لها من التأثير السريع والماهر على البناء والتطور العمراني.

وتلتها في المرتبة الثانية ضمن سلسلة الإمداد لصناعة مواد البناء، صناعة الخرسانة

### صناعة مواد البناء في دول مجلس التعاون الخليجي 2011 - 2008

الصناعة	عدد العاملين			الاستثمار - مليون دولار			عدد المصانع			النشاط الصناعي		
	%	2011	%	2008	%	2011	%	2008	%	2011	%	2008
صناعة الزجاج والمنتجات الزجاجية	7.5	15,406	6.0	8,881	7.1	2,264	5.9	1,111	6.7	151	5.8	116
صناعة المنتجات الفرزية غير الإنسانية الحرارية	1.4	2,828	7.3	10,742	1.2	384	5.2	965	1.4	31	1.8	35
صناعة المنتجات الفرزية الحرارية	7.3	14,889	4.5	6,705	12.0	3,701	4.8	907	1.2	26	1.6	32
صناعة الإسمنت والجير والجص	12.4	25,364	12.9	19,051	50.0	15,435	59.0	11,046	2.6	59	2.3	46
صناعة الإسمنت والطوب والجص	16.1	32,961	12.3	18,175	8.1	2,493	4.8	890	30.6	692	28.8	572
صناعة البلاط والموزايك بمساندة الآلات	7.7	15,775	9.4	13,978	3.1	956	2.8	520	11.3	255	13.3	264
تجارة التجزئة جازفة الماء	26.7	54,587	27.6	40,847	10.5	3,253	9.0	1,682	19.7	444	19.0	377
الرخام والجرانيت	11.2	22,846	11.3	16,724	3.0	934	3.1	586	12.4	280	12.2	242
الرمل والجص	5.3	10,751	5.9	8,812	1.9	583	2.8	531	9.0	204	11.9	236
صناعة أصناف من الجبس	2.2	4,402	2.2	3,242	2.3	716	2.0	382	3.2	73	3.1	62
صناعة منتجات مواد البناء الأخرى	2.4	4,962	0.6	956	0.7	227	0.6	109	1.9	43	0.3	5
الإجمالي صناعة مواد البناء	100	204,711	100	143,113	100	30,836	100	18,750	100	2,258	100	1,987
الإجمالي المصانع التحويلية	-	1,260,890	-	971,219	-	323,435	-	149,578	-	13,782	-	12,317
الإجمالي المصانع التحويلية	16.2	153		9.5		12.5		16.4		16.4		9%



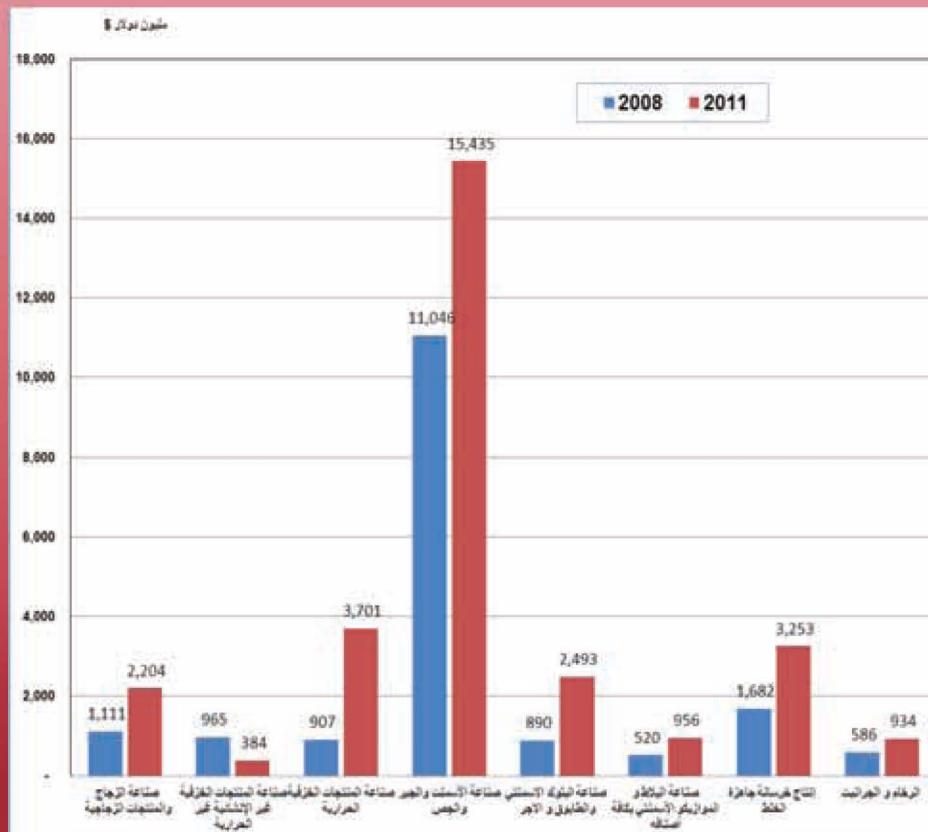
### عدد المصانع العاملة في صناعات مواد البناء في دول مجلس التعاون الخليجي 2011 - 2008

حيث بلغ عدد العاملين فيها نحو 54587 عاملاً، وبنسبة 26.7%، تلتها في المركز الثاني صناعة البلاك الإسمتي والطابوق والأجر، حيث بلغ عدد العاملين فيها 32961 عاملاً وبنسبة 16.1%، وجاءت صناعة الإسمنت والجير والجص في المركز الثالث، حيث بلغ عدد العاملين فيها 25304 عمال وبنسبة 12.4%. أما المركز الرابع فقد حلت فيه صناعة الرخام والجرانيت مع عدد العاملين فيها 22846 عاملاً وبنسبة 11.2%， وفي المركز الخامس أتت صناعة البلاط والموزايك الإسمتي مع عدد عمال بلغ 15775 وبنسبة 7.7%， وحلت في المركز السادس صناعة الزجاج والمنتجات الزجاجية، حيث بلغ عدد العاملين فيها 15406 بنسبة 7.5%. وبعدها أتت في المركز السابع صناعة المنتجات الخزفية الحرارية، فبلغ عدد العاملين فيها 14889 بنسبة 7.3%， أما في المركز الثامن وكانت صناعة الرمل والجصى بعدد عمال 10751 وبنسبة 5.3%， تلتها صناعة منتجات مواد البناء الأخرى مع 4962 عاملاً وبنسبة 2.4%， وصناعة أصناف من الجبس التي بلغ عدد العاملين فيها 4402 بنسبة 2.2%， وأخيراً صناعة المنتجات الخزفية غير الإنسانية غير الحرارية التي بلغ عدد العاملين فيها 2828 وبنسبة 1.4%.

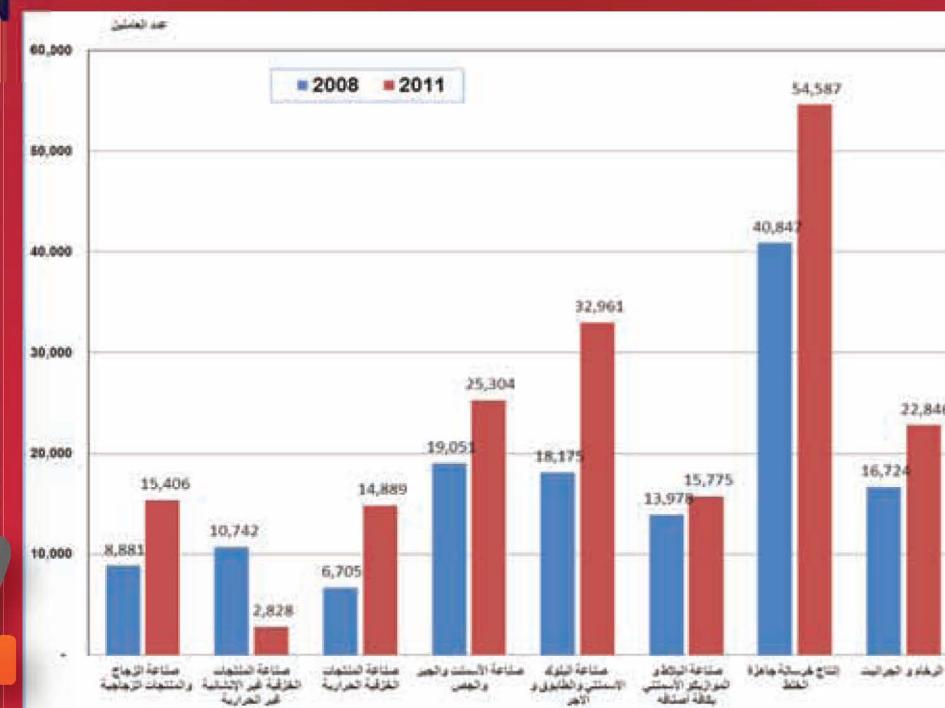
# التعاون الصناعي

في الخليج العربي

## حجم الاستثمارات في صناعات مواد البناء في دول مجلس التعاون الخليجي 2008 - 2011



## عدد العاملين في صناعات مواد البناء في دول مجلس التعاون الخليجي 2008 - 2011



المجتمع العربي للدعاية والتسويق

Saudi Research & Marketing Group



المجموعة الإعلامية الأولى في الشرق الأوسط  
The First Media Group In The Middle East



# التعاون الصناعي

في الخليج العربي



## ملخص ملف فرصة استثمار صناعي

### مشروع إنتاج الخيوط الجراحية

مواصفات المنتج	الخيوط الجراحية عبارة عن خيوط تستخدم إما لترقيب أو لترميم الأنسجة المتضررة حتى إنعام عملية الشفاء الطبيعي، توفر الخيوط الجراحية مواد وأحجام وأقطار مختلفة.		
نوع المشروع	مشروع مستقل وقائم بذاته		
الإنتاج	الإنتاج السنوي	قيمة مبيعات المصانع: 1.8 مليون دولار	0.48 مليون علبة
التسويق	عدد الورديات اليومية	1	300
	عدد أيام العمل السنوية	% 45.2 التصدير: 52.5% دول مجلس التعاون الأخرى: 2.3% قطر: 45.2%	المنطقة الجغرافية
	الاستخدامات/ الأسواق المستهدفة الرئيسية	- تستخدم الخيوط الجراحية لعقد أنسجة الجسم معًا بعد حدوث إصابة أو إجراء عملية جراحية، وذلك من أجل تسريع التئام الجروح.	- مراكز الرعاية الصحية، المستشفيات، العيادات الخاصة والمراكز التشخيصية.
النوع	حجم السوق المحلي (2015)	باقي دول مجلس التعاون: مليون علبة	قطر: 22,400 علبة
التنمية	حجم سوق التصدير (2015)	باقي دول مجلس التعاون: مليون علبة	216,930 علبة
المصدر	خط إنتاج شبه آلي لإنتاج الخيوط الجراحية	العملية الإنتاجية للخيوط الجراحية تتألف من الخطوات التالية: لف الخيوط من خلل بكرة، لقص وشد، تثبيت القطع، قطع الغيط، لف الغيط على شكل 8 على ورق مقوى داعم، تعينة وتغليف.	وصفت العملية الإنتاجية
المواد الخام	علب PVC - لاصق	Pharmsouth Ltd - المملكة المتحدة	علب PGA - خيوط نilon - إير
الخدمات	29,000 كيلو واط / السنة	الكهرباء	500 متر مكعب / السنة
	-	الماء	-
	13	الغاز الطبيعي	-
القوى العاملة	7	المجموع	-
	6	الإنتاج	-
	بيان التكلفة	الإدارة	-
الاستثمار	المجموع (دون الأرض)	بيان التكلفة	-
	إجمالي المعدات	بيان التكلفة	-
	المباني والمنشآت المدنية	بيان التكلفة	-
	أصول ثابتة أخرى	بيان التكلفة	-
	تكاليف ما قبل الإنتاج	بيان التكلفة	-
	رأس المال العامل	بيان التكلفة	-
مدة التأسيس	12 شهراً	بيان التكلفة	-
الربحية	مؤشرات الربحية	بيان التكلفة	-
	IRR: 44.26%	IRR: 26.97%	IRR: 36.47%
	معدل العائد الداخلي (EIRR): 1.992 مليون ريال قطري	معدل العائد الداخلي (ROI): 0.547 مليون دولار أمريكي	DCF: 15% NPV
	1.268 مليون دولار أمريكي	1.081 مليون دولار أمريكي	التدفقات النقدية (السنة الثالثة)
	0.348 مليون دولار أمريكي	0.296 مليون دولار أمريكي	DCF: الربح (السنة الثالثة)
	16.47%	هاشم الربح <sup>2</sup>	DCF: الربح (السنة الثالثة)

#### ملاحظات:

- في حالة القرض بنسبة 15:1.
- صفى الأرباح على أساس نسبة منوية من المبيعات (بافتراض عدم وجود افتراض أو فوائد). السنة الثالثة = سنة تشغيل بالطاقة القصوى - 100%.
- \* سعر الصرف: 1 دولار أمريكي = 3.65 ريال قطري.
- \* متوسط سعر البيع (خارج المصانع) = 2.5 دولاراً أميركيًّا لعبنة الخيوط الجراحية المصنوعة من النايلون و5 دولارات أميركيَّة لعبنة الخيوط الجراحية المصنوعة من الـ PGA.
- تم تأسيس جميع الأرقام إلى أقرب كسر عشري.

# التدريب في القطاع الصناعي.. صناعة عاملة ماهرة



هuda Al-Jaber  
الخليجية لتطوير أعمال  
مسؤولة برنامج التدريب وتطوير الكوادر TCD  
مديرة تدريب سبلة التعاون الصناعي  
aljaber@gofc.org.qa

ونشاط إنساني مختلف له، يهدف إلى إحداث تغيرات في المتدربين في جوانب مختلفة من ناحية المعلومات والمهارات والخبرات والاتجاهات ومعدلات الأداء وطرق العمل والسلوك، وهو الوسيلة الأمثل لتحقيق تنمية وتحسين الكفاءة الإنتاجية، فمما لا شك فيه أن عمليات التدريب تعزز من أفضل أنواع الاستثمار في الإنسان، لذا فإن التدريب من عناصر الإدارية الفاعلة يجب على هذه الإطارة أن تجد استخدامه لتحقيق أهدافها. فالمتدرب يكتسب معرفة جديدة ومهارات إضافية ومعلومات مكملة في مجاله، كما أنه يتداول الخبرات مع المدرب ومع غيره من المتدربين، ويتطور من شخصيته وينمي أساليب معالجته لأمور مهنية متعددة.

في الغたام يبيو جلباً ما للتدريب وتنمية القدرات البشرية من أهمية لا تطوير المهارات فقد أظهرت العديد من النتائج أنه منضر شاكل في نمو العضلات فهو أساس كل تعلم وتطوير وتنمية المتصدر البشري، وينعكس ذلك كله على تقديم المجتمع ورثته وازدهاره. مما بالكم إذا كان هذا التدريب هادفاً إلى صناعة عاملة ماهرة عبر تطوير قدرات العاملين في قطاع من أهدى القطاعات حيوية في الخليج وهو القطاع الصناعي؛ بالتأكيد سيكون لهذا الأمر أثره الإيجابية على الإنتاجية وتحقيق الأهداف الاستراتيجية ليس فقط للمنشآت الصناعية في المنطقة، بل لدول الخليج كل.

التجربة الرائدة "منظمة الخليج للاستقلارات الصناعية" في مجال التدريب تلاحظ باستمرار توجهات دول مجلس التعاون الخليجي لتنمية قدرات العاملين في القطاع الصناعي عبر حث المؤسسات العامة والخاصة على حد سواء على رفع آباء العاملين فيها، على اختلاف وظائفهم، وذلك كله يهدف رفع الكفاءة الإنتاجية للمؤسسة. ويطلب هذا الأمر برامج تدريب وتطوير مهارات متخصصة تستهدف سقطرى العوائل العاملين ورفدهم بأهم المهارات المهنية والعلمية، التي من شأنها المساهمة في بلوغ ملقم ناجح. لذا تضع الكثير من المنشآت الصناعية تصميماتها إعداد الكوادر البشرية المعاونة وتأهيلها باستمرار عبر التدريب المواصل، وبالتالي ياتي إدارات التدريب وتنمية القدرات وغيرها من المسمايات التي تتدرج تحت مفهوم التدريب المهني، من الإدارات الأساسية في العديد من المؤسسات.

وهذا ما يؤكد أن تنمية المتصدر البشري - الذي يعد رئيس مال المنشآت الصناعية- ياتي من أبرز توجهات القائمين على القطاع الصناعي، إذ يساهم التدريب المستمر في تطوير قدرات العاملين الإيجابية والفكيرية ورفع مستوى إنتاجيتهم. كل ذلك في سبيل النهوض بالموارد البشرية في القطاع الصناعي بما يضمن تحقيق الفاعلية والكفاءة في الإنتاج.

وإذا كان التدريب يُعرف بأنه عملية مستقبلية

لطالما كان السؤال عن أهمية التدريب في القطاع الصناعي، سؤالاً ملحاً تتوارد الإجابة عنه. إلا أن المصلحة به أن الاستثمار في الواجهة البشرية يمد من أولويات المنشآت الصناعية المعاونة في العالم وفي الخليج تحديداً، حيث ارتفع العدد الإجمالي للقوى العاملة في هذا القطاع في دول مجلس التعاون ليصل إلى حوالي 1.261 مليون عامل في قرابة 14 ألف منشأة متaphia.

لذا من الهم لضمان جودة العمل في هذه المنشآت الصناعية، إعداد منصر بشرى قادر على المشاركة في عملية الإنتاج بفعالية وكفاءة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية لهذه المنشآت،خصوصاً في ظل التطورات الحديثة في مختلف القطاعات وعلى جميع مستويات العمل. ولا يضمن هذه الجودة سوى التدريب الفعال الذي يأخذ بعين الاعتبار التحولات التسارعية التي يشهدها القطاع الصناعي، وضرورة مواكبة العاملين في القطاع لها.

بعد التدريب في القطاع الصناعي صناعة بعد ذاتها، تقوم على إعداد وتأهيل الكوادر العاملة لإدخار مهامها على أحسن وجه. ومن خلال

# صندوق التنمية الصناعية السعودي



مؤسسة رائدة في تمويل القطاع الصناعي ومسهماً في دعم التنمية الاقتصادية والبشرية في المملكة العربية السعودية من خلال:

- الإقراض الصناعي
- دعم سياسات واستراتيجيات القطاع الصناعي
- الخدمات الاستشارية
- التركيز على العملاء
- التدريب وتنمية الكفاءات والمعرفة

للمزيد من المعلومات، نأمل الاتصال بالصندوق على العنوان التالي:

ص.ب. ٤١٤٣ - الرياض ١١١٤٩ | هاتف: ٠٠٩٦٦١٤٧٧٤٠٠٢ - فاكس: ٠٠٩٦٦١٤٧٩٠٠١٥

[contactus@sidf.gov.sa](mailto:contactus@sidf.gov.sa)  
[www.sidf.gov.sa](http://www.sidf.gov.sa)





## التنمية الاقتصادية

# كاملية لتوسيع حريات البشر

الغاية النهائية لعملية التنمية الاقتصادية، فإن زيادة نصيب الفرد من الناتج المحلي أو زيادة معدلات التصنيع أو التحديث الاجتماعي جميعها وسائل تصب وتحدم هذه الغاية.

### خلفية مرجعية عن مفهوم التنمية الاقتصادية

توافق الفكر الاقتصادي خلال القرن الماضي على أن عملية التنمية الاقتصادية تعنى بإحداث تحولات هيكلية في اقتصادات الدول النامية، وأن تحقيق معدلات مرتفعة للنمو الاقتصادي في تلك الدول لن يحدث إلا عن طريق التخطيط المباشر والقصدي للانتقال من القطاع الريفي أو الموارد الطبيعية (الأولية) إلى هيئات صناعية متقدمة فيما عرف بنموذج التنمية ثنائية القطاعين (نموذج لويس). وقد أتبعت العديد من الدول النامية خلال حقبة السنتينيات من القرن الماضي هذا النموذج الذي يقوم على افتراض توفير أعداد كبيرة من العمالة الزائدة عن حاجة القطاع الريفي، والتي تنتقل لتعمل في القطاع الصناعي بأجرور دنيا، بعد عملية تدريب وتأهيل سريعة تحت مظلة التخطيط والحماية من المنافسة الخارجية. وكان هذا في نسق اتباع إستراتيجيات تنمية صناعية تقوم على إحلال الواردات.

المتاح. وفي ظل هذا النسق لتعريف عملية التنمية، فإن نمو الناتج المحلي الإجمالي أو زيادة نصيب الفرد من الناتج المحلي أو زيادة مساهمة القطاع الصناعي وتوسيع التصنيع في الاقتصاد أو إحداث التقدم التقني أو التحديث الاجتماعي، كلها تصب في إحداث عملية التنمية. وقد اعتبر أمارتيا سن أن التنمية الاقتصادية بهذا التعريف محدودة وتركز على الجانب المادي فقط من عملية التنمية، لذلك أعطى بديلًا فلسفياً مقتناً عن نظرية تعظيم دالة الرفاه الاجتماعي التقليدية الحديثة في تفسير إحداث عملية التنمية الاقتصادية.

وتتحول أطروحة أمارتيا سن حول أنه يجب النظر إلى عملية التنمية على أنها عملية توسيع الحريات الحقيقية التي يتمتع بها البشر. وأن عملية التنمية الاقتصادية، بمفهوم نظرية الرفاه الاجتماعي، ما هي إلا بعض من الوسائل المستخدمة لتوسيع حريات وخيارات البشر، وأن الحريات الحقيقية التي يتمتع بها البشر تعتمد على محددات أخرى كدرجة الانسجام والتوازن الاجتماعي لتوفير خدمات الصحة والتعليم والحقوق السياسية والمدنية وغيرها من الحقوق التي تسمح وتعطي الفرصة للمشاركة في النقاش والجدل المجتمعي الدائر حول القضايا العامة، مع الحق في مساءلة ومحاسبة متذبذبي القرارات الصناعي السياسات على المستويات كافة.



**إعداد**  
**الدكتور محمد ناجي التونسي**

يعتبر الاقتصادي الهندي أمارتيا سن -الحاائز على جائزة نوبل للعلوم الاقتصادية في العام 1998 - الأب الروحي لمفهوم التنمية الاقتصادية كعملية لتوسيع الخيارات المتاحة للبشر، والذي قدمه وشرحه في كتابه "Development as Freedom" حيث لم يكتف ب النقد وتفنيد نظرية الرفاه الاجتماعي التقليدية الحديثة Neo-Classical Social Welfare Theory التي تعتبر أن الرفاه يعتمد على المنفعة "utility" التي تحدث عند استهلاك السلع والخدمات، وأن هدف عملية التنمية هو السعي لتعظيم هذه المنفعة في حدود الدخل

# التعاون الصناعي

في الخليج العربي

الصحراء أو دول أميركا اللاتينية. ويرى تساوؤل مهم آنذاك هو "كيف يمكن تفسير هذا التفاوت في الأداء التنموي غير الدول النامية؟" وفي محاولة للإجابة وتفسير ذلك التفاوت في الأداء التنموي للدول النامية خلصت مجموعة عريضة من الدراسات الاقتصادية التطبيقية إلى نتيجة مهمة، مفادها أن هذا التفاوت يعكس بالأساس التفاوت في السياسات المتبعة ومدى فاعليتها، وأن السبب في استمرار دول نامية في "الحلقة المفرغة للفقراء" هو "فقر السياسات المناسبة". وبالتالي فإن على مخطط التصحيح وصانعي السياسات التنموية التأكد من أن تلك السياسات تعكس انفرادية وخصوصية الحالة التنموية لكل دولة نامية، وبالتالي ديد فيما يتعلق بوضع الأسواق والأسعار والموافر. ومن هذا المنطلق ومع توفر معلومات مقطوعية على مستوى الأفراد والوحدات الإنتاجية، ركزت الدراسات الاقتصادية التطبيقية على قياس الأداء على مستوى الاقتصاد الجزئي "Micro-economics" الذي يتناول قضيابعينها من مظاهر ومشكلات تنمية باستخدام نماذج الاقتصاد القياسي التي تميزت بالدقة والموضوعية، بعيداً على الإطار النظري

الأمثل للموارد المتاحة، مما يصب في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر. وحسب تصور البنك الدولي فإن الهدف هو توجيه الاقتصاد المحلي نحو مزيد من التحرر والانفتاح على الخارج عبر تنمية الصادرات والانخراط في الاقتصاد العالمي. وقد عرفت هذه الحزمة من السياسات الاقتصادية فيما بعد بـ "اتفاق واشنطن" Washington Consensus، وهو ذلك الاتفاق بين البنك والصندوق الدوليين مع وزارة الخزينة الأمريكية، الذي تضمن الخطوط العريضة المتعلقة بسياسات التصحيح الهيكلي، ومد الدول النامية بالدعم المادي المشروط بتنفيذها والتزامها البرمج بتلك السياسات.

لكن بمراجعة فترة الثمانينيات والسبعينيات من القرن الماضي، والتعرف على خصائص الأداء التنموي لمجموعة واسعة من الدول النامية التي خضعت للهيمنة الكاملة لصندوق النقد والبنك الدوليين، لوحظ التفاوت الكبير في الأداء بين دول جنوب شرق آسيا (النمور الآسيوية) والأداء المتواضع لدول إفريقيا جنوب

لكن مع بداية السبعينيات، أظهرت نتائج تقييم الأداء التنموي للعديد من الدول النامية التي اتبعت تلك الخطط التنموية (كالهند والصين)، تواضع النتائج المحققة إذا ما قورنت بالأداء المتميز للدول النامية الأخرى التي اتبعت سياسات اقتصادية تحريرية استهدفت خلق أسواق تنافسية، تقوم على تفاعل قوى السوق، وتشجيع التوسع في الإنتاج الصناعي بغرض التوسيع في الصادرات (كوريا الجنوبية، وتايوان، وسنغافورة وهونج كونج).

ومع حدوث الأزمة العالمية الأولى في أسعار النفط في منتصف السبعينيات (في أعقاب حرب أكتوبر)، تعرضت دول العالم كافة، وخاصةً النامية، إلى أزمة اقتصادية طاحنة ذهبت بثمار سنوات عديدة من جهود التنمية الاقتصادية، والتي جسدت نفسها في شكل أزمة للديون هددت استقرار النظام النقدي العالمي، واستدعت بدورها تدخلها مباشرةً من صندوق النقد الدولي، من خلال ما عرف ببرامج التثبيت والاستقرار الاقتصادي.

ومع تفاقم الأزمة المالية والاقتصادية خصوصاً في الدول النامية مع حلبة نهاية السبعينيات، ومع حدوث الأزمة الثانية في أسعار النفط (من جراء الثورة الإيرانية) رأى بنك التنمية الدولي، بصفته إحدى المنظمات الدولية المعنية بالوضع التنموي للدول الفقيرة والأشد فقراً، أنه قد حان الوقت للتدخل المباشر في إدارة اقتصادات تلك الدول النامية، في إطار من التعاون والتكامل التام مع صندوق النقد الدولي، وذلك عن طريق "برامج التصحيح الهيكلي" (Structure Adjustment).

واشتملت تلك البرامج على مجموعة من سياسات التثبيت من الناحية الاقتصادية الكلية، ومجموعة أخرى من السياسات التي تهتم بتحقيق درجة تحرير أسرع وأعمق للأسوق المحلية للسلع والخدمات، وذلك عن طريق تخفيض الدعم الحكومي للسلع والخدمات، لتصبح قريبة من الأسعار العالمية بوصفها تمثل الأسعار التنافسية، ويتقلص دور الدولة وزيادة دور القطاع الخاص في الاقتصاد عن طريق سياسات الخصخصة وإجراء الإصلاحات المالية والمصرفية والمؤسساتية والتشريعية التي تؤدي لتحسين بيئة الأعمال وتدعيم آليات السوق، وتحقق وبالتالي الكفاءة الإنتاجية، وتحقق التخصيص



## التنمية الاقتصادية كعملية لتوسيع حريات البشر



وينطوي مفهوم توسيع الحريات في نفس الوقت على التفاوتات التي تسمح بحرية التخاذ القراء واتخاذ القرار المرغوب فيه بإرادة حرفة وعلى الفرص الحقيقية المتاحة للبشر كل حسب ظروفه الشخصية والاجتماعية. وتظهر حالات عدم الحرية عن طريق عدم كفاية التفاوتات مثل عدم السماح بالترشح والانتخاب، أو من خلال عدم كفاية الفرص المتاحة للبشر لتحقيق ما يرغبون في تحقيقه، حتى لو كان على مستوى الاحتياجات الأساسية، مثل، المأكل والمشرب والمسكن والتعليم والصحة وخلفه.

ولو سلمنا بأن عملية التنمية الاقتصادية هي بالأساس عملية لتوسيع حريات البشر، يظهر القضاء على مواطن عدم الحرية كالالفقر (عدم الحرية من الجوع والمرض) وعدم المساواة الاقتصادية والحرمان، بل مظاهر وأنواع الكبت الاجتماعي كافة، وسوء الخدمات العامة المتاحة، ومظاهر القمع والاستبداد بأشكالها المختلفة.

وفي هذا الإطار أيضاً، فإنه يجب أن تتم طريقة تقدير الأداء التنموي بمعايير ما تم تحقيقه من حريات يتمتع بها البشر، من حيث تحقيقها وتوسيعها، ومن حيث أن كل تقدم محزز في مجال البشر وليس فقط تنمية الماديات (بنية تحية وخلفه). فالتنمية بهذا المفهوم هي عملية بشرية يقوم بها البشر من أجل البشر واحداً. ففي ظل اختلاف المجتمعات البشرية

أي أعيد تسلیط الضوء على الجوهر والمضمون الحقيقي لعملية التنمية ووضعه في مكانه التنموية التي تطبق عليهم بواسطة طرف آخر.

المعهود. فأضافت تلك النماذج أداة تحليلية مهمة أمدت متخدني القرارات بمعلومات واقعية ساهمت في تفهم الأسباب الأساسية خلف هذا التفاوت في الأداء التنموي، وتوصيف دقيق لعوائق عملية التنمية.

### المفهوم الواسع للتنمية الاقتصادية

على خلفية إعادة اكتشاف الجوهر والمضمون الحقيقي لعملية التنمية مع نهاية القرن الماضي، ظهرت مساهمات مجموعة من الاقتصادي التنموية، وعلى رأسهم أمارتيا سن، تطرح المفهوم الأوسع لعملية التنمية باعتبارها عملية "توسيع حريات البشر" أو خيارات موقرات في عمل آليات السوق، وبالتالي في فاعلية السياسات التنموية المتبعة وفي الأداء التنموي برمتها.

وعلى هذا الأساس أصبحت قضايا تشوّه ونقص المعلومات وارتفاع المخاطر أكثر أهمية في تحليل تفاوت الأداء التنموي، ووفرت تبريراً جديداً لإعطاء الدولة دوراً أكبر لتصحيح تلك التشوهات في عمل آليات السوق الناجمة عن تلك الظواهر. والأهم من هذا، هو أنه تم التأكيد مرة أخرى على أن عملية التنمية هي عملية مجتمعية إنسانية هدفها النهائي هو تنمية البشر وليس فقط تنمية الماديات (بنية تحية وخلفه). فالتنمية بهذا المفهوم هي عملية بشرية يقوم بها البشر من أجل البشر،

وأعطت تلك الدراسات التطبيقية ثمارها في تعميق فهمنا لأنواع جديدة من حالات "إخفاق الأسواق" Market Failure التي تضمنت وجود ظاهرة "المعلومات الناقصة والمكلفة" و"الأسواق غير الكاملة" و"تكليف التبادل Transaction Cost" و"المقدام" الأسواق المستقبلية لعدد من السلع والخدمات" في الدول النامية، وهي مجتمعة تؤدي إلى خلق موقرات في عمل آليات السوق، وبالتالي في فاعلية السياسات التنموية المتبعة وفي الأداء التنموي برمتها.

# التعاون الصناعي

في الفلاح العربي

## 4 - متطلبات الشفافية والمصداقية

هي متطلبات في جوهرها تظهر وتحد من أشكال الفساد في المجتمع وتحاربه.

الأحزاب والانضمام للأحزاب السياسية، وغيرها من نشاطات ممارسة الحقوق السياسية للبشر.

## 5 - شبكات الأمان الاجتماعي

هي موجهة إلى فئات بعينها من المجتمع في حاجة ماسة وضرورية للمساعدة والمعونة. مثل: الزوجة المعيلة وكبار السن ذوي المعاش التقاعدي ومحدودي الدخل والأرملة من دون دخل ثابت وغيرها من الحالات. ونلاحظ هنا، أن مفهوم توسيعة الحريات ينطوي على مفهوم مجتمعي للعدالة الاجتماعية يتم من خلاله الحكم على الحالات الاجتماعية المحتاجة إلى المuron والمساعدة في إطار منظومة الأخلاقيات والقيم الإنسانية التي تعكس درجة الرقي الحضاري الذي بلغته هذه المجتمعات.

الحق في حياة كريمة، وتساوي الفرص الاقتصادية والاستثمارية المتاحة، وتوزيع ثمار التنمية بشكل عادل على الفئات والطوائف كافة المكونة للمجتمع، ومحاربة أشكال الاحتكار كافة، وإخفاقات الأسواق بصورة شفافة وعادلة.

## 2 - الحريات الاقتصادية

هي حريات تتعلق بالتوليفة ومنظومة التفاوتات الاجتماعية في المجالات المؤثرة في الحريات الحقيقية المتاحة للبشر خصوصاً في مجال التعليم والصحة. وهذه المجالات مهمة جداً حيث إنها تحدد مدى مشاركة الأفراد في النشاطات الاقتصادية والسياسية والثقافية.

من الناحية الاجتماعية والثقافية، ومن حيث تفاوت مستويات الحرريات المتاحة، ومن حيث العادات والتقاليد والمعتقدات والنسج المجتمعي عموماً، فإنه لا مناص من وجود اتجاهات مختلفة تحول دون التوصل إلى مقياس معياري موحد لتقدير أدائها التنموي. وفي هذا الإطار يجب اعتبار عملية التنمية هي عملية توسيع حريات البشر على اختلاف أشكالها ومكونتها، ويجب الاهتمام بها ومحاولة قياسها.

ولو سلمنا أيضاً بأن عملية توسيع حريات البشر هي جوهر عملية التنمية، فإن الدور المهم للحرريات سيكون في إثراء حياة البشر وإطلاق طاقاتهم الإبداعية بما يحقق ذاتهم. ويجب التأكيد على أن تشمل تلك الحرريات على القدرات المبدئية لتفادي مختلف أشكال الحرمان، وعدم الحرية من الجوع، وسوء التغذية، والمرض، والوفاة المبكرة للأطفال، وانخفاض توقع الحياة وأشكال الظلم الاجتماعي والسياسي والاقتصادي كافة. وهو يتضمن أيضاً استمتاع البشر بحد أدنى من الحرريات المرتبطة بالمعرفة بأشكالها ووسائلها كافة، والتعليم والمشاركة السياسية والمجتمعية الفعالة في اتخاذ القرارات على مختلف المستويات. وبلا شك، يمكن استنتاج أن القوة الحقيقية لتوسيعة حريات البشر كهدف تنموي تكمن في حقيقة أن مختلف الحرريات ترتبط ببعضها البعض، وأن الحرية في الجانب الاقتصادي مثلاً ستساعد كثيراً في تعميق وتوسيعة أنواع أخرى من الحرريات السياسية والاجتماعية والثقافية والمدنية، وبالتالي هي في الأساس عملية توسيعة "الاستطاعة".

عند تسليط الضوء على تلك الحرريات الأساسية التي يجب العمل على توسيعها، ركزت الأدباء على خمسة جوانب اعتبرتها ذات علاقة وثيقة بعدد من قضايا السياسات التي تتطلب اهتماماً خاصاً في الدول النامية وهي:

## 1 - الحرريات السياسية

وتتضمن الحقوق المدنية كافة، والحق في الانتخاب، والتصويت الحر، والترشح للمناصب السياسية والمدنية كافة، والحق في نقد ومراقبة ومحاسبة المسؤولين، والحق في التعبير عن الرأي من خلال وسائل الإعلام المختلفة، والحق في تشكيل

## التنمية الاقتصادية كعملية لتوسيع حريات البشر



4. تخفيض معدل وفيات الأطفال.
5. تخفيض معدل الوفيات النفايسية بمقدار ثلاثة أرباع بانتهاء عام 2015.
6. مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية (إيدز) والملاريا وغيرها من الأمراض.
7. كفالة الاستدامة البيئية.
8. إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية.

ويلاحظ أن أول هذه الأهداف يتمحور حول الإقلال من الفقر، بينما تتمحور بقية الأهداف حول التعليم، والصحة والمساواة وقضايا المرأة على أساس منهجية "الاستطاعة" أو "القدرة".

### المراجع

1. علي عبد القادر، التطورات الحديثة في الفكر التنموي، جسر التنمية، 76، المعهد العربي للتخطيط، 2008.
2. أحمد الكوان، السياسات التنموية، جسر التنمية، 71، المعهد العربي للتخطيط 2008.
3. علي عبد القادر، التطورات الحديثة في الفكر التنموي والأهداف الدولية للتنمية، مجلة التنمية والسياسات، المجلد 5 عدد 2 .2003
4. Meier, G. and J. Stiglitz, Frontiers of Development Economics: A Future in Prospective, Oxford University Press, Oxford, 2001
5. Meier, G. The Old Development Economics and the New, in Meier and Stiglitz, 2001
6. Sen, A. K., Development As freedom, Anchor Books, New York, 1999
7. Yuusuf, S and J. Stiglitz, Development Issues: settled and Open, in Meier and Stiglitz, 2001

أي أنه من هنا المنظور يصبح تعظيم الحريات إلى حقيقة مهمة، مفادها أن هناك دوراً محورياً للدولة في الإدارة والتخطيط لإحداث التنمية، وأن ترك الأمور لآلية الأسواق لا يؤدي بالضرورة لتحقيق الكفاءة الإنتاجية والمعدالة الاجتماعية المنشودة خصوصاً في الدول النامية. لقد كانت لأطروحة "amaritiasn" آثار بالغة في تغير مفهوم التنمية الاقتصادية ليُعنى بتوسيع حريات البشر، ويضع الأمور في نصابها الصحيح، وهو أن البشر هم موضوع التنمية وخاليتها. وقد انعكس ذلك عالمياً بوضوح من خلال الأهداف الدولية للتنمية التي اتفق عليها المجتمع الدولي في إطار الأمم المتحدة في سبتمبر 2000، والتي تعرف بأهداف الألفية للتنمية "Millennium Development Goals" Goals، والتي ركزت على 8 أهداف أساسية هي:

1. القضاء على الفقر المدقع والجوع.
2. تحقيق تعليم الابتدائي.
3. تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

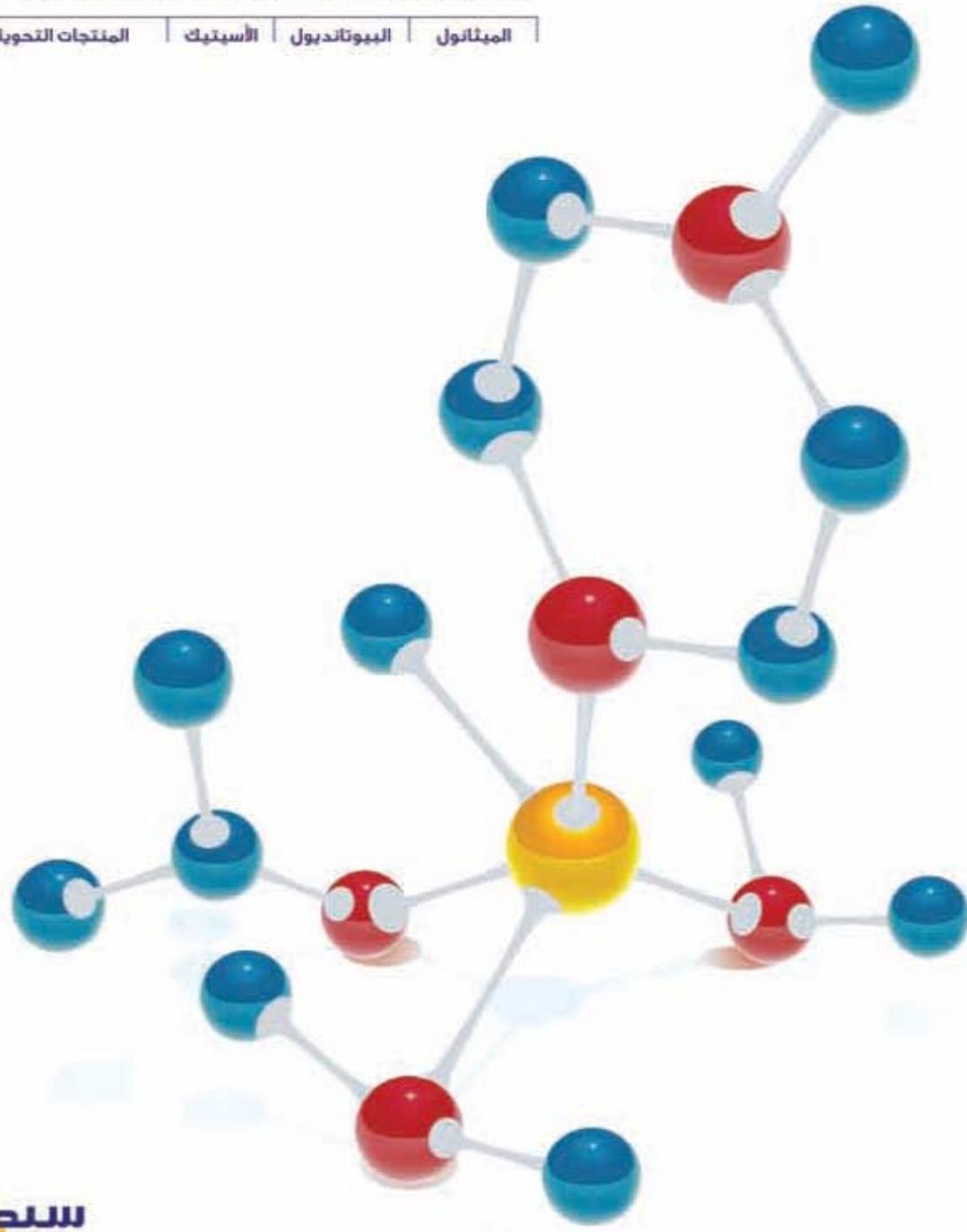


# نجاحنا محصلة تفاعلات متقدمة.

[www.sipchem.com](http://www.sipchem.com)

عندما تتفاعل كل العناصر بشكل صحيح، فإن النجاح غالباً ما يكون حليفك بشكل يساهم في تحقيق نجاحات متواصلة، وهو ما جعلنا عليه في سبكيم منذ بدء أنشطتنا في عام ١٩٩٩م. واليوم، فإن سبكيم، وهي شركة مساعدة سعودية ناجحة في كل عملياتها، تضع في مقدار أولوياتها حماية البيئة، فيما تعمل على توفير كل سبل الرفاهية والسلامة لموظفيها، وتسير سبكيم وشركائها التابعة بخطى حثيثة نحو الأمان، ملتزمة بالجودة العالمية لكل منتجاتها وبحلقة التنمية المستدامة مع الحرص على الإدارة السليمة لمواردها، ما أهلها للفوز بجائزة الرعاية المسئولة المعترف بها دولياً ليضيف نجاحاً آخر يضاف لسجلها الحافل بالإنجازات.

الميثanol | المنتجات التحويلية | الأسيتيك | البيوتانيدiol



إنجازات تتواصل



# ندوة تعریفیة حوله نظمتها "قطر للمشاريع" و "جویک" إطلاق "مركز المناولة والشراكة الصناعية" في الدوحة دیسمبر المقبل



إصدار: دائرة علي الشرهني

بمقدمي أوراق العمل، وتمت للجمع  
الاستفادة من هذه الندوة.

تم تلا ذلك كلمة ترحيب من الأمين العام  
المساعد لقطاع المعلومات الصناعية والدراسات  
في "جویک" أحمد ضيفه تقدم فيها بالشكر  
للحضور وللمقدمي أوراق العمل، وتوقف في

كلمته عند أهمية "مركز المناولة والشراكة  
الصناعية"، والدور الذي يقوم به في توفير  
فرص واعدة لتنمية الصناعات الصغيرة  
والمتوسطة، وفتح أبواب أخرى أمام نقل

الدول النامية والدول الصناعية، إضافة إلى  
التعريف ببرنامج منظمة الخليج للاستشارات

الصناعية للمناولة والشراكة الصناعية  
والخدمات التي يقدمها والاستفادة منها من  
قبل الشركات والجهات ذات الصلة بدولة قطر،  
بناء قاعدة بيانات للموردين تضم 250 هرقة

في الدولة.

بدأ الافتتاح بكلمة ألقاها المديرة التنفيذية  
لشركة تنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة  
(قطر للمشاريع) نورة المناعي، رحبت فيها

نظمت شركة تنمية المشاريع الصغيرة  
والمتوسطة (قطر للمشاريع) ندوة تعریفیة  
حول "مركز المناولة والشراكة الصناعية في  
قطر" بالتعاون مع "منظمة الخليج  
للاستشارات الصناعية" (جویک) في 27 يونيو  
2012، في فندق "ريتز كارلتون" في الدوحة.

هدفت هذه الندوة إلى التعريف بمفهوم  
المناولة والشراكة الصناعية ودورها في تعزيز  
التنمية الصناعية في دولة قطر، وعكس تجرب  
عالية لـ نظام المناولة والشراكة الصناعية في

# التعاون الصناعي

في الخليج العربي



الصناعي، وعوامل النجاح، وأهمية المركز في دعم التنمية الصناعية على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي.

وقدم المدير التنفيذي لمشروع ميناء الدوحة الجديد تبيل اليعينين ورقة عمل استعرض فيها نجاح التجربة القطرية في تمكين الشركات المحلية ضمن "مشروع ميناء الدوحة الجديد".

واختتمت الندوة بحلقة نقاش مفتوح أجاب خلالها الخبراء عن أسئلة واستفسارات المشاركين الذين زاد عددهم عن 100 مشارك. وخرجت الندوة بعدد من التوصيات أبرزها، إنشاء مراكز وطنية ترتبط ببرنامج المناولة والشراكة الصناعية في "منظمة الخليج والشراكة الصناعية"، وتتضمن التعاون في الاستشارات الصناعية، وتتضمن التعاون في نشر الوعي بأهمية دور المناولة والشراكة الصناعية في مختلف وسائل التوعية والتثقيف المتاحة، والتأكيد على أن المناولة وسيلة فعالة لتنظيم الإنتاج الصناعي، وتوجيه طاقات المؤسسات الصناعية بطريقة تكفل كفاءة الاستخدام وزيادة الإنتاج ورفع معدلات التشغيل للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في دول مجلس التعاون.

للتنمية الصناعية (اليوتيدو) مشتاق كاغلار عن "مركز المناولة والشراكة الصناعية" في "اليوتيدو"، والمراكز التي أنشئت تحت مظلته، وكيفية دمج الصناعات الصغيرة والمتوسطة في سلسلة شبكات عالمية ذات قيمة. كما عرض كاغلار التجارب الناجحة في مجال المناولة والشراكة في بعض الدول، ومنها على سبيل المثال، تركيا، وجنوب إفريقيا، والهند، وفيتنام.

كما استعرض رئيس البرنامج الخليجي للمناولة والشراكة الصناعية في "جويك" المهندس هائيش كومار، في كلمته رؤية البرنامج القائمة على خلق مراكز مناولة إقليمية، من خلال إنشاء مراكز لمناولة في كل دول مجلس التعاون في العام 2014، لافتًا إلى أن عدد الشركات الأعضاء المسجلة في القاعدة حالياً بلغ 1400 شركة، وسيتم زيادة العدد ليصبح 2500 شركة بحلول العام 2014.

وعرض المدير التنفيذي لمؤسسة دبي لتنمية الصادرات محمد الكعبي تجربة إمارة دبي في إنشاء أول برنامج لمناولة الصناعية على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي بالتعاون مع "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك)، مستعرضًا الجوابات الفريدة للتجربة، ومدى مساهمة المركز في دعم الشركات المحلية العاملة في القطاع

لتكنولوجيات جديدة، وبالتالي دعم القدرات الإنتاجية للكثير من الصناعات المحلية، مما يعزز مفهوم التخصص في القطاع الصناعي، وكذلك علاقات الشراكة الصناعية ليس على المدى القصير فحسب بل على المدى الطويل، مما يحقق هرakaة دائمة بين الصناعات الخليجية القائمة.

وقدمت السيدة نورة المناعي خلال كلمتها، تبذة مختصرة عن شركة تنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة (قطر للمشاريع)، وأشارت إلى رؤية الشركة في تعزيز الاستثمار الصناعي، ودعم الشركات الصغيرة والمتوسطة في القطاع الصناعي. واعتبرت أن تطبيق برنامج المناولة والشراكة الصناعية في دولة قطر، سيعمل كآلية وسيلة لإيجاد توافق ثنائي وشراكة بين المشترين والموردين، ويوفر منصة لتطوير المشاريع الصناعية الجديدة كما يزيد من استقلال قدرات الشركات القائمة حالياً من خلال هركات المناولة. وصرحت المناعي أن موعد تدشين مركز المناولة والشراكة الصناعية في قطر سيكون خلال شهر ديسمبر 2012. ونوهت بأن فريق العمل سيبدأ لنسخ الميداني للمصانع القطرية بعد الانتهاء من الندوة.

وتحدد الخبر الأول لمنظمة الأمم المتحدة



يتوجه الفكر الاقتصادي في عصر عاصف بالتحديات والطموحات إلى ترسية مفهوم حقيقي للتنمية، التي بدأت تأخذ أشكالاً عديدة تختلف عما كان متعارفاً عليه في السابق، ولم تعد كلمة التنمية فضفاضة، بل تحولت بفعل الحراك الدولي إلى فكر ومنهج وآلية عمل.



## مشروعات التنمية

في دول مجلس التعاون الخليجي..

# الواقع والخطط الطموحة

### التعريف الأممي للتنمية

عرفت الأمم المتحدة التنمية Development، في العام 1987، بأنها تلبية احتياجات الجيل الحالي دون الإضرار بقدرة الأجيال المقبلة على تلبية احتياجاتها الخاصة، وهي تعني بالمفهوم الاقتصادي إدارة الموارد الطبيعية بطريقة تضمن استدامتها. وفي العام 1992 ذكر البنك الدولي أن مفهوم الاستدامة يعني التطور في عمليات النمو التي تقوم على استغلال الموارد المتاحة وزيادة الإنتاجية.

والتنمية هي العملية المجتمعية المدركة للتتحولات المحيطة بها ولديها القدرة على تنمية طاقة إنتاجية داعمة، تحقق زيادة في الدخل الحقيقي للفرد، وتتعكس بدورها على أشكال التنمية الاجتماعية والصحية والتعليمية والبيئية.

### المفهوم الحديث

يعني المفهوم الحديث للتنمية الربط بين التنمية البشرية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية، ولم يعد المعيار البشري عنصراً من عناصر التنمية. وتعمل دول التعاون كمنظومة واحدة للارتقاء بنوعية الحياة وخلق فرص للجيل القادم، وتحقيق قدرة ذاتية للتكيف مع متغيرات القرن الحالي.

ويذكر البنك الدولي أن الاستدامة الاقتصادية ترتبط مع الاستدامة البيئية والاجتماعية، وليس متواقة فحسب، إنما مكملة لبعضها



المهندس علي عبد الله بهزاد  
ماجستير هندسة وإدارة تصنیع  
[aliabdulla@Hotmail.co.uk](mailto:aliabdulla@Hotmail.co.uk)

# التعاون الخليجي

في الخليج العربي



الاستثمارات يؤدي إلى استدامة التنمية في قطاعات الدول.

وتشير التناهية العالمية إلى التقليل الاقتصادي للدول الأعضاء حيث يتجاوز ناتجها المحلي أكثر من 800 مليار دولار، ومتلك 45% من الاحتياطي النفطي في العالم، وهي تزخر بنحو 47% من موارد النفط والغاز فيما وصلت تجارتها البينية إلى 70 مليار دولار سنويًا.

## خريطة التنمية

أشارت الخارطة الصناعية لمنظمة الاستشارات الصناعية "جويك" إلى نمو الاستثمارات الصناعية في دول التعاون إلى 222 مليار دولار في العام 2010، ويدرك تقرير Global Value of the sharing المزعوم تنفيذه في قطاع النفط الخليجي تقدر حتى الآن بحوالي 353 مليار دولار، ومن المتوقع نمو إجمالي الطاقة الإنتاجية للصناعات البتروكيميائية بمعدل 2.9% خلال الأعوام من 2011-2013.

وإذا كانت التنمية تعني التقدم في المؤشر الاقتصادي، فإن دول التعاون حققت فوزات ضخمة بدلالة البيانات الإحصائية، فالتوقعات تشير إلى ارتفاع أصولها الخارجية إلى 1708 مليارات دولار في 2011، وأن تسجل 1869 مليار دولار في 2012، واستثمار نمو 180.4 مليار دولار في الصناعات.

## النمو في دول التعاون

وإذا استعرضنا النمو في كل دولة على حدة فإن دولة قطر سجلت ارتفاعاً قوياً في النمو بنسبة 4.9%، ومن المتوقع بلوغه 7.7% مع العقائد على احتياطيات النفط والغاز التي تمتلكها، والتصرف بأنها الأسرع نمواً في المنطقة، وفي أبو

## الخطط الطموحة

ويمكن استشراف مستقبل التنمية من خلال التقارير الدولية التي ترصد مؤشرات الأنشطة، وارتفاع قيمة الموارد الناجمة من مصادر الدخل المتعددة، التي تعنى أن الخطط الطموحة تقوم على مرتکبات قوية.

وإلا فراغة متأدية للمؤشرات الحالية يتبيّن أن دول المنطقة تنفق بسخاء على مشروعات التنمية، فقد ارتفعت قيمة المشاريع في دول الخليج إلى 1% في العام 2012 وبلغت 1.8 مليار دولار. ونمت تقديرات الاستثمارات في الصناعات التحويلية للدول المست خلال العشر سنوات من 2000-2010 إلى 219.5 مليار دولار، وبلغت الاستثمارات الصناعية 51.5%， من جملة الأنشطة الخليجية.

وفي قطاع الطيران استثمرت دول التعاون 400 مليار دولار، وأرست مشاريع المطارات بمقدار ملياري دولار، والسكك الحديدية بتكلفة 424 مليون دولار، وتكلفة مشاريع الطرق بمبلغ 1.6 مليار دولار.

وفي قطاع البنية التحتية ستتفق دول التعاون حوالي 535 مليار دولار خلال السنوات العشر القادمة، وحوالي تريليوني دولار بحلول 2020، وفي قطاع الكهرباء وإناء تنفق 31.9 مليار دولار في 44 مشروعًا يجري تنفيذه حالياً.

ويشير تقرير "الأونكتاد" التابع للأمم المتحدة 2010 إلى أن دول التعاون استقطبت 15.3 مليار دولار من الاستثمارات الأجنبية، وهذا يفضل عوامل جاذبة للمستثمرين مثل البيئة الاقتصادية المتنامية، وحجم السوق، وذروبية البنية التحتية المتواهرة، وإنتاجية العمالة، وهذا لا ينفصل عن التنمية؛ لأن نمو

البعض، وفي تعرّف آخر تقدم التنمية على أنها موافل مشتركة بين النمو الاقتصادي والقطاع الخاص والاستثمار والتمويل.

## منظومة خلية للتنمية

اليوم، تعد الوحدة الخليجية منظومة اقتصادية متكاملة لا يربط بينها مبادئ العادات والتقاليد والموقع الجغرافي والمصير فحسب، إنما تخطو دول التعاون معاً لتشكيل تكتل اقتصادي له تأثيره في السوق العالمية، ولعل مؤشرات التفاول لاقتصاديات الخليج أبلغ دليل على نجاح الرؤى المشتركة.

ومن هذا المنطلق وضعت دول التعاون إستراتيجية متكاملة للتنمية في مجالات الطاقة والصناعة والبنية التحتية والبيئة والنقل والاتصالات، باعتمادها مرتکبات أساسية لنمو موارد مالية يمكن الاستفادة منها في تمويل مشروعات أخرى أو تحفيز الاستثمارات الخارجية.

## الغاية المحورية

تحت إستراتيجية التنمية الشاملة البعيدة المدى لدول مجلس التعاون الخليجي للأعوام من 2000-2025، على أن الغاية المحورية هي تحقيق مسيرة تنموية مستدامة ومتکاملة في المجالات كافة، وأهمها قضايا السكان، والقوى العاملة، والتعليم، والصحة، والبيئة، وبناء القدرة العلمية والتقنية.

وتعتبر النواتج الاقتصادية للقطاعات والموارد الريعية من الاستثمارات والفوائض في موازنات الخليجية معياراً دورياً لقياس ما حققه من تنمية ملموسة بعيدة عن المباريات المدققة.

## مشروعات التنمية في دول مجلس التعاون الخليجي.. الواقع والخطط الطموحة



أوروبية وأسيوية.

ويسود أنماط الموارد جلية في الدعم الذي قدمته الحكومات بخواصها متمثلاً في صياغة رؤى مشتركة لدول التعاون، وفي زيادة الإنفاق الحكومي، وزيادة الرواتب والماهات التقاعدية، والتوجه في التفات الخدمة والصناعية.

هذا، ولعك الحكومات الخليجية حاليًا على إقطاع أولوية قصوى لتدريب القوادات على إدارة المشروعات العامة في الدول، وإيجاد بيئة ملائمة لها، وتقديم حواجز مالية ودورات متخصصة للشباب لتأهيلهم لإدارة المؤسسات العامة.

**وأخيراً ...**

**يندو المواطنون الخليجيون**  
على اعتاب نقلة نوعية في  
المسار التنموي للوحدة  
الخليجية المتكاملة التي  
حققت ثمارها بالفعل من  
خلال المشروعات الرائدة.

الاقتصادية مهولة، وبالتأكيد مستنصح على التنمية الاجتماعية والبيئية والبشرية، لأن النمو الاقتصادي مرتكز أساساً في عملية البناء.

أما مؤشرات التنمية فهي تتلخص في شباب الخطط الرامية إلى استثمار الكوادر البشرية في المشروعات القائمة، وال الحاجة إلى كواكب متخصصة في مختلف القطاعات حتى يمكن الاستفادة من العمالة غير المدرية، وتهيئة الواقع البيئي من بناء ومندن صناعية ومتاحات لتدريب الشباب بصفتهم بحصتهم على خبرات وعدم توظيف الباحوث العلمية في المشروعات وشباب دور القطاع الخاص.

### أثر التنمية

لقد تحركت دول الخليج خلال السنوات الماضية من تحقيق الوالطن مالية مهمة، على الرغم من ارتفاع حجم الإنفاق العام والاستثمار المدني والاقتصادي والسكري، كما زادت قيمة الصناديق السيادية تعدد من بلدان الخليج مثل دولة قطر، ومملكة الكويت ودولة الإمارات العربية المتحدة، والمملكة العربية السعودية، وارتفعت تدفقات الاستثمار من دول التعاون إلى بلدان صناعية

臆测 بلغ ارتفاع النمو 4.5 % في 2011، ومن المتوقع أن يبلغ 5 % في 2012.

وبلطنة عمان تضاعف دور القطاع الخاص 70 مرة خلال السنوات الماضية، وبلغت مساحة القطاعات الاقتصادية المختلفة في الناتج المحلي الإجمالي ما يزيد عن 63 %، وفي المملكة العربية السعودية بلغت الاستثمارات الخارجية في المطرادات نحو 63 مليار دولار، حيث يقدر إجمالي قيمتها 500 مليار دولار، وتجاوز الملايين منها 2.5 تريليون ريال، كما ارتفعت نسب التوطين في دول التعاون في قطاعات الاتصالات والبنوك إلى أكثر من 90 %.

وتضاعف حجم الاستثمارات في المصانع التحويلية في دول التعاون خلال السنوات العشر الماضية من بين 219.5 مليون دولار، أما الاستثمارات الموجهة فيبلغت 91.5 % بارتفاعه لنحو 59 مليون دولار في 2000، وتجاوز 113.1 مليون دولار في 2010 وهي نسبة تشكل 51.5 % من إجمالي استثمارات دول الخليج.

ويرى آخرون صفاً فإن مسيرة المشروعات التنموية التي بدأت في السنوات العشر الماضية تواصل البناء حتى 2020، مما يدل على بطاقة



explore new horizons...



Based in the Kingdom of Saudi Arabia, Xenel and Group Companies embrace a shared vision of achieving economic growth by bridging know-how to different parts of the world. Over its 35-year history, through its internal skills, joint venture partnerships and associations with global companies, the Group has built expertise in energy, infrastructure, manufacturing and service industries.



Saudi Cable Company

HIDADA



## يُعزز الطاقات البشرية والمؤسساتية في الخليّة

# برنامـج "جوـيك" التـدريـبي غـني بالـدورـات الإـدارـية وـالـصـنـاعـيـةـ الـمـتـفـصـصـةـ

والمنشآت، وصيغ التمويل الإسلامي، مع تقييم بعض التجارب العربية والدولية في هذا الخصوص، كما ستتناول تجارب من: مصر، والأردن، والسعوية، والبحرين، وليبيا، والسودان، والمنظمة العربية للتنمية الزراعية، وهيئة المنشآت الصغيرة في أمريكا.

### كيف تبدأ مشروعـاً صـنـاعـيـاً؟

سيكون موضوع "كيف تبدأ مشروعـاً صـنـاعـيـاً؟" محور الدورة التـدرـيـبيةـ التيـ سيـقـدمـهاـ خـيرـاءـ "جوـيكـ"ـ خـلالـ الفـترةـ مـنـ 26ـ إـلـىـ 29ـ نـوفـمبرـ 2012ـ فـيـ الدـوـحةـ (قـطـرـ).ـ وـهـيـ دـوـرـةـ أـثـبـتـتـ نـجـاحـهـ مـرـةـ تـلـوـأـخـرـىـ،ـ حـيـثـ تـهـدـيـفـ إـلـىـ رـفـعـ وـتـنـمـيـةـ قـدـرـاتـ الـشـارـكـيـنـ عـلـىـ التـعـرـفـ عـلـىـ الـأـسـسـ الـعـلـمـيـةـ وـالـعـلـمـيـةـ لـإـقـامـةـ مـشـرـوعـ صـنـاعـيـ،ـ وـطـرـقـ الـحـصـولـ عـلـىـ الـأـفـكـارـ الـمـنـاسـبـةـ لـلـمـشـارـيعـ الـتـيـ مـنـ الـمـكـنـ تـنـفـيـذـهـ وـتـتـلاـعـمـ مـعـ اـهـتـاجـاتـ الـمـنـطـقـةـ.

وـتـسـتـهـدـفـ الدـوـرـةـ الـرـاغـبـيـنـ فـيـ الـبـدـءـ بـمـشـارـيعـ صـنـاعـيـةـ مـنـ الـمـسـتـثـمـرـيـنـ الـأـفـرـادـ وـالـشـرـكـاتـ وـالـبـيـوتـ الـاـسـتـشـارـيـةـ،ـ وـالـبـاحـثـيـنـ،ـ وـالـعـالـمـيـنـ فـيـ مـؤـسـسـاتـ الـتـموـيلـ وـالـتـنـمـيـةـ وـالـتـدـرـيـبـ،ـ وـالـجـهـاتـ الـحـكـومـيـةـ الـمـنـتـدـيـةـ يـاـقـارـارـ الـمـشـارـيعـ الـصـنـاعـيـةـ،ـ وـالـعـالـمـيـنـ فـيـ الـشـرـكـاتـ وـالـمـؤـسـسـاتـ الـاـسـتـثـمـارـيـةـ الـصـنـاعـيـةـ.

تتوجه هذه الدورة إلى المديرين ونوابهم ومساعديهم والعاملين في المصارف والمؤسسات المالية والاقتصادية، وشركات وصناديق ضمان الائتمان المصرية، والصناديق الاجتماعية، وصناديق التنمية والتشغيل، والأجهزة الحكومية، وغرف التجارة والصناعة، ومراكز تطوير الأعمال، والمكاتب الاستشارية، والاتحادات المهنية، وغيرها.

وـتـهـدـيـ الدـوـرـةـ إـلـىـ تـمـكـنـ الـشـارـكـيـنـ مـنـ اـسـتـيـعـابـ طـبـيـعـةـ رـبـ الـعـلـمـ،ـ وـتـعـرـيفـ الـمـنـشـآـتـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ،ـ وـتـحـدـيدـ الـعـقـبـاتـ الـتـيـ تـواـجـهـ الـمـنـشـآـتـ العـاـئـلـيـةـ،ـ وـدـوـرـ التـروـيجـ الـحـكـومـيـ لـهـذـهـ الـمـنـشـآـتـ،ـ إـضـافـةـ إـلـىـ مـنـاقـشـةـ فـرـصـ الـأـعـمـالـ الـعـاـئـلـيـةـ،ـ وـدـوـرـ الـحـاضـنـاتـ،ـ وـالـمـقـارـنةـ بـيـنـ الـبـدـءـ بـالـمـنـشـآـتـ الـجـدـيـدةـ أوـ شـرـاءـ الـقـائـمـ مـنـهـاـ،ـ وـالـمـيـزةـ الـتـنـافـسـيـةـ فـيـ مـيـدانـ السـوقـ،ـ كـمـ تـهـدـيـ إـلـىـ شـرـحـ كـيـفـيـةـ وـضـعـ خـطـطـ الـمـنـشـآـتـ،ـ وـالـمـزـيـجـ الـتـسـويـقـيـ،ـ وـاستـخـدـامـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ،ـ وـإـدـارـةـ الـمـوارـدـ الـبـشـرـيـةـ.

وـسـتـتـنـاـوـلـ الدـوـرـةـ الـقـوـائـمـ الـمـالـيـةـ الـمـنـشـآـتـ وـمـصـادـرـ الـبـيـانـاتـ الـمـالـيـةـ،ـ إـضـافـةـ إـلـىـ تـكـوـنـ الـإـسـتـرـاتـيـجـيـاتـ وـالـسـيـاسـاتـ الـمـصـرـفـيـةـ تـجـاهـ الـمـنـشـآـتـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ،ـ وـتـنـاقـشـ الـتـنـظـيمـ الـإـدـارـيـ الـمـصـرـيـ الـمـنـاسـبـ،ـ وـمـزـيـجـ الـمـنـتجـاتـ وـالـخـدـمـاتـ الـمـالـيـةـ وـالـمـصـرـفـيـةـ الـمـنـاسـبـةـ لـهـذـهـ الـمـنـشـآـتـ،ـ وـأـنـماـطـ الشـراـكةـ بـيـنـ الـمـصـارـفـ

تقـومـ "ـمـنـظـمةـ الـخـلـيـجـ"ـ لـلـلـاـسـتـشـارـاتـ الـصـنـاعـيـةـ (ـجـويـكـ)ـ بـدـورـ فـاعـلـ فـيـ تـقـدـيمـ كـلـ مـاـ مـانـ شـائـعـ تـطـوـيرـ قـطـاعـ الـصـنـاعـةـ فـيـ مـنـطـقـةـ الـخـلـيـجـ،ـ وـدـعـمـ الـجـهـودـ الـرـامـيـةـ إـلـىـ رـفـعـ الـكـفـافـةـ الـتـخـطـيطـيـةـ لـدـىـ الـمـؤـسـسـاتـ الـمـعـنـيـةـ بـاـقـتـصـادـاتـ الـدـوـلـ الـأـعـضـاءـ فـيـ الـمـنـظـمةـ،ـ مـنـ خـلـالـ تـعـزـيزـ وـتـوـسـعـ الـقـدـراتـ وـالـطـاقـاتـ الـبـشـرـيـةـ الصـنـاعـيـةـ الـفـرـديـةـ وـالـمـؤـسـسـاتـيـةـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ.

وـفـيـ هـذـاـ السـيـاقـ،ـ تـعـقـدـ "ـجـويـكـ"ـ ضـمـنـ بـرـنـامـجـهـاـ لـلـتـدـرـيـبـ وـتـنـمـيـةـ الـقـدـراتـ TCDـ لـلـنـصـفـ الـثـانـيـ مـنـ الـعـامـ 2012ـ،ـ دـوـرـاتـ تـدـرـيـبـيـةـ وـوـرـشـ عملـ يـقـدـمـهـاـ عـدـدـ مـنـ الـخـبـراءـ الـعـربـ وـالـأـجـانـبـ الـمـتـصـصـينـ،ـ مـنـ الـمـنـظـمةـ أـوـ مـنـ الـجـهـاتـ الـمـتـعـاـوـنـةـ مـعـهـاـ فـيـ مـجـالـ الـتـدـرـيـبـ.

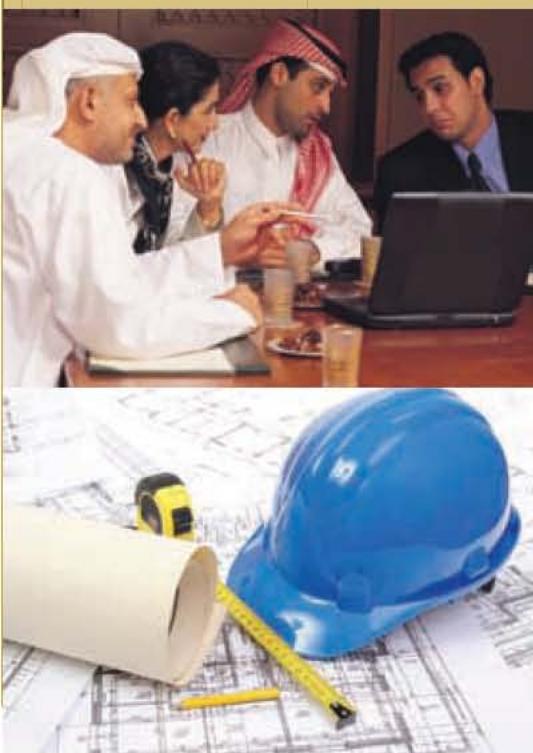
وـيـشـمـلـ الـبـرـنـامـجـ دـوـرـاتـ تـدـرـيـبـيـةـ تـحـتـ عـنـاوـينـ "ـكـيـفـ تـبـدـأـ مـشـرـوعـاـ صـنـاعـيـاـ؟ـ"ـ وـ"ـتـرـوـيجـ وـتـمـوـيلـ الـمـنـشـآـتـ الـصـغـيرـةـ"ـ وـ"ـالـمـتوـسـطـةـ"ـ،ـ وـ"ـإـدـادـ الـإـسـتـرـاتـيـجـيـاتـ وـالـتـخـطـيطـ الـإـسـتـرـاتـيـجـيـ"ـ وـ"ـإـدـارـةـ الـمـكـتبـاتـ"ـ.ـ إـلـىـ جـانـبـ وـرـشـ عملـ مـتـخـصـصـةـ هـيـ "ـالـتـنـافـسـيـةـ"ـ وـ"ـتـطـبـيقـ اـتفـاقـيـةـ مـونـتـرـيـالـ وـالـتـنـمـيـةـ الـصـنـاعـيـةـ"ـ.

## الـمـنـشـآـتـ الـصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ

فـيـ وـقـتـ أـثـبـتـتـ فـيـهـ الـمـنـشـآـتـ الـصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ دـورـهـاـ فـيـ دـعـمـ الـتـنـمـيـةـ الـصـنـاعـيـةـ خـلالـ الـأـزـمـةـ الـعـالـيـةـ 2008ـ،ـ تـعـقـدـ "ـجـويـكـ"ـ دـورـةـ حولـ "ـتـرـوـيجـ وـتـمـوـيلـ الـمـنـشـآـتـ الـصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ"ـ فـيـ عـمـانـ (ـالـأـرـدـنـ)،ـ خـلالـ الـفـترةـ مـنـ 14ـ إـلـىـ 17ـ أـكتـوبـرـ 2012ـ.

# التعاون الصناعي

في الخليج العربي



## ورش عمل بالتعاون مع "اليونيدو"

نظم "جويك" بالتنسيق مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) برنامجا تدريبيا تحت عنوان "التنافسية" يقام على مرحلتين تضم كل منهما ورقة عمل مفصلة، إضافة إلى ورقة ثلاثة حول "تطبيق التفاصية مونتريال والتنمية الصناعية". وتهدف ورحتها العمل حول "التنافسية" إلى الارتقاء بالعاملين في الجهات المختصة في دول مجلس التعاون الخليجي في موضوع التنافسية، الذي يتضمن توصيات ثابتة للتنمية الاقتصادية من خلال إطار تحليلي للتنمية الصناعية المستدامة.

وستهدف برامج التدريب مشاركين من الدول الأعضاء في مجلس التعاون الخليجي في مجالات محددة، أبرزهم العاملون في وزارات الصناعة والتجارة، وفي المصارف المركزية، والجمارك، وموانئ الإحصاء. وتهدف ورش العمل إلى توفير الدعم الكلي لرواد المختصين الذين يعملون مباشرة مع الحسابات التحليلية؛ لذا يفضل أن يكون المشاركون فيها من العاملين في مجال تحليل الإحصاءات الصناعية ودراسات البحث

واسعاً، ولم يعد البحث عن المراجع مقتصرًا على مراجعة مجموعة فهارس ورقية صفت في صندوق، بل تطورت لتصبح مداخل البحث الآلي التي توفر بمجرد الضغط على مفاتيح القوائم، المراجع على شاشة مرتبة ترتيباً أبيجدياً. وكذلك لم يعد أمين المكتبة مجرد مكتبي ينظم الكتب على الرفوف، ويقدمها للباحث أو المستفيد حين يطلبها، بل أصبح هنا الاختصاصي متعدد الاختصاصات، وينبغي أن يكون على دراية بأهمية المكتبة ودورها في ظل هذا التطور الهائل والمتسرع في عالم المكتبات بفضل الثورة في مجال المعلومات التي تسمى بـ"تكنولوجيا المعلومات الرقمية"، والتي اخترقت المسافات وحولت العالم بقارباته الشاسعة إلى قرية صغيرة يمكن للإنسان أن يصل إلى أطرافها في ثوانٍ معدودات.

ومن هنا المنطلق تظم "جويك" دورة تدريبية في إدارة المكتبات ومراكيز المعلومات، لتناول محاور متعددة أبرزها "إدارة المكتبات ومراكيز المعلومات"، و"إدارة الوقت وإدارة المعرفة"، و"إدارة المكتبات في ضوء معايير الجودة الشاملة"، إلى جانب "إدارة النظم الإلكترونية في المكتبات ومراكيز المعلومات"، وأهم ما يتميز به مدير أو مسؤول المكتبة في المعرض الإلكتروني".

## إعداد الاستراتيجيات والخطيط الاستراتيجي

وحيث إن "جويك" تدعم وبشكل مستمر المؤسسات الصناعية والتنمية، ونظراً لأهمية التخطيط في نجاح أي مشروع، تعيد المنظمة عقد الدورة التدريبية الناجحة حول "إعداد الاستراتيجيات والخطيط الاستراتيجي" خلال الفترة من 29 إلى 31 مايو 2012 في الدوحة (قطر). وهذه الدورة موجهة إلى القائمين على إعداد الاستراتيجيات والمؤشرات الصناعية والبيئية والاقتصادية، والقائمين على قواعد البيانات الصناعية والبيئية، والباحثين والمخططين. وتهدف إلى توضيح فكرة التخطيط لإعداد استراتيجية والخططة التنفيذية للإستراتيجية، إضافة إلى تعزيز الفاهيم الخاصة بالإستراتيجية، والخططة التنفيذية للإستراتيجية، والتخطيط الإستراتيجي، وتزويذ المشاركين بأفضل الطرق والنماذج لإعداد الإستراتيجية.

## إدارة المكتبات ومراكيز المعلومات

لم تعد المكتبة مجرد قاعة ورفوف ترتب عليها الكتب، فقد تغير المفهوم العام وأصبحت قضاة

# التعاون الخليجي

في الخليج العربي

الاقتصادية، والعاملين الرئيسيين في الحسابات القومية، والأشخاص التقنيين من ذوي العلاقة بالبيانات وتحليل الإحصاءات.

أما الورشة المخصصة حول "تطبيق اتفاقية مونتريال والتنمية الصناعية" فستتناول كيفية تحقيق التنمية في القطاع الصناعي في ظل تطبيق هذه الاتفاقية الدولية المتعلقة بالبيئة، كما ستراجع الورشة كيفية تطوير الاتفاقيات وإنعكاساتها على منطقة الخليج والخطط الوطنية في كل دولة من دول مجلس التعاون، مع استعراض الجهود الرامية إلى إدراج الاتفاقية والبروتوكولات البيئية الأخرى في السياسات الصناعية.

ويأتي هذا البرنامج في إطار التعاون بين "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية "اليونيدو" في مجال تعزيز التنسيق في برامج الدعم الفني والتدريب، وذلك استكمالاً لذكرة التفاهم الموقعة سابقاً بين الطرفين. ويستهدف البرنامج الاحتياجات الإقليمية، مثل المشروعات التكاملية، وقضايا الاهتمام المشترك بين دول مجلس التعاون، واحتياجات المنظمة من الدعم الفني والتدريسي.

وتقوم "اليونيدو" بموجب الاتفاق بتقديم المساعدة في مجال التدريب لـ"جويك" ودعم قدراتها لتقوم بدورها بنقل الخبرات للدول الأعضاء.

## "جويك" أجزت دورة "إستراتيجية الجودة الشاملة وإعادة البناء"

اختتمت "جويك" مؤخراً الدورة التدريبية التي عقدتها تحت عنوان "إستراتيجية الجودة الشاملة وإعادة البناء" بتعاون مع مركز القادة للتدريب، في دبي في الإمارات العربية المتحدة بمشاركة متربين من دول الخليج.

وقد استهدفت هذه الدورة التدريبية القيادات العليا والتنفيذية، والمهتمين بتطبيق نظام الجودة وإعادة البناء في منظماتهم وفي القطاعات الحكومية في دول مجلس التعاون، ساعية إلى تزويدهم بالطرق الحديثة والمتقدمة لتطبيق نظام الجودة الشاملة في الجهات التي يمثلونها وأساسيات إعادة البناء بما يعود بالنفع عليهم وعلى مؤسساتهم.

## لتللى

"جويك" بشكل دؤوب من خلال برنامج التدريب وتطوير القدرات (TCD) إلى زيادة القدرات الفردية والتنظيمية في القطاع الصناعي في دول مجلس التعاون وجمهورية اليمن، من خلال دورات تدريبية يمكن التسجيل فيها بكل سهولة من خلال الموقع الإلكتروني للمنظمة [www.goic.org.qa](http://www.goic.org.qa)، أو عبر شبكات التواصل الاجتماعي على "فايسابوك" و"تويتر" و"يوتيوب".



وتضمنت الدورة التدريبية "إستراتيجية الجودة الشاملة وإعادة البناء" محاور متعددة، أهمها مفهوم الجودة، وضبط وتوكيد الجودة والضبط الإحصائي للعمليات، وأساليب تحسين الأداء، والمواصفات الدولية لتوكيد الجودة، وسياسة الوقت المناسب، والقياس المقارن، وتحليل وظيفة الجودة. كما تطرقت الدورة التدريبية إلى المفاهيم الثمانية لإدارة الجودة، وجائزة "بالدريرج"، وأساسيات إعادة البناء، ونقطة البدء، وكيفية اختيار العمليات المناسبة لإعادة البناء مع استعراض خطوات إعادة البناء، والجودة الشاملة كهدف لقيادة السوق. إلى جانب استعراض مخططات "أيشيكاوا" و"باريتو" و"غانت"، وتطبيقات "سيغما"، وتقنيات "العقل الذهناني"- Brain-storming.

وقد اعتمدت "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" في هذه الدورة التدريبية أساليب متقدمة للتدريب، شملت استعراض وطرح موضوعات البرنامج بفعالية، مع إتاحة الفرصة للمشاركين للمناقشة والحووار بأسلوب مفتوح، مع جلسات عملية وورش عمل تطبيقية للمشاركين، واستخدام الحالات العلمية والتطبيقات العملية، والتعارين التطبيقية ضمن مجموعات العمل ولعب الأدوار. وقد قدم هذه الدورة التدريبية الخبير الدكتور عمرو إسماعيل.

التنمية والطموحة والمواهب والابداعات الصناعية والفنون.  
الى الخ مع طرح خيارات التمويل المتاحة لتشجيع  
الكتفاعة في استخدام الطاقة وتوسيع قاعدة بالجهات  
المحلية بالكتفاعة في استخدام الطاقة بالطاقة من  
الخبراء والاستشاريين في دول المجلس.

- خبراء اصحاب المختارات على الطاقة في الصناعة.
  - خصوصاً بالنسبة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
  - مجالات الالكترونات واستهلاك الطاقة.
  - التوجه المتبني لتوفير الطاقة.
  - دراسات حالات فردية.
  - أفضل الممارسات في مجال كفاءة الطاقة.
  - أهمية كفاءة الطاقة في الصناعة.
  - تحليل استهلاك الطاقة.
  - كفاءة الطاقة لقطاعات صناعية مختلفة.
  - قلامة بالجهات والخبراء والاستشاريين المعتمدين.
  - بالكلمة في استخدام الطاقة.

دليل الصناعات البتروكيماوية  
لدول مجلس التعاون

وستصدر "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" خلال الفترة المقبلة، دليل الصناعات البتروليكية و GUIDE لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، الذي يضم مجتمل الصناعات الكيمياوية والبتروكيماوية والبلاستيكية في دول المجلس.

وتقسم الدليل إلى المعمون والمفوسن يضم المعمون  
الأول المعلومات العامة، وبذلة من الملامح  
الأساسية لقطاع الصناعات التحويلية والصناعات  
الكيماوية والهندسية والهلاستيكية، وهذه  
الصياغة العامة في هذه الجملات وعدد العاملين،  
وجملة الاستثمارات، وكذلك أوجه استخدام  
الكتيجات الصناعية في الطليع والصناعات  
الرقمية المنتجة في هذه المصانع، موزعة بين  
مصنوعات صلبة ومتغيرات وسمينة.

أما القسم الثاني فهو مقسم بدوره إلى أربعة أقسام رئاسية حسب التصنيف الدولي للأنشطة الصناعية وهي:

١. صناعة حسم الكوك و المنتجات البترولية المكررة.
  ٢. صناعة المواد و المنتجات الكيميائية.
  ٣. صناعة المستحضرات الصيدلانية والكيميائية الدوائية و المنتجات الدباتية الطبيعية.
  ٤. صناعة مقتنيات الطعام و المنتجات.

وتحت هذه الأقسام الأربعية بدورها تتوزع على 28 فرعاً من الأنشطة الصناعية.

# إصدارات جديدة من "جويك" .. مراجع معتمدة لصانعي القرار وواعضي السياسات والإستراتيجيات

لتصنيعات لا دول مجلس التعاون الخليجي<sup>٧</sup> لاستغلال منه المصانع مع إضافة معلومات القيمة ذات صلة بوضع الطاقة في دول الخليج.

يُوفر الدليل ملخصًا توجيهيًّا للتحقق الطلاق  
والمناصر الرئيسية للتوصير لبرنامِج تدقِّق  
الطاقة، مثل التقييم ب مجرد وتحليل وقياس  
استخدام الطلاق، وتحليل فوَّاقِير الطلاق وأدوات  
استخدامها، وتحديد هُرُصِّن الكفاءة وإجراء تحليل  
لتكتلِّيف والتقويف وأصداء تفاصيل التكتلِّيف.

ووضع "دليل الطاقة للصناعات" في مجلـس  
التعاون الخليجي "مجموعة من الأحداث يأتـيـ  
عليـتها توفير مرجع للعاملـينـ في الصناعـةـ عنـ  
إيجـاراتـ وطرق تنـقـيـةـ الـعـوـاصـمـ لـزـهـادـةـ الـكـفـافـةـ فيـ  
استـخدـامـ الطـاقـةـ بـجـمـيعـ أـشـكـالـهـ،ـ وتـوـفـيرـ الـبـلـادـ

التوجيهـيةـ منـ العـاسـرـ الرـئـيـسـيـ لـتـطـبـيقـ

الـتـدـلـيـلـ الـفـنـيـ لـكـفـافـةـ الطـاقـةـ،ـ وـقـيـاسـ اـسـتـخدـامـ

الـطـاقـةـ،ـ وـتـحـلـيلـ فـوـاتـيرـ الطـاقـةـ،ـ وـقـيـاسـ وـلـحلـلـ

أـشـاءـ اـسـتـخدـامـ الطـاقـةـ،ـ وـتـحـدـيدـ هـرـصـنـ الـكـفـافـةـ فيـ

استـخدـامـ

إلى جانب أهداف أخرى أهمها تقديم المعلومات للعاملين بصورة بسيطة وواضحة ملخصة بالرسومات الفنية والرسوم التوضيحية لتسهيل فهمها وتوصيل الماد إلى جمهور واسع، والتوكيل من أهمية وفوائد تنفيذ التدابير المتعلقة بالطلاقة. إضافة إلى سهولة توجيه الماد العلمية إلى العاملين الفنتيين وغير المفتيين مثل المديرين وموظفي الصيانة والتنمية مع التركيز على الفوائد المالية والبيئية من تنفيذ تدابير كفالة الطلاقة.

يركز الدليل على أهمية كفاية استخدام الطاقة في الصناعة، والتقنيات المستخدمة في الإنتاج الصناعي وكيفية إصدار نظام لإدارة الطاقة داخل الصناع و إدارة الطاقة و مرافقه وجمع بيانات الطاقة. مع تقديم تصور و معلومات عامة عن توزيع استخدام الطاقة في المصانع على سبيل المثال لا الحصر، صلبة هراء الطاقة، والطاقة المتاحة، والتوفيق، ومجموع الطاقة المواردية المستخدمة. إلى جانب معلومات عن الاستهلاك من قبل المستخدمين التهالين مثل: الأضواء ووحدات

تشع "منظمة الخليج للامتحانات الصناعية" (جويك) الإصدارات المتخصصة ضمن أبرز أولوياتها، وهي تنشط في مجال تشرير المراجع الصناعية الهمامة التي تكتسبها الهيئات والمعلومات الصناعية وال媿وقافية، هي سبيل إلزامها للجهات المعنية بفضليتها التنموية والاستثمار واتخاذ القرارات حول مجلس التعلون، وذلك إيماناً منها بجمعي أهمية المعلومات ودورها الأساسي في دعم ومساندة القرار، ورسم وإصدار المطلوب والدراسات التنموية والاستهلاكية ومتاحة تقييدها.

ويؤدي هذا المعيار، تصور "جوديك" قريباً كالتالي:  
متخصصون هم "دليل الطاقة لمؤسسات الدولة"؛ مول  
مجلمن التعلون الخليجي،" و"دليل الصناعات  
البتروكيمائية للدول مجلس التعلون.

وقدمت "جوبلز" على مدى أكثر من ثلاثة مئونه أكثر من 550 مطبوعاً من النشرات التوروية والشهرية والخاصية والتكتب والمخصصات والأدلة الصناعية والتقانير والكتيبات والمطابعات والأقراس المدمجة. وأصدرت هذه سلسلة صناعية من أهمها: سلسلة ملامع الاقتصاد الصناعي في دول الخليج العربي، وسلسلة الصناعات الأساسية في دول الخليج العربي، وسلسلة الأدلة الصناعية، ومقدمة الخليج، وغيرها.

دليل الطاقة للصناعات في دول مجلس التعاون الخليجي

أظهرت نتائج العديد من الدراسات والتقييمات الفنية التي أجرتها "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" وجود فرص كبيرة لتحسين كفاءة استخدام الطاقة في القطاع الصناعي، وكثير منها قابل من حيث التكلفة. ومع ذلك فإن المعلنين في الشركات الصناعية لا يدركون إمكانات كفاءة الطاقة وأهميتها في دفع الطاقة التصنيعية للمصانع، ويتبعون توصياتهم باستمرار من خلال إصدار ونشر المعلومات المتعلقة بكافحة استخدام الطاقة، ومراجعة المصلبات والممارسات لتلبيه. من هنا جاءت فكرة إصدار دليل متخصص في الطاقة



# ما زلنا.. نستورد البيض

كنت أقرأ في أرقام مؤسسات التمويل الحكومية للصناعات في دول الخليج، سواء تلك التي تقدم القروض الميسرة، أو تلك التي تدعمها الدول من منح أراض بأسعار رمزية وخدمات الكهرباء والماء وكل ما يتعلق بدعم الصناعة، الحقيقة وجدت أن الأموال التي قدمت بشكل قروض أو دعم خيالية وكبيرة جداً تتجاوز المليارات، وربما لم تجد مصانع في العالم تسهيلاً وـ"دلال" كالذي حصلت عليه المصانع في الخليج. وحينما تقف في الأسواق الخليجية، تبحث عن منتجات صنعت في الخليج، تقف حائراً وتتساءل أين ذهبت تلك المصانع التي حصلت على قروض وقطعة أرض وتخفيضات في الكهرباء والماء وإعفاء جمركي وتأشيرات العمالة؟ تبحث عن أي صناعة ترتبط بدول الخليج. بالتأكيد لن تراها! وتسأل لماذا لا نرى مشروعات صناعية توazi حجم الإنفاق على القروض الصناعية؟ على أرض الواقع لا شيء، من المشروعات الغازية إلى الملابس والمواد الغذائية ومروراً بالسلع الاستهلاكية، كلها لا تزال تستورد من الخارج أو تصنع محلياً لشركات عالمية. وكلما تحدثت مع مسؤول صناعي أو مستثمر خليجي عن سبب عدم المبادرة إلى إنشاء مصنع ذي قيمة اقتصادية، أجاب فوراً أن التكلفة الاقتصادية عالية ولا جدوى لإقامة مصنع محلياً لأن استيرادها أرخص.



جمال بنون  
إعلامي وكاتب اقتصادي  
المملكة العربية السعودية  
jamalbanoon@gmail.com

# التعاون الخليجي

في الخليج العربي

الم المحلي عام 2020، وتستهدف قطر زيادة طاقتها الإنتاجية من مختلف منتجاتها البتروكيمياوية والكيماوية لتصل إلى 23 مليون طن سنويًا بحلول العام 2020 مقارنة مع 9.2 مليون طن حاليًا، ليتحول المستقبل المنظور بدءاً من العام 2011 إلى عقد الصناعات البتروكيمياوية والكيماوية القطرية. هذه الخطوة تعزز الدور الصناعي لدولة قطر نحو تنمية مصادر الدخل.

الاعتماد على النمط التقليدي في صناعة الخليج وأعتبر أن الاستيراد هو الحل الوحيد، سيضر كثيراً اقتصadiات المنطقة، فالمصانع تخلق فرصاً مناسفة، كما أنها تخلق فرص عمل للمواطنين، إضافة إلى تنوع مصادر الدخل، وتحسين دخل الفرد، وفتح أسواق جديدة، كما أنها متخصصة في هزات اقتصادية عالمية، وقد لا يعرف الكثيرون أن دولًا مثل الصين والهند تأثرت بشكل طفيف بالأزمة التي هزت العالم قبل سنوات مع انهيار المصارف والشركات بعد قضية الرهن العقاري.

## إذن ...

صناعات الخليج بحاجة إلى جذب المستثمرين سواء المحليين أو الأجانب، مع تخفيف القيود والأنظمة، وربط الموافقة والتسهيلات بالمصانع المتميزة ذات القيمة الاقتصادية. وأتمنى من دول الخليج كنوع من التحفيز أن تسهم الصناديق الحكومية بمحض في هذه المصانع ذات القيمة الاقتصادية، وهذا سيساهم في إقبال المستثمرين، وإنما سبب نستورد البيض..

حوالي 118.3 مليار دولار أمريكي، ويعلم لديها حوالي 816 ألف عامل.

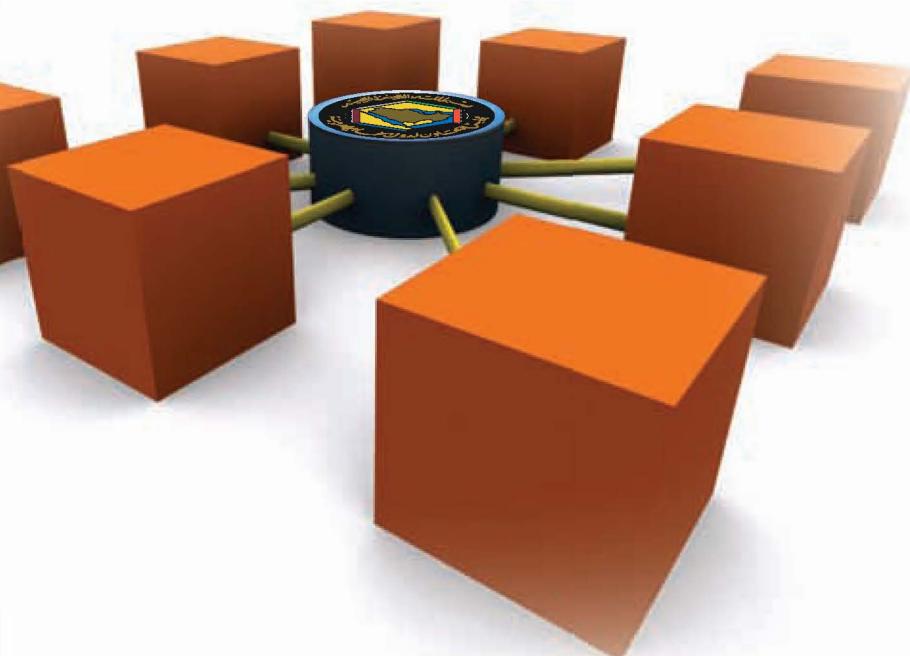
كما أن عدد المصانع في قطاع الصناعات الكيماوية وحده يبلغ 2043 مصنعاً تستثمر حوالي 70 مليار دولار بينما تشغّل حوالي 136 ألف عامل.

من المهم جداً أن تعود حكومات الخليج إلى سياسة التصنيع وتوزيع الفرسن في ما بينها بما يضمن التكامل الصناعي والأخذ بيد الصناع الصغار وأصحاب المبادرات والمغامرات الصناعية، فمثلاً من المعروف أن دول الخليج تستورد سنويًا نحو 8 ملايين سيارة، تبلغ حصة السعودية منها 4.5 مليون سيارة، أليس بالإمكان تشجيع رؤوس الأموال على إقامة مصانع لقطع غيار السيارات وبقية المستلزمات الأخرى؟ إن الإنفاق على صيانة السيارة أو إصلاحها لدينا يعد الأعلى في العالم العربي، لهذا فإن 30% من دخل رب الأسرة سنويًا تذهب لصيانة سيارته. وهناك سلع أخرى خفيفة بالإمكان أن تسهم في بناء قاعدة صناعة مستقبلية مع ظهور جيل جديد من الشباب يمتلك الكثير من المبادرات والأفكار، على أن يجد الدعم والتشجيع والأخذ بيه.

معلومات أسعدتني كثيراً أن دولة قطر تخطط ليكون العقد المقبل هو عقد الصناعات البتروكيمياوية والكيماوية، بعد أن كان الفاز الطبيعي المسال بصناعاته المختلفة خلال الفترة الماضية سائداً بلا منازع. وحسب المسؤولين القطريين يعني هذا إتفاق 25 مليار دولار على توسيع قطاع البتروكيمياويات

هل يعقل بعد كل هذه السنوات أتنا لا نزال نستورد الدجاج والبيض والإسمنت، حتى الأدوات المدرسية من دفاتر وأقلام وأحذية وطابور طويل من احتياجاتنا اليومية يأتيها من الخارج وبأسعار أقل مما هو مصنع محلياً من يصدق أن الخليجين ينفقون نحو 700 مليون دولار سنويًا لاستيراد شmag الرأس الذي يلبسوه، وأكثر من ملياري دولار لاستيراد الأحذية، وهذه ملابس وطنية وذوي يحدد هوية أبناء الخليج؟ أعتقد من المخجل أن يلبس وزير الصناعة في أي دولة خليجية من رأسه حتى أخمص قدميه منتجات لا تصنع في بلده. ما ذكرته ليس أمراً خافياً على أحد، إنما تباطؤ مسؤولي الصناعة في تحفيز رجال الأعمال للدخول في مجالات مختلفة كان بالإمكان أن تساهم في تحرير المتنافسة، ولا يمكن أن نرکن إلى المقوله التي يرددها المحيطون دائمًا "تكلفة الإنتاج العالمية وعدم الجدوى"، فالصين واليابان دول لا تتوفر لديها أية مقومات أو ثروات اقتصادية، إلا أنها استطاعت أن تصنع كل شيء، لديها العمالة الماهرة، ولا يوجد منزل في الصين لا يعمل أهله في الصناعة أو الحرف اليدوية. واليوم الصين والهند من الدول الرائدة في الصناعة في كل شيء، وهذا أدى إلى اتساع الطبقة المتوسطة وانخفاض في الطبقة الفقيرة.

إن غياب التخطيط الصناعي وعدم وجود خطة مستقبلية للصناعة، ساهم في وجود مستثمرين كسايني ومترهلين، حيث تشير التقارير الرسمية إلى أن عدد المصانع العاملة في دول مجلس التعاون الخليجي المستبلغ حوالي 10400 مصنعاً تستثمر



# "القطرية للصناعات التحويلية" راعٍ ذهبي لإصدارات المنظمة 2012



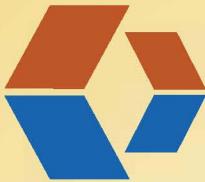
التحويلية  
QIMC

أصدرت عدة سلاسل صناعية، من أهمها: سلسلة ملامح الاقتصاد الصناعي في دول الخليج العربية، وسلسلة الصناعات الأساسية في دول الخليج العربية، وسلسلة الأدلة الصناعية، وملف الخليج الإحصائي، وغيرها.

وقد حرصت المنظمة في إعداد إصداراتها الجديدة على توفير البيانات والمعلومات المحدثة والوثيقة، واحتتها للجهات المعنية بقضايا التنمية والاستثمار، واتخاذ القرار في دول مجلس التعاون، إيماناً منها بمدى أهمية المعلومات، ودورها الارتکازی في دعم ومساندة القرار، وفي رسم وإعداد الخطط والدراسات التنموية والاستثمارية ومتابعة تنفيذها.

يشار إلى أن "الشركة القطرية للصناعات التحويلية" تعتبر من الشركات الرائدة في مجال الصناعات الصغيرة والمتوسطة في دولة قطر. وتساهم الشركة حالياً في 15 مشروعًا صناعياً، جميعها في مرحلة الإنتاج في قطاعات صناعية مختلفة، تشمل الصناعات البتروكيميائية والكيماوية، ومواد البناء، والمواد الغذائية، بالإضافة إلى عدد من المشاريع الجديدة التي هي في مرحلة التأسيس.

ويمكن الاطلاع على مزايا الرعاية لإصدارات "جويك" من خلال زيارة الموقع الإلكتروني للمنظمة [www.goic.org.qa](http://www.goic.org.qa), أو عبر التواصل مع المنظمة عبر حساباتها على شبكات التواصل الاجتماعي "فايسبوك" و"تويتر" و"يوتيوب".



وقد اعتبر الرئيس التنفيذي للشركة القطرية للصناعات التحويلية عبد الرحمن بن عبد الله الأنصاري أن رعاية الشركة إصدارات "جويك" تأتي انطلاقاً من حرصها على لعب دور ريادي في الاقتصاد الخليجي، وهي ترجمة لاستراتيجيتها التي تقوم على التنوع الكبير في أنشطتها، ومساهمتها في التنمية الاقتصادية للبلاد، ونظرًا لأهمية هذه الكتب وما تتضمنه من دراسات وبيانات إحصائية يتربّص بها القطاع الصناعي.

وفي هذا الإطار تقوم "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" بدور نشط في مجال النشر الصناعي، حيث قدمت على مدى أكثر من ثلاثة عقود، ما يزيد عن 550 مطبوعاً من النشرات الدورية والشهرية وال الخاصة، والكتب، والملخصات، والأدلة الصناعية، والتقارير، والكتيبات، والمطويات، والأقراس المدمجة. كما

أعلنت "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) أن "الشركة القطرية للصناعات التحويلية" ستكون الراعي الذهبي لإصداراتها السنوية للعام 2012، وهي ثلاثة كتب متخصصة: "ملامح الاقتصاد الصناعي في دول مجلس التعاون الخليجي" و"صناعة لدول الخليج العربية" و"تجارة منتجات الألومينيوم في دول مجلس التعاون" و"ملف الخليج الإحصائي لدول مجلس التعاون الخليجي 2012".



## في إطار تعاونه الثنائي مع "جويك" لخدمة الاقتصاد

مختلف الجوانب الاقتصادية لقطاع الصناعات الثقافية والغاز وقطاع الصناعات التحويلية، واستشراف آفاقها المستقبلية.

بينما يقوم كتاب "صناعة وتجارة منتجات الألومينيوم في دول مجلس التعاون" برسم وتحليل واقع هذه الصناعة في دول مجلس التعاون، وذلك من خلال المهرات والبيانات المتعلقة بمحفظة الجوانب الصناعية والاستثمارية والتجارية والتسييرية لصناعة الألومينيوم ومنتجاته في المنطقة، كما يستشرف آفاقها المستقبلية من خلال التسليط المخطط للتنمية والجهات التي يتناول الكتاب بالتحليل الوصفي الإحصائي المهرات الفنية لصناعة الألومينيوم في دول المجلس.

يدرك أن "بنك قطر للتنمية" يعتبر كياناً تنموياً، تملكه الحكومة بنسبة 100٪، أنشئ للاستثمار في الصناعات المحلية وتطويرها، من خلال دعمه هركات القطاع الخاص في دولة قطر. وقد بلور البنك استراتيجيته بما يتوافق مع رؤية قطر الوطنية 2030، معللاً على تعزيز وتمهيل التطور والنمو ضمن أنشطة القطاع الخاص في المجالات الاقتصادية الرئيسية التي تستند على لدى التطوير متانع الاقتصادية وأجتماعية. ولأن جانب الدعم الذي يركز "بنك قطر للتنمية" على تقديم الدعم الاستشاري والتوجيهات لشركات القطاع الخاص، لتتمكن من إطلاق أنشطتها وتنميتها وتوسيع نطاقها، وذلك لتكوين الاقتصاد مستدام.

## إصداران صناعيان للمنظمة برعاية "بنك قطر للتنمية"

سيكون "بنك قطر للتنمية" (QDB) الراعي الذهبي لاثنين من الإصدارات السنوية لـ"منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) لعام 2012، هما: "ملامع الاقتصاد الصناعي في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية" و"صناعة وتجارة منتجات الألومينيوم في دول مجلس التعاون".

وتأتي هذه الرعاية لإصدارات "جويك" السجامة مع عمل "بنك قطر للتنمية" التطوير والاستثمار واتخاذ القرار في دول مجلس التعاون، إيماناً منها بمدى أهمية المعلومات ودورها الارتكازي في فهم ومساندة القرارات ورسم وإعداد الخطط والدراسات التنموية والاستثمارية ومتابعة تنفيذها.

إذ يشتمل كتاب "ملامع الاقتصاد الصناعي في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية" ويحمل مجمل التطورات الاقتصادية والصناعية في دول مجلس التعاون الخليجي من خلال مجموعة واسعة من البيانات والتحليلات الإحصائية، همت

توفير البيانات والمعلومات المحدثة والموثقة، واتاحتها للجهات المعنية بقضايا التنمية والاقتصادية والبيئية، حيث يعتبر "بنك قطر للتنمية" محوراً أساسياً لبلوغ هذه الإنجازات، حرصوساً أن البنك فهو مسله مؤخراً ليشهد أكثر فأكثر على التدريب الاقتصادي، وبالتالي على التنمية الاقتصادية التي تسعى "جويك" بدورها إلى تحقيقها من خلال عملها، ومن شأنه هذه الكتب وما تضمنه من دراسات وبيانات إحصائية مهمة تهتم بالقطاع الصناعي وبالاقتصاد بشكل عام.

وحرصت المنظمة في إعداد هذه الكتب على

## تعزيز الجهد لتطوير القطاع الصناعي في المنطقة

### "قطر القابضة"

#### رائع ذهبي لكتاب

### "ملامح الاقتصاد الصناعي في الخليج"

عامة واستشراف آفاق ومستقبل التنمية الصناعية في المنطقة.

يدرك أن شركة "قطر القابضة" تأسست في 29 ديسمبر من العام 2005 وتغدو ملكيتها بالكامل لبترول قطر للبترول، وتكمن رؤيتها في أن تصبح الشركة الرائدة والأكبر في تصنيع وتسويق المنتجات البتروكيميائية وغير البترولية الوسيطة بالشرق الأوسط. وقد تأسست الشركة بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (32) لسنة 2005 باعتماد قرار مجلس إدارة قطر للبترول رقم (1) الصادر في اجتماعه السادس عشر لعام 2005 باتفاقية على تأسيس شركة تسمى "شركة قطر القابضة للصناعات الوسيطة المحدودة" (قطر القابضة) "شركة مساهمة قطرية قابضة".

ولدى شركة "قطر القابضة" العديد من النشاطات الوسيطة والنهائية، فقد أنشئت بهدف إقامة وإدارة مشاريع للصناعات الوسيطة منفردة أو بالاشتراك مع جهات أخرى. وتم تأسيس الشركة تلبية للحاجة الاقتصادية والاجتماعية لوجود صناعات وسيطة في دولة قطر، وذلك من خلال إقامة الشركات والمشاريع المشتركة المحلية والدولية النشطة التي تعمل وفقاً لمبادئ اقتصاد السوق. وهي تسعى إلى ترويج خبراتها وتجاربها على نطاق أوسع وبين عمالء أكثر تنوعاً، وبالتالي تساهم بفعالية في التسويق لمشاريع الصناعات الوسيطة في الدولة.

واستشراف آفاقها المستقبلية.

ويتناول الكتاب بالتحليل الوصفي الإحصائي المؤشرات الفنية والمتغيرات الاقتصادية والاجتماعية الرئيسية لدول مجلس التعاون. كما يعرض الكتاب الخصائص العامة لاقتصادات دول مجلس التعاون، والأداء الاقتصادي العام، والناتج المحلي الإجمالي والنمو الاقتصادي، والإتفاق على الناتج المحلي الإجمالي، وتطور نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي.

وخصصت "جويك" فصلاً من الكتاب لقطاع الصناعات الاستخراجية، يعرض واقع صناعة استخراج النفط، وصناعة استخراج الغاز الطبيعي والاحتياطي، والإنتاج، والأسعار، والعائدات النفطية لكل منها. كما يتضمن الكتاب فصلاً آخر عن قطاع الصناعات التحويلية، تعرض فيه المؤشرات والتحليلات الإجمالية، وتطور عدد المصانع والاستثمار والقوى العاملة، ومساهمة الصناعات التحويلية في الناتج المحلي الإجمالي، وإنتجية القوى العاملة والمال المستثمر، وتطور الصادرات الصناعية.

كما يتناول كتاب "ملامح الاقتصاد الصناعي في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية" مقومات وحوافز التصنيع ودورها في التنمية، والتوجهات والتطورات المستقبلية للتنمية الصناعية في دول المجلس، كما يقدم استنتاجات



ستصدر "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) قريباً كتاب "ملامح الاقتصاد الصناعي في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية" برعاية من شركة قطر القابضة للصناعات الوسيطة المحدودة (قطر القابضة) التي تدعم كل ما من شأنه تطوير القطاع الصناعي في دول الخليج.

يقدم الإصدار الجديد تحليلات مجمل التطورات الاقتصادية والصناعية في دول مجلس التعاون الخليجي من خلال مجموعة واسعة من البيانات والتحليلات الإحصائية، تشمل مختلف الجوانب الاقتصادية لقطاع الصناعات النفطية والغاز وقطاع الصناعات التحويلية،

# نعمل لبناء المستقبل Building the future



We are pioneering the growth of downstream industrial projects in Qatar since 2005. Honoring the foundation on which it was built, Qatar Holding continues to explore new opportunities through strong partnerships coupled with unwavering dedication and direction.

نعمل الرؤاد في تنمية المشاريع الصناعية التنموية في دولة قطر منذ عام ٢٠٠٥. وكان لنا الشرف بأن تكون الحجر الأساس التي قامت عليه تلك الصناعة، وقطر القابضة تواصل استكشاف فرص جديدة من خلال شراكات قوية مقرنة بالاتجاه الثابت والمتقانى.



قطر القابضة  
Qatar Holding

قطر القابضة للصناعات المدروسة المحدودة  
Qatar Intermediate Industries Holding Co. Ltd.

# الاستثمار في تقنية المعلومات في دول الخليج

أما سر صناعة تقنية المعلومات فلا يزال الدول العظمى الاقتصادية تحتفظ به، وتعمل على أن يكون الفارق بينها وبين الدول الأخرى كبيراً، لتقليل فرص المساومة والاستمرار لتحقيق عوائد خيالية من استثمارات متخصصة التكافة في آن واحد التي تدخل في التصنيع، لذا تجد دولاً محدودة قادرة على الاستثمار في هذا القطاع، وضد الناظر إلى أبرز الشركات التي طرحت مؤخراً في الأسواق المالية والشركات التي أصبحت توسيع بشكل سريع بعد أن جزءاً كبيراً منها يستثمر في تقنية المعلومات، هي شركات مثل "غوغل" (Google)، "فيس بوك" (Facebook) و"فايسبوك" (Twitter)، وأنبـل (Samsung)، "سامسونج" (Apple)، "مايكروسوفت" (Microsoft) و"سوني" (Sony)، هي هركات تستثمر في التقنية، ويتعامل معها الناس في مختلف أنحاء العالم، بل أصبحت جزءاً من حياة الناس اليومية في العالم.

الدكتور سالم بن عبد الشهري  
دكتوراه في التمويل الإسلامي  
جامعة الملك عبد الله للعلوم والآداب  
[sshalhoob@hotmail.com](mailto:sshalhoob@hotmail.com)



تعتبر تقنية المعلومات (Information Technology) رهان القوى الاقتصادية العالمية لتحقيق التفوق والتميز، فالصناعات التقليدية وإن كانت مهمة وتحقق تنمية اقتصادية وتتوفر فرص عمل واحتياجات المجتمع، إلا أنها أصبحت تحقق عوائد محدودة مقارنة بتقنية المعلومات، ولم تعد الدول المتقدمة تحترم الاستثمار فيها، فالصناعات باشكالها اليوم متاحة في كثير من الدول المتقدمة والناحية، والمنتجات التي تصنع عادة في الدول المتقدمة لم يعد مستغرِّياً اليوم أن تأتي من دول نامية وضعيفة اقتصادياً.

# التعاون الصناعي

في الخليج العربي



وقد مضى بأهمية إيجاد تنوع في إداراتها، وقد يكون في هذا فرصة مواردها الاقتصادية، بدلاً من لتملك حصص إستراتيجية في هذه الاعتماد على مورد واحد هو النفط. الشركات ومن ثم العمل على إيجاد وأصبح للتنوع القاعدة الاقتصادية عمل مشترك تستثمر فيه هذه أهمية كبيرة لإيجاد نوع من الشركات في منطقة الخليج على غرار الاستقرار الاقتصادي. كما أن القوى العاملة الخليجية وبناء على الوضع المعيشي في المنطقة - تتطلع إلى دخل جيد، وهذه العوامل تتطلب أن تكون هناك استثمارات نوعية، وما يساعد تحفيز للاستثمارات في هذا القطاع، على الوصول إلى ذلك وجود الوفرة وهي وإن كان من الصعب انتقالها من مقارها الأساسية نظراً لرغبة الدول المتقدمة في المحافظة على هذا

لأن قد لا يكون وجود الوفرة المالية التمييز وأن تكون على مسافة بعيدة كافية للوصول إلى استثمارات نوعية من الدول الأخرى لل الاحتياط بميزة في تقنية المعلومات، وفي الوضع الدخلي الجديد واستثماريته في هذه العالمي نجد أن الاقتصاد العالمي الدول، ولذلك فإن هذا الخيار غير يعاني من أزمة كبيرة بدأت عام فائل خصوصاً أنه ولعدم الاحتياج 2008 ولا يزال العالم يعاني منها، الكبير للمواد الأساسية التي تدخل وتشير التقارير العالمية إلى أن في هذه الصناعة فإنه قد لا توجد الأزمة لا تزال قائمة ولا توجد إضافة كبيرة لهذه الشركات.

مؤشرات لاحتياط انتهاءها قريباً، بل بدأت المسألة تتعقد أكثر حيث أنها من المهم في هذه المرحلة أيضاً بناء تجاوزت الشركات والمؤسسات المالية بيئة مالية لمجتمع المعرفة، حيث إن إلى أن أصبحت أزمة دول خصوصاً الاقتصاد المعرفة الذي يقود إلى مثل دول الاتحاد الأوروبي مثل، اليونان هذه الصناعة لا بد أن يمر بمجتمع واسبانيا وإيطاليا. وهذه الأزمة وإن المعرفة القادر على استيعاب التقنية كانت بشكل عام سلبية على الاقتصاد والمستجداته ومن ثم الابتكار العالمي، إلا أنه لا يمنع من أن ذلك قد والتميز على المستوى العالمي، وهذا أوجد فرصاً لدى دول الخليج خيار يحتاج إلى وقت طويل وعمل للاستفادة منها، فكثير من الشركات متواصل للوصول إليه بناء على اليوم في مختلف القطاعات - ومنها خطط ملموحة ومستديمة.

شركات في تقنية المعلومات - أصبحت تعاني أزمة مالية قد تؤدي إلى

هذه الشركات ذات بكلفة محددة لكنها أصبحت اليوم هركات علاقية ومن أضخم الشركات في العالم، وخلال فترة قياسية في عمر الشركات ولا تزال الدول المتقدمة اليوم تستأثر بمعظم هذه الشركات بحيث يحقق لها ذلك موائد ضخمة من مختلف دول العالم، نظراً لأنها سهلت كثيراً في حياة البشر وأصبحت تحقق مزيداً من المتنمية والتوفيق لدى الأفراد.

ومع هذه المعايير العالمية بالاستثمار في تقنية المعلومات يرد سؤال هنا وهو: هل دول الخليج قادرة وتدبرها خطة واضحة ليكون لها مركز متقدم في خارطة هذه الاستثمارات النوعية، وذلك من حيث قدرتها على أن تكون لديها منتجات متقدمة في تقنية المعلومات.

واقع الحال يشهد أن هناك بطيئاً في الاتجاه إلى مثل هذه الاستثمارات، بل حتى الاستثمارات التقليدية التي لم تعد حكراً على الدول المتقدمة مثل صناعة المركبات، نجد أن دول الخليج متاخرة عما ينبغي أن تكون عليه، أو على الأقل مقارنة بدول تعتبر في مرحلة متاخرة عنها الاقتصادية.

إذن لا شك أن الاستثمار في تقنية المعلومات مهم لدول الخليج، والسبب في ذلك مجموعة من العوامل التي تجعل من الأهمية بمكان المعايير بذلك بناء على الإمكانيات الاقتصادية واحتياجات هذه الدول، فدول الخليج في غالبيتها تتمتع حالياً بوفرة مالية قد تكون غير مسبوقة، وميزانياتها تحقق أرقاماً قارية، كما أن لديها اليوم صناعة أكثر من أي



# 31 سنة بين الأرقام والبيانات في "جويك"

**الخبير الاقتصادي ممدوح هبرة:**

**نجاحٍ تجلٌ في ثقة المنظمة الدائم بعملي**

مع صدور هذا العدد من



يعد هبرة من الخبراء الاقتصاديين البارزة التي عملت مع "جويك" منذ وقت طويل وأضافت لها الكثير، وقد واكب خلال سنوات عمله التطورات التي لحقت بالمنطقة، والتغيرات التي رافقت آلية عملها بما يدعم دورها في الاستشارات الصناعية في الخليج. واستطاع الخبير الاقتصادي أن يكسب ثقة الإدارة ومحبة الزملاء التي مكنته من مواجهة التحديات وتحقيق النجاحات على مدى أكثر من ثلاثة عقود.

ولتسليط الضوء على مسيرته المهنية في "جويك"، التقت مجلة "التعاون الصناعي في الخليج العربي" الخبير هبرة وكان لها معه الحديث التالي:

حدثنا بداية عن كيفية التحاقك بالعمل مع "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية"

لقد كانت مجلة "التعاون الصناعي" الصادرة عن "جويك" في مطلع عام 1981 السبب والداعي للذين شجعاني على العمل بالمنطقة،

"مجلة التعاون الصناعي" يحتفل بمرور ٣١ عاماً على انضمامه لأسرة العمل في "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) الذي بات واحداً من أفرادها بتاريخ ١٩٨١/٩/١. قبل هذه المرحلة كان هبرة يشغل منصب مدير قسم الإحصاءات الصناعية في المكتب المركزي للإحصاء في الجمهورية العربية السورية، وكان عمله يتمحور حول جمع وتصنيف وتحليل البيانات الصناعية من خلال المسح والبحوث الميدانية، والقيام بنشرها في المجموعة الإحصائية السنوية، إضافة إلى إعداد الحسابات القومية المتعلقة بالصناعة. وقد استفادت "جويك" من خبراته في هذا المجال وعينته كختصاصي معلومات أول ومشير على وحدة جمع ومعالجة البيانات فيها.

# التعاون الصناعي

في الخليج العربي

عالية، وموثوقية معتمدة، وأكسبتني المقدرة على تمييز وتقدير ومحاكمة الأرقام والإحصاءات من خلال نظرية فاحصة سريعة. وأؤكد أن النجاح الأكبر الذي حققته خلال سني عمل الطويلة في "جويك" قد تجلّى في الثقة والرضا اللذين ثلثهما من الأمانة العامة، التي تناولت على قيادة هذه المنظمة العتيدة طيلة مسيرتها وحتى وقتنا الحاضر. كما أنتي سعيد جداً بما لاقيته من الزملاء كافة الذين عملت معهم من محبة وإخلاص وتعاون، ما كان له الأثر الإيجابي في ما حققته من نجاحات.

## خبير اقتصادي كيف تنظر إلى المنظمة ودورها في الاستشارات الصناعية بالخليج؟

لقد أصبحت "جويك" بحكم الاهتمام والدعم الذي تلقاه حالياً من قبل سعادة الأمين العام للمنظمة، والأمينين العامين المساعدين، وتراتك الخبرات والمعرفة لديها على مدى أكثر من ثلاثة عقود بيت الخبرة الرائد في مجال الاستشارات الصناعية في منطقة الخليج وأصبح وجودها مرتكزاً في تشكيل السياسات الصناعية والتنموية واستراتيجيات التصنيع على مستوى المنطقة، وقد أصبح من الضروري أن تقوم المنظمة بابعادات الخلاقة لرجال الأعمال المستثمرين والقطاع الخاص. ومن لهم إيجاد موارد إضافية للمنظمة تمكنها من تطوير خدماتها الاستشارية التي توفرها للمستفيدين ورفع مستوى جودتها، من دراسات، واستشارات، ومعلومات صناعية، وفرض استثمارية، ودورات تدريبية، ومؤتمرات دورية متخصصة، واستخدام أساليب فعالة في الترويج لها وتسويقها.

وأرى أن المنظمة لديها خبرات وتجارب واسعة ومتحدة الجوانب، وتمتلك القدرة على تقديم المزيد من الخدمات الاستشارية والمعلوماتية المتقدمة في المستقبل، وذات التأثير على مسارات التنمية الصناعية في منطقة الخليج واليمن، وهذا يتطلب تحسين قواعد البيانات لديها، وأساليب جمع ومعالجة وتحديث البيانات والعمل على ترقيتها لتصبح مورداً ربيعاً مهماً للمنظمة. بالإضافة إلى ضرورة تطوير وتحسين مجالات تطبيقاتها، كما أنتي أجد أنه من المفيد قيام "جويك" بإنشاء وتكوين برامج بحثية إستراتيجية حول القضايا الاقتصادية ذات الأهمية للصناعة والطاقة والمصادر الطبيعية، بحيث تنسجم مع متطلبات رؤية دول المجلس المستقبلية، وتلبى احتياجاتها المستقبلية من هذه البرامج.

أوساط الصناعيين ورجال الأعمال، وتمكنهم من التعرف على واقع الصناعة التحويلية ومنتجاتها في دول الخليج، وتجلى ذلك بإصدار أدلة صناعية متخصصة، وإعداد وإصدار حوالي 25 كتاباً صناعياً إحصائياً حول الصناعات التحويلية في المنطقة، بالإضافة إلى عدة إصدارات من سلسلة كتاب "لامتح" الاقتصاد الصناعي، وإعداد وتقدير التقارير الصناعية القطاعية الخاصة بالخارجية الصناعية لدول الخليج. وحالياً أساهم من خلال عملي في إدارة الدراسات والسياسات الصناعية" بإعداد عدد من الدراسات الصناعية والاقتصادية، وبعض الكتب الإحصائية الصناعية، بما يخدم أغراض المنظمة.

## كيف تصف علاقتك بالأرقام، خصوصاً أن الرقم يشكل مسؤولية بحد ذاته؟

انطلاقاً من مبدأ أنه لا تنمية من دون معلومات، ولا دراسات وأبحاثاً مفيدة وذات نتائج صحيحة دون بيانات ومعلومات محدثة ودقيقة وموثوقة، وأن البيانات والمعلومات تشكل الأساس الارتكازي في رسم السياسات واتخاذ القرارات، وإعداد ومتابعة خطط التنمية، لذا إنني أدرك جيداً أهمية وخطورة البيانات والمعلومات ومسؤولية اعتمادها في الدراسات والكتب التي أقوم بإعدادها. وبناء على ذلك تعودت أن أبدل الكثير من الجهد للوصول إلى الأرقام الصافية والموثوقة، بحيث أحاول التأكد من صحة ودقة الأرقام التي أقوم بجمعها، عن طريق البحث في عدة مصادر لهذه البيانات وتحليلها ومحاكمتها، والمقارنة فيما بينها ومن ثم اعتمادها. وهنا لا بد من الإشارة إلى مشكلة وجود ثغرات ونقص في البيانات المتاحة أحياناً، مما يضطربني للجوء إلى التقديرات، معتمدًا على التحليل والمقارنات، وتسعفي في ذلك خبرتي المهنية الطويلة.

## كيف تقييم تجربتك الشخصية في المنظمة؟

لقد أكتسبت خلال عملي في "جويك" الكثير من المعارف والخبرات والتجارب، فقد منحتني المنظمة رصيداً معرفياً غنياً، وخبرة ودرية معلوماتية واسعة الطيف، وذلك بما أتحت لي معرفته والاطلاع عليه من خلال الدراسات والبحوث التي تقوم المنظمة بإعدادها. كما استفدت من عملي في المنظمة إذ منعني القدرة الذهنية والمعرفية والمعلوماتية التي مكتنني من إعداد التقارير والكتب والدراسات بكفاءة

فقد صادف أن أطلعت على بعض أعدادها، ولفت انتباхи تقرير يتناول تأسيس بنك المعلومات الصناعية في المنظمة وأهدافه ومجاالت عمله، ما شجعني على مراسلة المنظمة وإبداء رغبتي بالعمل في هذا البنك، الذي يتلاحم مع خبرتي ومجال عملني. وهذا ما حصل بالفعل، إذ قامت المنظمة بتعييني في وظيفة اختصاصي معلومات أول ومسفراً على وحدة جمع ومعالجة البيانات.

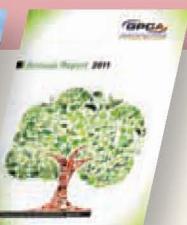
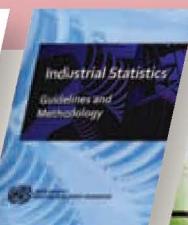
## - خلال هذه السنوات الطويلة كيف تطور عملك في المنظمة؟

كان بنك المعلومات الصناعية عند التحاقه بالعمل فيه لا يزال في طور التأسيس، لذا وجهتني وزملائي الكثير من التحديات، أبرزها: شح وحدودية البيانات المتاحة عن دول مجلس، وخصوصاً المصادر الوطنية، مقابل تزايد الحاجة إلى هذه المعلومات من قبل خبراء "جويك" في ظل تطور وتنوع أعمال المنظمة، بالإضافة إلى ازدياد أهمية البيانات في المنطقة من قبل رجال الأعمال المستثمرين ومتخدني القرار. وكان لا بد منواكبة هذه التطورات من تطوير قواعد البيانات لتكون أكثر شمولية وكفاءة، وذلك انطلاقاً من تطوير وتنويع مصادرها، وبالفعل جرى تطويرها بحيث أصبحت هذه القواعد أكثر تنوعاً وبيوبياً وفائدة، كما تم الاعتماد على المصادر الوطنية التي أصبحت أكثر انتظاماً، حيث تطور انسانيتها للمنطقة ليصبح عبر الوسائل الإلكترونية.

## ماذا عن التغيرات التي رافقـت آليـة العمل، خصوصاً في مجال جـمـع البيانات؟

لقد تطورت آليـات العمل خصوصاً عملية جـمع وتحليل البيانات، فازداد الاعتماد على المصادر الوطنية، وتم تطوير وتوحيد التصانـيف المستخدمة في قواعد المعلومات، بهدف تسهيل استخدامها وتطبيقاتها من قبل خبراء المنظمة، حيث تم تـصـنيـيف المنتـجـات الصـنـاعـية في دول مجلس التعاون باستخدام التصـنـيفـ المـتسـقـ (HS) فـتمـ رـيـطـ الصـنـاعـةـ بـالـتـجـارـةـ الـخـارـجـيـةـ بـتصـنـيفـ مـوحـدـ، كما تم إـعـادـ دـلـيلـ تـرـاجـيـةـ لـمسـاعـدةـ خـبـراءـ الـمنـظـمةـ فيـ مـقارـنةـ التـصـانـيفـ السـلـعـيةـ الـمـطبـقـةـ فيـ منـطـقـةـ الـخـلـيجـ. كما قامت إدارة المعلومات الصناعية في "جويك" مؤخراً بـتطـوـيرـ تصـانـيفـهاـ وـالـانتـقالـ منـ تـصـنـيفـ النـشـاطـ الصـنـاعـيـ الدـولـيـ بـتـقـيـحـهـ الثـانـيـ إلىـ تـطـبـيقـ هـذـاـ التـصـنـيفـ بـتـقـيـحـهـ الرـابـعـ. وـتواـصـلـ الـعـمـلـ عـلـىـ زـيـادـةـ الـسـاـهـمـةـ فيـ عـلـمـيـةـ إـتـاحـةـ الـبـيـانـاتـ وـنـشـرـ الـوعـيـ وـالـمـعـرـفـةـ الصـنـاعـيـةـ لـدىـ

## وصل حدثنا ... إدارة المعلومات الصناعية، "جويك"



★ التقرير السنوي 2011  
صندوق التنمية الصناعية السعودي

★ التقرير السنوي 2011  
بنك الكويت الصناعي

★ الكتاب الإحصائي السنوي  
وزارة الاقتصاد الوطني - سلطنة عمان

★ التقرير السنوي 2011  
المؤسسة العربية لضمان الاستثمار

★ تقرير الأمين العام السنوي الثامن والثلاثون 2011  
منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترو

★ التقرير الرئيسي لدراسة الخارطة الصناعية لدول مجلس التعاون الخليجي  
منطقة الخليج للاستشارات الصناعية

★ التقرير الإحصائي السنوي للأسمدة 2011  
الجمعية العربية للأسمدة

★ الدليل الموحد لتصنيف الأنشطة الاقتصادية بدول مجلس التعاون  
الأمادة العامة لمجلس التعاون الخليجي

★ التقرير السنوي 2011  
الشركة السعودية العالمية للبتروكيماويات

★ OPEC Annual Report 2011  
OPEC

★ Annual Report 2011  
Saudi industrial Development fund

★ Annual Report 2011  
The Arab Investment & Export Credit Guarantee Corporation

★ Annual Report 2011  
The Industrial Bank of Kuwait

★ GCC Conference and Industrial Exhibition 2012  
GOIC-Gulf Organization For Industrial Consulting

★ Annual Report 2011  
Gulf Investment Corporation

★ Industrial Statistic Guidelines and Metrology  
United Nations Industrial Development Organization

★ Annual Report 2011  
Gulf Petrochemicals & Chemicals Association

★ 17th world Aluminum Conference 2012  
CRU-The Independent Authority

★ High Fructose Syrup  
Primary Information

★ Carbon Fibers  
Primary Information

★ Hydrochloric acid  
Primary Information

★ Auto-disable Syringe  
Primary Information

★ Invert Sugar  
Primary Information

★ Global Active Pharmaceutical Ingredient Market (API) Trends, Competitive Landscape And Forecasts (2011-2016). Markets And Markets

★ The 2011-2016 World Outlook for Insulins and Anti-Diabetic Hormones and Synthetic Substitute Pharmaceuticals. ICON Group

★ Vaccines 2011-15: World Market Analysis, Key Players, and Critical Trends in a Fast-Changing Industry. Kalorama Information

# التعاون الصناعي

في الخليج العربي



## فعاليات صناعية قادمة

★ مؤتمر الألومنيوم العربي الدولي "عربال" 2012  
19 - 21 نوفمبر 2012  
الدوحة، دولة قطر

★ ملتقى الشرق الأوسط للمشاريع الصغيرة والمتوسطة  
20 - 22 نوفمبر  
الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

★ المنتدى السنوي السابع للاتحاد الخليجي  
للبتروكيماويات والكيماويات GPCA  
27 - 29 نوفمبر 2012  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

★ قمة الملكة لтехнологيا التكرير  
24 - 28 نوفمبر 2012  
الخبر، المملكة العربية السعودية

★ ملتقى الشرق الأوسط للمشاريع الصغيرة والمتوسطة  
11 - 13 ديسمبر 2012  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

★ مؤتمر ومعرض الكهرباء والماء  
4 - 6 فبراير 2013  
الدوحة، دولة قطر

★ معرض عُمان للآلات الصناعية والأدوات والأجهزة والمعدات IMTEX 2012  
17 - 19 سبتمبر 2012  
مسقط، سلطنة عمان

★ مؤتمر الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للطاقة المتتجدة  
17 - 19 سبتمبر 2012  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

★ مؤتمر ومعرض لبنان للنفط والغاز LOGEC 2012  
20 - 21 سبتمبر 2012  
بيروت، الجمهورية اللبنانية

★ منتدى عُمان للاستثمار 2012  
7 - 9 أكتوبر 2012  
مسقط، سلطنة عمان

★ مؤتمر الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لمشاريع السكك الحديد 2012  
15 - 17 أكتوبر 2012  
أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة

★ منتدى الطاقة العالمي (WEF) 2012  
22 - 24 أكتوبر 2012  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

## أخبار الصناعة

اتفاق بين "واعد" و"صدارة"  
يهدف لدعم المشاريع  
الصغيرة والمتوسطة

صحيفة "الشرق الأوسط" الدولية

أعلنت شركة مركز "أرامكو" - السعودية "لريادة الأعمال المحدودة" "واعد" أنها أبرمت اتفاقاً مع شركة "صدارة" للكيماويات، بهدف إلى دعم وتشجيع المشاريع المحلية الصغيرة والمتوسطة للاستفادة من الفرص الاستثمارية في مجمع الصناعات الكيماوية والبلاستيكية "بلاسكيم" الواقع إنشاؤه بجوار مجمع "صدارة" للكيماويات في مدينة الجبيل الصناعية الثانية شرق السعودية.

ويعتبر مجمع "بلاسكيم" مبادرة جديدة بين "صدارة" و"الهيئة الملكية للجبيل وينبع تهدف إلى إنشاء مجمع صناعي عالي المستوى للصناعات الكيماوية والتحويلية في الجبيل، كما تهدف إلى إتاحة الفرص الاستثمارية المتعددة من خلال إقامة مشاريع كيماوية وبلاستيكية مستقلة في المملكة، الأمر الذي سيؤدي بدوره إلى خلق الكثير من فرص الوظيفية، وتوطين التقنيات اللازمة لتنمية الصناعات. وسيوفر المجمع البنية التحتية والخدمات المساعدة الضرورية. كما ستتجذب مجموعة المشاريع المستهدفة منتجات جديدة تطرح لأول مرة في السوق السعودية، وبالإضافة

إلى ذلك ستتوفر المواد الأولية بدلاً من استيرادها لتصنيع منتجات محلية. يذكر أن شركة "واعد" تأسست مؤخراً للقيام بدور ممول وحاصلن للمشاريع الصغيرة سعياً في منطقة الخليج والمتوسطة في السعودية، كما تسعى إلى تسليم الضوء على الفرص الاستثمارية التي يتاحها الاقتصاد المحلي لرواد الأعمال والباحثين عن الاستثمار في المشاريع الكيماوية والبلاستيكية.

وشركة "واعد"، مملوكة بالكامل لـ "أرامكو - السعودية"، هي حين أن شركة "صدارة" هي مشروع مشترك بين "أرامكو - السعودية" وشركة "داو كيميكال".

### خمسة مليارات دولار لتطوير البنية التحتية لمطارات الخليج

صحيفة "الوطن" - البحرين

توقع خبراء في قطاع الطيران أن تنفق المنطقة العربية 60 مليار دولار على تطوير مطاراتها وتوسيعها خلال السنوات الخمس المقبلة، لتلبية النمو السريع لحركة المسافرين، وتطوير البنية التقنية التي تسهلها وتتضمن أنها وسلامتها.

وقرر الخبراء خلال مؤتمر "سيتا" السنوي في العاصمة البلجيكية بروكسل، أن نحو خمسة مليارات دولار من الإجمالي مخصصة لتطوير البنية التحتية التقنية في مطارات الخليج خلال السنوات الخمس المقبلة، في ظل مناسبة متزايدة يشهدها القطاع بين المطارات الإقليمية والعالمية من جهة، وشركات الطيران الوطنية والخاصة لاستقطاب المسافرين من جهة أخرى.

وأكمل رئيس منطقة الشرق الأوسط والهند وأفريقيا في "سيتا" هاني الأسعد أن مستوى الخدمات في بعض المطارات الخليجية يضافي للمستويات العالمية، خصوصاً المطارات الجديدة التي هيأت لاستوعب أعداداً ضخمة من المسافرين، إضافة إلى إدراج بنية تقنية حديثة للمراقبة وتسهيل إجراءات المسافرين.

**قطر توفر 31 % من إمدادات الغاز الطبيعي المسال في العالم**

صحيفة "الشرق" - قطر

أوضح تحليل مجموعة QNB حول قطاع الطاقة أن دولة قطر صدرت 74.8 مليون طن من الغاز الطبيعي المسال خلال العام 2011، وهو ما يمثل 31 % من إمدادات الغاز الطبيعي المسال في العالم.

وقال التقرير إن الاستهلاك العالمي ارتفع بنسبة 2.5 % خلال العام 2011، ليصل إلى 247 مليون برميل مكافئ للنفط يومياً.

وأشار التقرير إلى أن النمو في تجارة الغاز الطبيعي المسال يظهر بوضوح في زيادة عدد الدول التي تصادر وتستورد الغاز الطبيعي المسال، ففي نهاية عام 2011، بلغ عدد منشآت إسالة الغاز الطبيعي 24 منشأة حول العالم، بطاقة إنتاجية تبلغ 278 مليون طن سنوي، وقد ارتفع حجم التجارة الفعلية في الغاز الطبيعي المسال بمعدل 20.7 مليون طن (9.4 %) خلال العام الماضي، حيث جاء ذلك هذه الزيادة من دولة قطر، في حين جاءباقي من اليمن والبيرو.

وذكر التقرير أن حصة الغاز الطبيعي المسال من الاستهلاك العالمي لا تزال صافية مقارنة مع حصة النفط، وبلغت تجارة الغاز الطبيعي المسال 6 ملايين برميل مكافئ للنفط يومياً خلال عام 2011، الأمر الذي يمثل 2.4 % من الاستهلاك العالمي من النهاية، ويمثل حوالي عشر حجم تجارة النفط العالمية. ويشير التقرير السنوي للطاقة العالمية - الذي صدر مؤخراً عن شركة "بوريتش بتروليوم" - إلى أن حجم تجارة النفط بلغ 55 مليون برميل يومياً خلال 2011.

# التعاون الصناعي

فن الخليج العربي

العام 2020.

ولفت خبراء في "بوز أند كو" إلى أن البلدان المصدرة للنفط حققت خطوات مهمة في تعزيز موقعها في الأسواق النفطية، وأشار تقرير للشركة إلى أن المملكة العربية السعودية "باتت أحد أكبر الفاعلين في سوق البتروكيماويات مع هركتها الوطنية "سابك"، وأصبحت قطر أكبر مصدر لغاز الطبيعي المسال في العالم خلال العقد الماضي، وكانت الإمارات رائدة في تطوير الغاز الطبيعي المسال".

وتوقعت وكالة الطاقة الدولية أن "تستحوذ منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا على 25% من الاستثمارات العالمية في مجال الطاقة، وأن تتصدر قائمة الإنفاق بلدان تملك موارد كبيرة مثل المملكة العربية السعودية والإمارات وال العراق وإيران".

وأشار تقرير "بوز أند كو" إلى أن شركات الطاقة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا "تملك اليوم فرصة ثانية ل daraة لتجهيز طريقة تطوير المشاريع الرأسمالية وإدارتها وتنفيذها".



الألومنيوم العربي الدولي "عربال 2012" في

نسخة الـ 16 والذي ستستضيفه الدوحة خلال الفترة من 19 إلى 21 نوفمبر 2012، سيشهد تركيزاً كبيراً على الفرص المستقبلية ضمن قطاع الصناعات التحويلية المرتبطة بالألومنيوم في منطقة الخليج في الوقت الذي تستحوذ فيه دول مجلس التعاون الخليجي على ما نسبته 13% من إجمالي الإنتاج العالمي ويواقع 3.6 مليونطن سنوياً.

وأشارت "الألومنيوم قطر" إلى أن دول المنطقة تمتلك البنية التحتية المطلوبة والمقومات الملائمة لقيام أية صناعة قائمة على مادة الألومنيوم الأولى، وأشارت الإحصاءات إلى استحواذ قطاع النقل على المرتبة الأولى من استهلاك الألومنيوم نصف المصنع خلال العام 2011 وبمقدار 11.869 ألفطن، بينما يتوقع أن يسجل مستوى جديد خلال العام الحالي ليصل إلى 12.753 ألفطن، ويتوقع أن يرتفع

الاستهلاك لدى القطاع بنسبة 11% خلال العام 2013. وجاء قطاع الإنشاءات ثانياً من حيث حجم الاستهلاك خلال العام الماضي ويحوم 11.844 ألفطن، ويتوقع أن يصل إلى 12.586 ألفطن، وبنسبة ارتفاع 8% خلال العام 2013. وجاء في المرتبة الثالثة من حيث الاستهلاك قطاع الكهرباء، ويحوم استهلاك بلغ 5.574 ألفطن خلال العام 2011. ويتوقع أن يصل إلى 5.857 ألفطن في نهاية العام الحالي وبنسبة ارتفاع 7% على الاستهلاك/الطلب في نهاية العام 2013.

## 1.1 تريليون دولار إنفاق قطاع الطاقة في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

صحيفة "الحياة" الدولية

يشهد قطاع الطاقة في بلدان الشرق الأوسط وشمال إفريقيا موجة من المشاريع الرأسمالية الكبرى خلال العقد المقبل، وقدرت شركة "بوز أند كو" أن تصل قيمة الإنفاق إلى 1.1 تريليون دولار، أي ربع الاستثمار العالمي في القطاع حتى

قطر تسعى إلى استثمار 5 بلايين دولار في سوق الأوراق المالية الصينية

صحيفة "الحياة" الدولية

تقدمت قطر عبر "هيئة الاستثمار القطرية" بطلب للحصول على حصة بقيمة خمسة بلايين دولار ضمن برنامج "مؤسسات الاستثمار الأجنبية المؤهلة" الصيني، القناة الرئيسة للاستثمار الأجنبي في أسواق الأسهم والسندات الصينية.

وأبلغ وزير الطاقة القطري محمد بن صالح السادة الصحيفة أن الحصة ستستخدم لاستثمار إيرادات بيع الغاز إلى الصين في سوق الأوراق المالية الصينية، إلى جانب عمليات الطرح العام الأولي.

وتقع هذه الحصة التي تقترحها قطر كثيراً السقف الحالي للحصول في البرنامج، وهو بليون دولار للمستثمر الواحد، لكن وسائل إعلام رسمية أعلنت أن المسؤولين الصينيين يدرسون زيادة هذا الحد الأقصى. وأضافت الصحيفة أن 37 مؤسسة استثمارية مؤهلة، من بينها "بنك التردد المركزي" و"جهاز أبو ظبي للاستثمار" طلبت زيادة حصصها بما مجموعه 12.54 بليون دولار.

ويبلغ حجم الغاز المصدر من قطر إلى الصين 5 ملياراتطن سنوياً. ويدرك أن وضع "المستثمر الاجنبي المؤهل" الذي أطلق عام 2002، هو أحد القنوات القليلة التي تسمح للاستثمار الخارجي بتناول الأسهم الصينية في إطار حصة محددة.

مؤتمر الألومنيوم العربي الدولي "عربال 2012" في الدوحة نوفمبر المقبل

"التعاون الصناعي" - بيان صحيحة

أعلنت "الألومنيوم قطر" أن برنامج مؤتمر

# أخبار الصناعة

75 مليار دولار كلفة مشاريع  
النفط والغاز بين عامي 2010 و2014

صحيفة "أخبار الخليج" - البحرين

كشف الرئيس التنفيذي لشركة "أبو ظبي لصناديق الفاز المعدودة" (فاسكو) محمد السويدي، أن كلفة مشاريع النفط والغاز في منطقة الخليج بين عامي 2010 و2014 بلغت 75 مليار دولار.

وأكَّدَ أن دولة الإمارات وإمارة أبو ظبي تحديداً ستكلان صاحبى الإنفاق الأكبر على مشاريع النفط والغاز والبتروكيماويات خلال هذه الفترة باستثمار 40 مليار دولار، ولفت إلى أن قيمة مشاريع الغازية أبو ظبي ستبلغ 25 مليار دولار.

وقال السويدي إن شركة بترول أبو ظبي الوطنية أنهت دراسة بعض المشاريع الجديدة التي ستزور سوق صناعة النفط والغاز في أبو ظبي للمرة الأولى في تاريخها.

وأكَّدَ أن قرار الشراكة بين "أدنوك" وبعض الشركات سيتخذ في وقت قريب من قبيل المجلس الأعلى للبترول.

وأوضح السويدي أن تشغيل خط الأنابيب حيشان - الفجيرة لنصدِّر النفط الخام من أبو ظبي إلى العالم الخارجي من دون المرور بمضيق هرمز سيبدأ نهاية هذا الشهر.

وأعلن أن أبو ظبي ستبني في الفجيرة محطة للتزويد بالغاز الطبيعي المسال لتوفير حاجات الإمارات المتزايدة من الغاز، وذلك من خلال تحالف بين هركتي "مبادلة" وأبيتك". مشدداً على أن أبو ظبي وضعت خططاً للتوسيع في استخدام الطاقة النظيفة.

## المملكة تستحوذ على نصف مبيعات شركات البتروليوميات الخليجية

صحيفة "اليوم" - السعودية

كشف تقرير سنوي حديث عن تحقيق قطاع البتروليوميات في دول مجلس التعاون الخليجي نمواً بنسبة 13.5 % في قدرته الإنتاجية للعام الماضي، ليصل بذلك إلى 116 مليون طن، مقارنة بـ 102 مليون طن لعام 2010، وذلك على خلفية عمليات التوسيع المستمرة في منشآت الإنتاج.

وأوضح التقرير الذي أصدره "الاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات" (جيبيكا)، أن تنازله عكست استمرار قطاع البتروليوميات في دول مجلس التعاون الخليجي في توسيع مكانته الرائدة على مستوى العالم. وأشار إلى أن نسبة مساهمة المملكة في الحجم الإجمالي لمبيعات دول مجلس التعاون الخليجي ضمن قطاع البتروليوميات، والذي بلغ 100 مليار دولار، تجاوزت النصف.

ووصف التقرير العام 2011 بأنه عام استعادة

الحيوية بعد التراجع في الطلب الناتج عن الركود الاقتصادي للعام 2008، حيث سجل القطاع نمواً لا يقابلاً في المبيعات والعمليات، وتقدماً ملحوظاً في عمليات تطوير المشاريع الجديدة.

وقال الأمين العام لـ"الاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات" الدكتور عبد الوهاب السعدون، يعكس استمرار الاستثمار وعقد مجموعة كبيرة من الاتفاقيات الجديدة، الدور الريادي الذي يلعبه قطاع البتروليوميات في دول مجلس التعاون الخليجي. وأضاف "كان عام 2011 إيجابياً بشكل استثنائي بالنسبة للمملكة التي شهدت استمراً لعمليات التوسيع، وساهم في تعزيز مكانتها كمركز ومحور حيوي لقطاع

البتروكيماويات على مستوى المنطقة".

## البحث في توزيع الإيرادات الجمركية في اجتماع الأمانة العامة لدول التعاون

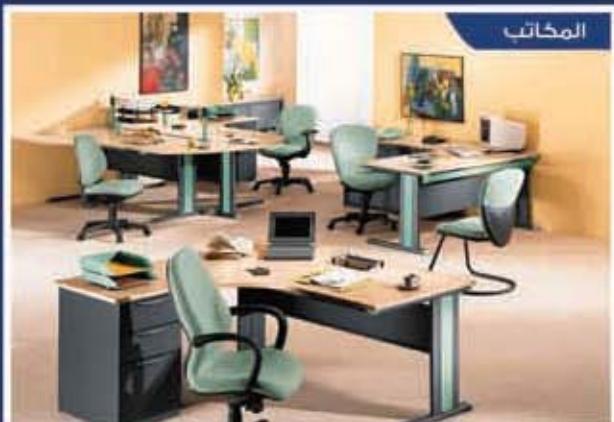
صحيفة "الاقتصادية" الإلكترونية - السعودية

عقد في مقر الأمانة العامة لمجلس التعاون الاجتماع الأول لفريق العمل المكلف باستكمال بحث توزيع الحصيلة الجمركية في الوضع النهائي للاتحاد الجمركي لدول المجلس، الذي من المقرر أن يبدأ العمل به في مطلع العام 2015.

وصرح مسؤول خليجي أن هناك ثلاثة خيارات مقترنة لأئمة تحصيل الإيرادات الجمركية، الأول أن تكون هناك نسبة من الرسوم الجمركية المحصلة تخصص لدولة العضو التي تعمل كنقطة دخول أولى للبضائع إلى الاتحاد الجمركي، بينما توزع النسبة المتبقية من الحصيلة الجمركية المشتركة حسب التبادل التجاري بين دول المجلس.

ويتمثل الخيار الثاني في أن يتم اعتماد ما جاء به توصيات الدراسة التي أجرتها الشركة الاستشارية في هذا الشأن بأن يتم تحصيل الإيرادات المشتركة، بحيث تختلف الدولة العضو التي تعمل كنقطة دخول أولى بنسبة 25 % من الرسوم الجمركية المحصلة من قبلها، وتحويل نسبة من إجمالي الإيرادات المحصلة إلى حساب صندوق مشترك لتنمية المشاريع المشتركة وتطوير الجمارك بنسبة 5 %، وتبقي النسبة المتبقية من الإيرادات (70 %) في تصرف دول المجلس توزع وفقاً لإحصاءات إجمالي حجم الإنفاق الاستهلاكي.

بينما يتضمن الخيار الثالث تثبيت استمرارية العمل بالأئمة المتبقية حالياً في استيفاء الرسوم الجمركية وهي آلية المقصد النهائي، مع تطوير آليات تحصيل وتوزيع الإيرادات، بحيث تتم إلكترونياً. ومن شأن ذلك أن يدعم عملية إنهاء تسوية المقاومة أولاً بأول وهورياً بدلاً من التوضع الحالي الذي يتم بدوياً، وبالتالي سيعزز عمل الاتحاد الجمركي.



التجارية الصناعية  
ALSORAYAI GROUP  
سجاد - موكيت - أقمشة - مفروشات

عالم  
يغطي العالم  
متخصصون بتجهيز المشاريع



ص.ب. ١٥٦٣ جدة ٢٤٤١ المملكة العربية السعودية

ت. الإدارية: +٩٦٦ ٢ ٩٨٢٢٢ - ت. تحويلة ١١٥ - ت. مصنع: +٩٦٦ ٢ ٣٦٩٩٩ - ف. ٢٠٣٧٧٣٢ ٢ ٩٦٦

[info@al-sorayai.com](mailto:info@al-sorayai.com) - [contracts@al-sorayai.com](mailto:contracts@al-sorayai.com) - [www.al-sorayai.com](http://www.al-sorayai.com)



HIGHER CORPORATION FOR  
SPECIALIZED ECONOMIC ZONES



# العليا للمناطق الاقتصادية تفعل شراكة القطاعين العام والخاص مدن أبوظبي الصناعية تجعل الإمارة وجهة متميزة للاستثمار

استراتيجية مهمة في إمارة أبو ظبي، وذلك لتلبية احتياجات محددة، والاستفادة من توفر وأساليل لإنشاء القطاعات متخصصة متخصصة غير الشراكة بين القطاعين العام والخاص، حيث تصنّع مستقبل التحويلة. كما تقوم المؤسسة وتوفير البيئة التحتية. وتدعم العديد من الأنشطة الاقتصادية بطرقية المروض ذات القيمة والميادين التكنولوجية لل المستثمرين، بالإضافة إلى خدمات متقدمة، بنية تحتية متقدمة تسعد المستثمرين على اليد العاملة مشاريعهم التجريبية والصناعية. وبيئة عمل جاذبة ومشجعة، ومناخ يساعد التشاريع التجارية على الاتساع إلى جانب توفير المؤسسة العليا للمناطق الاقتصادية المتخصصة على بناء قاعدة اقتصادية صلبة متقدمة المصادر، تقوم على تطوير وتشغيل وإدارة مناطق ذات طبيعة متخصصة وبيئة مواتية لتحقيق فوائد كبيرة.

حيثيات المناطق الاقتصادية المتخصصة في العاصمة الإماراتية أبو ظبي بأهمية كبيرة من قبل الحكومة، فكان لها الأثر الواضح وتأثير المميز في المساعدة بالاتجاهات الاستثمارية الناجحة. وقد ترجمت هذه النجاحات من خلال حجم الاستثمارات التي وصلت إليها على المستويات كافة، وذلك مواكبة لرؤية تحويل إمارة أبو ظبي - التي تتمتع بالازدهار الاقتصادي - إلى وجهة متميزة للاستثمار، مع الالتزام بتطوير البنية التحتية الصناعية، وتوفير المناخ الملائم لتحقيق قاعدة اقتصادية متقدمة المصادر.

## التطور الصناعي

في الخليج العربي

27 كيلومتراً، وتمتد خطوط الصرف الصحي 21 كيلومتراً، بالإضافة إلى خطوط بطول 60 كيلومتراً لتصريف مياه الأمطار، وخط أنابيب الغاز يمتد 21 كيلومتراً، ويقدر حجم الاستثمارات في مدينة أبو ظبي الصناعية الثانية بمبلغ 11 مليار درهم، هي أدنى الحال وأصول التشفير، بينما تبلغ قيمة البنية التحتية للمدينة وفق العقود المبرمة 450 مليون درهم، بالإضافة إلى العقود المبرمة مع الجهات المعنية لتوفير الكهرباء وإتام الاتصالات وغيرها من البنية التحتية الأساسية للمشروع.

## أبو ظبي الصناعية "إيكاد ٣"

في ذات التسلسل ووفق الإستراتيجية الشاملة التي قامت المؤسسة العليا للمناطق الاقتصادية المتخصصة بوضعها تم إنشاء مدينة أبو ظبي الصناعية الثالثة "إيكاد ٣" (ICAD III) التي تغطي مساحة 12 كيلومتراً مربعاً، طبقاً لأفضل الممارسات والمعايير العالمية وبواسطة الشراكة بين القطاعين العام والخاص، بهدف تلبية متطلبات الاستثمار الصناعي، وتقدم الدعم التشفيري للمستثمرين والعمال.

وقد خصصت مدينة أبو ظبي الصناعية الثالثة لإنشاء قطاعات صناعية شاملة، وتضم المدينة التي تشهد بالباً كبيراً من قبل المستثمرين منذ الإعلان عنها، القطاعات متخصصة تشمل صناعات الترتكبات الكيميائية، وصناعة مواد البناء، والصناعات الهندسية.

ويذكر أن المؤسسة العليا للمناطق الاقتصادية المتخصصة اسؤلولة عن هذه المدن الصناعية، تم تأسيسها بدعم حكومي، طبقاً للدعم الكبير الذي تقدمه الحكومة للمناطق الاقتصادية المتخصصة، وتحمل المؤسسة بشكل مباشر مسؤولية تأسيس وإدارة وتطوير مدن الصناعية متقدمة تدفع عملية التطور في القطاع الصناعي والاقتصاد المحلي، والن جاذب المدن الصناعية الثلاثة في أبو ظبي هناك مشاريع أخرى، منها مدينة أبو ظبي الصناعية ٤، ومدينة أبو ظبي الصناعية الخامسة (مدينة السيارات) (إيكاد ٥)، ومدينة العين الصناعية ومدينة إنتاج مواد البناء في الفاية، والمدن السكنية للعمال.

الصناعية تسهل مراجعت المستثمرين بهدف الحصول على الرخص الصناعية، وذلك تشجيعهم على الإسراع في عملية إقامة الصناع والبدء بالإنتاج، كما تميز المدينة بوجوده بنية تحتية مزدوجة وعلى أعلى المستويات العالمية، في حين وصلت نسبة الإشغال إلى 100 %، وقد حجم الاستثمارات بأكثر من 5 مليارات درهم.

## أبو ظبي الصناعية "إيكاد ١"

أولى المناطق الصناعية هي مدينة أبو ظبي الصناعية "إيكاد ١" (I CAD) التي تبلغ مساحتها الإجمالية 14 كيلومتراً مربعاً، وتبعد ما يقارب 30 كيلومتراً عن مدينة أبو ظبي، حيث تقع على مقررة من مياه مسقح الصناعي، بالإضافة إلى قريها من مطر أبوظبي الدولي.

وتحتوي المدينة المجهزة بمركز رئيس للإدارة على مرافق حماة متنوعة مثل فندق، ومركز ثقلي، وأنفر لرجال الأعمال، وبنوك، ومرافق تسوق، وعيادات طبية، كما تضم منطقة سكنية مجهزة بأرقى الوسائل تجمع المستويات من العاملين في الصناع.

ووجهت المدينة يشيرات بمواصفات عالية للصناعات الخفيفة التي تمكن المستثمر من الإنتاج بجودة وسمو، بالإضافة إلى توفير البنية التحتية الكافية بتامين الخدمات للصناعات التوابلة كافة، كما صممت المدينة لاستيعاب هذه قطاعات مناعية تم تجميعها مما توفر أفضل الخدمات منها، الصناعات الغذائية، والتصنيعية، والخشبية، والهندسية، والبلاستيكية، والتكمولية، ومواد البناء، والصناعات التقنية العالمية.

ومن أهم معروزات مدينة أبو ظبي الصناعية "إيكاد ١"، أنها تجمع تحت سقف واحد جميع المؤسسات الحكومية المعنية بإصدار الرخص





# أخبار جويك

## ورشة عمل للتوعية في مجال تكنولوجيا المعلومات

تحرص "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) على رفد موظفيها بشكل دائم بكل التطورات الحاصلة في المجالات التي من شأنها رفع الكفاءة التشغيلية وتطوير المهارات، وذلك تماشياً مع إستراتيجية المنظمة. لذلك نظمت إدارة تقنية المعلومات في المنظمة ورشتي عمل للتوعية في مجال تكنولوجيا المعلومات - IT Awareness Work shop خصصتا لنقل التكنولوجيا والمعرفة التقنية لجميع موظفي "جويك"، تحت عنوان "كيف تكون جزءاً من الشبكة الاجتماعية؟" ، وهدفت إلى مساعدة الموظفين على معرفة مختلف المعلومات عن الواقع الاجتماعية، وخصوصاً موقع "تويتر" و "فايسبروك" ، والتطبيقات المختلفة وكيفية عملها، ومجال استخدام المنظمة لهذه التقنية.

## دورة تدريبية لموظفي "جويك" حول المؤشرات الاقتصادية الكلية

عقدت "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) دورة تدريبية حول "المؤشرات الاقتصادية الكلية" لموظفيها المتخصصين في مجالات التحليل الاقتصادي والمالي وبيئة الأعمال، تناولت موضوع المؤشرات الاقتصادية الكلية ومدلولاتها وأثارها على متى القرارات الاستثمارية، لا سيما في القطاع الصناعي.



# التعاون الصناعي

في الخليج العربي

والمكتسبات الصناعية في دول مجلس التعاون في تعزيز الرأس المال البشري بالمنطقة للمنافسة في القرن الحادي والعشرين، إذ يشكل هذا الحدث منبراً للمخترعين والبُعدَين في مجالات الأعمال التجارية/الصناعية، وشبكة للتعاون المتبادل واقتراض الخبرة والحصول على الفرص المتاحة في مختلف الجوانب التنموية في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، بما يعود بالنفع على الاقتصادات الوطنية والمواهب البشرية.

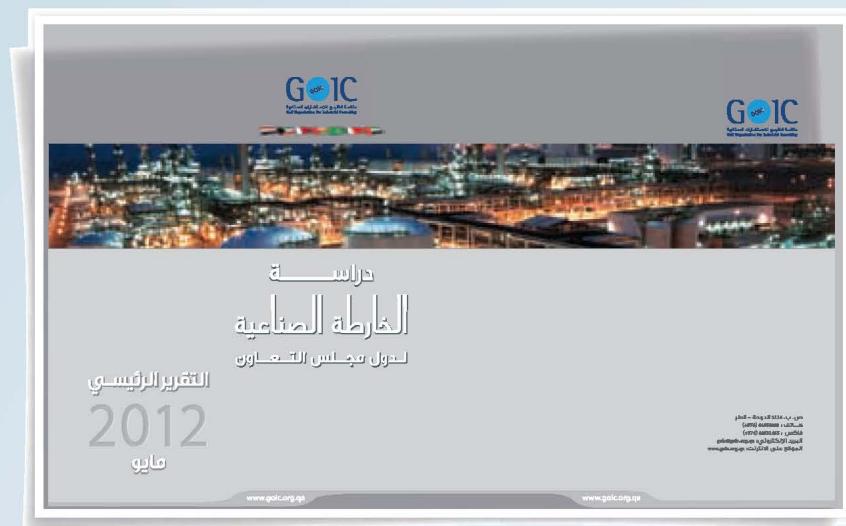
وتتركز الجهود حالياً على استقطاب الرعاة وحشد الدعم للمنتدى، حيث سيقام خلال المرحلة المقبلة حفل تدشين لمناقشة جدول أعمال برنامج المنتدى في مدينة الدوحة بدولة قطر، خلال شهر ديسمبر 2012.

## "جويك" و"رامتان" تنظمان معرض وملتقى الخليج الدولي للمناولة والشراكة الصناعية في السعودية

تعتمد "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) بالشراكة مع مؤسسة "رامتان" لتنظيم المؤتمرات والمعارض، إقامة معرض وملتقى الخليج الدولي للمناولة والشراكة الصناعية، وذلك في مدينة الظهران بالمملكة العربية السعودية في الفترة المقترنة من 18 إلى 20 فبراير 2013.

ويأتي تنظيم هذه الفعالية انطلاقاً من سعي "جويك" لتعزيز الربط الصناعي، وإجراء التفاوضات والشراكات الصناعية على المستويين الإقليمي والعالمي، حيث تعتبر من الوسائل المهمة التي تسعى إليها المنظمة من خلال برنامجها الخليجي للمناولة والشراكة الصناعية (GCC SPX).

وستعقد على هامش "معرض وملتقى الخليج الدولي للمناولة والشراكة الصناعية" لقاءات ثنائية بين موردين وأمريرين بالأعمال لقطاعات صناعية متعددة سيتم الإعلان عنها في حينه.



ما يساعد على زيادة هوامش الأرباح، من خلال تحقيق وفرة في استخدام الطاقة. وتعتبر هذه الدورة التدريبية فرصاً جيدة للعاملين في المنشآت الصناعية للتعرف عن كثب على مجالات ترشيد الطاقة، والفرص المتاحة لتوفير الطاقة التي تساعده على زيادة الإنتاجية بتكلفة أقل أو دون تكلفة، كما تساعده على زيادة القيمة المضافة للمنتج عبر تتبع تلك الفرص، بالإضافة إلى تقليص أماكن الهدر في الطاقة.

## "DNMconnect" و"جويك" تنظمان منتدى المخترعين

تطبيقاً لتوصيات مؤتمر الصناعيين الثالث عشر الذي عقدته "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك)، مطلع العام الجاري في الرياض في المملكة العربية السعودية، تقوم المنظمة بالتعاون مع شركة (DNMconnect) بإطلاق مبادرة لعقد منتدى المخترعين الخليجين خلال العام 2013 وهذا المنتدى كان من أبرز توصيات المؤتمر.

ويعد منتدى المخترعين الخليجين حدثاً فريداً من نوعه في دول المنطقة، وهو يقوم على تبني فكرة استعراض أعمال المخترعين الخليجين والترويج لها، واتاحة الفرصة للمستثمرين والمؤسسات الصناعية والجامعات وبنوك التنمية لاستقطاب الابتكارات والابتكارات الناجحة.

ويهدف المنتدى إلى استخدام البحث والتطوير

## ورش عمل ترويجية لنتائج الخارطة الصناعية

تعقد "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) ورش عمل ترويجية لنتائج دراسة الخارطة الصناعية في دول مجلس التعاون الخليجي التي أطلقتها رسمياً في السادس من شهر يونيو الماضي. وستعقد هذه الورش في عدد من غرف التجارة والصناعة في الدول الأعضاء، ابتداءً من شهر سبتمبر 2012، وستتناول أبرز ما جاء في الخارطة الصناعية من نتائج للبحث في السبل الآيلة إلى تحويل توصيات الخارطة إلى خطط عمل مستقبلية. إضافة إلى مناقشة أبرز الفرص الاستثمارية في مجال الصناعات الغافية والقطاعات الصناعية المستهدفة مستقبلاً في دول المجلس، والتي سيستفاد منها في طرح الفرص الوعادة.

## دورة تدريبية في "إدارة وتدقيق الطاقة في الصناعة"

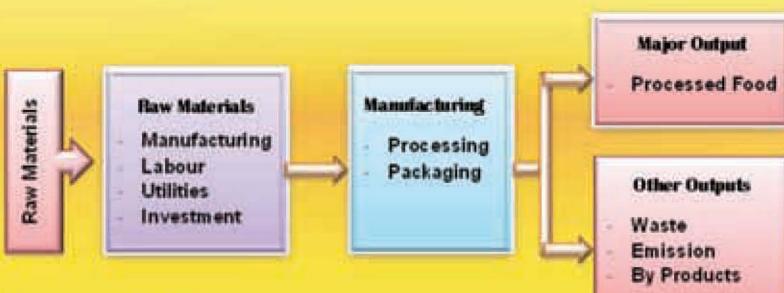
تعقد "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) دورة تدريبية باللغة الإنكليزية بعنوان "إدارة وتقييم استخدام الطاقة في المصانع"، وذلك في الفترة، بين 4 و 8 نوفمبر 2012.

تهدف هذه الدورة التدريبية إلى تعزيز مهارات العاملين في مجال الطاقة في المصانع على فهم وتحسين كفاءة استخدام الطاقة. وسيتمكن العاملون من تحديد وسائل الحفاظ على الطاقة في مختلف المعدات والمراافق في المصانع،



Figure 1

Value of import of various food products in million USD



consumption. In food processing, raw materials and other inputs such as capital and labors, move into manufacturing units. Within the manufacturing units, boundaries processing takes place and inputs are changed into products. During this, other items are also generated such as 'by-products, wastes and emissions'. See figure 2. It is apparent that value is being added to the product as it moves from one step of processing to the other. Raw Tomato will have different value as it is transformed to tomato paste and the difference in this represents the value added to raw tomato.

For GCC countries most of the food's primary inputs, are not available within its market boundary. They are either imported in their primary forms, such as oil seeds for vegetable oil extraction, or intermediate form for further processing such as the case of raw sugar for refining and packaging.

#### GCC Opportunities on Food Processing:

The gap in GCC food supply has two folds. The growth in population is growing at staggering figures across the region, and the limited number of supplies source. Recent major efforts to address these issues, included in addition to other measurements, working with other countries to gain access to land where crops that secure avail food supplies in primary forms to the GCC markets. Looking into the GCC Food Processing Value chain,

B) Upgrading of the existing products or introducing new products is a second opportunity that can be depicted from the GCC Food Processing Value Chain. Milk concentrate, protein concentrate and ready-to-eat foods are among those products that represent potential investment opportunities for GCC investor.

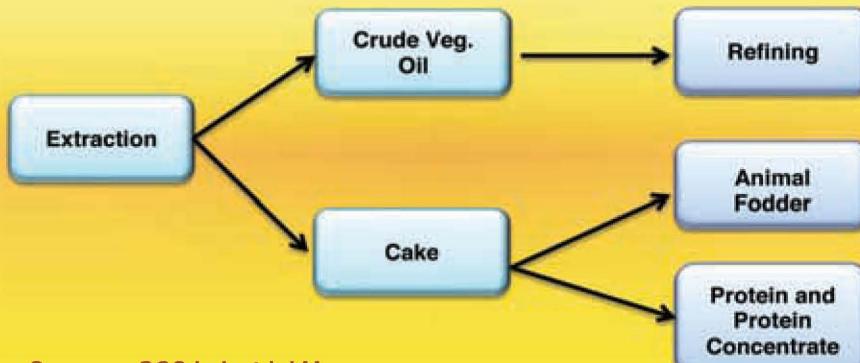
GOIC has worked toward identifying a number of such opportunities that may be pursued by GCC investors. Their implementation is linked with new technologies and Know-how is required through technology transfer. However extra efforts towards gaining leadership in these technologies through research and development is a must to long term horizon.

#### References:

1. GCC Industrial Map Reports May 2012.
2. Value Net (Breaking the Supply Chain to Unlock Hidden Profits) - David Bovet and Joseph Martha.
3. The Art of Start, Guy Kawasaki
4. Supply Chain Strategies, Customer-Driven and Customer-Focus
5. Value chain for Nutrition, By Corinna Hawkes, June 2011 prepared for IFPRI 2020 International conference 'Leveraging Agriculture for Improving Nutrition and Health.'

Figure 3

Vegetable Oil Extraction Value Chain



# GCC Food Processing: Opportunities Through the Value Chain Analysis



Ismail Eishafel  
Director Industrial Investment Department  
Member of the Energy Institute, London, UK.  
Fellow: Sudanese Engineering Society  
Engineering Consultant,  
Engineering Council. Khartoum, Sudan.



In this article, we are attempting to explore the available options for the GCC Industries to leverage its Food Processing Value Chain to further diversify its economic activities, increase the added value and meet the consistently growing demand for processed food products.

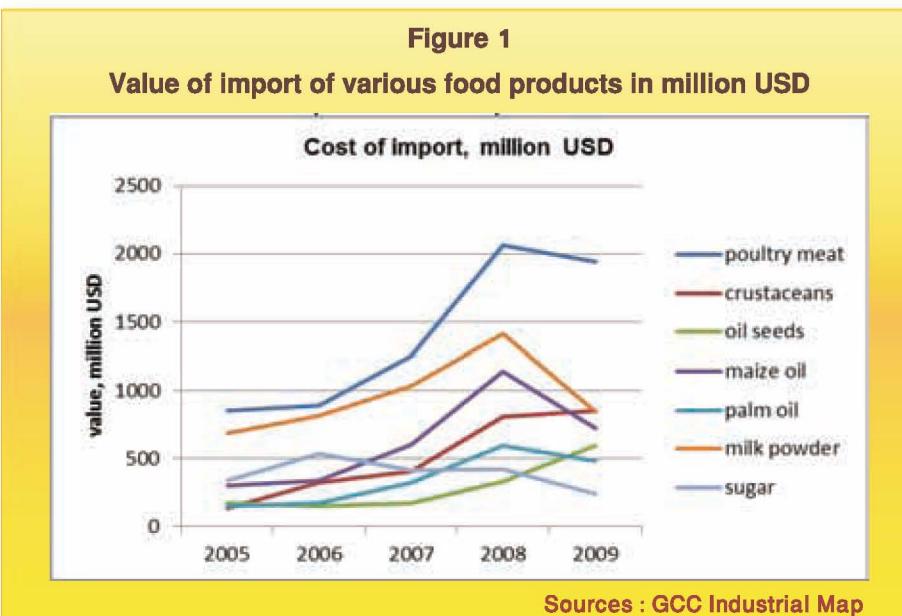
Current accumulated investment in GCC Food Processing, according to GCC Industrial Map Study, is estimated to be around US \$ 14 which has been invested in more than 1500 establishments. The GCC Industrial Map study has revealed the fact that, the GCC countries current imports of food products stood at level of US \$ 30 billion. Most of this market demand is met through imports of products in their final form. Recently, the Ministry of Finance and Economics of the State of Qatar has pointed that the food prices are expected to increase by 60% due to the constraints in supply of food inputs from the developing world.

These facts indicate that a major challenge in the GCC food supply chain exists. But simultaneously this challenge presents the GCC industry

with a wide range of opportunities that may be exploited, by GCC industrial investors, to increase the industrial output and further diversify their products portfolio. The Value Chain Analysis chain approach proved to be a strong tool towards identifying such opportunities.

## Value Chain Analysis:

Value Chain is defined as the chain of processing or steps through which value is added to the product as it moves from primary stage to the final stage when it is ready for direct



## الصناعات الصغيرة والمتوسطة..

### الخيار الاستراتيجي

لا يخفى على المتابع للشأن الصناعي في منطقة الخليج أهمية الدور الذي تلعبه الصناعات الصغيرة والمتوسطة في خلق نوافذ اقتصادي بين القطاعات المختلفة المكونة للاقتصادات الدول، وهو النوازن الذي دبّت حكومات دول الخليج في الفترة الأخيرة على خالقه بالشكل الذي يؤمن لن تلك الدول استقراراً اقتصادياً على المدى المتوسط والطويل،خصوصاً مع تزايد الرغبة لدى تلك الحكومات في تقليل الاعتماد على النفط ومشتقاته كأساس لاقتصاداتها.



وتشير إحصاءات إدارة المعلومات الصناعية (IMI) في منظمة الخليج للاستثمار الصناعي "جوبيك" في هذا الصدد إلى وجود 9251 منشأة صغيرة في دول الخليج يبلغ حجم استثماراتها الجمالي حوالي 409 مليارات دولار أمريكي، في حين أنها تشغل عمالها تقدر بحوالي 373770 عاملة، حيث تأتي دولة الإمارات العربية المتحدة على رأس القائمة من حيث عدد المنشآت الصغيرة، إذ تُوجَد فيها 4414 منشأة صغيرة باستثمارات تبلغ 104 مليارات دولار تقريباً، تليها المملكة العربية السعودية بحوالي 2422 منشأة باستثمارات تبلغ حوالي 203 مليارات دولار ويعمل بها 373770 عاملة، فيما تأتي سلطنة عمان بعدد منشآت يصل إلى 1023، وباستثمارات تقدر بحوالي 479 مليون دولار يعمل فيها 29638 عاملة، وبعدها تحل مملكة البحرين بـ 639 منشأة صغيرة باستثمار فيها حوالي 252 مليون دولار ويعمل بها 26527 عاملة، تليها دولة قطر التي يبلغ عدد منشآتها الصغيرة 390 باستثمارات تقدر بحوالي 227 مليون دولار ويعمل بها 17537 عاملة، أما دولة الكويت ففيها 363 منشأة صغيرة بحجم استثمارات يبلغ 275 مليون دولار ويعمل بها 14173 عاملة، أما فيما يتعلق بالصناعات المتوسطة فتشهد دول الخليج ارتفاعاً ملحوظاً في إعدادها، حيث يبلغ إجمالي عددها في المنطقة 2208 منشأة متوسطة بحجم استثمارات يبلغ 708 مليارات دولار تقريباً، يبلغ عدد العمل الجمالي فيها حوالي 195615 عاملة.

فإضافة للكميات المقدمة تُعطى مؤشرات واضحة على أن هناك سوقاً صحيحاً وارضية صناعية مناسبة في المنطقة، ورغبة كبيرة لدى القطاع الخاص في الاستثمار في المجالات الصناعية المختلفة، فمحصلة الأرقام الآتية تذكر والتي توضح أن إجمالي عدد المصانع الصغيرة والمتوسطة في الخليج يفوق التحد عشر ألف مصنع يعمل فيها أكثر من 70 ألف عامل وموظفة، وبحجم استثمار يبلغ 12.7 مليار دولار أمريكي ما هو إلا إثبات أن القطاع الخاص عازم على المضي بدوره في عملية التنمية الصناعية الخليجية، وذلك كجزء أصيل وداعم أساسى لخطط الدول والحكومات الرامية إلى تنويع مصادر الدخل، وإبرادة حجم التصدّين، والتخلّص من حلية من اقتصادات نفطية إلى اقتصادات صناعية قادرة على مواجهة التحولات الصناعية الأخرى، خصوصاً مع توافر العديد من مقومات النجاح الأساسية التي تعمل على تقليل تكلفة الإنتاج وتحسين مستوى الإنتاج ومن أهمها انخفاض تكلفة الطاقة التي تحلّجها المصانع، وتتوفر منافذ تصديرية ملائمة، وتزيد الطلب المحلي والإقليمي للم المنتج الخليجي الصالح.

لا شك في أن التوجه نحو زيادة حصة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في دول الخليج سيمكن الخيار الاستراتيجي الوطني أو التوجه العالمي نحو اقتصادات الطاقة البديلة.

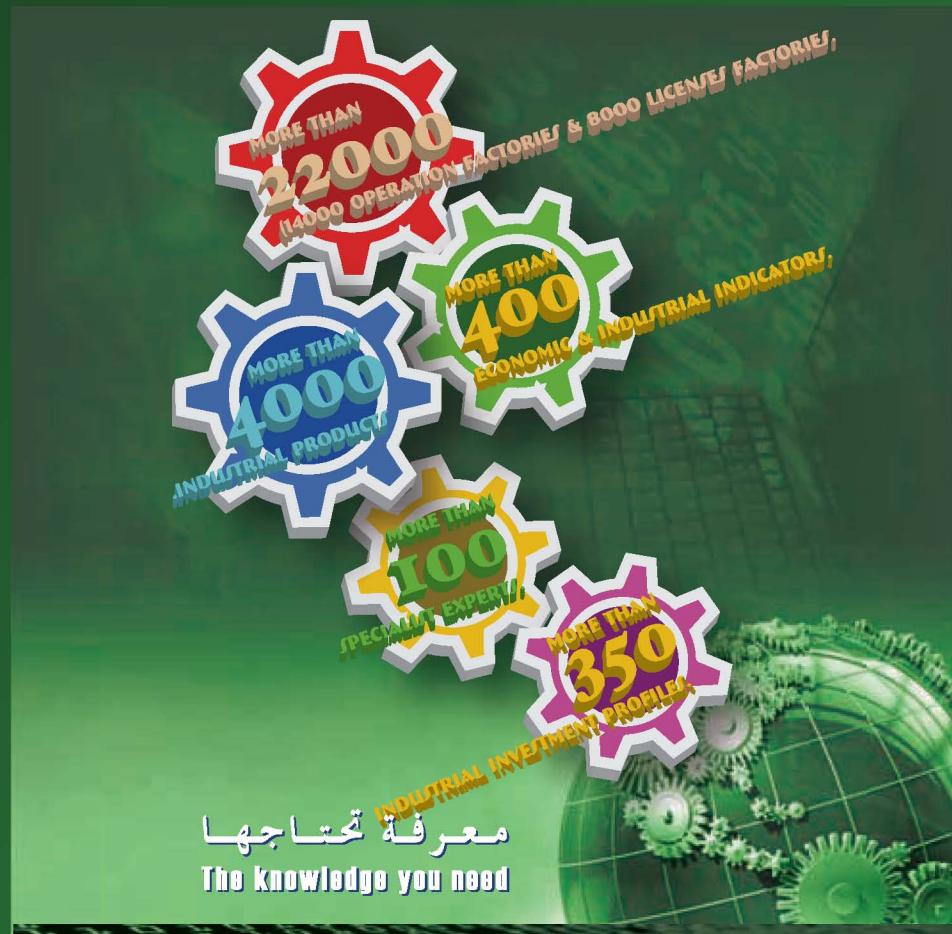
يسرين عبد العزيز القسلان

رئيس التحرير

The Industrial Market  
Intelligence Portal



برنامج معلومات الأسواق الصناعية  
البوابة التفاعلية



The advertisement features a green background with a globe and several interlocking gears. Five large, colorful gears in red, blue, green, yellow, and purple are prominently displayed, each containing a statistic. A diagonal banner across the top right provides additional context. At the bottom left, Arabic and English text promote the portal as a source of knowledge.

- MORE THAN 2000 OPERATION FACTORIES & 8000 LICENSES FACTORIES,
- MORE THAN 4000 INDUSTRIAL PRODUCTS
- MORE THAN 400 ECONOMIC & INDUSTRIAL INDICATORS,
- MORE THAN 100 SPECIALTY EXPERTS
- MORE THAN 350 INDUSTRIAL INVESTMENT PROFILES

معرفة تجاهها  
The knowledge you need

[www.imi.goic.org.qa](http://www.imi.goic.org.qa)





جامعة الخليج للاستثمار الصناعي  
Gulf Organization for Industrial Consulting



[www.goic.org.qa](http://www.goic.org.qa)

(IMI)	بوابة معلومات الأسواق الصناعية
(ITA)	برنامج المعاونة الفنية الصناعية
(MIOP)	برنامج فرص الاستثمار الصناعي
(TCD)	برنامج التدريب وتطوير القدرات
(ISP)	برنامج الدراسات والسياسات الصناعية
(SPX)	برنامج المناولة والشراكة الصناعية