

التعاون الصناعي

في الخليج العربي

العدد 106 سبتمبر 2013



ممدوح هبرة: ممدوح هبرة: المشروعات الصناعية الخليجية المشتركة.. الواقع والطموح

جمال بنون: مُلِّنِي فَيْ الْمِرْنِينَ الْمُرِينِينَ



برامج"جويك" التدريبية لتنمية القدرات بالخليج

الحورات التحريبية المنظمة الخليج للاستشارات الصناعية العام 2013

www.goic.org.qa



تزيد من العلومات الاتصال حلى الأرقام التالية (+974) 44 858 717 / 727 / 820 /888 فاكسى: 44831723 (+974) ص.ب. 5114 (للوحة / دولة قطر برید انکترونی tcd@goic.org.qa

يقدم هلاه الدورات مجموعة من خبراء "جويك" وخبراء دوليين من دوي الاختصاص سارعوا بالتسجيل والاشتراك حسم 25% للمشاركة في دارث دورات و20% المشاركة في دورتين حسومات خاصة للمجموعات رحلات سياحية على هامش الدورات ونحن جاهزون لتقديم دورات خاصة عند الطلب

التعاون الصناعى

في الخليج العربي

دورية صناعية ربع سنوية

تصدرها



المشرف العام الأمين العام للمنظمة عبد العزيز بن حمد العقيل

> رئيسة التحرير عبير عادل جابر

الإخراج الفني والتصوير حسن أحمد حسن

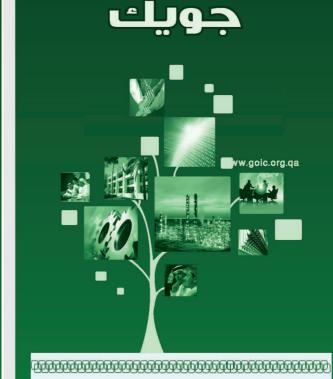
للمراسلة والاستعلام

هاتف:

+97444858717

+ 974 44 858 888

بريد إلكتروني، aajaber@goic.org.qa



في الظيم العربية

دوريــة ربع سنوية تصدرها منظمة الخليج للاستشارات الصناعية "جويك"، تعنى بنشر أخبار وتقارير ولقاءات في قطاع الصناعة، إضافة إلى مقالات حول التوجهات الصناعية والاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي واليمن وتطبيقات التقنية الحديثة في هذا القطاع.

وكل ما ينشر من آراء يعبر عن وجهة نظر كاتبيها ولا يعبر عن رأي المنظمة، ويتحمل الكاتب المسؤولية وفق قوانين حقوق النشر.













إعادة التدوير للصناعات الخليجية مبادرة "جويك" لتعزيز التنافسية بدول المجلس

ممدوح هبرة: المشروعات الصناعيـة الخليجية المشتركة.. الواقع والطموح

برامج "جويك" التدريبية لتنمية القدرات بالخليج

وفد "جـــويك" يلتقي كبـــار قيادات اليمن ويبحــث قضــايا التنميـــة الصنــاعيــة

مواضيع أخرى:

- ★ أخبار "جويك" 🖈
 - أخبار الصناعة ★
- ملخص ملف فرصة
 استثمار صناعی
- 🖈 وصل حديثاً 🖈
- 🛨 فعاليات صناعية قادمة
- 🖈 إصدارات "جويك"

- التبادل التجاري البينيّ لدول 🖈 مجلس التعاون الخليجي
- ★ مستقبل الاستثمار في الصكوك بمنطقة الخليج
- الملامح الأساسية لصناعة 🛨 مــــــواد البـنــــاء في دول المجلس 2012
- ★ فـرص استثمــارية واعــدة
 في الرياض والكــويت
- تأمــلات في واقــــــ الصنــاعة ★ البتروكيماوية بدول المجلس
- ★ تنافسية الصادرات★ الخليجية.. قراءة تحليلية

التعاون الصناعبي



التعاون الصناعي

•• في الخليج العـــربي



في يوم الأغذية العالمي. . "جويك". . تحقيق الاكتفاء الذاتي الخليجي بدعم الصناعات الغذائية

أثار الارتفاع الحاد في أسعار السلغ الزراعية والغذائية بعد الأزمة الاقتصادية العالمية موجة كبيرة من المخاوف، حيث بات العالم في وجه تحديات خطيرة مغ انعدام الأمن الغذائي، وانتشار الجوع والفقر في مختلف أصقاع الأرض، وعلى الرغم من أن الوضع الاقتصادي العالمي لم يتدهور كثيراً حتى الآن، إلا أن المخاطر لا تزال تلوح في الأفق، وتعززها عوامل عدة، أبرزها التغييرات الحاصلة في المناغ، والتنمية غير المستدامة التي تهدد النظم الإيكولوجية والتنوع الحيوي على الأرض.. من هنا كان إطلاق منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (فاو) شعار "نظم غذائية مستدامة من أجل الأمن الغذائي والتغذية" على يوم الأغذية العالمي، الذي يصادف 16 أكتوبر. فالعوامل المذكورة ساهمت حتى اليوم في معاناة 870 مليون شخص في العالم من نقص التغذية المزمن، ويتوقع أن يصبح العدد ملياري جائع عام 2050، لذا كان لا بد

تعتبر دول مجلس التعاون الخليجي جزءاً حيوياً في العالم، نظراً للقوة الاقتصادية التي تشكلها، استناداً إلى ثروتها البترولية والمعدنية، لكن وضعها لجهة الأمن الغذائي يبدو مصدر قلق لأصحاب القرار وصانعي السياسات، حيث إن التحديات التي تواجه مصير حياة سكان هذه الدول كثيرة، خصوصاً أنها تستورد أكثر من 80 % من احتياجاتها الغذائية، وتشير التوقعات إلى أن إجمالي واردات المجلس من الأغذية سيرتفع إلى قرابة 53.1 مليار دولار بحلول العام 2020، حيث سيزداد استهلاك سكان هذه الدول بنسبة 105 %.

وتواجه دول الخليج تحدياً مفصلياً في ندرة المياه في أراضيها، إذ إنها تقع ضمن أكثر مناطق العالم جفافاً وفقراً بالموارد المائية الطبيعية ذات الصلة بتحقيق الأمن الغذائي، كما أنها تعاني من خطورة استحواذ القطاع الزراعي على حوالي 80 % من الاستخدام الكلي للمياه في المنطقة، كما أن الضخ المفرط من المياه الجوفية لتلبية متطلبات هذا القطاع تسبب باستنزاف نسبة كبيرة من المياه الجوفية وتدهور نوعيتها، لذلك خططت هذه الدول لإنشاء المزيد من محطات التحلية، بحجم استثمارات يبلغ حوالي 100 مليار دولار بين عامي 2011 و2016، لتتناسب مع الزيادة المتوقعة للطلب على المياه.

هنا بدأت مساع لمواجهة التحديات الاقتصادية الملحة، وبالتالي كان لا بد من برامج خليجية فعُالة تضمن تحقيق الأمن الغذائي والاكتفاء للسكان. وقد اتبعت دول الخليج العربي إستراتيجية تأمين بعض السلع الغذائية الأساسية عبر الاستثمار في دول زراعية كالسودان والهند وباكستان وإندونيسيا بتكلفة قليلة نسبياً. وقد كانت لدول مجلس التعاون تجارب رائدة ومختلفة في هذا المجال، بهدف تقليل فجوة الغذاء وتوفير الأمن الغذائي، إدراكاً منها لحجم الآثار السلبية على بلدانها اقتصادياً واجتماعياً وتنموياً، وبهدف تقليل الاعتماد على الخارج في سدّ هذه الفجوة.

ضمن هذه المعطيات كان سعي "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) لدعم الصناعات الخليجية لزيادة مساهمتها في برامج الأمن الغذائي بالخليج العربي، وذلك عبر تقديم خدمات استشارية صناعية عالية المستوى للصناعات الغذائية الخليجية، لزيادة جودة منتجاتها وتنويعها، مما يزيد من مساهمتها في التنمية الاقتصادية الخليجية، كما أن "جويك" تلعب دوراً بارزاً في نقل التقنية والعمل مع الصناعات الغذائية الخليجية للارتقاء بصناعاتها إلى المستويات العالمية، مما يساهم في تطوير نظم غذائية مستدامة من أجل الأمن الغذائي والتغذية في دول المجلس.

وقد توصلت الدراسات التي أعدتها "جويك" إلى أن استثمارات صناعة الأغذية خلال العام 2012 بلغت حوالي 17 مليار دولار أميركي، وهو رقم كبير نسبياً، لكن المطلوب رفعه خصوصاً أن هناك في مجال الصناعات الغذائية فرصاً استثمارية كثيرة كشفت عنها الخارطة الصناعية لدول الخليج التي أعدتها "جويك"، حيث تتوفر فرص في صناعة استخلاص زيوت الطعام، للاستفادة منها بإنتاج الأعلاف، كما أن هناك فرصاً في صناعة لحوم الدواجن وإنتاج وتجهيز اللحوم التي تشهد إقبالاً كبيراً في دول الخليج، مع إمكانية الاستفادة من فرص التصدير، وهذه الفرص الاستثمارية في هذا القطاع غالباً ما تكون استثمارات متوسطة، ويمكن للقطاع الخاص القيام بتنفيذها، وقد ساهمت المنظمة في التعريف بهذه الفرص وإعداد البيانات الأولية عنها، والترويج لها لدى القطاع الخاص في الدول الأعضاء، للعمل على دراستها بصورة تفصيلية، فعقدنا العديد من ورش

وجهودنا في "جويك" متواصلة لدعم صناعات التغذية لتحقيق الاكتفاء الذاتي في دول المجلس، وإيجاد منظومة صناعية متكاملة تواجه التحديات المستقبلية، وتضع دول الخليج على خارطة الدول "الآمنة غذائياً" التي توفر لسكانها الغذاء وتجنبهم مخاطر الجوع والفقر.

الأمين العام

عبد العزيزين حمد العقيل



إعادة التدوير للصناعات الخليجية"... مبادرة لتعزيز التنافسية بدول المجلس





وقد أشار الأستاذ عبد العزيز بن حمد العقيل الأمين العام للمنظمة إلى أن مبادرة "إعادة التدوير للصناعات الخليجية" هي بداية رزمة شاملة جديدة من الخدمات الاستشارية الصناعية التي أطلقتها "جويك" في العام 2013، معتبراً أنه من الجيد رؤية "جويك" تخوض غمار الأوجه التقنية المعمقة بهدف قيادة الصناعات الخليجية نحو آفاق مستقبلية جديدة.

ولفت العقيل إلى أن هذه المبادرة "تعكس التزامنا بإشراك الصناعات الخليجية في مشروعات ونشاطات تهدف لحماية البيئة الطبيعية، واستكشاف فرص جديدة للاستخدام الفعال للموارد الطبيعية ، منوها بأن "جويك" قد خطت "خطوات ثابتة للحاق بركب أحدث التطورات التقنية في قطاع الصناعات التحويلية".

وأكد أن الهدف الأساسي من إطلاق خدمات استشارية جديدة في مجال البيئة هو "تعزيز التنمية الصناعية بدول مجلس التعاون الخليجي، وتشجيع الاستثمارات الصناعية الجديدة في هندسة الحفاظ على البيئة".

الفكرة الهادفة

انطلقت فكرة هذه المبادرة من مبدأ بسيط يعتبر أن إعادة التدوير ليست أكثر من مجرد طريقة ذكية لإدارة النفايات، حيث إنها تساعد الصناعات المختلفة على تأمين الاستدامة وزيادة المردود للمساهمين والمجتمعات. وكان الهدف وفق ما أوضح العقيل "بناء شبكة إعادة تدوير تستفيد منها الصناعات التحويلية بدول الخليج، وتزويد هذه الصناعات بأحدث التقنيات، والمساهمة في الحد من الآثار السلبية على البيئة".

وتسعى المنظمة في مبادرتها إلى العمل مع الأطراف المعنية في قطاع الصناعات التحويلية بدول مجلس التعاون الخليجي، عبر ترسيخ التميز المهني والنزاهة والحوكمة والالتزام بدعم الاقتصاد المسؤول في هذه الدول.

وقد بادرت "جويك" لتعزيز المشاركة وتلبية المحاجات المختلفة، فزودت منشآت الصناعات التحويلية الخليجية ببرامج التدريب على السلامة، التي تجمع بين الالتزام والرعاية في مجال خدمات الحفاظ على البيئة المخصصة لمساعدة هذه الصناعات، إضافة إلى تزويد عملائها بالمنتجات والحلول المستدامة.

الصناعية" مع الشركات الخليجية والدولية

العقيل:

هــدف "جــويك" تعـزيز التنميــة الصناعيـة وتشجيع الاستثمارات المحافظة على البيئة

لتزويد الصناعات التحويلية بدول الخليج بالحلول الشاملة لإعادة التدوير، التي تتضمن خدمات كاملة لإعادة التدوير مكيفة حسب الحاجات الخاصة بكل قطاع.

وتتضمن خدمات "جويك" تصميم البرامج الأفضل وتنفيذها ودعمها بحسب الحاجات الصناعية المختلفة، بالإضافة إلى إجراء عمليات تقييم ومراجعة النفايات. كما تهدف المبادرة إلى تقديم برامج إعادة تدوير عالية المردود وفعالة تلبي حاجات القطاعات الصناعية المختلفة، وتكون على مستوى التحديات. وبالإضافة إلى خدمات الدعم الفني، تؤمن الحويك" نقل المعرفة والتدريب، وحلولاً مبتكرة أخرى الإنجاز

حلول "جويك" لحماية البيئة

الأهداف البيئية والتجارية

للصناعات الخليجية.

ونوه الأمين العام للمنظمة بأن "جويك" هي اليوم "ق قلب التغيرات الديناميكية التي تشهدها الأسواق العالمية، حيث إننا بدلنا جهودا حثيثة وعبرنا دربا طويلاً كي نصبح المصدر الرئيس للحلول في مجال خدمات الاستشارات الصناعية، ويسعدنا اليوم أن نشهد التغيرات التي ساهمنا في إنجازها على مسار تطوير الصناعات في الخليج العربي".

كما أوضح العقيل أن "خدمات الدعم الفني في المنظمة تقدم وتطور نماذج جديدة للإدارة الصناعية وبرامج لإعادة التدوير لخدمة القطاع الصناعي الخليجي"، كما أنها أضحت عنصرا فاعلاً للتغيير في إستراتيجيات النمو التي يعتمدها عدد كبير من الشركات الصناعية الصغيرة والمتوسطة الحجم في الخليج العربي"، مشيراً إلى أن "جويك" تساعد على تطوير البرامج والإستراتيجيات لإدارة المواد القابلة للتلف.



في الفليج العربين

2014 إطلاق الحملة الترويجية

وأعلن العقيل أن الحملة الترويجية للمبادرة ستنطلق في شهر يناير من العام 2014، وهي تهدف إلى تقديم الحلول الجديدة في هندسة المحافظة على البيئة الطبيعية وحمايتها. وأكد أن المنظمة ستواصل تأدية "دورها الريادي في قيادة الصناعات الخليجية للتوصل إلى حلول مستدامة بيئيا وفعالة وعالية المردود لإدارة النفايات، بحيث تساعد الشركات على تعزيز الثقة والخبرة الضروريتين لتحقيق النمو، مشدداً على دور الصناعات التحويلية التي ستبادرإلى الالتزام بتعزيز النمو الستمر لقطاع إعادة تدوير النفايات، بهدف اللحاق بركب التطورات البيئية والتقنية، وتقديم أفضل الخدمات التي تشكل قيمة مضافة وأعلى مستويات مشاركة في إدارة النفايات في دول مجلس التعاون الخليجي.



التحديات

إن التحديات الثلاثة المهمة التي تواجهها دول مجلس التعاون الخليجي في مجال الحفاظ على البيئة تتلخص في تقليص العبء البيئي، واستحداث فرص عمل جديدة، وتعزيز تنويع مصادر الدخل في الاقتصادات الخليجية. ويمكن لإعادة التدوير أن تساهم بشكل فعال في معالجة هذه التحديات، وأن تحقق الفائدة

للأطراف المعنية كافة. في هذا الإطار، تبرز فرص جلية لدعم إعادة التدوير في الخليج، وهنا تستعين "جويك" بالنماذج الدولية كبرنامج الاتحاد الأوروبي كمثال يحتذى، ومن شأن هذه النماذج المساعدة على استحداث اقتصاد صديق للبيئة من خلال:

- دعم الطلب على المواد القابلة للتدوير في الصناعات المختلفة.
- ضمان فصل المواد القابلة للتدوير عن النفايات المخصصة للتلف، والعمل على تحسين جودة المواد القابلة للتدوير، مما يزيد من قيمة النفايات القابلة للتدوير.
- تحسين تصميم المنتج بهدف تسهيل عملية فصل المواد.
- دمج إعادة تدوير المعادن النادرة والثمينة بالبنى التحتية القائمة لإعادة التدوير، وتطوير تقنيات جديدة لهذه العملية، وتحفيز الأبحاث حول البدائل لهذه المعادن.
- التخلص التدريجي من المكبات لصالح المواد القابلة للتدوير.
- بناء البنى التحتية والأسواق عندما تدعو الحاجة.

ويشكل تطور عملية إعادة التدوير في الاتحاد الأوروبي على مر العقد الأخير مثالاً مهما للتعاون الوثيق بين قوى السوق من جهة والمتطلبات التشريعية من جهة أخرى، وذلك بهدف التوصل إلى نتائج إيجابية. ويتوجب على الخليج العربي أن يحذو حذو الاتحاد الأوروبي، فيعتمد هذه المقاربة المتكاملة ضمن "إستراتيجيات الإدارة المستدامة للمواد الأولية"، وهي الخدمة التي ستطرحها "جويك". ففي الواقع، تسعى المنظمة إلى "جويك". ففي الواقع، تسعى المنظمة إلى الصناعات التحويلية الخليجية لدور إعادة التدوير في الوصول إلى اقتصاد صديق للبيئة التدوير في دول المجلس كافة.

الغايات والأهداف

إن لمبادرة "إعادة التدوير للصناعات الخليجية" التي أطلقتها "جويك" لتعزيز التنافسية بدول الخليج أهداف وغايات محددة تتلخص في التالى:



- تزوید الصناعات الخلیجیة بالعرفة والوعی،
 لتمکینها من تطبیق ممارسات إعادة التدویر الفضلی فی عملیة التصنیع.
- المساهمة في التنمية الاقتصادية بدول المجلس عبر دعم بلورة سياسات إعادة التدوير.
- تعزيز ثقافة إعادة التدوير عبر تدعيم البنى التحتية الإعادة التدوير في هذه الدول.
- تأمين التوجيه والاستشارات لدعم مشغلي
 القطاع الخاص، بهدف تطوير برامج
 لتسويق إعادة التدوير في الخليج العربي.
- تطوير بيئة حاضنة للاستثمارات في الصناعات التي تستخدم مواد قابلة للتدوير، بما في ذلك الاستثمارات الصناعية والتجارية في نشاطات الجمع والنقل والمعالجة والتسويق.
- تأمين فرص استثمارية لتشجيع نشاطات قطاع إعادة التدوير، بما في ذلك الاستثمار في النقل والإدارة، ومنشآت التحصيل ومراكز التنزيل، ومحطات النقل.
- تشجيع الاستثمارات في نشاطات التصميم والشراء والتشغيل والصيانة.
- دعم تطویر أنظمة متكاملة لإدارة النفایات
 یدول المجلس.

خدمات "جويك" للدعم الفني

تتضمن مجموعة خدمات "جويك" للدعم الفني في هندسة حماية البيئة والحفاظ عليها ما يلى:

• الطاقة والبيئة.





- الإدارة البيئية.
- تقييم دورة الحياة.
- الإنتاج الصديق للبيئة.
 - إعادة التدوير.

أهداف تنموية للصناعا<mark>ت</mark> الصغيرة والمتوسطة

بالتوازي مع دورها في مساعدة الصناعات وتأمين الخدمات الاستشارية للحفاظ على البيئة، تسعى "جويك" إلى تعزيز التنمية الصناعية، وتشجيع المستثمرين في الصناعات الصغيرة والمتوسطة الحجم في دول مجلس التعاون الخليجي على الاستثمار في قطاع إعادة تدوير النفايات.

وتُدرك "جويك" أن هدف المنشآت الخليجية الصغيرة هو الدخول إلى قطاع الصناعات التحويلية، لذا تستخدم المنظمة مواردها بغية مساعدة هذه الشركات على إعادة تدوير النفايات عبر تصنيع المواد المستهلكة بإعادة التجهيز والترميم والتجديد، ما يشكل قيمة مضافة ويسمح للشركات ببيع هذه المنتجات. ويمكن أن تستفيد الصناعات الصغيرة في الخليج من معالجة النفايات عبر استخدام التقنيات المناسبة لتصنيع المنتجات المفيدة والمتنوعة، فتكون بالتالى قد حولت النفايات إلى ثروات. وفي هذا الإطار، تهدف خدمات لجويك" المقدمة إلى المستثمرين في المنشآت الخليجية الصغيرة والمتوسطة الحجم إلى استحداث ثقافة صناعية تؤدي إلى جمع ناجح للنفايات، ما يتطلب نقلها إلى المنشآت الصناعية لإجراء العمليات الصناعية الضرورية لتحويل النفايات إلى مواد أولية مفيدة لتصنيع منتجات جديدة.

إذن تتلخص أهداف "جويك" في دعم الاستثمارات في الصناعات الخليجية الصغيرة والمتوسطة الحجم بمساعدة رجال الأعمال، وأصحاب المشاريع بدول المجلس ودعمهم لتطوير أنظمة مستدامة لإعادة التدوير في منشآتهم، عبر توفير الخدمات التنموية المطلوبة، والتعاون مع مؤسسات البحث والتطوير الخليجية والدولية، بهدف تطوير وتحسين التقنيات الضرورية لعمل المصانع التي تعيد تدوير النفايات، إضافة إلى التواصل مع الجهات المعنية الأخرى في الخليج لتطوير برامج ومخططات تسهل مبادرات إعادة تدوير النفايات وتدعمها في دول المجلس كافة، والمساعدة في عملية التسويق واستحداث روابط لتسويق المنتجات التى تصنعها المنشآت الصغيرة والمتوسطة التي تدور النفايات في الخليج.



خدمات "جوي<mark>ك" لإعادة</mark> التدوير

تقدم المنظمة حزمة خدمات الإعادة التدوير، منها: تأمين خدمات الدعم الفني والاستشاري المصناعات الخليجية، وتقديم إستراتيجيات الأفضل الممارسات في إعادة التدوير، وتنظيم المعاليات الصناعية للشركات كالحلقات الدراسية والمنتديات والمؤتمرات والمعارض وحملات التوعية، إلى جانب مساعدة صانعي السياسات في الحكومات والقطاع الخاص على تعزيز ثقافة إعادة التدوير في دول المجلس، وتوفير المواد التقنية وشبكات المعرفة وتنظيم الدورات التدريبية.



لا نفايات <mark>في المكبات</mark>

إن التخلي عن رمي النفايات في المكبات هو التوجه الأحدث في مجال إعادة التدوير المستدامة في شركات الصناعات التحويلية في كل أنحاء العالم، وهي تبذل قصاري الجهد لتحقيق هدف "لا نفايات في المكبات"، من أجل رصد مدى تطبيق إستراتيجياتها للحد من إنتاج النفايات والوقاية، وذلك بهدف ضمان نجاحها المستمر، كما أن ظهور ممارسات مثل سلسلة إمداد صديقة للبيئة" إلى عالم الصناعات التحويلية -الذي يتضمن المواد المعاد تدويرها في عملية التصنيع- قد ساعد الشركات على تحقيق أهداف الاستدامة، بالإضافة إلى ذلك، يُعتبر تطوير المنتجات باستعمال مواد مُعاد تدويرها من بين نتائج اعتماد الممارسات الفضلي للإدارة، وهي تشكل فرصا للمنشآت الصغيرة والمتوسطة لتعزيز استراتيجياتها للاستدامة.



برامج إعادة التدوير

تعمل "جويك" بواسطة خبرائها ومواردها على توجيه شركات الصناعات التحويلية في دول مجلس التعاون الخليجي نحو تحقيق هدف "لا نفايات"، وهي تقوم بذلك استناداً إلى أدواتها الاستشارية، وأهمها تحضير مجموعة قرارات لإدارة شركة معينة بهدف دعم إعادة التدوير،

في الظبع اعربت

ومراجعة النفايات، وتحديد سوق للمواد القابلة للتدوير، وإنجاز "برنامج تطوير أسواق إعادة التدوير" لمساعدة الشركات التي لها أسواق إعادة تدوير، إلى جانب تثقيف العاملين وتشكيل "فريق صديق للبيئة" منهم، ويلورة أهداف إعادة التدوير، والحد من النفايات، وتأمين الدعم الفني "لإعادة استخدام المواد"، إضافة إلى تزويد الشركات بإستراتيجيات لتصنيع المنتجات عن طريق استخدام المواد المُعاد تدويرها، وتأمين الدعم الفنى لها في سعيها لاستغلال الموارد المعاد تدويرها، مع تنظيم حملات توعية للشركات بهدف دعم برامج ومبادرات إعادة التدوير، ورفع تقارير حول نشاطات إعادة التدوير، وتطوير الإستراتيجيات الهادفة لتوجيه الشركات نحو شراء المواد المُعاد تدويرها ومساعدتها على الانضمام إلى مبادرة "تبادل في إعادة التدوير" من "جويك" ثعام 2015.



<mark>فوائد اقتصادية وبيئية</mark> لإعادة التدوير

لا شك أن فوائد إعادة تدوير النفايات كثيرة، ومن أبرزها اقتصادياً استحداث فرص عمل وتوظيف رؤوس الأموال في استثمارات، وتأمين مواد أولية ذات جودة عالية للجهات المصنعة، وتقليص كلفة التلف، والتشجيع على تصنيع المنتجات عبر استخدام المواد المعاد تدويرها،

وتحفيز تطوير التقنيات الصديقة للبيئة.

أما الفوائد البيئية لإعادة التدوير فتتلخص في الحفاظ على الموارد الطبيعية غير المتجددة، والحد من الحاجة إلى بناء المكبات. ويساهم قطاع إعادة التدوير بشكل كبير في تحسين البيئة عبر الحد من انبعاثات غازات الدفيئة، ومن وتوفير استهلاك الطاقة والموارد المائية. ومن بين الفوائد البيئية الأكبر لإعادة التدوير والوقاية من التلوث عبر استخدام المواد المعاد تدويرها عوضاً عن المواد الأولية لتصنيع منتج جديد. فإن إعادة تصنيع المنتجات لمرة ثانية هي عملية أنظف بكثير، وتوفر كما كبيراً من الطاقة بالمقارنة مع استخدام المواد الأولية.



الأثر البيئي

تهدف خدمة تحليل دورة الحياة من "جويك" إلى التأكيد أنه عبر استبدال المواد الأولية بمواد تُستخدم للمرة الثانية، تؤدي الفوائد البيئية الناجمة عن إعادة تدوير المواد إلى توفير استهلاك الطاقة، والحد من انبعاثات المغازات الدفيئة، وتقليص استهلاك الموارد المائية.

كما تهدف خدمة برامج "جويك" لتطوير أسواق إعادة التدوير في دول المجلس إلى تعزيز تطوير المشاريع الصناعية في قطاع إعادة التدوير، حيث إن رسالة المنظمة للصناعات التحويلية الخليجية هي أن إعادة التدوير عملية تأتي بالفائدة والدعم للاقتصاد. وبما أن معظم المواد هي قابلة للتدوير، يكون تعزيز

الاقتصادات الخليجية عبر استحداث فرص العمل، والفرص الاستثمارية، وتوسيع قطاع إعادة التدوير بالنمو في أقطار يستمر قطاع إعادة التدوير بالنمو في أقطار العالم كافة، ينضم عدد متزايد من الشركات إليه، مما يؤدي إلى زيادة رؤوس الأموال المستثمرة في هذا القطاع العالمي، واستحداث فرص عمل جديدة من قبل الشركات الجديدة التي تستثمر في النشاطات الصناعية التي تتضمن إعادة تدوير. وتتلخص مؤشرات

"جويك" لاستحداث الأثر الاقتصادي في:

- عدد الوظائف.
- الدخل الفردي.
- الوقع الاقتصادي الذي يُقاس بالاستناد إلى
 المعايير الدولية.
- العائدات التي تصرح عنها دول مجلس
 التعاون الخليجي.
 - العدد الإجمالي للاستثمارات.
- إجمائي النشاطات الصناعية الناتجة عن الحد من استخدام الموارد، وإعادة استخدام المنتجات، وإعادة تدوير المواد في عملية التصنيع.



الخطط الإستراتيجية لقطاع إعادة التدوير

تُعتبر مساعدة الجهات المنية في الحكومات والقطاع الصاعات على تطوير خطط

التعاول الماليج العربي

الفضلي والمستدامة بيئيا في قطاع إعادة

التدوير، وتحديد الأهداف وتأمين الدعم لأعضاء الفريق، والإشراف على أمن منشآت إعادة التدوير وصيانتها، ومراقبة أعمال

الصيانة والعمليات الهندسية الأخرى ذات



مستويات الدعم الفني

المستوى الأول:

يكون هذا المستوى مناسباً للوافدين الجدد إلى قطاع إعادة التدوير، ويتضمن اكتساب المعرفة والدعم الفنى لجمع المواد القابلة لإعادة التدوير والمواد والأخرى، والمساعدة على تشغيل مركبات العمل بشكل آمن أثناء عمليات إعادة التدوير، وتجهيز المصانع والمعدات لمالجة هذه المواد، والمساعدة في صيانة المصانع والمعدات لمعالجة المواد القابلة للتدوير والمواد الأخرى.

إستراتيجية لإعادة التدوير في دول مجلس التعاون الخليجي من بين الخدمات المهمة التي تقدمها "جويك"، وذلك بهدف تحقيق النمو والاستفادة من الفرص.

وتشمل هذه الخدمات على سبيل المثال لا الحصر دراسة سياسات إعادة التدوير، ووضع الأهداف وتحليل الشكلات والفرص للقطاء.

صناعات مستدامة

تستجيب مبادرة المنظمة "صناعات إعادة تدوير مستدامة" إلى الطلب على خدمات الدعم الفنى في دول المجلس التي تقدمها "جويك" إلى شركات الصناعات التحويلية الخليجية، حيث إن هدف المنظمة التنموي هو دمج الشركات الصغيرة والمتوسطة الخليجية، ومشاركتها في نظام إعادة التدوير العالى للمواد، بما في ذلك إعادة تدوير الموارد غير المتجددة.

وستزود "جويك" منشآت الصناعات التحويلية بالمؤهلات الضرورية لاكتساب المهارات والمعرفة المطلوبة، بهدف العمل بحسب متطلبات قطاع إعادة التدوير لجهة الجمع والفصل، بالإضافة إلى الأدوار الرقابية والإدارية. وبالتوازي مع التدريب ونقل المعرفة، ستشكل خدمات المنظمة للدعم الفني أسسا لتأمين الكفاءة المطلوبة، وهي جزء من التدريب المهني على الإدارة المستدامة للموارد، والتي تُعتبر ضرورية للصناعات الخليجية الصغيرة والمتوسطة.

المستوى الرابع:

الصلة بنشاطاتها.

وهو المستوى الأفضل للشركات والصناعات الخليجية الصغيرة والمتوسطة التى لديها نشاطات في قطاع إعادة التدوير، وتود الانتقال إلى أداء دور إداري أو الحصول على اعتراف رسمي بمهاراتها التخصصية والإدارية.

المستوى الثاني:

يناسب هذا المستوى الشركات والصناعات الصغيرة والمتوسطة الخليجية التي تعمل في مجال إعادة التدوير، وتود تطوير مهاراتها في المعالجة والفصل، وترغب بالحصول على اعتراف كامل بها، خصوصاً في مجال المواد الإلكترونية والكهربائية، ويتضمن هذا المستوى اكتساب المعرفة والدعم الفنى للقيام بفحص دوري للمصانع والمعدات المستخدمة في نشاطات إعادة التدوير، و<mark>تشجيع خدمات إعادة</mark> التدوير عبر الترويج لها، وجمع المواد القابلة لإعادة التدوير والمواد الأخرى، وتشغيل المركبات بسلامة وفعالية أثناء القيام بنشاطات إعادة التدوير، إضافة إلى فرز المواد القابلة لإعادة التدوير والمواد الأخرى وتحضيرها والإشراف على تسليمها.

المستوى الثالث:

يعتبر هذا المستوى الأفضل للشركات والصناعات الصغيرة والمتوسطة التي لديها نشاطات في قطاع إعادة التدوير، وتود أن تؤهل موظفيها للاضطلاع بمهمات الإشراف على سير العمل، ويتضمن هذا المستوى تقديم خدمات كاملة لنقل المعرفة، ويشمل اكتساب المعرفة والدعم الفني، بهدف تعزيز الممارسات



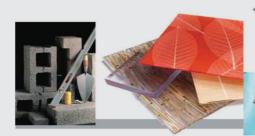


استثمـــاراتها 32.7 مليـــار دولار.. وأثرهـــا بارز على التطــور العمراني الملامح الأساسية لصناعة مواد البناء في دول مجــلس التعـــاون الخـــليــجي

تبدأ سلسلة الإمداد لأغلب مواد البناء من الطبيعة، حيث تعتمد صناعة الإسمنت على الحجر الجيري والرمل والطين والحديد الخام. وتعتمــــ صنـــــاعة الخرســانة على الإسمنت وركام الحجارة (الطبيعي أو ناتج كسارة) والرمل والمياه، تتبعها كذلك صناعة الطابوق والبلاط ذات الأساس الإسمنتي/ الخرساني.



إعداد: صالح طه خبير – إدارة المعلومات الصناعية "جويك" taha@goic.org.qa







وتعتبر صناعة الإسمنت من الصناعات الأساسية لمواد البناء، حيث تقع أول سلسلة الإمداد لجميع مواد البناء، لذلك يشكل توفرها مطلباً إستراتيجياً لكل دولة، لما لها من التأثير السريع والمباشر على البناء والتطور العمراني. تأتي صناعة الخرسانة (الجاهزة ومسبقة الصبّ) في المرتبة الثانية ضمن سلسلة الإمداد لصناعة مواد البناء، وتعتمد هذه الصناعة على تقديم خدمة أكثر من تقديم منتج نهائي، حيث تقوم بتوريد المواد الأساسية للخرسانة، وعمل خلط لها حسب المقاييس المهندسية الصحيحة لإنتاج الخرسانة بالقوة ومواصفات التحمل المطلوبة، ثم تقوم بنقلها بخلطات نقل تضمن وصولها إلى الموقع بدون فقد أي من مواصفاتها، ويتم ضخ الخرسانة حال وصولها إلى الموقع بواسطة مضخات متخصصة مزودة بخرطوم هيدروليكي إلى قوالب

وتأتي صناعة الطابوق الإسمنتي في المرتبة الثالثة من حيث الأهمية لصناعة مواد البناء مقارنة بالإسمنت والخرسانة، وتعتمد هذه الصناعة على صنع منتج إسمنتي، حيث يقوم 90 % من مصانع الطابوق على إنتاج الطابوق الإسمنتي المفرغ ذي التجاويف المتعددة.

أما صناعة البلاط الإسمنتي فتأتي في المرتبة الرابعة، نظراً لتراجعها أمام بلاط السيراميك والرخامي، كذلك انحسر استخدام بلاط

الأرصفة المسطح، وتمت الاستعاضة عنه بطوب الأرصفة الإسمنتي المتداخل الحديث.

وقد احتل قطاع صناعات مواد البناء في دول مجلس التعاون في العام 2012 المرتبة الثالثة من حيث حجم الاستثمار، حيث استوعب حوالي 32.7 مليار دولار، شكلت نحو 9.7 % من مجموع الأموال المستثمرة في الصناعات التحويلية، التي قدرت بحوالي 336 مليار دولار، كما حازت هذه الصناعات على حوالي 16.9 % من إجمالي عدد المصانع التحويلية التي بلغت في العام نفسه حوالي 15165 مصنعاً، واستوعبت حوالي 134001 عاملاً، حيث احتلت الصناعات الكيماوية والبتروكيماوية المرتبة الأولى، والصناعات المحدنية الأساسية المرتبة الثانية من حيث حجم الاستثمار.

تصنيف مواد البناء

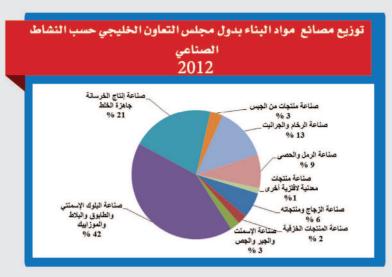
حسب التصنيف الصناعي الدولي بتعديله الرابع تم تصنيف صناعة مواد البناء إلى أصناف متعددة من الأنشطة الصناعية، تم تبويبها ضمن 11 نشاطاً صناعياً رئيسياً. وبتحليل بيانات هيكل هذه الصناعة لعام 2012، نجد أن صناعة البلوك الإسمنتي والطابوق والبلاط والموزاييك قد استحوذت على المركز الأول من حيث عدد المصانع، فحازت

على 1077 مصنعاً، شكلت نسبة 42 % من إجمالي مصانع مواد البناء. تلتها في المرتبة الثانية صناعة الخرسانة الجاهزة بعدد 531 مصنعاً، وبنسبة 7.02 % من إجمالي عدد المصانع. وجاءت صناعة الرخام والجرانيت في المرتبة الثالثة، فبلغ عدد مصانعها 341، أي بنسبة 3.1 %. وفي المركز الرابع حل نشاط الرمل والحصى بعدد المصانع 216 مصانعاً، وينسبة 4.8 %. وجاءت بعده على التوالي صناعة الزجاج والمنتجات الزجاجية بنسبة 3.2 %، وصناعة الإسمنت والجير والجص بنسبة 2.2 %، وصناعة من الجبس والجص بنسبة 2.2 %، وصناعة منتجات مواد البناء الأخرى بنسبة 2.3 %.

تطور عدد مصانع مواد البناء بدول مجلس التعاون الخليجي 2008 - 2012

| النسبة 2012 % | معدل النمو 5 سنوات | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | عدد المصاتع |
|------------------|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---|
| %6.4 | % 9.0 | 164 | 151 | 140 | 133 | 116 | صناعة الزجاج ومنتجاته |
| %2.4 | %-2.3 | 61 | 60 | 55 | 75 | 67 | صناعة المنتجات الخزفية |
| %2.4 | %7.7 | 62 | 59 | 54 | 51 | 46 | صناعة الإسمنت والجير والجص |
| %42.0 | %6.5 | 1,077 | 953 | 888 | 869 | 836 | صناعة البلوك الإسمنتي والطابوق والبلاط والموزابيك |
| %20.7 | %8.9 | 531 | 444 | 415 | 407 | 377 | صناعة إنتاج الخرسانة جاهزة الخلط |
| %3.2 | %6.9 | 81 | 73 | 72 | 67 | 62 | صناعة منتجات من الجبس |
| %13.3 | %9.0 | 341 | 289 | 263 | 266 | 242 | صناعة الرخام والجرانيت |
| %8.4 | %-2.2 | 216 | 204 | 225 | 240 | 236 | صناعة الرمل والحصى |
| %13 | %61.5 | 34 | 25 | 17 | 14 | 5 | صناعة منتجات معدنية لا فنزية أخرى |
| %100.0 | %6.6 | 2,567 | 2,258 | 2,129 | 2,122 | 1,987 | صناعة مواد البناء |





الاستثمارات في صناعة مواد البناء

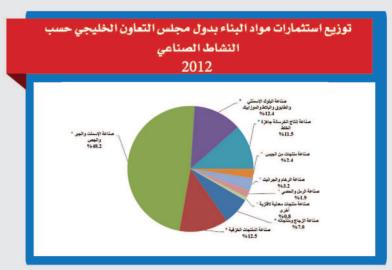
أما من حيث حجم الاستثمارات في صناعة مواد البناء في عام 2012، فحازت صناعة الإسمنت والجير والجص على المركز الأول بحجم استثمارات بلغ 15.8 % من إجمالي الاستثمارات، وهي صناعة كثيفة رأس المال. وفي المركز الثاني حلت صناعة المنتجات الخزفية بحجم استثمار 4.09 مليار دولار، وبنسبة 12.5 %، وفي المركز الثالث صناعة المبلوك الإسمنتي والطابوق والمبلاط والموزاييك بحجم استثمار 4.06 مليار دولار، وبنسبة 12.4 %، وحلت في المركز الرابع صناعة الخرسانة الجاهزة بحجم استثمار 3.8 مليار

دولار، وبنسبة 11.5 %، وأتت في المركز الخامس صناعة الزجاج والمنتجات الزجاجية بحجم استثمار 2.3 مليار دولار وبنسبة 7.0 %، وفي المركز السادس صناعة الرخام والجرانيت بحجم استثمار 1.04 مليار دولار وبنسبة 3.2 %، وفي المركز السابع صناعة البلاط والموزاييك الإسمنتي بحجم استثمار بلغ 954 مليون دولار وبنسبة 2.9 %، كما تلتها صناعة أصناف من الجبس بحجم استثمار 777 مليون دولار وبنسبة 2.4 %، والرمل والحصى بحجم استثمار 614 مليون دولار وبنسبة 1.9 %، وصناعة منتجات مواد البناء الأخرى بحجم استثمار 275 مليون دولار وبنسبة 0.8 %.

تطور حجم استثمارات مواد البناء بدول مجلس التعاون الخليجي 2012 – 2012

| النسبة 2012 % | معل الثمو 5 سنوات | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | الاستثمارات - مليون \$ |
|------------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---|
| %7.0 | %19.8 | 2,286 | 2,204 | 1,674 | 1,532 | 1,111 | صناعة الزجاج ومنتجاته |
| %12.5 | %21.6 | 4,087 | 4,086 | 1,473 | 1,922 | 1,872 | صناعة المنتجات الخزفية |
| %48.2 | %9.3 | 15,769 | 15,435 | 11,882 | 11,626 | 11,046 | صناعة الإسمنت والجير والجص |
| %12.4 | %30.2 | 4,058 | 3,452 | 2,531 | 1,933 | 1,411 | صناعة البلوك الإسمنتي والطلبوق والبلاط والموزاييك |
| %11.5 | %22.4 | 3,776 | 3,253 | 2,651 | 1,941 | 1,682 | صناعة إنتاج الغرساتة جاهزة الخلط |
| %2.4 | %19.4 | 777 | 716 | 570 | 449 | 382 | صناعة منتجات من الجيس |
| %3.2 | %15.8 | 1,054 | 941 | 824 | 631 | 586 | صناعة الرخام والجرانيت |
| %1.9 | %3.7 | 614 | 583 | 599 | 598 | 531 | صناعة الرمل والحصى |
| %0.8 | %25.9 | 275 | 217 | 155 | 125 | 109 | صناعة منتجات معنية لا فلزية أخرى |
| %100.0 | %14.9 | 32,695 | 30,886 | 22,359 | 20,756 | 18,730 | صناعة مواد البناء |





العاملون في صناعة مواد البناء

تسهم صناعات مواد البناء في تشغيل عدد كبير من العمالة في الخليج، فمن حيث عدد العاملين في صناعة مواد البناء عام 2012، فقد احتات صناعة الخرسانة الجاهزة المركز الثاني صناعة البلوك الإسمنتي الخرسانة الجاهزة المركز الثاني صناعة البلوك الإسمنتي والطابوق والبلاط والموزاييك، حيث بلغ عدد العاملين فيها 5458 عاملاً وبنسبة 24.5 %، وفي المركز الثالث الرخام والجرانيت فبلغ عدد العاملين عاملاً وبنسبة 11.3 %، وجاءت صناعة الإسمنت والجير والجص في المركز الرابع، حيث بلغ عدد العاملين فيها 24619 عاملاً

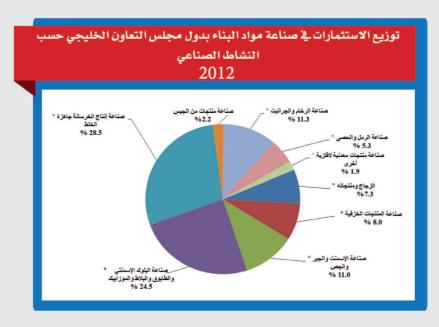
تطور عدد العاملين في مصانع مواد البناء بدول مجلس التعاون الخليجي 2008 - 2012

| النسبة % 2012 | معدل النمو 5 سنوات | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | توزيع العاملين |
|---------------|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---|
| %7.3 | %16.4 | 16,288 | 15,406 | 13,449 | 11,118 | 8,881 | صناعة الزجاج ومنتجاته |
| %8.0 | %0.4 | 17,758 | 17,735 | 17,125 | 17,991 | 17,447 | صناعة المنتجات الخزفية |
| %11.0 | %6.6 | 24,619 | 25,304 | 21,282 | 20,740 | 19,051 | صناعة الإسمنت والجير والجص |
| %24.5 | %14.1 | 54,588 | 49,306 | 43,345 | 34,119 | 32,153 | صناعة البلوك الإسمنتي والطابوق والبلاط والموزاييك |
| %28.5 | %11.7 | 63,501 | 54,587 | 51,323 | 44,031 | 40,847 | صناعة إنتاج الخرسانة جاهزة الخلط |
| %2.2 | %11.4 | 4,984 | 4,402 | 4,281 | 3,468 | 3,242 | صناعة منتجات من الجبس |
| %11.3 | %10.7 | 25,153 | 23,232 | 22,000 | 17,744 | 16,724 | صناعة الرخام والجرانيت |
| %5.3 | %7.4 | 11,746 | 10,751 | 10,411 | 9,273 | 8,812 | صناعة الرمل والحصى |
| %1.9 | %45.5 | 4,287 | 3,988 | 2,558 | 1,339 | 956 | صناعة منتجات معنية لا فنزية أخرى |
| %100.0 | %10.8 | 222,924 | 204,711 | 185,774 | 159,823 | 148,113 | صناعة مواد البناء |



وبنسبة 11 %، أما في المركز الخامس حلت صناعة المنتجات الخزفية، فبلغ عدد العاملين فيها 17758 بنسبة 8 %، وحلت في المركز السادس صناعة الزجاج والمنتجات الزجاجية، حيث بلغ عدد العاملين فيها 16288 بنسبة 7.3 % ، أما في المركز السابع فكانت صناعة الرمل

والحصى بعدد عمال 11746 وبنسبة 5.3 %، تلتها صناعة أصناف من الجبس التي بلغ عدد العاملين فيها 4984 بنسبة 2.2 %، وأخيراً صناعة منتجات معدنية لا فلزية أخرى، والتي بلغ عدد العاملين فيها 4287 وبنسبة 1.9 %.

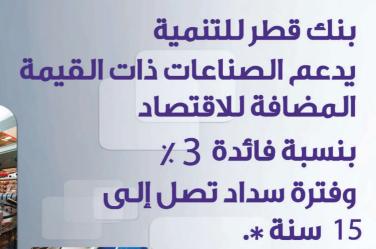






























من الممكن للصناعات ذات القيمة المضافة للإقتصاد القطرى وهِّي الصناعات القائمة على التَّكنولوجيا الحديَّثة، و ذات الإستعمال الأمثل للموارد المحلية من مواد خام وخلافه، وتسبب تقليل الإعتمادية على الواردات، وذات توجه تصديري، وتقلل الإعتمادية على العمالة وتكون مشاريع صديقة أو دّاعمة للبيئة القطرية للأستفادة من نسبة التمويل المدعومة من بنك قطر للتنمية بنسبة 3٪ وفترة سداد تمتد الى15 سنة*.









افتتح ورشة عمل الإحصاءات على هامش زيارة موسعة

وفد "جويك" يلتقي كبار قيادات اليمن ويبحث قضايا التنميـــة الصناعيــة



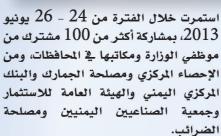
قام وقد من "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) برئاسة الأستاذ عبد العزيز بن حمد العقيل الأمين العام بزيارة الجمهورية اليمنية، وعقد سلسلة لقاءات مع كل من الأستاذ محمد سالم باسندوة رئيس مجلس الوزراء اليمني، ووزير الصناعة والتجارة الدكتور سعد الدين علي سالم بن طالب، والسيد عبد الله عبد الولي نعمان وكيل وزارة الصناعة والتجارة لشؤون التنمية الصناعية والاستثمار - المساعد، وبحث الوقد معهم القضايا المتعلقة بدعم التنمية الصناعية في اليمن ومجالات التعاون مع المنظمة، التي من شأنها النهوض بالقطاع الصناعي وبناء وتطوير القدرات الوطنية قيه.

التعاول المناعبي

في الخليج العبربتي

القطاعات الإنتاجية ذات الميزة النسبية في الصناعة اليمنية".

وأكد العقيل أنه "إدراكاً منا لضرورة العمل على تطوير هذا القطاع المهم من الإحصاءات، فقد قامت المنظمة بالاشتراك مع العديد من المنظمات الدولية بتنظيم العديد من ورش العمل التدريبية في عدد من دول المجلس، بهدف رفع كفاءة العاملين في مجال الإحصاءات الصناعية، وتطوير العمل الإحصائي الصناعي، وتوحيد الأساليب الإحصائية المتبعة في مجال الأنشطة الصناعية في هذه الدول".



وقد ألقى الأستاذ عبد العزيز بن حمد العقيل الأمين العام للمنظمة كلمة أشار فيها إلى أن هذه الورشة "تأتي تتويجاً للتعاون بين 'جويك" ووزارة الصناعة والتجارة في الجمهورية اليمنية"، إضافة إلى التعاون في مجال التنمية الصناعية، منوها بما تقوم به لجويك من دراسة وإعداد وتطوير المشروعات الصناعية المتوفرة، كالفرص الاستثمارية في الجمهورية اليمنية، والتي تهدف إلى تنمية القطاع الصناعي أو توسيع

وهدفت ورشة العمل إلى زيادة معرفة المشاركين في مجال جمع ومعالجة ونشر الإحصاءات الصناعية. كما وفرت ورشة العمل فرصة للمشاركين لاكتساب معارف ومهارات جديدة من خلال استعراض أحدث التطورات المتعلقة بالتصانيف الدولية المستخدمة في جمع ومعالجة الإحصاءات الصناعية والمؤشرات ذات العلاقة، وكيفية كتابة التقارير الإحصائية ذات العلاقة. أما أهم الموضوعات التي اشتمل عليها جدول أعمال ورشة العمل، فهي أهمية الإحصاءات الصناعية في مساندة صناعة القرارات الاقتصادية والصناعية، والتوصيات الدولية المتعلقة بالإحصاءات الصناعية والتصنيف الصناعي الدولى الموحد لجميع الأنشطة الاقتصادية، والتصنيف المركزي للمنتجات، والنظام المنسّق لتوصيف وتصنيف



وعقد الوفد اجتماعات مع كبار الصناعيين وأعضاء نادى رجال الأعمال وهيئة المساحة الجيولوجية برئاسة معالي وزير الصناعة اليمنى في جمعية الصناعيين اليمنيين، إضافة إلى لقاءات جمعته مع قيادات وزارة التخطيط والتعاون الدولي والاتحاد العام للغرف التجارية والصناعية اليمنية، ناقش خلالها أوضاع القطاع الصناعي اليمني وسبل تنميته، ووسائل تفعيل التعاون بين المنظمة وبين الجمهورية لتنشيط هذا القطاع الحيوي، الذي من شأنه دعم التنمية الاقتصادية في البلاد.

كلاً من الأستاذ محمد خميس المخيني الأمين

العام المساعد، والدكتورة ليلى ذياب إشرير

مستشارة التخطيط الإستراتيجي، والمهندس

إسماعيل الشافعي مستشار تطوير الأعمال،

والأستاذ ناصر السعيد مدير مكتب الأمين

العام.

كما التقى الوفد أيضا مدير مكتب مجلس التعاون الخليجي بالجمهورية اليمنية ممثلاً بسعادة السفير المهندس سعد بن محمد العريفي، إضافة إلى زيارة قام بها الوفد لسعادة سفير المملكة العربية السعودية في جمهورية اليمن الأستاذ على بن محمد الحمدان.

افتتاح ورشة العمل

وعلى هامش الزيارة، افتتحت "جويك" ورشة عمل حول "الإحصاءات والتصانيف الصناعية" في مدينة صنعاء بالجمهورية اليمنية، بالتعاون مع وزارة الصناعة والتجارة اليمنية، والتي



المنتجات.

التعاون الصناعت



إذا أحضر لك أحدهم سلعة وقال لك: هذه صُنعت في المريخ أو أنها من أحد مصانع زحل، بالتأكيد ستعتقد أنها مزحة أو محاولة الإضفاء المزيد من الضحك والسخرية، وريما لن تبحث عن التفاصيل فأنت متيقن أنه لا يمكن أن تكون في هذه الكواكب البعيدة -التي لا يوجد فيها أي مخلوق بشري- مصانع، فكيف يمكنها أن تصنع بعض السلع وترسلها إلى الأرض؟! وأنا مثلكم لن أصدق، ولكن الحقيقة أن خبراء ووكالات الفضاء الدولية عكفوافي السنوات الأخيرة من خلال الرحلات الفضائية على عمل بحوث ودراسات علمية من أجل اكتشاف فرص الحياة في هذه الكواكب وسبل العيش فيها، ومدى قدرة هذه الكواكب لتكون ملائمة لعيش الإنسان والاستفادة البشرية منها.



التعاون الصناعي

في الخليج العــربيّ

لم تعد رحلة الفضاء مقتصرة على البحوث العلمية، بل أصبح ممكناً القيام برحلة سياحية إلى الفضاء الخارجي، وحسب معلومات شركة ريتشارد برانسون التجارية فقد انتهت من بناء أول محطة فضائية تجارية، وشيدت المحطة على مساحة 1800 فدان في نيو مكسيكو، وهي تستعد قريباً الإطلاق أول رحلة سياحية إلى الفضاء.

أما من ناحية التجارب الصناعية والاستثمارية في الكواكب الأخرى، فالمحاولات تبدل على المستويات كافة، فالعام الماضي أجرى طلاب من اليونان تجارب زرع حدائق من السبانخ على سطح المريخ دون الحاجة لتدخل بشري، والتجربة في حد ذاتها تعتبر جيدة، وهي تعكس تحدي الإنسان وتسخير العلم لمصلحة البشرية.

الشهر الماضي تابعت باهتمام محاضرة عالم الفضاء الدكتور بيتر ديامانديس التي ألقاها في إمارة أبوظبي في مجلس ولي العهد الشيخ محمد بن زايد آل نهيان ، حيث دعا في محاضرته إلى استثمار حكومة أبوظبي في الفضاء وأجرامه، وقال: إن معظم الأجرام الضغيرة التي تتراوح أحجامها بين أمتار بما يزيد على تريابونات الدولارات. وأوضح أنه شارك في تأسيس شركة "بلانيتري ريسورسز" بالتي تطور مركبات فضائية تستطيع حمل روبوتات متخصصة في تشغيل مجارف متطورة تستطيع التعامل مع هذه الأجرام الفضائية تستطيع التعامل مع هذه الأجرام الفضائية منها.

وحسب الخبير الفضائي، فإن العلماء استطاعوا في مطلع السنة الجارية استخراج معادن مُشعّة من أجسام فضائية قريبة من الأرض، تحتوي على طاقة تزيد على 20 قنبلة ذرية من النوع الذي أُلقي على مدينة فيروشيما اليابانية قبيل اختتام الحرب العالمية الثانية. وذكر بأن الشركة أُسست بدعم من 10 من أصحاب المليارات على غرار روس بيروت جونيور (ابن مرشح سابق للرئاسة في أميركا)، وويتشارد برانسون صاحب شركة ويرجن المشهورة، وجيمس كاميرون المنتج والمخرج السينمائي المهتم بأفلام الخيال العلمى.

ويضيف د. ديامانديس أنه مع وجود مئات آلاف الأجسام الفضائية الصغيرة، بل ربما الملايين منها في النظام الشمسي، ينفتح باب أمام الاستثمار في استخراج الثروات الضخمة المتراكمة فيها، خصوصاً الوقود والمعادن بأنواعها كافة. وهناك نموذج قريب المنال عن هذا الأمر يتمثّل في 1500 جسم تدور في مسافة تقل عما يفصل الأرض عن القمر، ما يجعلها دانية إلى الكرة الأرضية بمقياس الفضاء.

وذكر أيضاً أن شركة "بلانيترى ريسورسز" جمعت فريقاً من كبار العلماء والمهندسين، الذين يعكفون على بناء سفن فضاء معقدة تستطيع النهوض بمهمة التنقيب في أجرام السماء، وشمل هذا الفريق مهندسين شاركوا في مهمات له "الوكالة الأميركية للفضاء والطيران" (ناساً) على غرار هبوط الروبوتات الجوَّالة "سبيريت" و"أوبورتشونيتي" و"كيوريوسيتي" على سطح المريخ. وأشار إلى أن "بلانيتاري ريسورسز" تركّز على نوعين من الأجرام، يحتوى الأول على كميات وافرة من البلوتونيوم المُشعّ (وهو وقود ذريٌ مستخدم في المُفاعلات، وتُصنع القنابل الذريّة منه أيضاً)، ويضم الثاني مواد تحتوي على غازي الهيدروجين والأوكسجين اللذين يصلحان وقوداً لأنواع متقدّمة من صواريخ الفضاء ومركباته. وشدد على أن تكلفة الحصول على هذه المواد من أجرام السماء تقل أحياناً عما يتكلُّفه الحصول عليها من باطن الأرض.

طموح الإنسان لبلوغ الغايات للوصول إلى الهدف هو أعظم التحديات البشرية، والعالم في

الغرب تجاوز الطموحات والتفكير التقليديين، وسخر علمه وتجاربه في إمكانية الاستفادة من الكواكب الأخرى، ولا نستبعد أن نرى خلال السنوات المقبلة بعض السلع والمنتجات تصنع في المريخ أو زحل أو حتى المشتري، حينما تصل إليها العقول البشرية، وتكتشف فيها مواد خاماً ونرى مصانع تنتج وتكتشف فيها مواد خاماً ونرى مصانع تنتج الكواكب الأخرى، وهذه شركة هندسية بريطانية قامت بتطوير تكنولوجيات للبيئات القاسية طورت معدات صناعية ذاتية للبيئات القاسية طورت معدات صناعية ذاتية حتى على سطح كواكب أخرى، بهدف صنع الكونات اللازمة لصنع الأقمار وصيانتها.

فالحديث عن صناعات وحياة خارج كوكب الأرض لن يكون من الخرافات أو من القصص الخيالية، فالخيال العلمى وصل إلى أبعد الحدود، وفي المرات المقبلة إذا حدثك أحدهم أنه اشترى سلعة صنعت في المريخ، فلا تسخر منه بل اطلب منه أن يعطيك عنوان المتجر للتواصل معه. في المقابل تمضى الدول العربية في مكانها تتلقف كل المواد الاستهلاكية، ولا تحرك ساكناً في تطوير صناعاتها وكوادرها البشرية، وتغلق كل فرص التطوير لإهمالها البحوث والمراكز العلمية والصناعية. إنها بالفعل مأساة، شعوب الدول المتقدمة تفكر بالاستثمار في الفضاء والكواكب الأخرى، بينما المواطن العربي يقبع في خلافاته المذهبية والطائفية والعنصرية.. إنها صناعة الجهل.





"جويك" تنظم ورشة عمل تعريفية بالبوابة التفاعلية المطوّرة + ا



عقدت "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) ورشتي عمل مجانيتين حول "البوابة التفاعلية المطورة لعلومات الأسواق الصناعية" (IMI Plus)، يوم الخميس 27 يونيو 2013، ويوم الخميس 3 أكتوبر 2013 في مقر المنظمة بالدوحة (دولة قطر)، استهدفت المهتمين من أصحاب القرار والمستثمرين والصناعيين والمحللين الاقتصاديين.











تضمنت الورشة التدريبية -التي قدمها خبراء "جويك" في إدارة العلومات الصناعية- محاور عدة، أبرزها كان التعريف بالبوابة التفاعلية المطورة واستخداماتها، حيث اطلع المشاركون على لمحة من المعلومات التي تتضمنها عن قرابة 22 ألف مصنع في دول مجلس التعاون الخليجي واليمن، تبلغ استثماراتها الكلية أكثر من 326 مليار دولار، ويبلغ حجم العمالة فيها ما يزيد على مليون و300 ألف عامل. وقد أبدى المشاركون إعجابهم بالثروة التي تحتويها هذه البوابة من البيانات الدقيقة والمحدثة، والإحصاءات والبيانات الحكومية المعتمدة في القطاعات الصناعية والاقتصادية والاجتماعية في المنطقة، التي تم تجميعها وتصنيفها وتحليلها من قبل خبراء "جويك" في إدارة المعلومات الصناعية، حيث تتيح لهم الوصول إلى واحدة من أكثر قواعد البيانات الشاملة والموثوقة والوحيدة على مستوى منطقة الخليج.

وقد أكد المشاركون على أن هذه القاعدة تعدّ مصدراً قيّماً للمعلومات للمستثمرين والصناعيين والمحللين لإجراء البحوث القائمة على المعلومات، ولعمل دراسة سوق لأي منتج، واستهداف عملاء جدد، وإجراء دراسات الجدوى الاقتصادية، والوصول إلى القرارات التجارية السليمة، والبحث عن

فرص جديدة للاستثمار الصناعي، حيث تقدم البوابة قرابة 350 فرصة استثمارية صناعية. ومن خلال البوابة المطورة استطاع المشاركون الحصول على نماذج من البيانات التفصيلية عن الصناعة والتجارة الخارجية، وأكثر من 400 مؤشر اقتصادي وصناعى واجتماعى على شكل مصفوفة للدول السبع، ومعرفة حجم السوق لمنتج معين، ومعرفة معطيات التبادل التجاري بين دول مجلس التعاون وأية دولة في العالم أو حسب مجموعات الدول، إلى جانب معرفة اتجاهات الصادرات والواردات حسب السلعة، والتعرف على الميزان التجاري بين أية دولة من دول مجلس التعاون مع دول العالم. كما توفر لهم من خلال البوابة المطورة بيانات عن الواردات والصادرات وصافي الواردات، والطاقات التصميمية، وحجم السوق لأكثر من 4 آلاف سلعة على مستوى التصنيف العالى.

وقد أتاحت الورشة للمشاركين التعرف من خلال البوابة التفاعلية المطورة على حالات من عمليات البحث عن أسماء المصانع وحجم استثماراتها وعدد العاملين فيها حسب النشاط الصناعي في كل دولة، وتوزيع المصانع داخل الدولة حسب المدن الصناعية، وحسب النشاط الصناعي، والطاقات التصميمة لكل منتج ولكل نشاط صناعي

داخل الدولة، إضافة إلى معرفة تطور النشاط الصناعي وتحليل بيانات التجارة الخارجية، وغيرها من البيانات.

ومن المحاور التي تضمنتها الورشة التعريف بالتقارير التي تتيح البحث بشكل مرن من خلال عناصر البحث، وهي الدولة والمدينة والنشاط الصناعي والمنتجات والمواد الخام والفرص الاستثمارية.

وتعرف المشاركون في الورشة على "لوحة القيادة" التي تستعرض وتقارن كلاً من بيانات التجارة الخارجية والبيانات حول الاقتصادية والاجتماعية والبيانات حول قطاع البتروكيماويات، إذ إن هذه اللوحة تمكن من عرض ومقارنة المعلومات والتحكم بمخرجاتها، مما يسهل مهام متخذي القرار، ومن المحاور أيضاً التعرف على "المستكشف" الذي يوفر خاصية بناء التقارير الصناعية والتجارية والاقتصادية من واقع قواعد البيانات الأساسية لتلبي متطلبات متخذي القرار.

يمكن للمهتمين بالاطلاع على معلومات أكثر عن البوابة زيارة موقعها الإلكتروني عن البوابة زيارة موقعها الإلكتروني www.imiplus.goic.org.qa، أو التواصل من خلال البريد الإلكتروني: imi@goic.org.qa أو عبر الأرقام التائية الهاتف: أو عبر الأرقام التائية الهاتف. 44858710، الفاكس: 44858710

المشروعات الصناعية الخليجية المشتركة. الواقع والطهوي

أولت حكومات دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية اهتماماً كبيراً بتشجيع قيام المشروعات الخليجية المشتركة، كما أكدت الاتفاقية الاقتصادية الموحدة بين دول مجلس التعاون من خلال المادة الثانية عشرة على أهمية اتخاذ التدابير اللازمة لدعم وتمويل وإقامة المشروعات المشتركة الخاصة والعامة، إضافة إلى تأكيد الإستراتيجية الموحدة للتنمية الصناعية لدول مجلس التعاون على هذا التوجه.

إعداد: ممدوح علي هبرة مستشار اقتصادي إدارة الدراسات والسياسات الاقتصادية، "جويك" Habra@goic.org.qa

التعاون الصناعي

في الخليج العـــربـي

وتجدر الإشارة إلى أن "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" قد تضمنت أهدافها بنوداً تنص على تقديم المقترحات لإنشاء مشروعات صناعية مشتركة في الدول الأعضاء، وتقديم توصيات حول وسائل وسبل التنسيق بين مشروعات التنمية الصناعية، فضلاً عن ذلك فقد قامت المنظمة بتقديم العديد من الفرص الاستثمارية ذات البعد الخليجي، وتم تنفيذ بعضها بشكل مشروعات صناعية خليجية مشتركة.

ويعرف المشروع الخليجي المشترك بأنه أي مشروع صناعي يتم إنشاؤه في منطقة دول مجلس التعاون بمشاركة بين حكومات أو أفراد من القطاع الخاص من دولتين خليجيتين على الأقل، وبمشاركة أو عدم مشاركة من رأس المال العربي أو الأجنبي.

ومما لا شك فيه أن هناك عدة فوائد اقتصادية من إقامة المشروعات الصناعية الخليجية المشتركة، من أهمها: توفير رأس المال اللازم لإقامة المشروعات الصناعية، خصوصاً الكبيرة منها، حيث لا تستطيع دولة بمفردها، أو مستثمر محلي بمفرده القيام بتمويلها، كما أن كبر واتساع السوق الإقليمية يساعد على استيعاب الطاقات الإنتاجية المتزايدة، ويحقق المغورات الحجم الكبير، وخلق التشابك بين

القطاعات الإنتاجية على المستويين القطري والإقليمي، مما يؤدي إلى إنشاء قاعدة مشتركة للتكامل الاقتصادي، وزيادة اعتماد اقتصادات دول مجلس التعاون على بعضها البعض، من خلال تكامل عناصر الإنتاج المستهدفة في هذه المشروعات، وكذلك تعمل المشروعات المشتركة على توزيع المخاطر بين الشركاء، كما تساعد على نقل وتوطين التكنولوجيا، وذلك في حال وجود شركاء أجانب من الدول المتقدمة.

واقع المشروعات الصناعية الخليجية المشتركة

تشير البيانات المتاحة في "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" إلى أن عدد المشروعات الصناعية المشتركة برأس مال خليجي مشترك فقط لا تزال قليلة نسبة إلى المشاريع الصناعية المقامة بمشاركات عربية وأجنبية، حيث بلغ عدد المشروعات الصناعية المقامة بمشاركة خليجية فقط حتى عام 2012 نحو المتراكمة نحو 22.3 مليار دولار، واستوعبت نحو 56.9 ألف موظف وعامل، وذلك مقابل نحو 4037 مشروعاً صناعياً مقاماً بمشاركات خليجية وعربية وأجنبية، بلغت استثماراتها المترابية وعربية وأجنبية، بلغت استثماراتها المترابية ال

التراكمية نحو 136.6 مليار دولار، واستوعيت نحو 410.3 ألف موظف وعامل. وهذا يدل على ضعف مشاركة رأس المال الخليجي في المشروعات الصناعية الخليجية المشتركة، حيث إن عدد المشروعات الخليجية/الخليجية المشتركة يشكل نحو 5.2 % فقط من إجمالي المشروعات الصناعية المشتركة، كما أن رأس المال الخليجي المتراكم الموظف في المشروعات الخليجية/الخليجية لا يتعدى 16.3 % من إجمالي الأموال المستثمرة في المشروعات الصناعية المشتركة عموماً. وسبب ذلك أن الاستثمارات الأجنبية المشتركة تركز على الصناعات التصديرية الكبيرة المعتمدة على الموارد الطبيعية، خصوصاً صناعة البتروكيماويات ومصافح تكرير البترول، وتسييل الغاز، وتفضلها على الصناعلة التحويلية الموجهة للسوق المحلية، وذلك لعدة أسباب، من أهمها: الصغر النسبي لحجم السوق المحلية، ومقدرة الشركات الأجنبية على التسويق الخارجي، وامتلاك تقنيات صناعة البتروكيماويات.

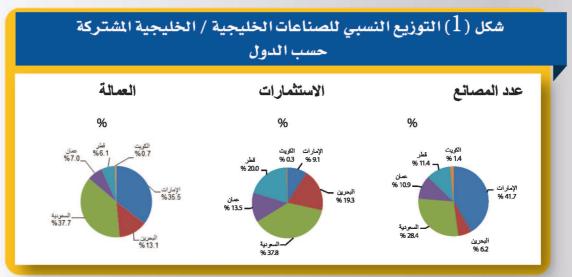
ويوضح الجدول (1) والشكل (1) البنية الهيكلية للمشروعات الصناعية الخليجية المشتركة بأنواعها عام 2012:

جدول (1) البنية الهيكلية للمشروعات الصناعية الخليجية المشتركة 2012

| نسبة العاملين في المشروعات المشروعات الصناعية الخليجية/ الخليجية/ الخليجية الى الخليجية المي المي المي المي المي المي المي المي | عدد العاملين قي المشروعات الصناعية الخليجية/ الخليجية | عدد العاملين في المشروعات الصناعية المشتركة عموما | نسبة الاستثمارات المشتركة الخليجية/ الخليجية إلى المشتركة عموما% | الاستثمارات المتراكمة للمصاتع الخليجية/ الخليجية المشتركة (مليون \$) | الاستثمارات المتراكمة نلمصانع المشتركة عموما (مليون \$) | نسبة عدد المصانع المشتركة الخليجية/ الخليجية % | عدد المصانع الخليجية/ الخليجية المشتركة | عدد المصاتع الخليجية المشتركة عموما | الدولة |
|---|--|---|--|--|--|--|---|---|----------|
| 11.8 | 20196 | 170949 | 27.6 | 2,033 | 7,355 | 3.6 | 88 | 2412 | الإمارات |
| 45.0 | 7423 | 16482 | 88.3 | 4,306 | 4,875 | 15.5 | 13 | 84 | البحرين |
| 12.3 | 21433 | 173674 | 12.3 | 8,424 | 68,600 | 6.2 | 60 | 965 | السعودية |
| 19.9 | 3972 | 19950 | 26.9 | 3,013 | 11,210 | 6.0 | 23 | 386 | عمان |
| 14.7 | 3479 | 23698 | 10.5 | 4,459 | 42,499 | 15.9 | 24 | 151 | قطر |
| 6.8 | 372 | 5494 | 3.0 | 61.6 | 2,065 | 7.7 | 3 | 39 | الكويت |
| 13.9 | 56875 | 410247 | 16.3 | 22,296 | 136,605 | 5.22 | 211 | 4037 | الإجمالي |

المصدر: قواعد المعلومات "جويك"





ويلاحظ من الجدول (1) أن دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية قد حازتا أكبر عدد من المشروعات الصناعية الخليجية/الخليجية المشتركة، إلا أن دولة قطر ومملكة البحرين قد حازتا أعلى نسبة من المصانع الخليجية/الخليجية المشتركة قياسا إلى عدد المشاريع الصناعية الخليجية المشتركة عموماً، حيث أسهمتا بنسبة 15.9 %، 15.5 % على التوالي من إجمالي عدد المصانع المستركة المقامة لديهما. ومن حيث نسبة الاستثمارات في المشاريع الخليجية/الخليجية المشتركة إلى المشروعات الصناعية المشتركة عموما في كل دولة، فقد حازت البحرين أعلى نسبة، حيث أسهمت بـ 88.3 %، وهذا يعود إلى الاستثمارات السعودية الكبيرة في البحرين، خصوصاً في قطاعى البتروكيماويات والألومنيوم، تلتها الإمارات بنسبة 27.6 %، ثم سلطنة عمان بنسبة 26.9 %، ثم دول المجلس الأخرى بنسب تقل عن ذلك. كما حازت البحرين أعلى نسبة من حيث العمالة، والتي شكلت نحو 45 % من إجمالي عدد العاملين في المشروعات الصناعية المشتركة لديها، تلتها عمان بنسبة 19.9 % فبقية دول المجلس بنسبة تقل عن ذلك.

المشروعات الصناعية الخليجية / الخليجية المستركة حسب الأنشطة الصناعية الرئيسة،

1 - عدد المصانع

يتضح من الجدول (2) والشكل (1) أن

الإمارات حظيت بالنصيب الأكبر من عدد والبلاستيكية حاز العدد الأكبر من المصانع في ىنسىة 1.4 %.

كما يلاحظ أن قطاع الصناعات الكيماوية 19.9 %.

المشاريع الصناعية الخليجية/الخليجية دول المجلس، كما يتضح من الجدول (2) المشتركة بدول مجلس التعاون عام 2012، والشكل (2) ، فقد بلغ عددها 61 مصنعاً أي والتي بلغت 88 مصنعاً، أي بنسبة 41.7 % بنسبة 28.9 % من إجمالي عدد المصانع من إجمالي عدد المشاريع الصناعية في دول الخليجية المشتركة، تلاه قطاع صناعة مواد مجلس، تلتها السعودية بنسبة 28.4 %، ثم البناء بعدد 39 مشروعاً وبنسبة 18.5 %، قطر بنسبة 11.4 %، فعمان بنسبة 10.9 %، فصناعة المواد الغذائية والمشروبات بنسبة ثم البحرين بنسبة 6.2 % وأخيراً الكويت 14.2 %، فالمنتجات المعدنية المصنعة بنسبة 11.8 %، فالصناعات المدنية الأساسية بنسبة 6.6 %، بينما تشكل الصناعات الأخرى نسبة

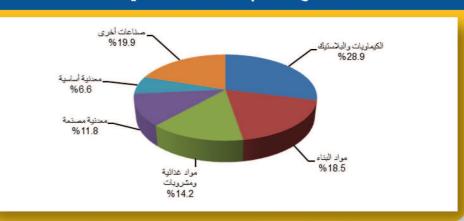
جدول (2) عدد المصانع في المشروعات الخليجية/الخليجية المشتركة حسب الأنشطة الصناعية

| الإجمالي | الكويت | قطر | عمان | السعودية | البحرين | الإمارات | الترتيب | الدول |
|----------|--------|-----|------|----------|---------|----------|---------|-------------|
| | | | | | | | | الأنشطة |
| 61 | 1 | 9 | 7 | 20 | 2 | 22 | 1 | الكيماويات |
| | | | | | | | | والبلاستيك |
| 39 | - | 4 | 6 | 8 | -: | 21 | 2 | مواد البناء |
| 30 | - | 3 | 5 | 7 | 2 | 13 | 3 | مواد غذائية |
| | | | | | | | | ومشروبات |
| 25 | 1 | 6 | 1 | 6 | - | 11 | 4 | معدنية |
| | | | | | | | | مصنعة |
| 14 | - | - | 2 | 4 | 5 | 3 | 5 | معنية |
| | | | | | | | | أساسية |
| 42 | 1 | 2 | 2 | 15 | 4 | 18 | - | صناعات |
| | | | | | | | | أخرى |
| 211 | 3 | 24 | 23 | 60 | 13 | 88 | _ | المجموع |

المصدر: قواعد المعلومات "جويك".

التعاون الصناعي

شكل (2) التوزيع النسبي لعدد المصانع الخليجية/الخليجية المشتركة حسب الأنشطة الصناعية



2 - الاستثمارات المتراكمة

بلغت قيمة الاستثمارات المتراكمة الإجمالية في الشركات الخليجية/الخليجية المشتركة عام 2012 نحو 22.3 مليار دولار، شكلت نحو 5.22 % فقط من إجمالي الأموال المستثمرة في المشروعات الصناعية المشتركة كافة، وكما يتضح من الجدول (3) والشكل (3) فإن قطاع الكيماويات والمطاط والبلاستيك قد حظي بأكبر نصيب من الاستثمارات، حيث حاز حوالي

10.9 مليار دولار، أي بنسبة 48.7 % من إجمالي رأس المال المستثمر في الصناعات الخليجية/الخليجية المستركة، تركز معظمه في السعودية وقطر، تلاه قطاع صناعة المعادن الأساسية الذي حاز حوالي 7.2 مليار دولار، أي بنسبة 32.2 %، وتركز أكثره في البحرين وعمان والسعودية، ثم صناعة مواد البناء بنسبة 8 %، ثم المواد الغذائية والمشروبات بنسبة 3.1 %، ثم باقي المنتجات بنسب تقل عن ذلك:

جدول (3) الاستثمارات المتراكمة في الصناعات الخليجية/الخليجية المشتركة حسب الأنشطة الصناعية 2012

| | | | | | | | | 1 |
|-----------|--------|--------------|----------|----------|---------|----------|------------|--------|
| دول مجلس | الكويت | قطر | مکمان | السعودية | البحرين | الإمارات | ط الصناعي/ | النشا |
| التعاون | | | | | | | 1 | الدوز |
| 10,857 | 46.6 | 4252.4 | 161.4 | 5,745.4 | 414.7 | 237.0 | اويات | الكيم |
| | | | | , | | | لاط | والمه |
| | | | | | | | استيك | والبلا |
| 7,170.0 | - | .=. | 2,509.2. | 991.1 | 3,662. | 7.6 | عة المعادن | صناه |
| | | | , | | | | سية | الأسا |
| 1,784.2 | - | 27.5 | 254.1 | 177.2 | 1- | 1.325.3 | عة مواد | صناد |
| | | | | | | | | البناء |
| 700.0 | 1- | 31.2 | 46.2 | 477.6 | 37.7 | 107.1 | عة المواد | صناه |
| | | | 70000000 | | | | ية | الغذان |
| | | | | | | | لروبات | والمة |
| | 0.6 | | - | 557.5 | 1- | 0.9 | عة المعدات | صناه |
| 559.0 | | | | | | | لهزة | والأج |
| | | | | | | | يائية | اثكهر |
| 503.3 | - | 3 - 0 | 22.0 | 184.2 | - | 297.1 | عة الورق | صناه |
| | | | | | | | تجات | والمن |
| | | | | | | | ية | الورة |
| 721.8 | 14.4 | 147.6 | 19.7 | 290.5 | 191.2 | 58.3 | ات أخرى | |
| 22,295.3. | 61.6 | 4,458.7. | 3,012.6. | 8,423.5 | 4,305.6 | 2,033.3. | وع | المجه |

المصدر: قواعد المعلومات "جويك".

التعاون الصناعي

في الخليج العــربـّي

وعلى ضوء ما تقدم، ومن خلال هذا التحليل السريع لواقع المشروعات الصناعية الخليجية/الخليجية المشتركة، نخلص إلى أن هذه المشروعات هي أقل من الطموحات والتوقعات التي أكدت عليها اتفاقيات العمل الخليجي المشترك، حيث إن مساهمة هذه المشروعات في الصناعات التحويلية ما زالت متواضعة ودون المرجو منها. وذلك على الرغم من اعتبارها إحدى الوسائل الأساسية لتحقيق التعاون والتنسيق والتكامل بين دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، وكونها من أكثر الصيغ القابلة للتطبيق العملي، وأقصرها طريقاً للتنفيذ، خصوصاً في ظل الاتحاد الجمركي، والسوق الخليجية المشتركة، ونظراً لتواضع المشروعات الخليجية/الخليجية المشتركة، قياساً إلى إجمالي الصناعات المشتركة في دول مجلس التعاون، وإلى الصناعة التحويلية عموماً، فإن أثرها في تحقيق درجة عالية من التنسيق الصناعي والتكامل الاقتصادي يبقى محدوداً.

منتجات أخرى والمشروبات 3.1 % % 48.7 % 32.2

شكل (3) التوزيع النسبى للاستثمارات المشتركة حسب الأنشطة

قيام هذه المشروعات والنهوض بها على مستوى دول مجلس التعاون، وذلك من خلال تفعيل قرارات العمل الخليجى المشترك، والتأكيد على ذلك ضمن الإستراتيجية الصناعية الموحدة، ووضع الآليات المناسبة لتشجيع الاستثمار الصناعي الخليجي/الخليجي المشترك، وتحفيزه للقيام بالمزيد من المشروعات الصناعية.

لذا لا بد من اتخاذ السياسات الكفيلة بتشجيع ومن المؤكد أن قيام المزيد من المشروعات الصناعية الخليجية المشتركة سيؤدى إلى إيجاد مشاريع خليجية تتكامل في ما بينها في تبادل المنتجات الوسيطة، مما يساعد على تعزيز وتقوية التشابك والترابط بين حلقات وسلاسل الإنتاج الصناعي، وإلى المزيد من تحقيق مجالات التكامل الاقتصادي بين دول مجلس التعاون، فضلاً عن توثيق العلاقات والروابط الاقتصادية والاجتماعية بين أبناء هذه الدول.



مُلتَزَم ون بالنَّفِ قُق

تأسست قطرللبترول بموجب مرسوم أميري صدر في عام ١٩٧٤ كمؤسسة وطنية تملكها الدولة، وهي في طريقها لتصبح أكبر مصدر للغاز الطبيعي في العالم.

النشاطات الرئيسية في قطر للبترول تشمل عمليات الاستكشاف والحفر وإنتاج النفط والغاز وتصدير النفط النخام وسوائل الغاز الطبيعي والغاز الطبيعي المسال والمنتجات البترولية المكررة إلى الأسواق العالمية.

يتميز كل مشروع من مشاريعنا المشتركة بالشفافية والإبداع والتصميم على تحقيق مستويات غير مسبوقة سواء من حيث النوعية أو الخدمات، وذلك نتيجة طبيعية لحرص قطر للبترول على التزام رئيسي له الأولوية على كل ما عداه، ألا وهو التفوق.









مستقبل الاستثمار في الصكوك بمنطقة الخليج



الصكوك الإسلامية هي عبارة عن أدوات للتمويل تؤدي إلى حد ما وظائف السندات، ولكن تتميز عنها بالتنوع في طرق التمويل، إذ إنه يمكن التمويل من خلال الصكوك بأدوات ومنتجات التمويل الإسلامي، مثل المرابحة والمشاركة والإجارة وغيرها. ويتميز التمويل بالصكوك بأنه يعتمد على الأصول في التمويل وليس من خلال القروض، وكما هو معلوم أنه وبعد الأزمة المالية العالمية في عام 2008، وجد بعض الخبراء أن الاعتماد على الأصول عزز من كفاءة التمويل الذي يتم من خلال الصكوك، مقارنة بأنواع من السندات التي فقدت قيمتها بسبب إفلاس الشركات المصدرة لها.



Calial Ogleil

في الخليج العــربي



هذا النمو للصكوك تحفزه مجموعة من العوامل منها: إقبال المجتمعات المسلمة على التمويل الإسلامي، خصوصاً أنها ترى فيه التزاماً بمبادئ الدين الإسلامي، وفي الصكوك أنها أداة منخفضة المخاطر متوافقة مع الشريعة الإسلامية، ومنها أيضاً الثقة التي اكتسبتها الصكوك على مستوى المؤسسات المالية عالمياً، خصوصاً أنها تعتمد على الأصول بما يمكن من استرداد جزء من التمويل عند إفلاس الشركة، بخلاف السندات لا يمكن استرداد أي جزء من الدين عند إفلاس الشركة المصدرة لها، ومنها أيضاً النمو الكبير الذي يشهده التمويل الإسلامي، والسيولة الكبيرة التي تتدفق على هذا القطاع، خصوصاً أن المنطقة. الأسواق المالية العالمية وقطاع التمويل يشهدان شحاً في السيولة، بسبب تباطؤ الاقتصاد في مناطق أوروبا وغيرها من مناطق العالم.

يضاف إلى ذلك التوسع في قطاع التأمين الإسلامي أو ما يسمى التكافل الذي تُستثمر أمواله غالباً في أدوات منخفضة المخاطر، لذلك فإنها قد تجد أن الصكوك أحد أفضل الخيارات لاستثمارات هذه الصناديق، كما أن النمو الذي تشهده منطقة الخليج، والمشاريع العملاقة، والاستثمارات في القطاعات المتنوعة، سواء كانت الصناعية، أو التجارية، أو السياحية، إضافة



إلى مشاريع البني التحتية على مستوى منطقة الخليج التى تنشط بصورة كبيرة حركة السيولة في المنطقة والتي تحتاج بشكل كبير إلى التمويل، مما يميز التمويل من خلال الصكوك أيضاً أنه يمكن الشركات الكبري من الحصول على حجم تمويل كبير مقارنة بما تقدمه البنوك إذ إن إصدارات الصكوك الحالية تقدر بالمليارات، والإقبال عليها كبير من قبل المؤسسات المالية العالمية والمحلية، إضافة إلى كبار المستثمرين، حيث تتم تغطية هذه الإصدارات في وقت وجيز، كما أن مما يعزز من نموها في منطقة الخليج بصورة خاصة أن حجم سوق الدين لا يزال منخفضاً جداً مقارنة بالأسواق الأخرى عالمياً، سواء الأسواق الناشئة أو حتى الأسواق الراشدة، كما صرح بذلك أحد المسؤولين فيما يتعلق بحجم سوق الدين في الملكة العربية السعودية، والتي يعتبر ناتجها القومي وسوقها المالية الأضخم على مستوى

هذا النمو الكبير في الصكوك الإسلامية قد لا يتوقف عند هذا الحد، فلا تزال الفرص موجودة للزيادة، إذ إن حجم التمويل الإسلامي لا يزال صغيراً مقارنة بالتقليدي، والصكوك محدودة عالمياً مقارنة بالسندات، كما أن زيادة الثقة بها قد يحفز قطاعات جديدة، ومنها القطاع الحكومي لاعتماد الصكوك كأداة في تمويل مشاريع البنية التحتية، وقد تكون تمويل مشاريع البنية التحتية، وقد تكون تقوي وظائف السندات، لكن بصورة متوافقة مع الشريعة.

فمستقبل الصكوك في منطقة الخليج قد يشهد نموا كبيرا خلال الفترة القادمة عطفا على العوامل السابقة، ولكن هذا لا يعنى بالضرورة أنها لن تواجه تحديات مستقبلاً، فهي من الناحية الفنية تعتمد بشكل كبير على النموذج التقليدي وهو السندات، رغم الفارق الكبير في أسلوب التمويل من خلال الصكوك مقارنة بالسندات، خصوصاً في أدوات تعتمد على الإجارة والمشاركة، كما أن الخلاف بين الفقهاء في حكم الصكوك لا يزال قائماً، ففي الوقت الذي يرى فيه البعض جواز الإصدارات الحالية من الصكوك، نجد أن البعض الآخر لا يمانع من إصدار الصكوك، ولكن يرى أن بعض تطبيقاتها لا تلتزم بالضوابط الشرعية لإصدارها، خصوصاً في بعض إصدارات الصكوك التي تعتمد على عقود الإجارة في الفقه الإسلامي.

كما أن الصكوك لا تزال في بداياتها ولم تواجه فعلياً اختبارات لتقييم أثر وجود خسائر أو إفلاس لبعض الشركات المصدرة لها. كما أن منتجات التمويل الإسلامي بصورة عامة والصكوك بصورة خاصة لا توجد لها جهات مرجعية تضع لها معايير وتنظيماً من الناحية الشرعية، فهي وإن كانت من الجهة الفنية توجد لها متابعة وجهات رقابية تشرف عليها، إلا أنها من الناحية الشرعية تعتمد فقط على آراء بعض العلماء في الهيئة الشرعية التي تنظر في عقود هذه الإصدارات دون أن يكون لهذه الإصدارات مرجعية شرعية من خلال منظمة عالمية أو حتى محلية.



فرص استثمارية واعدة في الرياض والكويت

"جويك" تواصل عقد ورش الترويج للخارطة الصناعية بدول المجلس



تصوير : ناصر السعيد







واصلت "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) استعراض نتائج دراسة الخارطة الصناعية لدول مجلس التعاون الخليجي، في ورش ترويجية عُقدت في المملكة العربية السعودية ودولة الكويت، وقدمت خلالها فرصا استثمارية للصناعيين والمستثمرين في مجال الصناعات البتروكيماوية، والكيماوية، والغذائية، والدوائية والألومنيوم وصناعات الصلب.



ها الأعال ها المالي هي الخليج العربي في الخليج العربي

عمل للقوى البشرية الوطنية، وتعزيز الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية".

كما لفت المخيني إلى أن الفرص الاستثمارية المطروحة في الكويت تتركز "في مجال الصناعات المعدنية والبلاستيكية والكيماوية والغذائية، حيث تتوفر فرص واعدة من شأنها أن تدفع عجلة التطور الاقتصادي في الدولة وتساهم في التنمية الصناعية فيها، نظراً لما تزخر به الكويت من مقومات وموارد طبيعية، إضافة إلى قربها من الأسواق العربية والخليجية المجاورة".

فرص للمشاريع الصغيرة

واستعرض المهندس إسماعيل الشافعي مدير إدارة الاستثمار الصناعي في جويك الفرص الاستثمارية المقترحة للكويت، لافتاً إلى أن المشاريع المحتملة تتوجه للصناعات الصغيرة والمتوسطة بشكل أساسي، وهي كلوريد الألومنيوم، وإعادة تدوير عبوات البولي إيثلين عالي الكثافة، وكبسولات الجيلاتين الصلب، ومجمعات الطاقة الشمسية، وإنتاج خرسانة الكبريت، وقطع بروتين الصويا، والزبدة النباتية، وصفائح الصلب المدرفلة على البارد، وأنابيب الحديد المكسوة من الصلب، وحبيبات البولي إيثلين تيريفثاليت (بي أي تي).

ولفت الشافعي إلى أن اختيار هذه الفرص جاء بناء لمعطيات ولمنهجية واضحة تقوم على أن يكون المشروع جديداً وغير منفذ، وأن يعتمد في مدخلات إنتاجه على المواد الأساسية المتوفرة، وأن يوفر المشروع فرص عمل للكوادر الوطنية، وأن يتكامل المشروع المقترح مع الصناعات القائمة، إضافة إلى وجود طلب على المنتج المقترح محلياً وإقليمياً. وأشار إلى أن التوقعات أن تولد هذه الفرص عند تنفيذها 600 فرصة عمل على الأقل.

أعمالها ومشاريعها نحو القطاع الخاص، الذي يعد شريكاً أساسياً في عملية التنمية الصناعية والاقتصادية في الكويت ودول الخليج".

ونوه المخينى بأن الخارطة الصناعية توصلت إلى أن الصناعة الخليجية تتميز بالتركيز على الصناعات الصغيرة والمتوسطة، والتي تشكل أكثر من 86 % من مجمل المنشآت الصناعية في دول المجلس. لكن معظم الاستثمارات الصناعية تتركز في الصناعات الكبيرة ممثلة بقطاع صناعات البتروكيماويات الأساسية، حيث تمثل أكثر من 78 % من جملة الاستثمارات التراكمية". وأضاف: "مساهمة منافي نهضة القطاع الصناعي في دولة الكويت الذي يعد من القطاعات المهمة، رأينا في لجويك" أنه من الضروري إطلاعكم على النتائج التي توصلت إليها دراسة الخارطة الصناعية، وعلى الفرص الاستثمارية الواعدة في القطاع الصناعي المحلي في سبيل جذب الاستثمارات وتنويع القاعدة الاقتصادية الكويتية، خصوصا أن هذه الفرص سيكون لها دور مهم ضمن منظومة تنمية الموارد الاقتصادية المختلفة، كونها تشمل تأمين فرص

عقدت "جويك" الورشة الأولى بالتعاون مع أعماله غرفة تجارة وصناعة الكويت ومؤسسة الكويت يعد شم للتقدم العلمي في قاعة البوم بمقر الغرفة. والاقتع وطرحت المنظمة خلال الورشة فرصا استثمارية صناعية باستثمارات قدرت بحوالي ونوه المايد دولار أميركي أي ما يعادل 286 مليون إلى أن دينار كويتي في الصناعات البتروكيماوية، الصناء والكيماوية، والغذائية، والدوائية والألومنيوم أكثر موصناعات الصلب.

واستهلت الورشة بكلمة لرئيس لجنة الصناعة والعمل بالغرفة فهد الجوعان، نوه فيها بأهمية الدراسات الجادة والمسوحات الميدانية في مجال الجدوى الاقتصادية والربحية واستشراف آفاق النجاح والإخفاق، واحتمالات خلق فرص استثمارات صناعية تكاملية. وتطرق إلى دور غرفة تجارة وصناعة الكويت في تذليل المعوقات والإحباطات التي يعانيها الصناعيون في الكويت، مع توفير المناخ الملائم لتنمية صناعة حقيقية، وأقر بأن ما تم تحقيقه لا يرقى لمستوى الطموح وتطلعات المعنيين بحاضر ومستقبل الصناعة في البلاد، خصوصا أنها لا تزال تفتقد الرؤية الواضحة لتعزيز مسيرتها نحو صناعة متوازنة تحقق أهداف دعم وتنويع مصادر الدخل، وتوسيع القاعدة الإنتاجية، وتعميق أوجه التشابك مع القطاعات الاقتصادية الأخرى.

وتحدث الأستاذ محمد بن خميس المخيني الأمين العام المساعد لقطاع المعلومات الصناعية والدراسات فأكد على سعي "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" للتوجه نحو القطاع الخاص، والتواصل معه بصفته القطاع الواعد في التنمية الصناعية والاقتصادية في دول مجلس التعاون، فقد ركزت إستراتيجية المنظمة وخطتها الخمسية على هذا التوجه في



في الظيم العربي



وفي الختام جرى استعراض البوابة التفاعلية المتطورة لمعلومات الأسواق الصناعية [-Industrial Market Intelli]، التي أطلقتها "جويك" مؤخراً بهدف تقديم المعلومات الإحصائية الدقيقة والمعتمدة للمستثمرين وغيرهم، بما يشكل قاعدة معلومات مهمة تعتبر مصدراً قيماً لإجراء البحوث القائمة على المعلومات، وإجراء دراسات الجدوى الاقتصادية، والوصول إلى القرارات التجارية السليمة.

استثمارات 384 مليون دولار بورشة الرياض

كما عقدت "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" بالتعاون مع اللجنة الصناعية بغرفة تجارة وصناعة الرياض ورشة عمل ترويجية لنتائج الخارطة الصناعية، وذلك في الغرفة في العاصمة السعودية، بحضور سعادة عضو مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة الرياض رئيس اللجنة الصناعية المهندس سعد المعجل، وحشد من مسؤولي الشركات والمؤسسات المنضوية تحت مظلة الغرفة.

وقد استعرضت المنظمة خلال الورشة نتائج الخارطة الصناعية ومخرجاتها في دول مجلس التعاون الخليجي، والفرص الاستثمارية الواعدة في المملكة والخليج عامة. وكشفت "جويك" عن وجود فرص استثمارية صناعية محتملة في المملكة العربية السعودية تصل إلى مليار ريال سعودي - في الصناعات المعدنية، مليار ريال سعودي - في الصناعات المعدنية، والصناعات المحدنية، والصناعات المخدائية والأدوية.

استهات الورشة بكلمة الأستاذ عبد العزيز بن حمد العقيل الأمين العام لمنظمة الخليج للاستشارات الصناعية، تناول فيها دراسة

الخارطة الصناعية التي "قامت بتشخيص الوضع الراهن للصناعة في دول المجلس، وحددت الصناعات الغائبة والمستهدفة، كما اقترحت الفرص الاستثمارية الواعدة"، موضحاً أن الهدف منها "أن تكون دليلاً يرشد المستثمرين الراغبين في الاستثمار في دول المجلس، يوجههم لتحديد مجالات المجلس، يوجههم لتحديد مجالات المنطقة".

ونوه العقيل بالملكة العربية السعودية التي طليعة دول المنطقة التي شهدت نهضة صناعية واقتصادية منذ سنوات، وقد ازدهر مناخ الاستثمار فيها في السنوات الماضية، بفضل التوجيهات الكريمة لخادم الحرمين الشريفين من أسرع الدول في النمو الاقتصادي عالميا، من أسرع الدول في النمو الاقتصادي عالميا، الأكبر في العالم، وجاءت بالمرتبة الأولى في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، إضافة التصنيف العالمي من حيث سهولة أداء الأعمال التصنيف العالمي من حيث سهولة أداء الأعمال وفقاً لتقرير ممارسة أداء الأعمال التابعة للبنك الدولية المناسفة المنات الدولية المنات المنات المنات الدولية المنات الدولية المنات المنات الدولية المنات الدولية المنات المنات الدولية المنات المنات المنات الدولية المنات المنات المنات الدولية المنات ا

ثم استعرضت الفرص الاستثمارية التي قدمتها "جويك" للسوق السعودية، وقد طرحت "جويك" 10 مشاريع في القطاعات الصناعية المختلفة، بلغ حجم الاستثمارات فيها مجتمعة ما بين 338 مليون دولار أميركي، أي ما يعادل ما بين 1.2 و 1.2 مليار ريال سعودي. وستوفر هذه المشاريع 573 فرصة عمل موزعة على خمسة قطاعات، تشمل الصناعات الكيماوية والمبتروكيماوية والمعادن والمواد الغذائية والأدوية.

وتوزعت تلك المشاريع كالتالي: مشروعان في قطاع المواد الكيماوية، مشروعان في قطاع البتروكيماويات، واثنان من المشاريع القائمة

على الألومنيوم، مشروعان في الصناعات القائمة على الصلب، ومشروع واحد في كل من قطاعي الأغذية والأدوية.

ويقدر رأس المال المستثمر بالمشاريع المحددة في القطاعات الكيماوية والبتروكيماوية بحوالي 192 إلى 217 مليون دولار، أي ما يعادل 720 إلى 814 مليون ريال سعودي، وتمثل 56.8 % من إجمالي الاستثمارات بالمشاريع المقترحة، وتشمل المشاريع التي تم تحديدها في هذا القطاع إنتاج رالبولي أوكسي ميثيلين، وحمض الأكريليك، وكلوريد الحديد والخرسانة الكبريتية. وستتم الاستفادة من مخرجات هذه المشاريع في صناعات السيارات والأدوات الكهربائية والإلكترونيات، وصناعة الورق، والدهانات، ومعالجة المياه ووحدات تحلية المياه وقطيبةات البناء.

من ناحية أخرى، فإن فرص الاستثمار الأربع المحددة في قطاع المعادن، وخصوصاً الألومنيوم والصلب تشمل المنتجات المصنعة ونصف المصنعة، وتقدر الاستثمارات لهذه المشاريع في حدود 139 - 159 مليون دولار أي بين أكثر من 41 % من إجمالي الاستثمار. الاستثمارات عبر هذه المشاريع هي حوالي الاستثمارات عبر هذه المشاريع هي حوالي 400 فرصة.

وتشمل المشاريع التي تم تحديدها في هذا القطاع صناعة رقائق الألومنيوم، والألومنيوم الصب للسيارات، والصفائح الكهربائية، فضلا عن إنتاج أنواع مختلفة من الصمامات. وستستخدم هذه المنتجات في التغليف وصناعة السيارات والأدوات المنزلية، والإلكترونيات، ومعالجة الغاز وتكرير البترول والبتروكيماويات والصناعات الكيماوية والغذائية والقطاعات الصناعية الدوائية.

أما بالنسبة لقطاعي الأغذية والأدوية، فحددت المشاريع بتصنيع السمن النباتي باستثمارات تقدر بما يتراوح بين 2 و 6 ملايين دولار، أي ما يعادل 7.5 مليون ريال -11.3 مليون، أما كبسولات الجيلاتين فقدرت استثماراتها بما يتراوح بين 4.5 و 6 ملايين دولار، أي بين 17 مليون ريال سعودي.

ومن المتوقع أن يستثمر القطاع الخاص في إنشاء هذه المشاريع، وبالتالي سيلعب دوراً أكبر في اقتصاد المملكة من خلال زيادة مساهمته في المناتج المحلي الإجمالي، وخلق المزيد من فرص العمل للمواطنين السعوديين، وكذلك تسهيل نقل التكنولوجيا إلى المملكة.



ملخص ملف فرصة استثمار صناعي

مصنع قوالب الخرسانة المعزولة

Insulating Concrete Forms (ICF)



| مواصفات المنتج | قوالب الخرسانة المعزولة (تستخدم ببناء جدران إسمنتية وألواح عازلة، ألواح إسمنتية معزّزة للأرضيّة، الأسطح والأشكال المجمّعة مسبقا للجدران الإسمنتيّة) | | | | | |
|----------------|--|--|-------------------------------|--------------------------------------|--|--|
| نوع المشروع | عملية مستقلة | | | | | |
| | الإنتاج السنوي | 10000 طنّ سنويًّا | قيمة مبيعات المصن | : 20 ملیون دو لار أمیر کی | | |
| الإنتاج | عدد الورديات اليومية | 10000 طنّ سنويًّا قيمة مبيعات المصنع: 20 مليون دو لار أميركي 2 | | | | |
| | عدد أيام العمل السنوية | 300 | | | | |
| | المبيعات بحسب المنطقة الجغرافية | محلى: 30 – 50 % | دول م | الس التعاون الأخرى: 50 - 70 % | | |
| | 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | | | | | |
| التسويق | الاستخدامات ومنافذ المبيعات | شركات مواد البناء | | | | |
| | | | | | | |
| | حجم السوق (2013) | دول مجلس التعاون: 98000 | | | | |
| | حجم السوق المحتمل (2018) | دول مجلس التعاون: 125000 | َ طنّ سنويًّا | | | |
| | النوع | التمدد الحراري وصب البوليستر | رين | | | |
| التقنية | وصف العملية الإنتاجية | التمديد الحراري للبوليسترين وم | | | | |
| | المصادر | الولايات المتحدة الأميركيّة | 3.45 | | | |
| 12th death | المحلية / الخليجية | حبّات البوليسترين المتمدد ولفائف الصلب والبوليبروبلين | | | | |
| المواد الخام | المستوردة | لا يوجد | | | | |
| الخدمات | الكهرباء | 130 كيلووات / طنّ | | | | |
| رحمی | الماء | 0.1 متر مكعب / طنّ | | | | |
| | المجموع | 30 | | | | |
| القوى العاملة | الإنتاج | 22 (ذوو المهارات = 50 %) | | | | |
| | الإدارة والمبيعات | 8 | | | | |
| | بند التكلفة | دولار أميركي (مليون) | النسبة من إجمالي الاستثمار | | | |
| | المجموع (دون الأرض) | 18.9 | % 100 | | | |
| | قيمة المعدات | 9.8 | % 52 | | | |
| الاستثمار | المباني والمنشآت المدنية | 6.5 | % 34.2 | | | |
| | الأصول الثابتة المتنوعة | 0.2 | % 1.1 | | | |
| | تكاليف ما قبل الإنتاج | 0.2 | % 1.1 | | | |
| | رأس المال العامل | 2.2 | % 11.6 | | | |
| مدة التنفيذ | | 12 شهرًا | | | | |
| | مؤشرات النجاح | العائد على الاستثمار ROI: | معدل العائد الداخلي | معدل العائد الداخلي على حقوق الملكية | | |
| | C 8 4 5 | % 28 | % 26 : IRR | % 60 : IRR (E) | | |
| | صافي القيمة الحالية NPV | 11.3 مليون دولار أميركي | فترة الاسترداد: 4 سنوات | | | |
| الربحية | (% 10) | 74 / 20 / A 20 / A | | | | |
| | التدفقات النقدية (السنة الثالثة) | 5 ملايين دو لار أميركي | | | | |
| | صافي الربح (السنة الثالثة) | 4 ملايين دو لار أميركي | | | | |
| | هامش الربح (السنة الثالثة) | % 23 | | | | |
| | | | | | | |



التصنيع الخليجي.. بين الوضــــــ الراهـــن ورؤيــــة الغــد

تنتهج دول مجلس التعاون الخليجي نهج ابتكار مصادر اقتصادية، تواكب طفرة النمو من إنشاء وإعمار وخدمات، واضعة نصب عينيها تنويع مصادر الدخل مع صياغة اقتصاد صناعي يتماشى مع حجم المخزون الضخم من الطاقة.

وتسعى حكومات التعاون إلى تحفيز القطاعات على بناء اقتصاد صناعي يرتكز على الطاقة ومشتقاتها، وصياغة تشريعات ميسرة لرؤوس الأموال، وزيادة الاستثمارات خليجياً، بهدف دعم الجهود المبذولة من أجل النهوض بالتصنيع.



ذُكر في أحدث تقرير لمنظمة الخليج الصناعية "جويك" أنَّ حجم الاستثمارات الخليجية العام الماضي 2012 بلغ 336 ملياراً و138 مليون دولار، بزيادة قدرها أكثر من 22 % خلال السنوات الخمس الماضية.

وأشار إلى أن إجمالي المصانع في الخليج زاد من 12 أنفاً و 2008 إلى 15 أنفاً و 165 مصنعاً في 2008 إلى 15 أنفاً و 165 مصنعاً في 2012، واحتلت المملكة العربية السعودية المرتبة الأولى، تلتها دولة الإمارات العربية المتحدة وسلطنة عمان، ثم مملكة البحرين ودولة قطر ودولة الكويت.

وتصدرت الملكة العربية السعودية عدد توزيع المسانع في مناطقها، ثم سلطنة عمان، كما ازدادت الاستثمارات الموظفة في القطاع الصناعي بالسعودية مثلاً بنسبة 91.5%، وارتفعت من 59 مليار دولار في 2000 إلى 2010 مليار دولار في 2000 .

أما المنشآت الصغيرة والمتوسطة، فقد بلغت بدول التعاون في العام الماضي 12 ألفاً و684 منشأة صناعية، تشكل ما نسبته 83.6 %، وأنَّ حجم الاستثمارات فيها بلغ 14 مليار دولار.

وبالرجوع إلى إحصائيات كل دولة فإن جهاز الإحصاء بدولة قطر يشير إلى أن نتاج المسح الاقتصادي في التعدين وإمدادات الكورياء والماء والطاقة في 2011 بلغ 529 مليار ريال، وفي دولة الإمرات تمثل الصناعة 16 % من الصناعية بحجم 1.50 مليار درهم، ويزيد عدد المنشآت الصناعية فيها على 8 آلاف منشأة، تسهم بـ 8 مليارات درهم سنويا، وبلغ حجم مشروعات الصناعات التحويلية 2512 حجم مشروعات الصناعات التحويلية 2512 في 2000، وفي مملكة البحرين بلغت حجم المناعات التحويلية 2512 في الاستثمارات الصناعية 33 مليار دولار، وسجلت ارتفاعاً نسبته 87 % في 2005.

أما في سلطنة عمان، فقد بلغت الاستثمارات الوطنية 73 %، و15 % خليجية، و12 % تعود السالم، وفي دولة الكويت توجد حوالي 12 منشأة صناعية.

كما يشير تقرير "إيكونوميست" إلى أنَّ صناعة النفط والغاز تشكل دعامة أساسية ق اقتصاديات دول مجلس التعاون، حيث توفر دول الخليج 80 % من عائدات الصادرات والإيرادات، وهذا يدفع المنطقة إلى تطوير إنتاجها غير النفطي من أجل تنويع مصادر الدخل بشكل أمثل.

التعاول المناعبي

في الخليـم العـــربّي

لأصحاب المشاريع، إلا أنّ المعوقات لا تزال دون حلول، كما أورد تقرير منظمة الخليج للاستشارات الصناعية هذه المشكلات وهي، قلة مساهمة المواطنين في المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والتركيز على العمالة الوافدة، وعسدم الاهتمام بالبحسوث الصناعية التطويرية.

وإذا خرجنا من إطار المحلية إلى العالمية ونظرنا إلى قطبي الاقتصاد وهما أوروبا وآسيا، فإن الصناعة العالمية تعاني من تراجع في إيراداتها وأدائها المالي والإداري بسبب تداعيات الديون، والكثير منها يتعرض للإفلاس بين فترة وأخرى، وفي المقابل من القارة الأسيوية، فإن دول آسيا والصين والهند وسنغافورة تشهد زيادة في الإنتاجية الصناعية، وتوجه الكثير من الاستثمارات والأيدي العاملة إلى بناء صناعات أكثر مواءمة مع المتغيرات.

وبرؤية اقتصادية فإن دول التعاون تمتلك مقومات النهوض بالتصنيع، وهي الوفرة المالية والطاقة والكوادر البشرية وجغرافية المنطقة الواحدة والمساحات الشاسعة، التي يمكن أن تقام عليها المنشآت والموانئ، وهذه محفزات للتصنيع قلما نجدها في دول أخرى، وكلنا يعلم أنَّ الدعم الحكومي والتشريعات المناسبة والموازنة المالية والطاقة هي أساس أي نهضة صناعية، ولكنني أرى أنَّ الوضع الراهن للشرق الأوسط هو العائق في إحجام المواطنين عن تأسيس صناعات، والمخاوف من تذبذب الوضع الدولى، وتوالى الأزمات المالية والإفلاسات المتكررة لبنوك ومصانع لديها تاريخ اقتصادي طويل، وعدم الاستقرار أثر بلا شك على الرغبة في الإقدام على إقامة مشاريع أو بناء شراكات خارجية قد لا

وهنا أعول كثيراً على دور الأجهزة الاقتصادية والمالية في منح تسهيلات إضافية لأصحاب المشاريع ورؤوس الأموال، لأخذ خطواتهم الأولى نحو إعداد دراسات، واقتناص الفرص التي تتيحها مؤسسات خليجية، وإعطاء أولوية لمواطنيها في أخذ مبادرات صناعية لتأسيس شركات في البنية التحتية، والخدمات والأغذية والسياحة، والمحدية والسمكية والاكترونيات، وهياكل المركبات والأجهزة وغيرها.

إذاء ناتج اقتصادي مرتفع، ونموسريع بشهادة المؤشرات الدولية، إلا أنّ المعوقات في عدم وجود منهجية واضحة لتمويل البحوث الصناعية، وعدم قدرة القطاع الخاص على خوض المنافسة حتى وإن دخل المجال فإنّه لا يمتلك القدرة على الاستمرارية، وضعف التسويق وعدم قدرته على مجاراة التطورات، عن الأسواق الأسيوية، وعدم إعطاء عن الأسواق الأسيوية، وعدم إعطاء التطبيق والتفعيل، وتشابه الكثير من المنتجات بين دول التعاون والازدواجية، وعدم التوجه إلى الصناعات المنسية كالسياحة والغذاء والدواء مثلاً.

ومن أبرز العقبات في رأبي تفعيل الآليات التي صاغتها ووضعتها الأجهزة الاقتصادية بدول التعاون منذ سنوات، فقد حثت أصحاب المبادرات ورؤوس الأموال والشباب والمستثمرين الخليجيين على اقتناص فرص إنشاء وتأسيس صناعات.. ولكن ما تلبث أن تصطدم بصخرة الأثيات.. وإن وجدت القوانين والتشريعات المحفزة للمبادرين في إنشاء مصانع أو مراكز إنتاجية، إلا أنها تأخذ طريقاً طويلاً من العقبات والإجراءات والضمانات البنكية، التي تقيد العمل في أولى خطواته، فإن وجدت الأليات فأنها تتطلب تفعيلاً من صناع القرار الاقتصادي، إذ إنَّ الكثير من مشروعات الشباب والأفكار الطموحة في إنشاء مصانع أو شركات إنتاجية توقفت في مهدها الأول، بسبب ضعف التمويل وعدم تفعيل الأليات المحفزة لها والقيود المالية والضمانات البنكية التي تقيد الشباب.

أضف إلى ذلك عدم استقرار الوضع اقتصادم الاقتصادي العالمي الذي يتأرجح بين أزمات شك علم المتقراد وتذبذب أسعار.. وهو صورة من هشاشة مشاريع النظام المالي للمؤسسات الدولية، وعدم تستمر. الاستقرار السياسي في منطقة الشرق الأوسط، أدى إلى إحجام رؤوس الأموال عن وهنا ألاستثمار في التصنيع لحاجته إلى بنية الاقتصادية مستقرة، وهذا ما أشار إليه صندوق إضافية النقد الدولي في تقريره مؤخراً أن الاقتصاد لأخذ خالفيلي يعيش حالة كساد، وأنه يخفض واقتناص توقعاته للنمو لتبلغ 3.3 %.

وإذا كانت دول التعاون أنشأت العديد من المدن المناعية والبنوك الصناعية وموانئ التصدير، وسهلت دخول الاستثمارات الخليجية، واستحدثت تشريعات استثمارية، وبنت شراكات عالمية، ومنحت قروضاً ميسرة

وحدد التقرير اتجاهات دول التعاون في نمو القطاعات غير النفطية، مثل ، الصناعات البتروكيماوية، والمعادن، والتجارة، والخدمات اللوجستية، والسياحة والضيافة والطيران، وتحفيز المؤسسات الوطنية ورجال الأعمال على الاستفادة من بيئات الأعمال في اقتناص الفرص التي تهيئها الحكومات، بما يعمل على تنويع الأنشطة التجارية والصناعية وغيرها.

يتضع من البيانات السابقة أن الصناعة في دول التعاون قطعت سنوات في بناء أرضية صناعية متقدمة، مرتكزة على حجم الإيرادات الضخم من مخزون الطاقة أيضاً، وحجم الإنفاق والموازنات التي تخصصها دول التعاون للصناعة إلا أنها لا تزال في أول الطربق.

وبقراءة متأنية للإحصائية فإن زيادة الاستثمارات الصناعية بنسبة 22 % خلال خمس سنوات في دول التعاون لا تزال قليلة، مقارنة بحجم الدعم السخي الذي تقدمه دول التعاون للقطاع الاقتصادي، ولا تزال المنشآت الصغيرة والمتوسطة في مهدها الأول. وللآن لم ترتق لحجم المنافسة لعلية.. وحتى يومنا هذا لم نر مصنوعات تحمل علامة صناعة خليجية إلا القليل

وعن الكفاءة المائية لدول التعاون، فيقدر عدد الصنادية الاستثمارية السيادية الخليجية بـ 671 صندوقاً من بين 671 صندوقاً من بين 173 على زخم الإنفاق على المشروعات الاستثمارية، وقدرة الحكومات على تقديم المساندة الفعلية للقطاعات، وقدرة النظام المستجدات وتلبي الاحتياجات، أضف إلى في المستثمارات الصناعية في الاحتياجات، أضف إلى في المستثمارات الصناعية في المستثمارات الصناعية في المستعاون يقدر بـ 219 ملياردولار.

فلهاذا لا نرى صناعات غير نفطية ترتكز على الوفرة المائية والدعم الحكومي والتشريعات المسهلة لها؟ ولماذا تقتصر الصناعات على التقليدية البسيطة والمغذائية والمنسوجات التي تقوم بأيدي أفراد وليست كيانات اقتصادية ترعاها قطاعات أو مؤسسات؟ ولماذا لا نرى صناعات يزداد الطلب عليها عالمياً مثل الخدمات المائية والسياحة والتقنية؟

المائية والسياحة والتصنيفة المنتوقف قليلاً عند العوقات التي تقف عثرة أمام تحقيق صناعات غير نفطية الها صفة المستدامة وقادرة على النافسة.. فإذاً نحن



ورش حول المنشآت الصغيرة والمتوسطة والتصانيف الصناعية

"جويك": برنامج تدريبي من لتنمية القدرات ب



واصلت "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) تنفيذ برامجها التدريبية للعام 2013، وجدولها للفترة المقبلة يزخر بالدورات والورش التدريبية التي تنظمها نخبة والمتوسطة بالإمارات. من الخبراء المتخصصين، بهدف بناء قدرات العاملين في القطاع الصناعي في دول مجلس التعاون الخليجي.

> وقد اختتمت "جويك" الدورة التدريبية التي نظمتها حول "إستراتيجيات تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة" بالتعاون مع الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية خلال الفترة من 16 إلى 19 سبتمبر في فندق ميريديان بالعاصمة الأردنية عمان.

> شارك في الدورة نخبة من المديرين ومساعديهم في الجهات الرسمية والخاصة في مختلف دول مجلس التعاون الخليجي المعنية بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة، كوزارات الصناعة وغرف التجارة والصناعة وعدد من المصانع الخليجية، إضافة لمسؤولين في برامج

وهيئات الدعم المتخصصة في هذه المنشآت، كصندوق الرفد بسلطنة عمان، ومؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة

وهدفت ورشة العمل التدريبية إلى التوعية بأهمية الاستثمارات في الصناعات الصغيرة والمتوسطة، نظراً لدورها البارز في التنويع الاقتصادي، ورفع مساهمة العمالة المواطنة في القطاع الخاص، وتعزيز دوره في عملية التنمية الاقتصادية. حيث أشارت إحصاءات ``جويك` إلى وجود 12.684 منشأة صناعية صغيرة ومتوسطة بدول مجلس التعاون في العام 2012، بما يعادل 83.6 % من إجمالي المنشآت الصناعية، وقد بلغ حجم استثمارات هذه الصناعات 14 مليار دولار أميركي تقريبا، بنسبة 4.2 % من إجمالي الاستثمارات في القطاع الصناعي بدول المجلس.

قدم ورشة العمل الخبير الدكتور على الساكت، حيث عرف المشاركين بالمشاريع الصغيرة وقد هدفت الورشة لتعزيز وعي المشاركين

والمتوسطة وطرق تأسيسها وخصائصها وفق التعريفات العالمية، وأساليب تمويلها، ودراسة وتحليل القوائم المالية، والتحليل الائتماني وحاجاتها التمويلية وخصوصا في عمليات التصدير. وقدمت هذه الورشة للمشاركين معلومات وافية عن كل ما يتعلق بإستراتيجيات تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

كما تطرقت المحاضرات إلى آليات تمويل الشركات الحديثة والقائمة، ودور البنوك التجارية ووظيفتها التمويلية، مع التركيز على دور البنك المركزي في عملية التمويل، إلى جانب التطرق إلى مؤسسات تمويلية أخرى، وكان هناك شرح مسهب عن آليات التمويل الإسلامي، والسوق المالية ودورها في تمويل الشركات، والمؤسسات المساندة لعمليات التمويل.

وقد نظمت الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية رحلة سياحية للمتدربين على هامش الدورة، زاروا خلالها المواقع الأثرية في جرش وعجلون، وتعرفوا على معالم الأردن

الاتجاهات الحديثة للتسويق

يما نظمت "جويك" ورشة عمل تدريبية حول الاتجاهات الحديثة لتسويق المنتجات بالتعاون مع غرفة تجارة وصناعة الشارقة في مقر الغرفة، شارك فيها ممثلون عن جهات ومؤسسات حكومية، وخصوصا من دول مجلس التعاون الخليجي وتحديدا الإمارات، وذلك ترجمة ليذكرة التفاهم الموقعة بين الغرفة و جويك ، والهادفة إلى وضع إطار لتسهيل التعاون والتنسيق، وخلق علاقة عمل بين الجانبين لتطوير التعاون وتأسيس شراكات العمل المشترك.



ريدانما هي الفليج العربية

وتحليلها والجهات والعاملين في استطلاعات الرأي، والشركات الاستشارية ومراكز البحث والتطوير، والمستثمرين في مجال الصناعة.

المؤشرات الاقتصادية

كما ستعقد "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" دورة تدريبية خلال الفترة من 17 إلى 21 نوفمبر 2013، للتعريف بأهم المؤشرات الاقتصادية التي ينبغي للعاملين في مجالات التحليل الاقتصادي والمالي وبيئة الأعمال الإلمام بها بصورة جيدة، وذلك من منطلق اهتمام "جويك" بتقديم الاستشارات الضرورية التي تكفل للقطاع الصناعي الوصول إلى مستويات تنافسية متقدمة، حيث ستكون هذه الدورة من العوامل المهمة في رفع مستويات الأداء للعاملين في القطاع الصناعي.

وستقدم هذه الدورة جرعة مرجعية للتعامل مع البيانات الاقتصادية وفقاً لمعايير المقارنات الدولية المعاصرة. وتشمل الدورة مواضيع تهتم بالمفاهيم الاقتصادية الأساسية، مع التركيز على ديناميكية تطور الإنتاجية الصناعية، وتوضيح ارتباط الصناعة بخدمات القطاع الحكومي. وتتوجه هذه الدورة للعاملين في مجالات التحليل الاقتصادي والمالي وبيئة الأعمال من منتسبي القطاع الحكومي الداعم للقطاع الصناعي.

يذكر أن "جويك" تسعى بشكل دؤوب من خلال برنامج التدريب وتطوير القدرات (TCD) على زيادة القدرات الفردية والتنظيمية في القطاع الصناعي في دول مجلس التعاون وجمهورية اليمن، من خلال دورات يمكن التسجيل فيها بكل سهولة من خلال الموقع الإلكتروني للمنظمة www.goic.org.qa، أو التواصل الإجتماعي عبر التواصل بشبكات التواصل الاجتماعي على "فايسبوك" و تويتر" و "يوتيوب".

الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)، وشعبة الإحصاء في الأمم المتحدة في نيويورك، والمنظمة العربية للتنمية الصناعية.

هدفت ورشة العمل الإقليمية لزيادة معرفة المشاركين في جمع ومعالجة ونشر الإحصاءات الصناعية، واكتساب معارف ومهارات جديدة عبر استعراض أحدث التطورات المتعلقة بالتصانيف الدولية المستخدمة بجمع ومعالجة الإحصاءات الصناعية والمؤشرات ذات العلاقة وكيفية كتابة التقارير الإحصائية.

أساليب جمع البيانات الصناعية

واستكمالاً لجهودها في بناء قدرات العاملين في دول المجلس، تعقد "جويك" دورة تدريبية حول "أساليب "جمع ومعالجة وتحليل البيانات الصناعية"، وذلك في مقرها بالدوحة في الفترة من 11 - 13 نوفمبر المقبل.

وتهدف هذه الدورة لتزويد المشاركين بالمفاهيم والتعريفات الفنية للبيانات والمعلومات، واطلاعهم على الطرق والأساليب العلمية في تنفيذ عمليات تجميع البيانات، وتنظيمها، وتخيصها، وعرضها، وتحليلها، وتفسيرها والخروج باستنتاجات مبنية على هذه البيانات الصناعية وتطبيقاتها وأساليب جمعها، والمسوحات الصناعية والمؤشرات الصناعية، والتصنيف الصناعي الدولي وتطبيقاته، والتصنيف السلعية وتطبيقاتها مع تحليل البيانات وحساب المؤشرات واستعراض تجربة جويك وبوابتها التفاعلية المطورة.

وتتوجه هذه الدورة إلى العاملين في مجال الإحصاءات الصناعية والاقتصادية، وفي الأجهزة الإحصائية والإدارات الإحصائية الجمركية، والعنيين بمعالجة البيانات

وقدم الدورة الخبير محمد حسن العايدي الذي قدم للمشاركين معلومات مكثفة عن التسويق وآلياته، ووضع الخطط والتحليل المنهجي الذي يؤدي إلى تحسين وتطوير مهارات التسويق للمؤسسة ودور ذلك في الترويج الأمثل للمنتج أو الخدمة المقدمة للعملاء، كما ألقى الضوء خلال الورشة على العديد من الأمور التي تعزز من قدرات مدير التسويق في إعداد البحوث والخطط التسويقية

بأفضل الممارسات في تسويق المنتجات المصنعة

عبر تبادل الخبرات بين المشاركين، وتحديد

أنواع جديدة من خدمات تسويق المنتجات،

وتبادل الأفكار ومناقشة المتطلبات

والاحتياجات لتحسين أنشطة التسويق.

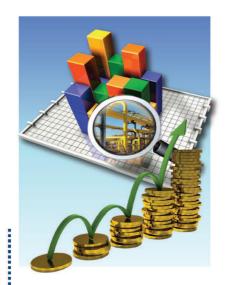
للعملاء، كما ألقى الضوء خلال الورشة على العديد من الأمور التي تعزز من قدرات مدير التسويقية التسويقية إدارة العلامة التجارية وتطوير إستراتيجية التسويق للمنتجات السارية والجديدة، والإجراءات الصحيحة التي يتوجب تقديمها خلال عمليات البيع وعقبها مع أهمية مراعاة العوامل الداخلية والخارجية خلال عداد الخطة التسويقية، ومدى أهمية إعداد الخطة التسويقية، ومدى أهمية خدمة العملاء والتركيز على متطلبات العميل في العملاء والتركيز على متطلبات العميل في

وفي ختام الورشة التدريبة قام خالد بن بطي بن عبيد مساعد المدير العام لشؤون العضوية والفروع ومحمد أحمد أمين مساعد المدير العام للشؤون الاقتصادية والدولية بتوزيع الشهادات على المشاركين، وتم تكريم المحاضر على جهوده في إنجاح الورشة.

التسويق بشكل عام .

ورشة إقليمية

في سياق متصل، عقدت "جويك" ورشة عمل حول "الإحصاءات الصناعية والتصانيف للدول العربية" في فندق رتاج بالدوحة خلال الفترة من 30 سبتمبر إلى 2 أكتوبر 2013، وذلك بالتعاون مع لجنة الأمم المتحدة







SAOGE 2013" The 5th Saudi Arabia International Oil & Gas Exhibition"

25 - 27 November 2013

Dhahran International Exhibitions Center, Dammam, Saudi Arabia

"المعرض الدولي للبناء والأعمال الإنشائية "الخمسة الكبار 2013" 25 - 28 نوفمبر 2013 مركز دبي الدولي للمؤتمرات والمعارض - مركز دبي التجاري العالمي - دولة الإمارات

Riyadh Motor Show

27 November - 2 December, 2013 Riyadh Exhibition Center, Riyadh, Saudi Arabia

معرض الشرق الأوسط لمنتجات الطعام الطبيعية والعضوية 2013 معرض 5-3

مركز دبي الدولي للمؤتمرات والمعارض - مركز دبي التجاري العالى - دولة الإمارات

World Economic Forum Annual Meeting 2014

22 - 25 January 2014 Davos-Klosters, Switzerland World Economic Forum Moscow Meeting

20 October 2013 Moscow, Russian Federation

World Economic Forum Strategic Dialogue on the Future of Ukraine

> 05 - 06 November 2013 Kiev, Ukraine

معرض دبي الدولي للسيارات 5 - 9 نوفمبر 2013

مركز دبي الدولي للمؤتمرات والمعارض - دولة الإمارات قمة فوركس الثانية عشرية الشرق الأوسط

> 14 - 15 نوفمبر 2013 فندق جميرا بيتش - دولة الإمارات

Summit on the Global Agenda

18 - 20 November 2013 Abu Dhabi. United Arab Emirates

> معرض دبي للطيران 2013 17 - 21 نوفمبر 2013 مركز دبي العالمي - دولة الإمارات

معرض الشرق الأوسط لتقنيات الحلويات والوجبات الخفيفة

17 - 19 نوفمبر 2013 مركز دبي الدولي للمؤتمرات والمعارض مركز دبى التجاري العالمي - دولة الإمارات



وصل حديثاً .. إدارة المعلومات الصناعية "جويك"

★ عمل المرأة في المنطقة العربية - وقائع وآفاق

الأمم المتحدة - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا

★ الأمم المتحدة اللجنة الاقتصادية والاجتماعية
 لفريى آسيا: التقرير السنوي 2012

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا

* صندوق النقد العربي

التقرير السنوي 2012 - صندوق النقد العربي

★ التقدم المحرز في البلدان الأعضاء في الإسكوا نحو تنفيذ توافق آراء مونتيري

الأمم المتحدة - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا

New Arrivals

★ Progress Achieved by ESCWA Member Countries towards Implementation of the Monterrey Consensus

United Nations of Economic and Social Commission for Western Asia

- ★ Addressing Barriers to Women's Economic
 Participation in the Arab Region
 United Nations of Economic and Social
 Commission for Western Asia
- **★** ESCWA Annual Report 2012 United Nations of Economic and Social Commission for Western Asia
- ★ Global Employment Trends 2013
 International Labour Organization2013
- **★** World Statistics Pocketbook 2013 edition United Nations- 2013
- ★ Global Monitoring Report 2012, Food Prices,
 Nutrition and the Millennium Development Goals
 The World Bank-2012
- **★** Doing Business 2013, Smarter Regulations for Small and Medium size Enterprises

The World Bank and International Finance Corporation- 2013

- **★** The Financial Development Report 2012
 World Economic Forum-2012
- **★** World Economic Situation and Prospects 2013
 United Nations-2013
- **★** The Arab World Competitiveness Report 2013
 World Economic Forum-2013
- **★** The Global Competitiveness Report 2012-2013 World Economic Forum-2013
- **★** World Steel in Figures 2013 World Steel Association-2013
- ★ Arab Human Development Report: Energy Subsidies in the Arab World

Fattouh, Bassam & El-Katiri, Laura-2012

★ Human Development Report 2013: The Rise of the South

United Nations Development Programme-2013

★ World Development Indicators 2013
The World Bank-2013

في الفليج العربين





إعداد: حاتم رشيد أخصائي اقتصادي إدارة المعلومات الصناعية (جويك) rashid@GOIC.ORG.QA

ومن الملاحظ أن التجارة البينية بين دول مجلس التعاون لا تزال دون المستوى المطلوب، فهي تعتبر متواضعة إلى حد ما، مقارنة بإجمالي حجم التجارة الخارجية العالمية لدول المجلس، وذلك يرجع إلى تشابه تركيبة السلع المنتجة في هذه الدول ونمط الإنتاج بالمنطقة، ومن ثم تشابه الصادرات البينية، بالإضافة إلى محدودية تنوع المنتجات خصوصاً المنتجات الصناعية الاستهلاكية، مع وجود بعض العقبات التي تواجه انسياب

حركة التجارة بين دول المجلس، إذ إنه لا بد من ضخ المزيد من الاستثمارات الخليجية البينية لإقامة مزيد من الصناعات، ينتج من خلالها سلع مصنعة متنوعة لتلبية الطلب المتنامي في الأسواق، بالإضافة إلى تفعيل اتفاقية السوق الخليجية المشتركة.

وتتمثل التجارة البينية لدول مجلس التعاون في الصادرات والواردات من وإلى دول المجلس، وتشير البيانات المتوفرة في السنوات الخمس



نسبة التجارة البينية الخليجية من إجمالي تجارة دول مجلس التعاون للسنوات (2007 – 2011) -بليون دولار أميركي

| 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | السنة |
|--------|--------|-------|-------|-------|--|
| 1342.5 | 1010.1 | 873.9 | 1086 | 860.3 | إجمالي تجارة دول المجلس |
| 66.1 | 55.9 | 44.8 | 64.5 | 50 | إجمالي التجارة البينية |
| % 4.9 | % 5.5 | % 5.1 | % 5.9 | %5.8 | نسبة التجارة البينيّة الخليجية لإجمالي تجارة دول المجلس |

الأخيرة (2007 - 2011) وفي ظل تطبيق التعرفة الجمركية الموحدة، إلى أن هنالك تحسنا ملحوظاً في تجارة دول المجلس البينية مقارنة بإجمائي تجارتها الكلية، وذلك باستثناء عام 2009، الذي سجلت فيه التجارة البينية بين دول مجلس التعاون الخليجي والتجارة الخارجية الإجمالية على حد سواء انخفاضاً ملحوظا، وذلك جراء الأزمة الماثية العالمية، لتعود مرة أخرى للارتفاع تدريجيا في السنوات التي تلتها. وقد أكد مختصون أن ارتفاع تكلفة نقل البضائع تعتبر عقبة أمام انسياب البضائع وارتفاع وتيرة التبادل التجاري بصورة عامة بين دول مجلس التعاون، لذا لا بد من الإسراع في تنفيذ مشروع السكك الحديدية الخليجية المشتركة الذي سيسهم بشكل واضح في رفع معدل التجارة البينية بنسبة تقارب الـ 40 % عما هي عليه الآن، إذ تعتبر السكك الحديدية من الوسائل اللوجستية قليلة التكلفة، وهذه النسبة مرشحة للارتفاع عند التفعيل الكامل لاتفاقيات الاتحاد الجمركي التي تعتبر من أهم أشكال التكامل الاقتصادي، وتذليل كل العقبات أمام انسياب البضائع والسلع على النقاط

إن انخفاض نسبة التجارة البينية إلى إجمالي

التجارة الخارجية بصورة عامة، وكذلك انخفاض الصادرات البينية إلى إجمالي الصادرات في دول مجلس التعاون الخليجي، يعزى إلى دخول صادرات النفط في هذه الإحصائيات، حيث توجه معظم صادرات دول المجلس من هذا البند للعالم الخارجي، وتأتي هذه النسبة لترتفع نوعاً ما في إجمالي الواردات البينية لدول المجلس إلى إجمالي الواردات، وذلك لخلوها من مادة النفط.

وتشير الإحصاءات إلى أن إجمالي التبادل التجاري الإجمالي لدول مجلس التعاون الخليجي في العام 2011 قد بلغ 1347.2 مليار الخليجي في العام 2011 قد بلغ 1010.1 مليار دولار أميركي، مقابل 2010 مليار دولار أميركي، وينسبة وصلت إلى 33.4 مليار دولار أميركي، وينسبة وصلت إلى 347.4 مليار دولار أميركي في عام 2010 بزيادة قدرها 7.7 مليار دولار أميركي، وينسبة 2010 بوفي ذات دولار أميركي، وينسبة 19.5 %، وفي ذات مليار دولار أميركي، وينسبة 19.5 %، وفي ذات السياق فقد بلغ إجمالي الصادرات في العام مقارنة بـ 932.1 مقارنة بـ 932.1 مقارنة بـ 932.1 مليار دولار أميركي، وبنسبة مقارنة بـ 662.7 مليار دولار أميركي، وبنسبة مقارنة بـ 662.7 %، وجدير بالذكر أن إجمالي مئوية 40.7 %، وجدير بالذكر أن إجمالي مئوية

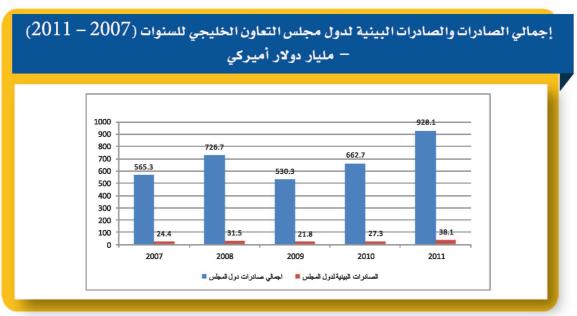
الصادرات يشتمل على إعادة الصادرات، وحسب التقديرات فإن الميزان التجاري في عام 2011 يصب في مصلحة دول المجلس، إذ يقدر الفائض بحوالي 517 مليار دولار، وذلك بفضل صادرات قطاء النفط والغاز.

أما في ما يختص بإحصاءات التبادل التجاري البيني الإجمالي لدول مجلس التعاون البيني الإجمالي لدول مجلس التعاون الخليجي فقد بلغ 66.1 مليار دولار أميركي في عام 2010، مقابل 55.9 مليار دولار أميركي في عام 2010، بزيادة قدرها 10.2 مليار دولار، وبنسبة مئوية وصلت إلى البينية في العام 2011 نحو 28.0 مليار دولار، فيما بلغت حوالي 28 مليار دولار فيما بلغت حوالي 28 مليار دولار فيما عام 2010، ومن الملاحظ أنها قد حافظت على نفس القيمة في هذه الفترة، أما الصادرات البينية فقد بلغت في عام 2011 حوالي 1.38 مليار دولار مقابل 27.3 مليار دولار في 10.8 مليار دولار، وبنسبة مئوية قدرها 39.6 %.

وفي ذات السياق فقد تصدرت دولة الإمارات العربية المتحدة دول المجلس من حيث قيمة الصادرات البينية في عام 2011، حيث بلغت صادراتها 13.7 مليار دولار، وبنسبة 36.2 % تلتها في المرتبة الثانية مملكة البحرين بالملكة العربية الشعودية بـ 11.4 مليار دولار، وبنسبة 4.8 %، والكويت بـ 4.0 مليار دولار وبنسبة 6.1 مليار دولار وبنسبة 7.9 مليار دولار وبنسبة 4.0 مليار دولار وبنسبة 7.9 مليار دولار وبنسبة 10.6 مليار دولار وبنسبة 10.6 مليار دولار وبنسبة 10.6 مليار دولار المنات الصادرات المنات الصادرات المنادرات المنا





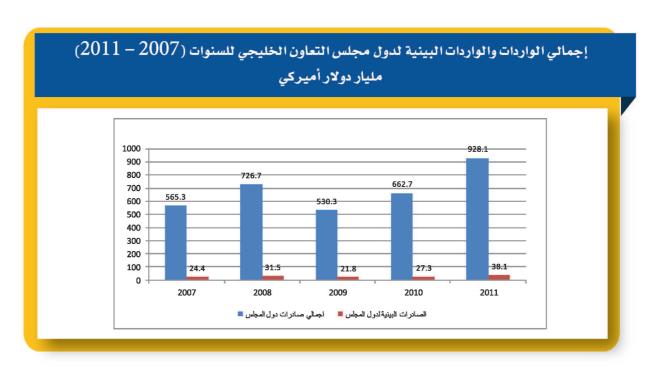


ومن ناحية أخرى فقد جاءت المملكة العربية السعودية في المرتبة الأولى من حيث الواردات البينية في عام 2011 بـ 10.0 مليار دولار، وبنسبة 35.6 %، تلتها في المرتبة الثانية دولة الإمارات العربية بحوالي 9.6 مليار دولار وينسبة 34.2 %، ثم مملكة البحرين بحوالي 3.2 مليار دولار وبنسبة 11.4 %، وسلطنة عمان بـ 2.0 مليار دولار بسنسبة 7.1 %، ومن ثم دولة قطر بقيمة 1.9 مليار دولار

وبنسبة 6.8 %، وأخيراً الكويت بقيمة 1.4 بين دول الاتحاد الأوروبي وصل إلى قرابة مليار دولار بنسبة 5 %.

وعموما فقد أدى قيام دول مجلس التعاون يرجع للالتزام الكامل بكل الاتفاقيات المبرمة الخليجى بتطبيق الاتفاقيات الخليجية بين تلك الدول، وذلك يعني وجود فرص المشتركة إلى زيادة حجم التجارة البينية بين حقيقية للمضي قدماً في تنمية التبادل دولها، وهذا يؤكد الأهمية الكبيرة للتعاون التجاري البيني بين دول مجلس التعاون الخليجي في تنمية اقتصادات دول المجلس في الخليجي. الفترة المقبلة، خصوصاً وأن التبادل التجاري

80 % في السنوات الأخيرة من إجمالي تجارة تلك الدول حسب الإحصاءات المتوفرة، وذلك





ب إصدارات "جــويك"

تحت شعار "صنع في الخليج" "جويك": دليل الصناعات الغذائية نافذة لأسواق العالم



- ★ المستثمرون والتجار وأصحاب الأعمال.
 - ★ المؤسسات الحكومية.
- ★ السفارات الأجنبية في دول مجلس التعاون.
 - ★ البنوك الصناعية والتجارية.
 - ★ الوكلاء التجاريون.
 - * الاستشاريون وشركات المقاولات.
 - ★ الاقادات الخليجية والعربية والعالمية.
 - جهات أخرى مختارة.

وبذلك يكون هذا الدليل –الذي سيصدر تحت شعار "صنع في الخليج" – النافذة التي تطل منها الصناعات الغذائية على العالم، خصوصاً أن المكانة التي تشغلها "جويك" كأول بيت خبرة خليجي تعطيها المصداقية وسط الصناعيين وصناع القرار في الخليج، وهذا ما يجعل إصداراتها في طليعة الكتب الموثقة والمحدثة التي يهتم القطاع الصناعي بالحصول عليها.

إن السعي إلى التميز شعار تدعمه الجهود والخبرات الخليجية في "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك)، لذا يأتي صدور "دليل الصناعات الغذائية" بتميزه وتفرده ليسد فجوة معلوماتية في قطاع الصناعة في منطقة الخليج، ويوفر قاعدة غنية للمصانع العاملة في تصنيع المواد الغذائية في الخليج، وذلك إدراكاً من المنظمة الأهمية توفير وبث المعلومات الصناعية، ووضعها في خدمة الصناعيين والمستثمرين ومتخذي القرار والمهتمين بشؤون الصناعة، لتنمية هذا القطاع.

ويتضمن "دليل الصناعات الغذائية" أسماء وعناوين ومنتجات أكثر من 1800 مصنع عامل في مجال الصناعات الغذائية في دول مجلس التعاون، موزعة حسب النشاط الصناعي في كل دولة، ويتميز الدليل بتقديم المعلومات الأساسية حول المصانع وقنوات الاتصال بها، وفي ذلك تعزيز للانتشار وإشهار للمنتجات الخليجية، إلى جانب تسهيل وتوفير الوقت والجهد في البحث عن المعلومات الموثقة ذات المصداقية والدقة التي يحتويها الدليل.

سيتم توزيع 5000 نسخة من "دليل الصناعات الغذائية" على الجهات المعنية والمهتمة بهذا القطاع، وبشكل خاص:

★ غـرف التجـارة الخليجيــة والعربيــة والدولية.



التعاون الصناعى

فى الخليج العــربـي

تقوم فكرة هذا المقال على البحث في نتائج شركات الصناعة البتروكيماوية في دول المجلس من خلال النتائج المعلنة للشركات المدرجة منها في البورصات، للتعرف على ما إذا كانت هذه النتائج قوية فتدعم نمو عدد الشركات، أو أنها ضعيفة فيحدث العكس. ولقد كان في ذهني منذ زمن أن هذه الصناعة تتمتع بحضور كبيرية دول المجلس نظرا لتوافر المادة الخام اللازمة لهذه الصناعة، وبأسعار تنافسية مقارنة بغيرها من المناطق. وكان في ذهنى أيضاً أن الصناعة البتروكيماوية صناعة متنوعة وممتدة على ثلاث مجموعات كبيرة هي البتروكيماويات الأولية والمتوسطة والنهائية، مع وجود عدة مئات من المنتجات النهائية من هذه الصناعة. ولقد كتيت قبل 30 سنة مقالاً عن هذا الموضوع، أشرت فيه إلى أنه بسبب ارتفاع أسعار المواد الخام اللقيم لهذه الصناعة يضطر أصحاب المجمعات في أوروبا إلى تصفية الكثيرمنها وبناء مجمعات جديدة بالقرب من مصادر الطاقة. وأعترف أننى كنت أظن أنه بمرور الزمن سيصبح لدى دول المجلس قاعدة قوية وسريعة التطور لهذه الصناعة، إلا أن هذا التصور لم يتحقق على أرض الواقع على النحو المأمول، وتوقف النمو السريع للصناعة البتروكيماوية في المنطقة للأسباب التالية ،

1 - ارتفاع أسعار النفط ومنتجاته بعد العام 2004، بحيث بات من المجدي تصدير المواد اللقيم للخارج بدلاً من تصنيعها، خاصة وأن للتصنيع محلياً مساوئ جانبية، تتمثل في زيادة الهجرة للداخل بسبب الحاجة إلى عمالة أجنبية، وبسبب دواعي التلوث، وحاجة الصناعة إلى درجات عالية من البحث والتطوير المستمر، إضافة إلى الخلافات التي نشأت مع أوروبا بسبب مزاحمة المنتجات الخليجية لمثيلاتها الأوروبية. ومن هنا فإنه كلما ارتفعت أسعار المواد اللقيم فإن التصنيع المحلي للبتروكيماويات تتراجع جاذبيته.

2 - أن البديل لاستخدام المواد اللقيم هو استخدام الغاز الطبيعي المصاحب أو غير المصاحب في إنتاج المتروكيماويات الأولية. وقد تم الاعتماد في البداية على الغاز المصاحب للنفط، الذي كان يتم إحراقه قبل السبعينيات. وقامت صناعة الأسمدة الكيماوية والبتروكيماويات في قطر اعتماداً على هذا النوع من الغاز، لكنها تضررت في مراحلها الأولى في عقد الثمانينيات بسبب نقص كميات الغاز المنتجة عندما انخفض إنتاج قطر من النفط، في إطار الالتزام بالحصص التي المشكلة زيادة استخدام الغاز في إنتاج الكهرباء بكميات متزايدة لتزايد عدد السكان منذ منتصف التسعينيات. وفي حين تمكنت قطر من حل مشكلتها مع الغاز منذ بدء الاستغلال الفعلى لحقل الشمال ذي الاحتياطيات الضخمة من الغاز غير المصاحب في بداية التسعينيات، فإن المشكلة قد تفاقمت في دول المجلس الأخرى التي ليس لديها غاز غير مصاحب بكميات كبيرة كما في حقل الشمال، كما أن احتياجاتها المتنامية للغازية مجال توليد الكهرباء بعد طفرة السكان منذ العام 2004 قد ساهمت أيضاً في عدم التوسع في

والخلاصة أن هذا التحليل الاستنتاجي يقودنا الى القول بأن صناعة البتروكيماويات في دول مجلس التعاون-وخاصة الأولية منها التي تعتمد على الغاز أو المنتجات كلقائم- غير مرشحة لتحقيق قفزات كبيرة كما حدث في السابق، وقد يكون من الضروري البحث في تطور أعداد شركات الصناعة البتروكيماوية على مدى العقدين الماضيين، لتأكيد هذا الاستنتاج، إلا أنه قد يكون من السهل في المقابل إلقاء نظرة على نتائج الشركات البتروكيماوية المدرجة في بورصة دول المجلس لعلها توفر بعض الأدلة على محة الاستنتاج، وقد تبين لي من البحث في تلك

إقامة هكذا صناعات.

النتائج -كما هي منشورة في موقع أرقام- ما يلي:

1 - أنه لا توجد شركات بتروكيماوية مساهمة ومدرجة في البورصات إلا في السعودية توجد 14 وقطر فقط، ففي السعودية توجد 14 شركة، من بينها شركة "سابك" التي شكلت أرباحها في عام -2013 أكثر من 78 % من أرباح الشركات البتروكيماوية في الملكة، وتوجد شركة واحدة في قطر هي شركة صناعات التي تضم عدة شركات، منها شركتان للحديد والأسمدة الكيماوية.

كانت تضعها "الأوبك". كما زاد من حدة 2 - أن أرباح شركة "سابك" كانت مستقرة في المشكلة زيادة استخدام المفاز في إنتاج تُذكر عن الفترة المناظرة من السنة المكورباء بكميات متزايدة لتزايد عدد تُذكر عن الفترة المناظرة من السنة المكان منذ منتصف التسعينيات. وفي حين السابقة، وقد تراجعت أرباح خمس تمكنت قطر من حل مشكلتها مع المفاز مني شركات في نفس الفترة، ومُنيت ثلاث شركات المنتقلال المفعلي لحقل الشمال ذي شركات بخسائر كما في السنة السابقة، الاحتياطيات المنخمة من الفاز غير بنسبة 3 % لـ "سافكو" و 2 % لشركة المسابك المشكلة قد تفاقمت في دول المجلس "كيان"، وتحولت شركة "بتروكيم" من الأخرى التي ليس لديها غاز غير مصاحب المخسائر إلى الأرباح، بينما حققت شركتان الأجميات كبيرة كما في حقل الشمال، كما أن فقط تحسناً ملحوظاً في أرباحهما. المحياط المتنامية للغاز في مجال توليد وبالمجمل تراجعت أرباح الشركات الأربعة الكهرباء بعد طفرة السكان منذ العام عشرة في النصف الأول من العام -بنسبة 10% - إلى 16 مليار ريال سعودي.

5 - أن نتائج شركة "صناعات" في قطر كانت أفضل، حيث ارتفع صافي ربحها في النصف الأول بنسبة 13.2 % إلى 4.56 مليار ريال قطري، ومع ذلك فقد تحققت هذه الزيادة رغم تراجع قيمة مبيعاتها بنسبة 7.1 % عن الفترة المناظرة، كما أن الزيادة المشار إليها قد تحققت في الربع الأول، بينما تراجعت أرباح الربع المناغ بنسبة 5.1 % عن الربع المناظر من العام بنسبة 5.1 % عن الربع المناظر من العام 2012.



التجارة الخارجية لدول المجلس عام 2011

517 مليار \$ فائض الميــزان التجـــاري الخليجي بفضل صادرات النفط والغاز



كشفت إحصاءات "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) أن إجمالي حجم التبادل التجاري لحول مجلس التعاون الخليجي في العام 2011 بلغ 1347.2 مليار دولار أميركي مقابل 337.1 مليار دولار، وولار عام 2010، أي بزيادة قدرها 337.1 مليار دولار، وبنسبة وصلت إلى 33.4 %.

وقد بلغت قيمة الواردات 415.1 مليار دولار في العام 2011، مقارنة بـ 347.4 مليار دولار عام 2010 بزيادة قدرها 67.7 مليار دولار، وينسبة 19.5 %. وفي السياق ذاته بلغ إجمالي الصادرات عام 2011 حوالي 932.1 مليار دولار عام 2010، أي بمعدل زيادة 662.7 وبنسبة مئوية 40.7 %. ويشار إلى أن إجمالي الصادرات يشتمل على ويشار إلى أن إجمالي الصادرات يشتمل على المتجاري عام 2011 يصب في مصلحة دول المجلس، إذ يقدر الفائض بحوالي 517 مليار دولار، وذلك بفضل صادرات قطاع النفط والغاز.

أما في ما يختص بإجمالي التبادل التجاري





لدول مجلس التعاون الخليجي في العام 2011 حسب التصنيف الدولي الموحد، فقد احتل قطاع الوقود المعدنى والبترول المرتبة الأولى من حيث إجمالي تجارة دول المجلس، بقيمة إجمالية 698.5 مليار دولار أميركي، أي ما نسبته 51.8 % من إجمائي التجارة الخارجية، وتلى هذا القطاع وفي المجموعة الثانية بفارق كبير قطاع السلع المصنعة بقيمة إجمالية 237.3 مليار دولار أميركي، وبنسبة مئوية بلغت 17.6 % من إجمالي التجارة الخارجية. وقد جاء قطاع الآلات ومعدات النقل في المرتبة الثالثة من حيث إجمالي التجارة، بقيمة بلغت 179.5 مليار دولار وبنسبة مئوية 13.3 %، ثم قطاع المواد الأخرى المتنوعة الذي احتل المرتبة الرابعة بقيمة بلغت 123.1 مليار دولار،

فقد جاء قطاع الأغذية والمشروبات بقيمة 55.3 مليار دولار وبنسبة 4.1 %، وأخيرا قطاع المواد الكيماوية بقيمة 53.6 مليار دولار وبنسبة 4 %.

السلع المصنعة في طليعة الواردات

ومن حيث توزيع واردات دول مجلس التعاون الخليجي في العام 2011 حسب التصنيف الدولي الموحد، فقد احتل قطاع السلع المصنعة المرتبة الأولى من إجمالي الواردات بقيمة بلغت 146.2 مليار دولار، أي ما نسبته 35.2 %، تلاه في المرتبة الثانية قطاع الآلات ومعدات أى ما نسبته 9.1 %. أما في المرتبة الخامسة النقل بقيمة 144.5 ميار دولار بنسبة

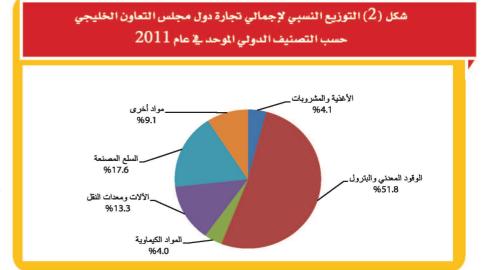
34.8 %، ثم قطاع الأغذية والمشروبات بقيمة بلغت 44.4 مليار دولار وبنسبة 10.7 %. وجاء قطاع المواد الأخرى المتنوعة في المرتبة الرابعة بقيمة 39.4 مليار دولار وينسبة 9.5 %، وقطاع المواد الكيماوية بقيمة 27 مليار دولار بنسبة 6.5 %، وأخيراً قطاع الوقود المعدنى والبترول بقيمة 13.6 مليار دولار وبنسبة 3.3 %، حيث تتكون واردات دول المجلس من منتجات هذا القطاع في بعض المنتجات المكررة من البترول، ومن المعروف أن دول مجلس التعاون الخليجي تعد من أكبر الدول المصدرة للمنتجات التي تدخل في هذا القطاء.

الوقود المعدني والبترول... 73.5 % الصادرات

أما من حيث صادرات دول المجلس عام 2011 فقد احتل قطاع الوقود المعدنى والبترول المرتبة الأولى بقيمة بلغت 685 مليار دولار وبنسبة 73.5 % من إجمائي قيمة الصادرات في العام 2011، تلاه وبفارق كبير قطاع السلع المصنعة بقيم بلغت 91.1 مليار دولار، وبنسبة 9.8 % من إجمالي الصادرات، ثم قطاع المواد الأخرى المتنوعة بقيمة 83.7 مليار دولار وبنسبة 9 %، واحتل قطاع الآلات والمعدات المرتبة الرابعة بقيمة 35 مليار دولار، أي ما نسبته 4 %، ومن ثم قطاع المواد الكيماوية 27 مليار دولار وينسبة 3 %، وأخيراً قطاع الأغـــذية والمشروبات بقيمة 11 مليـــار ريال وينسبة 1.2 %.

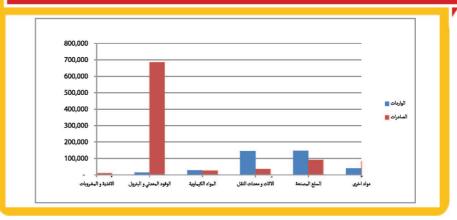
الصين الشريك التجارى الأول للخليج

بالنسبة لواردات دول مجلس التعاون الخليجي في العام 2011 حسب أهم الشركاء التجاريين، فقد احتلت الصين المرتبة الأولى في استيراد دول المجلس بقيمة 45.2 مليار دولار وبنسبة 10.9 % من إجمالي واردات دول المجلس،





شكل (3) واردات وصادرات دول مجلس التعاون الخليجي حسب التصنيف الدولي الموحد في عام 2011



المجلس 32.6 مليار دولار أميركي وبنسبة 13.2 % من إجمالي الصادرات غير النفطية، كما بلغت صادرات دول المجلس إلى الدول الأوروبية 21.5 مليار دولار وبنسبة 8.7 %، ثم إلى الدول العربية غير الخليجية 16.3 مليار دولار وبنسبة 6.6 %، كما صدرت دول المجلس إلى الدول الإسلامية غير العربية/آسيوية $\frac{1}{2}$ نفس العام ما قيمته $\frac{1}{2}$ مليار دولار وبنسبة $\frac{1}{2}$ % مجلس التعاون على باقي دول العالم، والتي مجلس التعاون على باقي دول العالم، والتي بلغت $\frac{1}{2}$ 85.8 مليار دولار وبنسبة بالغت $\frac{1}{2}$

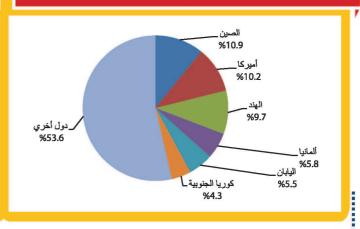
تلتها الولايات المتحدة الأميركية بقيمة 42.3 مليار دولار وبنسبة 10.2 %، ثم الهند بقيمة 40.3 مليار دولار وبنسبة 9.7 %، وجاءت جمهورية ألمانيا في المرتبة الرابعة بقيمة 41.1 مليار دولار وبنسبة 5.8 %، فاليابان بقيمة المجنوبية فقد صدرت لدول المجلس ما قيمته 17.8 مليار دولار في نفس المحام وبنسبة 4.3 %، وقد توزعت باقي قيمة واردات دول المجلس على دول العالم الأخرى بإجمالي قدره 14.2 مليار دولار وبنسبة 53.6 %.

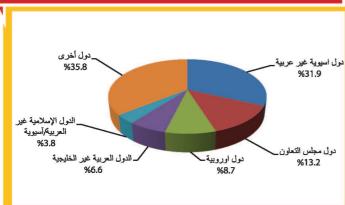
صادرات الخليج غير النفطية حسب مجموعات الدول الاقتصادية في عام 2011

وعلى مستوى صادرات دول مجلس التعاون الخليجي غير النفطية مع أهم المجموعات الاقتصادية في عام 2011، فقد استوردت مجموعة الدول الآسيوية غير العربية من دول المجلس ما قيمته 78.9 مليار دولار وبنسبة 31.9 %، وبلغت الصادرات البينية بين دول



شكل (4) التوزيع النسبي لواردات دول مجلس التعاون الخليجي حسب التصنيف الدولي الموحد في عام 2011





شكل (5) التوزيع النسبي لصادرات دول مجلس التعاون الخليجي

غير النفطية حسب مجموعات الدول في عام 2011

الجَيْءُ وَحَبِينَ الْهِيَّ جُوْدِيِّينَ اللهُ عَلَيْ وَالْمُنْ عِنْ الْهِيْسُولِي Saudi Research & Marketing Group



المجموعة الإعلامية الأولى في الشرق الأوسط The First Media Group In The Middle East



















































التعال في الفليم العسريين



استحوذ مفهوم التنافسية نم عيما المتها للديد الخبيراء والأكاديميين والمنظمات والهيئات الاقتصاديــة الدوليــة، علاوة على الدول والشركات خلال العقدين الأخيرين، وباتت التنافسيــــة غايـــة يســـى الجميع لتحقيقها بقصد رفع مستوى معيشة الفرد وتحقيــق الرفاهيــــة، إذ تعتبر التنافسية مؤشراً للقوة الاقتصادية للشركة أو القطاع أو الدولة. كما يُعد مفهوم التنافسية أحد أكثر المفاهيم الاقتصادية ديناميكية، والذي شهد تغيراً ملفتاً للنظر في ظل التحولات والتغيرات المتسارعة في العلاقات التجارية العالمية، والتغير المماثل في أسس التنظيمات الصناعية العالمية، ورغم ذلك، فإنه يوجد اتجاه لتعميم بعض التعريفات العملية لمفهوم التنافسية على الصعيد الكلى والقطاعي، وكذلك على مستـــوى المنشـــأة، فعلى المستوى الكلى تعرّف التنافسية بأنها "قدرة الاقتصاد على توفير مستوى معيشة مرتفع للمواطنين، قياساً بقدرة الاقتصاد على خلق الثروات، من خلال تعظيم الإنتاجية ودعم قدرات الابتكار".

إعداد الدكتور نوزاد عبد الرحمن الهيتي أكاديمي متخصص بالشؤون الاقتصادية



أما على الصعيد القطاعي، فإن التنافسية تتحدد بمدى قدرة الصناعة أو القطاع على التنظيم بما يقود إلى زيادة القيمة المضافة في سلسلة الإنتاج. أما على صعيد المنشأة، فإن التنافسية تعرف على أنها "قدرة المنشأة على تعظيم القيمة للعملاء والمساهمين، وكذلك قدرتها على الفعل ورد الفعل فيما يتعلق بالظروف التنافسية المحيطة".

وبالنسبة لتنافسية الصادرات، فتقيس قدرة السلع المصنعة على النفاذ إلى الأسواق العالمية، وسوف يتم استخدام ثلاثة مؤشرات مختارة على ضوء البيانات المتوفرة لإجراء المقارنة الدولية لتنافسية الصادرات الخليجية والمتمثلة بالآتى:

أولاً – مؤشر التنوع Diversification Index:

يقيس هذا المؤشر انحراف نصيب صادرات السلع الرئيسة لبلد ما من إجمالي صادراته، عن نصيب الصادرات الوطنية لتلك السلع الرئيسة في الصادرات العالمية، وتتراوح قيمة هذا المؤشر بين (صفر – 1) بحيث كلما اقترب المؤشر من الصفر كلما كانت درجة تنوع الصادرات أعلى، وعندما يصل المؤشر إلى الصفر يتطابق هيكل الصادرات العالمية.

ويشير الجدول (1) إلى انخفاض مؤشر التنوع للصادرات الخليجية لعام 2010 مقارنة بعام 2007، وذلك بالنسبة لجميع دول مجلس التعاون الخليجي، غير أن مؤشر تنوع الصادرات في كافة دول المجلس قد تجاوز المتوسط العالمي وكوريا المجنوبية (0.583) وسنغافورة (2010، وهذا يدل ومائيزيا (0.491) في عام 2010، وهذا يدل التعاون مقارنة بالتنوع الحاصل في هيكل الصادرات العالمية.

ثانياً: مؤشر التركز :Concentration Index

ويعرف بمؤشر هير فندال - هيرشمان، ويقيس هذا المؤشر مستوى التركز السوقي لنصيب الدولة من الصادرات/الواردات العالمية في سلعة أو

جدول (1) مؤشر التنوع السلعى لصادرات دول مجلس التعاون الخليجي

| مؤشر التنوع لعام 2010 | مؤشر التثوع لعام 2007 | الدولة |
|-----------------------|-----------------------|--------------------------|
| 0.585 | 0.599 | الإمارات العربية المتحدة |
| 0.705 | 0.721 | مملكة البحرين |
| 0.768 | 0.777 | المملكة العربية السعودية |
| 0.683 | 0.738 | سلطنة عمان |
| 0.796 | 0.801 | قطر |
| 0.807 | 0.817 | الكويت |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، حسب التصنيف SITC ver 3.0

جدول (2) مؤشر التركز السلعي لصادرات دول مجلس التعاون الخليجي

| مؤشر التركز لعام 2010 | مؤشر التركز لعام 2007 | الدولة |
|-----------------------|-----------------------|--------------------------|
| 0.435 | 0.486 | الإمارات العربية المتحدة |
| 0.341 | 0.406 | مملكة البحرين |
| 0.736 | 0.743 | المملكة العربية السعودية |
| 0.458 | 0.604 | سلطنة عمان |
| 0.486 | 0.502 | قطر |
| 0.723 | 0.688 | الكويت |

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، حسب التصنيف SITC ver 3.0

مجموعة سلعية محددة، أو تنوعها بين أكثر من سلعة ومجموعة سلعية. وتتراوح قيمة المؤشر ما بين (الصفر – 1)، وتشير القيم الدنيا لهذا المؤشر إلى درجات تركز أقل لكل من الصادرات والواردات، بينما تشير القيم الأعلى إلى درجات تركز أكبر.

وتشير بيانات مؤشر التركز إلى انخفاض هذا المؤشر لعام 2010 في كافة دول مجلس التعاون الخليجي باستثناء الكويت الذي تحسن فيها المؤشر بـ (0.035 مقارنة بعام 2010

وبالرغم من انخفاض مؤشر التركز في دول مجلس التعاون الخليجي في عام 2010 مقارنة مع عام 2007، غير أنه ما زال أعلى من نظيره في كوريا الجنوبية (0.213)، وفي سنغافورة (0.266) في ماليزيا، وكذلك المتوسط العالمي البالغ (0.075).

ثالثاً- مؤشر كفاءة التجارة Trade Performance Index

يقوم مركز التجارة الدوني التابع لمنظمة التجارة العالمية ومنظمة الأونكتاد باحتساب مؤشر كفاءة التجارة العالمية Trade Performance التجارة العالمية (Index (TPI) وهو مؤشر مركب يرتكز احتسابه على عدد من المؤشرات الفرعية لتنافسية الصادرات الوطنية في الأسواق العالمية، مثل متوسط نصيب الفرد من الصادرات، الحصة السوقية، تنوع المنتجات المصدرة وتنوع أسواق التجارة إلى ترتيب عام لموقع الدولة المصدرة ضمن المناع المصدرة وذلك بالنسبة لـ 14 مجموعة السلع المصدرة، وذلك بالنسبة لـ 14 مجموعة سلعية رئيسية.

ويتضمن هذا المؤشر ترتيبا للدول الخليجية

في الظيم العربي



المصدرة، وذلك ضمن (184) دولة مصدرة لأهم الأصناف السلمية في الصادرات العالمية، وهي (المنتجات الزراعية، الأغذية المصنعة، المنسوجات والغزل، المنتجات المعدنية، الإلكترونيات والملابس الجاهزة).

وبالنسبة للمنتجات الزراعية جاءت سلطنة عمان بالمرتبة الأولى خليجياً والمرتبة (92) عالمياً في مؤشر كفاءة التجارة لهذا الصنف السلعي، ثم تليها مملكة البحرين في المرتبة (133) عالمياً في هذا المؤشر، ثم بعد ذلك المملكة العربية السعودية في المرتبة الثالثة خليجياً والمرتبة (136) عالمياً، وقطر في المرتبة فالكويت في المرتبة (176) عالمياً، وقطر في المرتبة (179) عالماً، أما بالنسبة لم شر كفاءة التحارة في

الأغذية المصنعة، تحتل سلطنة عمان المرتبة الأولى خليجياً و(84) عالمياً، ثم تأتي المملكة العربية السعودية في المرتبة الثانية خليجياً و(92) عالمياً، فمملكة البحرين في المرتبة الثالثة خليجياً و(102) عالمياً، تليها الكويت في المرتبة الرابعة خليجياً و(110) عالمياً، وقطر بالمرتبة الخامسة خليجياً و(159) عالمياً، ووطر بالمرتبة المنسوجات خليجياً و(159) عالمياً، وبالنسبة للمنسوجات والغزل تتصدر مملكة البحرين دول مجلس التعاون وتحتل المرتبة (75) عالمياً في مؤشر كفاءة التجارة لهذا المصنف السلعي، تليها المملكة العربية السعودية في المرتبة (85) عالمياً، ثم بعد ذلك سلطنة عمان (99)، والكويت وقطر عند المرتبة (106) و(113) على التوالى.

وفي ما يتعلق بالمنتجات الجلدية تتصدر الكويت

قائمة دول مجلس التعاون المصدرة لها، وتحتل المرتبة (100) في مؤشر كفاءة التجارة في هذا الصنف السلعي، ثم تليها المملكة العربية السعودية بالمرتبة (108) عالمياً، ثم سلطنة عمان بالمرتبة (111) عالماً.

وي المنتجات المعدنية تتصدر مملكة البحرين قائمة دول مجلس التعاون الخليجي، وتحتل المرتبة (27) عالمياً في مؤشر كفاءة التجارة لهذا الصنف السلعي، ثم تليها سلطنة عمان التي تحتل المرتبة (66) عالمياً، فقطر في المرتبة (82)، والملكة العربية السعودية بالمرتبة (84) عالمياً، ثم الكويت بالمرتبة (111). وبالنسبة للإلكترونيات تتصدر المرتبة (69) في الترتيب العالمي لمؤشر كفاءة المرتبة (69) في الترتيب العالمي لمؤشر كفاءة التجارة، ثم تأتي سلطنة عمان بالمرتبة (82) فمملكة البحرين والمملكة العربية السعودية عند المرتبة البحرين والمملكة العربية السعودية عند المرتبة (111) و(111) و(111) عالمياً على التوالى.

أما بالنسبة للملابس الجاهزة، فتتصدر قطر دول مجلس التعاون المصدرة لها، وتحتل المرتبة (100) عالمياً في مؤشر كفاءة التجارة لهذا الصنف السلعي، ثم تأتي مملكة البحرين بالمرتبة (105) على الصعيد العالمي، ثم الكويت بالمرتبة الثالثة خليجياً و(108) عالمياً، فسلطنة عمان بالمرتبة (114)، تليها المملكة العربية السعودية بالمرتبة (123) والجدول رقم (3) يوضح ذلك.

وغني عن البيان أن صادرات دول مجلس التعاون الخليجي تواجه بعض التحديات التي تؤثر على تنافسيتها، وقي مقدمة هذه التحديات يأتي التركز السلعي للصادرات، حيث تشكل صادرات المحروقات نسبة كبيرة من إجمالي صادرات دول المجلس، كما أن هناك عاملاً آخر يفسر ضعف تنافسية الصادرات الخليجية التي ترتكز على التكنولوجيا، باعتبار أن هذه الصناعات التي تعتمد على الموارد بالصادرات عائية التكنولوجيا التي تعتمد على الموارد بالصادرات عائية التكنولوجيا التي تُعد متواضعة بالصادرات عائية التكنولوجيا التي تُعد متواضعة نسبياً، وذلك على الرغم من حدوث بعض التحسن نحو تصدير منتجات متوسطة وكثيفة الاستعمال التكنولوجي لدى بعض الدول.

جدول (3) ترتيب مؤشر كفاءة التجارة في دول مجلس التعاون الخليجي عالمياً لعام 2010

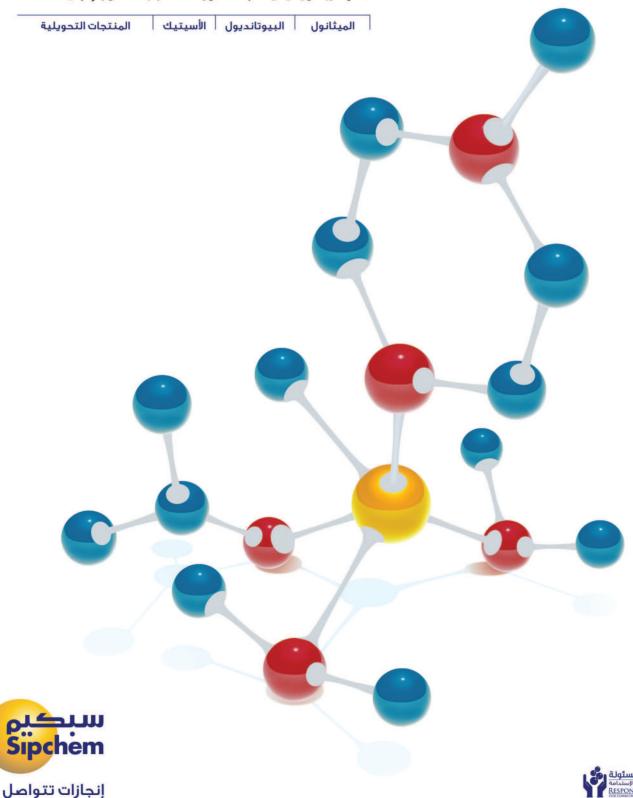
| الكويت | قطر | عمان | السعودية | البحرين | الصنف السلعي |
|--------|-----|------|----------|---------|-------------------|
| 176 | 179 | 92 | 136 | 133 | المنتجات الزراعية |
| 110 | 159 | 84 | 92 | 102 | الأغذية المصنعة |
| 106 | 113 | 99 | 85 | 75 | المنسوجات والغزل |
| 100 | *** | 111 | 108 | *** | المنتجات الجلدية |
| 111 | 82 | 66 | 84 | 27 | المنتجات المعدنية |
| 85 | 69 | 82 | 112 | 111 | الإلكترونيات |
| 108 | 100 | 114 | 123 | 105 | الملابس الجاهزة |

المصدر: قاعدة بيانات خارطة التجارة العالمية - مركز التجارة الدولي التابع لمنظمة التجارة العالمية ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) (www.trademap.org)

www.sipchem.com

نجاحنا محصلة تفاعلات متقنة.

عندما تتفاعل كل العناصر بشكل صحيح، فإن النجاح غالباً ما يكون حليفك بشكل يساهم في تحقيق نجاحات متواصلة، وهو ما جبلنا عليه في سبكيم منذ بدء أنشطتنا في عام ١٩٩٩م. واليوم، فإن سبكيم، وهي شركة مساهمة سعودية ناجحة في كل عملياتها، تضع في صدارة أولوياتها حماية البيئة، فيما تعمل على توفير كل سبل الرفاهية والسلامة لموظفيها. وتسير سبكيم وشركاتها التابعة بخطى حثيثة نحو الأمام، ملتزمة بالجودة العالية لكل منتجاتها وبتحقيق التنمية المستدامة مع الحرص على الإدارة السليمة لمواردها، ما أهلها للفوز بجائزة الرعاية المسئولة المعترف بها دولياً ليضيف نجاحاً آخر يضاف لسجلها الحافل بالإنجازات.



في الفليج العربي



صحيفة "الرياض" السعودية

تشييد أكبر مصنع في العالم لتنقية وتسييل ثاني أكسيد الكربون

أرست شركة الجبيل المتحدة للبتروكيماويات (المتحدة) —إحدى شركات "سابك" — عقد الأعمال الهندسية والمشتريات والإنشاءات لمشروع استغلال ثاني أكسيد الكربون المصاحب للعمليات التصنيعية، على مجموعة "ذي ليندي جروب" الألمانية، لتتولى تشييد أكبر مصنع لتقنية وتسييل غاز ثاني أكسيد الكربون على مستوى العالم في مدينة الجبيل الصناعية شرق المملكة العربية السعودية.

تم تصميم المصنع الجديد بطاقة تسمح بضغط وتنقية حوالي 1500 طن يومياً من ثاني أكسيد الكربون الخام القادم من مصنعي جلايكول الإثيلين. وسينقل غاز ثاني أكسيد الكربون المنقى والمسال حبر خط أنابيب إلى ثلاث شركات تابعة لشركة "سابك"، لاستخدامه في إنتاج الميثانول المعزز واليوريا. والميثانول يُعد مادة أساسية المعزز واليوريا. والميثانول يُعد مادة أساسية إنتاج الأسمدة. وسيسهم المصنع الجديد في الحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بما يقرب من أنبعاثات ثاني أكسيد الكربون بما يقرب من ثاني أكسيد الكربون المسال المخصص للاستخدام شني أكسيد الكربون المسال المخصص للاستخدام توريده بالشاحنات إلى الشركات المصنعة للأطعمة توريده بالشاحنات إلى الشركات المصنعة للأطعمة والمشروبات.

موقع قناة CNBC النفط يرفع توقعات النمو في البحرين إلى 5 %

توقع مجلس التنمية الاقتصادية أن يزيد معدل النمو الاقتصادي لملكة البحرين في العام الحالي عن 5%، وذلك بفضل عودة الإنتاج في حقل أبو سعفة النفطي إلى معدلاته الطبيعية، بالإضافة إلى التوسع المخطط له في إنتاج حقل البحرين النفطي. وكشف المجلس أن الملكة حققت عام 2012 فائضاً بلغ 835 مليون دينار بحريني (2.2 مليار دولار أميركي)، مقارنة مع الزيادة السريعة التي حققها في 2011 بمعدل 321 % بالمقارنة مع 0010.

وأوضح المجلس أن انخفاض الفائض في 2012 يرجع بصورة أساسية إلى الانخفاض في صادرات النفط، كما أنه وفي حين حققت الصادرات غير النفطية نموا متواصلاً فإن الواردات غير النفطية واصلت انخفاضها بمعدل أبطأ من 2011.

صحيفة "الإمارات اليوم"

الإمارات تنتج نباتاً بديلاً للقمح العام المقبل

أعلن وزير البيئة والمياه الإماراتي راشد أحمد بن فهد أن دولة الإمارات مقبلة على مرحلة زراعية متقدمة، تنتج خلالها محصول "كينوا"، وهو نوع من الحبوب بديل للقمح، يتحمل النمو في أراض ذات نسبة ملوحة عالية، موضحاً أن "الدولة ستبدأ اعتباراً من العام المقبل بزراعة هذا المحصول الذي يتمتع بقيمة غذائية عالية".

وقال بن فهد إن "الوزارة -بالتعاون مع جهات أخرى ذات علاقة - حددت أربعة مواقع على مستوى الإمارات لاستخدامها كمزارع للكينوا، على أن نحصل على الإنتاج الأول منه في غضون العام المقبل". وأضاف أن "الوزارة تعنى بشكل رئيس خلال الفترة المقبلة بتوفير تقنيات متطورة تستخدمها في استيراد بذور نباتات تستطيع مقاومة ملوحة الأرض، في حين تحقق نسبة معقولة من الاكتفاء الذاتي من بدائل القمح، كما

تخفف من استهلاك المياه العدبة، سعياً إلى إحداث توفيق بين الأمن المغدائي والأمن المائي في الدولة".

ونبات الكينوا هو نوع من الحبوب، ويعتبر من المحاصيل الصالحة للاستهلاك الآدمي، وهو يجمع بين مواصفات البطاطا والنرة، ويرتبط ارتباطاً وثيقاً بأنواع مثل البنجر والسبانخ، كما يستهلك أيضاً كخضراوات، وهو يحتوي على مادة البروتين بنسبة عائية من 11 إلى 18 %، ما يجعله خياراً صحياً، على عكس القمح أو الأرز، كما يحتوي على مجموعة متوازنة من الأحماض يحتوي على مجموعة متوازنة من الأحماض للروتين بشكل غير عادي، فهو يمثل مصدراً جيداً للألياف والفوسفور، وعالياً بالمغنيسيوم والحديد، وقد ثبت نجاح تجربته في دولة البيرو في أميركا اللاتنية.

صحيفة "الاقتصادية" السعودية

شاحنات "إيسوزو" السعودية تُصدّر للخليج نهاية 2013

ستبدأ المملكة العربية السعودية تصدير إنتاجها من الشاحنات الخفيفة المصنعة محلياً في مصنع "إيسوزو" إلى دول الخليج نهاية العام الجاري، في ظل تزايد الطلب على الشاحنات من قبل مستثمرين محليين.

وأعلن محمد الحبشان رئيس شؤون المتابعة في المدينة الصناعية الثانية بالدمام أن مصنع السيوزو"، أنتج حتى الآن 400 شاحنة نقل خفيف، وأنه ينتج نحو 50 شاحنة شهرياً، ووفقاً للتوقعات، فإن إنتاج المصنع كان مقرراً أن يصل إلى 600 شاحنة نهاية العام الجاري". وكشف عن أن أحد المصانع المتخصصة في تصنيع بطاريات السيارات في المدينة الصناعية الثانية بالدمام بدأ في التوسعة لمواكبة تطور صناعة السيارات.

وتخطط السعودية للتصنيع التام للسيارات، كجزء من برنامج إستراتيجي لتوسيع القاعدة الصناعية فيها، ومن المتوقع أن تتقدم هذه الخطط مع قيام شركة "جاكوار لاند روفر" -التابعة لشركة تاتا الهندية- بإجراء عملية تقييم لاقتراح بإنشاء خط إنتاج في مدينة ينبع، بعد التوقيع على مذكرة للتفاهم في كانون الأول (ديسمبر) الماضي، لإجراء دراسة حول مدى جدوى المشروع.

Cichall Goleil فی الخلیج العــربی

وبموجب الخطة ستنشئ السعودية مركزا لإنتاج السيارات بقيمة مليار دولار في مدينة ينبع الصناعية، التي هي موطن لعدد من معامل التكرير، ومجمع للبتروكيماويات وشركات أخرى، وسيتم تأجير المعمل لشركة "جاكوار لاند روفر"، ما يؤدي إلى التخلص من تكاليف الإنشاء المرتفعة. ويمكن أن يبدأ الإنتاج بحلول عام 2017، حيث سيتم إنتاج 50 ألف سيارة معظمها للسوق الإقليمية، وهناك عامل آخر من شأنه تقليص التكاليف، وهو الحصول على الألومنيوم من المشروع المشترك "معادن - ألكوا"، من المقرر أن يبدأ مصهر الألومنيوم بإنتاج الألومنيوم خصيصا لقطاع السيارات بحلول مطلع العام المقبل.

مختلفة في العالم بصورة تاريخية، فإنك تلاحظ أن الاعتماد على الأبحاث والتطوير واستخدام التكنولوجيا وتعزيز الابتكار والقدرات الإبداعية أصبح من الأمور الرئيسية في هذه الاقتصادات، ومنها على سبيل المثال تايوان وسنغافورة وكوريا الجنوبية، حيث قامت هذه الدول وبطرق مختلفة بتطوير اقتصاداتها من خلال التكنولوجيا".

وتشير المجلة إلى أن تحقيق هذا الأمر ليس بالمهمة السهلة، فعلى الرغم مما تتمتع به من ثراء، فإن إنفاق دول الخليج على الأبحاث والتطوير يتدنى كثيراً عما هو لدى الدول التي تتشابه معها في مستويات دخل الفرد، وذلك وفقاً لمؤشر الابتكار العالى لعام 2013، الذي حلت الكويت بموجبه في المركز 50 مقارنة مع 38 للإمارات و42 للسعودية و43 لقطر.

ويؤكد هذه التصنيفات ما تضمنته أحدث المعلومات الصادرة عن منظمة اليونسكو عن أن نسبة إنفاق الكويت تبلغ 0.08 % من الناتج المحلى الإجمالي مقارنة مع الإمـــارات بواقع 0.47 %، وتليها مصر بنسبة 0.43 % ،وعمان 0.09 %، فيما ثم تدخل أي دول أخرى في المنطقة على هذه القائمة. ويمكن مقارنة هذه النسب مع 3.78 % في فنلندا، و2.84 % بالنسبة الألمانيا، و2.77 % في الولايات المتحدة.

صحيفة "مأرب برس" اليمنية

تأهل 18 شركة نفط عالمية لتشغيل قطاعات جديدة

أعلنت وزارة النفط والمعادن اليمنية تأهل 18 شركة عالمية للحصول على حق تشغيل 20 قطاعاً نفطياً جديداً. وقال وزير النفط اليمنى أحمد عبدالله دارس إن نتيجة المنافسة السادسة التي طرحها لـ 20 قطاعاً خرجت بتأهل 18 شركة نفطية عالمية من مختلف الجنسيات تأهلاً أولياً، من بين 45 شركة تقدمت بعروض.

ويعد اليمن منتجاً صغيراً للنفط، ويدور إنتاجه حالياً ما بين 280 - 300 ألف برميل يومياً، بعد أن كان يزيد على 400 ألف برميل يومياً في السنوات السابقة، فيما تعتمد الموازنة العامة للبلاد على النفط الخام بنسبة تصل إلى 70 %. والشركات التي تأهلت للحصول على حق تشغيل قطاعات النفط الجديدة هي: "هنت" الأميركية،

صحيفة "الوطن" الكويتية

دول الخليج تركز على اقتصادات المعرفة

حققت دول مجلس التعاون الست خلال العقدين الماضيين تقدماً كبيراً في تنويع اقتصاداتها، وقد استخدمت الوسائل التي توفر الطاقة الرخيصة في بناء مجمعات لإنتاج الألومنيوم والحديد والصلب، في حين وجدت الدول الخليجية نفسها، بفضل الفوائض من مدخلات الإنتاج مثل الغاز الطبيعي المسال، قادرة على تطوير وبناء مجمعات لإنتاج البتروكيماويات والأسمدة الكيماوية على نطاق

وجاء ذلك في تقرير لجلة "ميد" أشارت فيه إلى أنه خلال السنوات الأخيرة لاحظ المراقبون أن تنويع الاقتصاد يجب أن يتخطى تطوير الصناعات التصنيعية والإنتاجية، ونتيجة لذلك شهدت الجهود التى تهدف لإيجاد اقتصادات المعرفة والإبداع زخما كبيراً بدول المنطقة، حيث من الملاحظ أن الأجندات الاقتصادية لهذه الدول تروج صراحة للاقتصادات التي تقوم على المعرفة لتحقيق نمو اقتصادي مستدام على المدى البعيد، كما تسعى الحكومات لتحذو حذو كثير من الاقتصادات الآسيوية من خلال النموذج الذي استخدمته، والذي رفعها إلى مصاف الدول المبدعة والقادرة على الابتكار في العالم.

ونقلت المجلة عن الاستشاري في شركة "بوز آند كومباني للاستشارات" رشيد الطيب قوله إن دول التعاون تأكدت من أن مستقبل اقتصاداتها يحتاج إلى اقتصادات قائمة على المعرفة، وإذا تأملت دولاً

"دى أن أو" النرويجية، "هارتج" البريطانية، سركل أويل" الأيرلندية، "كوفبيك" الكويتية، باكستان أويل فيلدس ليمتد" الباكستانية، جيوبترول" البنمية، "باشينفت" الروسية، "أندوفر أنيرجى ريسورسيز" الأميركية، "توتال" الفرنسية، "أوشين ليمتد" الباكستانية، "أو أم ي" النمساوية، "دانا غاز" الإماراتية، "باكستان بتروليم ليمتد الباكستانية، "ترانس باسفيك بتروليم" الكندية، "كريسنت بتروليم" الإماراتية،

الإماراتية.

موقع "الجزيرة نت"

"النفط الوطنية" الفلبينية، "رأس الخيمة"

تفاؤل بمستقبل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بعمان

أعرب مشاركون بجلسة حوارية عن واقع ومستقبل المشاريع الصغيرة والمتوسطة بسلطنة عمان -نظمها مركز مسقط لصاحبات الأعمال- عن تفاؤلهم بمستقبل واعد لقطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة، وإمكانية استيعابه أعداداً كبيرة من الباحثين عن عمل في عمان.

وأكد المشاركون على أهمية تفعيل هذا القطاع بصورة أفضل، ليعزز الاتجاه نحو نموذج التوظيف الذاتي للشباب عبر الدخول في شراكات صغيرة كرواد أعمال بمختلف المجالات الاقتصادية دون انتظار الالتحاق بالوظائف الحكومية وغير الحكومية.

وأشاروا إلى ضرورة الاستفادة من صندوق "الرفد" الذي أنشئ في يناير الماضي برأسمال يبدأ بسبعين مليون ريال عماني لرفد الشباب العماني، ليطوروا مشروعاتهم الصغيرة والمتوسطة.



التعال كروالتيال كروالتيال المرابع الم



العقيل استقبل وفدآ صينيآ

استقبل الأستاذ عبد العزيز بن حمد العقيل الأمين العام لمنظمة الخليج للاستشارات الصناعية (جويك) وفداً اقتصادياً صينياً، ضم رجال أعمال ومستثمرين، وذلك في مقر المنظمة في الدوحة، بحضور مديري الإدارات في المنظمة، وقد بحث الجانبان مواضيع صناعية واستثمارية متنوعة.

ويمثل الوفد الصيني منطقة تيانهي في مدينة غوانغزو، التي تعد من أكثر المناطق نهضة في مجال الاستثمارات، وقد أطلع الوفد الأمين العام على أهداف الزيارة التي تتركز على تفعيل العلاقات بين الصين ودول الخليج، والتعريف بمنطقتهم وما تزخر به من فرص استثمارية نتيجة التطور الاقتصادي والعمراني والتكنولوجي والبشرى الذي تشهده.

في المنتدى الخليجي السويسري الأمين العام يستعرض وضع "القطاع الصناعي بدول المجلس وآفاقه المستقبلية

قدم سعادة الأستاذ عبد العزيز بن حمد العقيل الأمين العام لمنظمة الخليج للاستشارات الصناعية "جويك" ورقة عمل







حول "القطاع الصناعي بدول مجلس التعاون الخليجي.. الوضع الراهن وآفاق المستقبل"، تحرير محلة اقتصادية عالمية وذلك في المنتدى الخليجي السويسري الذي نظمه "مركز الخليج للأبحاث"، والغرفة العربية السويسرية، وغرف مجلس التعاون الخليجي يومي 3 و4 سبتمبر 2013 في جنيف.

ألقى المنتدى -في دورته الأولى- الضوء على الفرص الاقتصادية المتوفرة لدى الجانبين الخليجي والسويسري، بهدف مساعدة الشركات ورجال الأعمال على فهم أفضل الفرص وطبيعة المناخ الاقتصادى ومزاياه، خصوصاً بعد التوقيع على اتفاقية التجارة الحرة بين دول المجلس ورابطة التجارة الحرة الأوروبية (EFTA) واثتى تعتبر سويسرا عضواً فاعلاً فيها، حيث مهدت هذه الاتفاقية الطريق، وأتاحت فرصاً متعددة للقطاع الخاص لتوسيع وتعميق العلاقات الاقتصادية للدول الأعضاء في مجلس التعاون الخليجي مع الولايات المتحدة، وتولى مناصب عديدة، إدارية الاتحاد السويسري.

د. القرعان.. عضو بهيئة

تم تعيين الدكتور أنور القرعان مدير إدارة الدراسات والسياسات الصناعية في "جويك" عضواً في هيئة تحرير المجلة العالمية "مستجدات الاقتصاد والأعمال "Advances in Economics and Business، الصادرة عن شركة النشر الأميركية "هورايزن للبحوث"، وذلك لمدة ثلاث سنوات.

والدكتور أنور القرعان حاصل على شهادة الدكتوراه في الاقتصاد القياسي والتنمية الاقتصادية من جامعة تكساس في الولايات المتحدة عام 1988، وقد شغل مهاماً عديدة في دول ومؤسسات مختلفة، ومنها برنامج الأمم المتحدة للإنماء، جامعة أوكسفورد - الملكة المتحدة، الأمانة العامة للتخطيط التنموي وجامعة قطر- دولة قطر، جامعة تكساس -وأكاديمية، ومراكز بحثية واستشارية في الأردن.

صندوق التنمية الصناعية السعودى



مؤسسة رائدة في تمويل القطاع الصناعي ومسهماً في دعم التنمية الاقتصادية والبشرية في المملكة العربية السعودية من خلال:

- الإقراض الصناعي
- دعم سياسات واستراتيجيات القطاع الصناعي
 - الخدمات الاستشارية
 - التركيز على العملاء
 - التدريب وتنمية الكفاءات والمعرفة

للمزيد من المعلومات، نأمل الاتصال بالصندوق على العنوان التالي: ص.ب. ٤١٤٣ الرياض ١١١٤٩ هاتف: ٠٠٩٦٦١٤٧٧٤٠٠٠ - فاكس: ٥٠٩٦٦١٤٧٩٠٠١٥ contactus@sidf.gov.sa



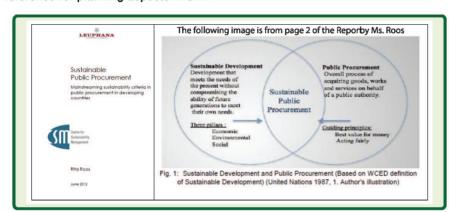


According to UNEP, a Structure of the SPP Action Plan involves the following:

- 1. Context
- 2. Sustainable development priorities
- 3. Political support and definition of responsibilities
- 4. Capacity Building
- 5. Communication

- 6. Sustainable Procurement in action
- 7. Priority product groups and services
- 8. Market Engagement
- 9. Monitoring and Evaluation
- 10. Budget

Readers are also encouraged to read a 189-page report by Rita Roos of the Center for Sustainable Management of Leuphana University of June 2012. That is a good reference for planning aspects in SPP.









التعالى المتالي المتالي والمتالي والمتالي والمتالي والمتالي والمتالي والمتالي والمتالي والمتالي والمتالي والمتالي



THE CASE OF NEW ZEALAND

When determining which stage of the procurement process is best to manage a particular sustainability issue, it is worth considering which stage of the product or service life cycle the issue relates to. For example, issues that relate to:

- ★ Raw materials: should ideally be focused on either the specification and/or the suppliers own supply chain management techniques.
- ★ Manufacture/Service delivery: should ideally be focused on the supplier selection stage, examining the suppliers' sustainability management of their business and products/service delivery.
- Use of the product/service: should ideally focus on the specification and your own users' awareness of the sustainability issues they need to manage themselves when they use the product/service.
- ★ Disposal of the product/Conclusion of the service: should ideally focus on the suppliers' responsibility for disposal, your own users must also be aware of any long-term disposal legacy.

The above issues reflect New Zealand's methods for assessing suppliers. For example, suppliers of different contract categories are examined based on their overall sustainability risk profile as follows:

- ★ Critical contracts High Value and High Sustainability Risk
- ★ Secure contracts Low Value, but High Sustainability Risk
- ★ Drive contracts High Value, but Low Sustainability Risk
- ★ Routine contracts Low Value and Low Sustainability Risk

It should be noted that New Zealand's approach to commodity selection and

prioritization is based on the same principles. A Very conservative approach is taken to manage critical and secure commodities.

In the case of Australia, the demand management side is a critical stage in SPP planning. Moreover, the definitions of potential sustainability impacts are carefully studied. Later, sustainability impact is taken to a scoring chart. Additionally, in the Australian case, the supply side is studied in as much care as the demand (or needs) side. In the SPP action planning, the priorities and objectives are carefully defined and an approach to sustainability objectives is designed. The following is an example:

| An Example from The Australian Case | | | | | |
|--|---|--|--|--|--|
| Sustainability objective | Possible Procurement Approaches (i.e. How can the objective be achieved?) | | | | |
| Reduce energy consumption during product use | For example: Specify energy efficiency criteria endorsed by the Government (e.g. Energy Star Rating) Respondent to provide proposals to improve energy efficiency Undertake a whole of life cost comparison as part of the tender evaluation process | | | | |

To understand the above example, it is important to know how planning in Australia's SPP sets the sustainability priorities and objectives. The rational is as follows:

| Sustainability impact identified | Opportunity to influence market (High/Medium/Low) | Scope to improve (High/Medium/Low) | Priority | Sustainability objective |
|----------------------------------|---|---------------------------------------|----------|---|
| Energy use | Medium | High | High | Reduce energy consumption during product use |



and value- that was the core business of SPP, which is the application of appropriate sustainable procurement strategy based on risk and value, a means to deliver improved sustainable procurement results and to determine which sustainability impacts to address.

Risks are assessed continually during any procurement process. Therefore, whether the risk assessment is simple or threshold-based, the management of sustainability risks at different stages of the procurement process while working with suppliers to influence their practices, aims among other things, but chiefly, to drive the sustainability agenda. Delivering SPP results will definitely be based on sustainable procurement strategy and the prioritization of sustainability impacts that was made in the early stages of the procurement process.

Core Definitions & Principles

SPP is no longer a concept. Today, it should be an important aspect of planning. In Saudi Arabia, for example, value localization and local content development are hot issues and building the Saudi energy industries is

an important driver of economic development.

According to UNEP, SPP is "a process whereby organizations meet their needs for goods, services, works and utilities in a way that achieves value for money on a whole life basis in terms of generating benefits not only to the organization, but also to society and the economy, whilst minimizing damage to the environment."

A UNEP's report notes that the source of the above definition is "Procuring the Future - the report of the UK Sustainable Procurement Task Force", of June 2006. The Definition was adopted by the Marrakech Task Force on Sustainable Public Procurement. The footnote to the definition reads as follows:

"Sustainable Procurement should consider the environmental, social and economic consequences of: Design; non-renewable material use; manufacture and production methods; logistics; service delivery; use; operation; maintenance; reuse; recycling options; disposal; and suppliers' capabili-

ties to address these consequences throughout the supply chain.

UNEP provides the following Principles that were developed by the Marrakech Task Force (MTF) to guide countries on sustainable public procurement. They include:

- ★ Good procurement is sustainable procurement
- ★ Leadership
- ★ Policy through procurement
- ★ Enabling delivery
- ★ Implementing
- Monitoring results and outcomes

A Quick Look at Country Approaches

New Zealand's approach to SPP is more focused on priorities, risk, and value. It should be noted that New Zealand has an advanced approach to SPP, although it is not universally applicable to other countries. However, it is a transparent economic approach. For example, in the definition of specifications and before invitations to bid are issued, New Zealand's SPP approach considers the following parameters:





Introduction

It is not too early to call for action plans for Sustainable Public Procurement (SPP) in the GCC States, especially that most recent sustainability events in the GCC have been discussing business practices in the following business areas at the least:

- ★ Energy-Efficient Products
- ★ Low Energy Buildings
- ★ Electricity from Renewable Energy Sources

Country-level approaches follow the historical work of the United Nations Environmental Program (UNEP). In context, there is a universal approach; however, countries may differ in the procurement process settings. For example, needs and risk assessments follow the identification of priorities in certain countries. While in others, risks and impact are assessed first before exploring priorities. Additionally, in certain countries, the evaluation and selection of suppliers precede the stage of specification setting due to the importance of qualifying suppliers and assisting them to adapt to the specifications. Meanwhile, in other countries,

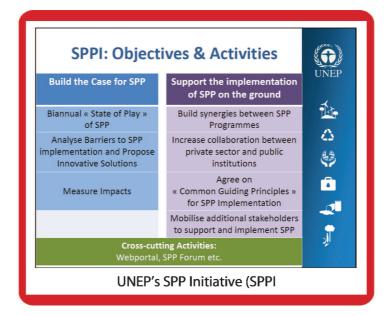
and due to the large number of suppliers, setting specifications comes first as a means of filtering those qualified for bids evaluations and awards.

That was in the main procurement process; the sustainability factors have not been taken into the lab yet. Nevertheless, in SPP planning, all countries seek to 1) identify, 2) prioritize sustainability impacts, and 3) move to the

short-list of issues. Due to the complicated nature of commodity selection in SPP, the short-list of issues becomes the specific agenda for sustainability risk assessment.

Planning Mechanics

Planning entails action setting, and accordingly, selected commodities are added to a priority list based on risk



التعاون الصناعب

القطاع الصناعي الخليجي.. خطوات بناءة نحو المسؤولية الاجتماعية



على مر السنوات الماضية، ساهمت شركات عالمية عدة بالقطاعين العام والخاص في دعم قضايا إنسانية واجتماعية تطال شريحة واسعة من الناس، وتعدّ من الهموم الحياتية الملحة، كالفقر والإعاقة ورعاية الأيتام ومحو الأمية، وصولاً إلى القضايا البيئية.

وجاءت مبادرة "إعادة التدوير للصناعات الخليجية" -التي أطلقتها "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك)- ضمن هذا الإطار، بهدف النهوض بالقطاع الصناعي وتفعيل مساهمته في حماية البيئة عبر نشر ثقافة إعادة التدوير، إضافة إلى الدور الإنساني الاجتماعي بخلق فرص عمل جديدة ومنتجة.

تندرج المبادرات الإنسانية والاجتماعية والبيئية للشركات في تحسين مستوى حياة البشر ضمن عنوان عريض هو "المسؤولية الاجتماعية"، التي عرّفتها الأمم المتحدة بأنها "الالتزام

الطوعي لمنشآت القطاع الخاص، والعمل مع موظفيها والمجتمع ككل على تحسين معيشة الناس بأسلوب يخدم التجارة والمجتمع في آن واحد". كما عرُفت المفوضية الأوروبية المسؤولية الاجتماعية بأنها "مفهوم تعمل من خلاله الشركات على إدماج الشواغل الاجتماعية والبيئية في عملياتها التجارية، وفي تفاعلها مع جهاتها المعنية على أساس طوعي". إذن لم تعد المسؤولية الاجتماعية للشركات مقتصرة على العمل الخيري كتقديم المساعدات ومنح التبرعات للجمعيات، فالفكرة تبلورت لينكب الاهتمام على إطلاق المبادرات الهادفة التي تترك أثراً إيجابياً في حياة الأفراد، والقيام بالممارسات البناءة وفق القيم الأخلاقية، مما يرسخ وجود هذه الشركات في أذهانهم. . وحياتهم.

من هنا، كان من الأهمية بمكان تفعيل دور الشركات اجتماعياً، من خلال إستراتيجيات واضحة تحدث نقلة نوعية في المجتمئ ولا تكتفي بتحقيق الأرباح فقط، فالمنافسة تفترض تقديم الأفضل للمستهلك، خصوصاً أن الأسواق المفتوحة أتاحت له الحصول على مختلف الخدمات والمنتجات، وهذا ما دفئ الشركات للبحث عن التميز من خلال التوجه لاحتياجاته الإنسانية الأخرى.

وقد بدأت ثقافة المسؤولية الاجتماعية تنتشر في العالم العربي وفي الخليج خصوصاً، ولعل أحد أبرز المبادرات الهادفة لدعم جهود ربط المسؤولية الاجتماعية بمفهوم التنافسية للمنشآت، كان إطلاق مؤسسة الملك خالد الخيرية في السعودية جائزتها "للتنافسية المسؤولة" لمنشآت القطاع الخاص، التي استطاعت بناء ميزة تنافسية، وتطبيق أفضل الممارسات لدعم التنمية المستدامة، والالتزام بالمسؤولية الاجتماعية، والإسهام في تحقيق الأهداف التنموية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية. ومن المنشآت الصناعية البارزة التي نالت هذه الجائزة الشركة السعودية للصناعات الأساسية "سابك"، والشركة الوطنية للصناعات البتروكيماوية "ناتبت"، وشركة مرافق الكهرباء والمياه في الجبيل وينبع "مرافق".

ومن الواضح أن وعي المجتمعات بالقضايا الملحة وارتفاع الحس الإنساني جعلا شركات القطاع الصناعي -إلى جانب حرصها على تقديم الخدمات الأفضل– حريصة على اتباع نهج المسؤولية الاجتماعية الذي يعود عليها بالنتائج الإيجابية كما على المجتمع، عبر دعم ورعاية النشاطات الخيرية والفعاليات الإنسانية والاجتماعية والبيئية والرياضية والوطنية وإطلاق المبادرات الهادفة، مثل رعاية شركة "المراعي" مؤتمر الجمعية السعودية لأمراض الصرع. أضف إلى ذلك قيام بعض المؤسسات بشراكات مع جمعيات خيرية في مشروعات غير ربحية، يكون الهدف منها الاستثمار الإنساني الاجتماعي.

وفي السياق نفسه، تظهر تجربة عالمية لافتة لشركة "جنرال موتورز" التي استثمرت خلال خمس سنوات حوالي ه مليارات دولار في بحوث الإبداع البيثي (Ecomagination) لخفض استنزاف المياه والطاقة، وبالمقابل حققت إيرادات قاربت ٧٠ مليار دولار .

في المحصلة باتت برامج المسؤولية الاجتماعية جزءاً أساسياً من الخطط الإستراتيجية للشركات، وتنَشأ لها إدارات منفصلة في بعض الشركات كشركة الاتصالات "فودافون"، كما تخصص لمبادراتها ميزانيات ضخمة، وتوظف فيها الموارد الكبيرة لتعظيم الفائدة منها بالدرجة الأولى، ولتحقيق التنمية المستدامة على المدى البعيد. فالمسؤولية الاجتماعية تشكل أحد أبرز متطلبات التنمية المستدامة، كونها تقوم على سد النقص في الاحتياجات الإنسانية والمجتمعية والوطنية عامة، وإدراك الشركات (شركات القطاع الصناعي خصوصاً) لمسؤوليتها الاجتماعية، ما هو إلا ترسيخ لمفهوم التكافل، فالدعم المقدم من قبلها هو جزء من واجبها تجاه الإنسان، الذي يشكل حجر الأساس فيها كما في المجتمع، فهي لا تعمل بمعزل عنه، وأية لمسات إيجابية تطرأ على حياته تنعكس إيجاباً على حياته ومحيطه وعمله، أي عليها في نهاية المطاف.

عبير عادل جابر aajaber@goic.org.qa



www.imiplus.goic.org.qa

التحويلية.... تحقق أعلى إنجازات

التحويلية هي شركة رائدة في مجال الصناعات المتوسطة والكبيرة الحجم. تمضي قدماً على أساس متين، وتبذل كل جهد ممكن لتعزيز القطاعات الإقتصادية والصناعية المختلفة نحو تقدم قطر.



أرسينــا الـقواعد لمستقبــل واعــد THE TRUE ESSENTALS TOWARDS A PROMISING FUTURE

Subsidiaries:





















































































