



GOIC
منظمة الخليج للاستشارات الصناعية
Gulf Organization For Industrial Consulting

التقرير السنوي 2012

منظمة الخليج للاستشارات الصناعية



www.goic.org.qa



GOIC
منظمة الخليج للاستشارات الصناعية
Gulf Organization For Industrial Consulting

التقرير السنوي

2012

منظمة الخليج للاستشارات الصناعية



www.goic.org.qa



الدول الأعضاء في المنظمة



- ★ دولة الإمارات العربية المتحدة
- ★ دولة قطر
- ★ مملكة البحرين
- ★ دولة الكويت
- ★ المملكة العربية السعودية
- ★ جمهورية اليمن
- ★ سلطنة عمان

أصحاب المعالي والسعادة وزراء الصناعة في الدول الأعضاء



معالي الدكتور
توفيق بن فوزان الربيعة
وزير التجارة والصناعة
المملكة العربية السعودية



معالي الدكتور
حسن بن عبد الله فخرو
وزير الصناعة والتجارة
مملكة البحرين



معالي المهندس
سلطان بن سعيد المنصوري
وزير الاقتصاد
دولة الإمارات العربية المتحدة



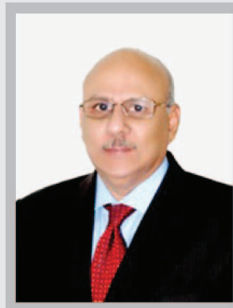
معالي الاستاذ
أنس خالد الصالح
وزير التجارة والصناعة
دولة الكويت



سعادة الدكتور
محمد صالح السادة
وزير الطاقة والصناعة
دولة قطر



معالي الدكتور
علي بن مسعود السنيدي
وزير التجارة والصناعة
سلطنة عمان



معالي الدكتور
سعد الدين علي سالم بن طالب
وزير الصناعة والتجارة
الجمهورية اليمنية

أصحاب السعادة أعضاء مجلس المنظمة



سعادة المهندس
قاسم بن عبد الغني الميمني
المملكة العربية السعودية



سعادة الأستاذ
أسامة محمد العريض
مملكة البحرين



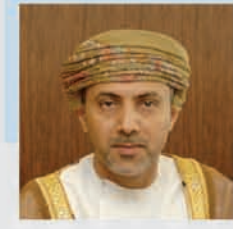
سعادة المهندس
محمد أحمد بن عبد العزيز الشحي
دولة الإمارات العربية المتحدة



سعادة المهندس
براك بن عبد المحسن الصبيح
دولة الكويت



سعادة المهندس
سعيد بن مبارك الكواري
دولة قطر



سعادة المهندس
أحمد بن حسن الذيب
سلطنة عمان



سعادة الأستاذ
عبد الله عبد الولي تيمان
الجمهورية اليمنية



الأمانة العامة للمنظمة



سعادة الأستاذ
محمد بن عبيد المرزوقي
الأمين العام المساعد
لقطاع المشروعات الصناعية



سعادة الأستاذ
عبد العزيز بن حمد العقيل
الأمين العام



سعادة الأستاذ
أحمد حسن ضيف
الأمين العام المساعد
لقطاع المعلومات الصناعية والدراسات

سعادة الأستاذ عبد العزيز بن حمد العقيل

وقد حرصت المنظمة في إستراتيجيتها الخمسية على بلورة رؤية ورسالة واضحة لها لتتماشى مع احتياجات الدول الأعضاء في مجال إستراتيجيات وسياسات التنمية الصناعية، والعمل وفق الممارسات العالمية الناجحة لتعزيز التنمية الصناعية في الدول الأعضاء. وقد تطلب ذلك تطوير النموذج التشغيلي للمنظمة لتأمين الاستدامة المالية، لذا فإن الاستراتيجية وخطة الأعمال الخمسية للمنظمة هي بمثابة خريطة طريق لأعمال المنظمة للسنوات الخمس القادمة.

كما ركزت خطة عمل المنظمة لعام 2012 على دعم أنشطة القطاعات الصناعية المستهدفة مستقبلاً للدول الأعضاء، وطرح الفرص الاستثمارية الصناعية وتقديم المعلومات والتقارير المحدثة في مجال الصناعة والاقتصاد الصناعي وتسويقها، وعمل تقييم سنوي لجاهزية دول المجلس للتحويل للصناعات المعرفية.

ونعمل جاهدين على رفع الكفاءة التشغيلية للمنظمة وتطوير الأداء وتحقيق نمو مستمر في الإيرادات التشغيلية للمنظمة. ووفقاً لهذه الإستراتيجية تم تطوير العمليات الداخلية في المنظمة مثل اعتماد وتفعيل الوصف الوظيفي الجديد ومقاييس الأداء الفردي، وتطوير برنامج التدريب وبناء القدرات لموظفي المنظمة، إضافة إلى تطوير المعايير الخاصة بمراقبة جودة مخرجات المنظمة من الدراسات والتقارير وقواعد البيانات، وتطبيق برنامج إدارة المشاريع وإنجاز خطة عمل المنظمة وفقاً لما هو مخطط كما يظهر في التقرير.

وفي هذا الإطار، يسرنا أن نشكر حكومة دولة قطر وعلى رأسهم صاحب السمو الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني وولي عهده سمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني ومعالي رئيس الوزراء الشيخ حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني وأصحاب المعالي والسعادة وزراء الصناعة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربي واليمن على دعمهم المستمر والمثمر لأنشطة "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية"، آمليين أن نحقق الأهداف المرجوة لما فيه دعم الأنشطة الصناعية في دول الخليج العربي واليمن.

الأمين العام

تقديم الأمين العام



مع انقضاء عام 2012 تكون "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية" (جويك) قد اختتمت بنجاح السنة الأولى من إستراتيجيتها الخمسية (2012-2016). وذلك لتحقيق رؤيتها المتمثلة في كونها بيت خبرة ذو سمعة عالمية، تنافسي و متميز في مجال تقديم الخدمات الاستشارية الصناعية.

فرسالة المنظمة تنصب على تقديم خدمات استشارية عالية الجودة في مجالات التنمية الصناعية والمعلومات الاقتصادية ومتطلبات السوق من خلال كفاءات وخبرات متميزة وتعاون إستراتيجي إقليمي ودولي.

حرصنا في "جويك" على تفعيل القيم الرئيسية التي تساعد على تحقيق رؤية ورسالة المنظمة وأهدافها، ومنها: التميز والكفاءة، والشفافية والأمانة المهنية، وسرعة وفعالية الإنجاز، ورضا العملاء.

الغرض من إنشاء المنظمة



والعوامل السوسيو - اقتصادية الأخرى في سوق دول المجلس.

★ تحليل البيانات الصناعية والمعلومات الفنية والإستراتيجية للأعمال الإقليمية.

★ تنظيم دورات التدريب، المنتديات وورش العمل والمؤتمرات لبناء القدرات.

★ خدمة العملاء في مجال الأعمال والحكومة والمنظمات الإقليمية والدولية والتي تتضمن:

- ❖ المستثمرون الصناعيون والممولون في المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
- ❖ الأجهزة الحكومية والكيانات العامة.

❖ شريحة واسعة من المشاريع الصناعية.

تغطي برامج المنظمة الكثير من أنشطة التنمية الصناعية الجوهرية وتهدف إلى إنجاز أهدافها المتنوعة من خلال البرامج التالية :

وفقاً للمادة الثالثة من اتفاقية الإنشاء فإن الغرض من إنشاء المنظمة تحقيق التعاون والتنسيق الصناعي بين الدول الأعضاء وعلى وجه الخصوص في ما يلي:

★ جمع ونشر المعلومات عن مشروعات وسياسات التنمية الصناعية.

★ تقديم المقترحات الخاصة بإقامة مشروعات صناعية مشتركة بين الدول الأعضاء.

★ تقديم التوصيات للتوفيق بين مشروعات التنمية الصناعية.

★ تنسيق وتطوير التعاون الفني والاقتصادي بين الشركات والمؤسسات الصناعية القائمة أو التي ستقام.

★ تقديم المساعدة الفنية في تحضير وتقييم المشروعات الصناعية.

★ إعداد البيانات والدراسات المتعلقة بالصناعة.

هيكلية المنظمة تتألف من مجلس المنظمة والأمانة العامة، والمجلس يتكون من ممثلين عن الدول الأعضاء تخارهم حكوماتهم.

الأنشطة الرئيسية

★ تقديم خدمات استشارية للمستثمرين الصناعيين، من خلال تقديم حقائق واضحة عن أوضاع السوق والبيئة الاجتماعية والسياسية والتنظيمية



برنامج فرص الاستثمار الصناعي



الأنشطة

يتناول بالبحث والدراسة القطاع الصناعي في دول مجلس التعاون الخليجي واحتياجات تطوره. ويروج للمشروعات الصناعية.

يشخص فرص الاستثمار. ويعد الملفات. ويروج للمشروعات الواعدة على المستويين الإقليمي والوطني من خلال حلقات وورش عمل الاستثمار والفعاليات العامة الأخرى المتخصصة. مما يساعد على:

- ★ إعداد دراسات ما قبل الجدوى للترويج للصناعات في قطاعات محددة. وكذلك الترويج لورش العمل المتخصصة والتي تعرف باسم "اجتماعات المستثمرين".
- ★ الاضطلاع بنشاطات تطوير المشروعات بالمشاركة مع الشركاء الإستراتيجيين.
- ★ الترويج للصناعات الجديدة في القطاعات المختلفة.
- ★ مساعدة المستثمرين المحتملين في إقامة المشروعات.
- ★ مصدر دخل للمنظمة



برنامج الدراسات الاقتصادية والصناعية

الأنشطة

- ★ بلورة سياسات صناعية.
- ★ مساعدة الدول الأعضاء في خلق بيئة اقتصادية تنافسية. وتمكين التنمية الاقتصادية والصناعية المستدامة.
- ★ التنبؤ بعناصر التنمية الاقتصادية الرئيسية في دول مجلس التعاون وفي العالم. بما في ذلك التنبؤ بأسعار السلع وأسعار الصرف.
- ★ توفير دراسات الاقتصاد القياسي. والتنبؤ بأثر السياسات الاقتصادية على الصناعات والشركات.
- ★ مما يساعد على:
- ❖ معاونة الدول الأعضاء في جميع القياسات الإحصائية ذات الجودة العالية. والقابلة للمقارنات الدولية. للمساعدة في تشكيل القرارات حول السياسات ورصد التغيرات.
- ❖ مساعدة الدول الأعضاء في وضع إستراتيجياتها وسياساتها الصناعية.



برنامج المناولة والشراكة الصناعية

الأنشطة

- ★ يعمل كمركز معلومات فني لاتصالات الأعمال والترويج للفرص.
 - ★ يتكون من قاعدة بيانات وفريق فني ونظام معلومات.
 - ★ يركز على خمس قطاعات للمناولة، هي: المعادن، البلاستيك، المطاط، الصناعات الكهربائية والإلكترونية، والخدمات الصناعية.
 - ★ يهدف للعمل كآلية توافقية لتفعيل العلاقات الصناعية وخلق اتصالات الأعمال بين المقاولين الرئيسيين والمقاولين من الباطن، خصوصاً في الصناعات الصغيرة والمتوسطة.
- بما يساعد على:

- ◆ تحديد الموردين والمقاولين من الباطن المحليين والخارجيين للعمل مع المقاولين الرئيسيين.
- ◆ دعم مبادرة بوابة المناولة والشراكة الصناعية الخاصة بـ "جويك".
- ◆ أن يعمل كمصدر دخل للمنظمة حيث توفر "جويك" الخدمات الاستشارية وتقوم بإنشاء مراكز قُطرية للمناولة الصناعية في دول المجلس.



برنامج المعونة الفنية الصناعية

الأنشطة

- ★ يوفر المساعدة الفنية للصناعات الصغيرة والمتوسطة في الدول الأعضاء.
 - ★ يهدف إلى تقييم وتقديم الحلول الخاصة بتعظيم وفورات وفعاليات حفظ الطاقة وتحسين الإنتاجية وتقليل الفاقد ومنع التلوث.
- على نحو يساهم في:
- ◆ توفير عمليات مراجعة الحسابات في الدول الأعضاء.
 - ◆ العمل على تطوير وتحسين إجراءات البرنامج.
 - ◆ تأسيس قاعدة بيانات موفري وبائعي التقنية.
 - ◆ تنظيم ورش عمل في مختلف أقاليم دول مجلس التعاون.
 - ◆ إعداد وثائق التوعية الفنية.



البوابة التفاعلية لمعلومات السوق IMI

الأنشطة

- ★ تعتبر البوابة المعرفية الأولى والفريدة من نوعها، والتي يمكن الوصول إليها من قبل العملاء والمهتمين في الإقليم، وهي توفر بيانات وإحصائيات دقيقة ومحدثة ومعتمدة من الحكومات عن القطاعات الصناعية والاقتصادية والاجتماعية في المنطقة.
 - ★ تدير ست وحدات نمطية لقواعد البيانات المتاحة من خلال بوابة بنك المعلومات، وهي: صناعات الخليج، التجارة الخارجية، البيانات الاقتصادية - الاجتماعية، الخبراء، فرص الاستثمار، وموردي التقنية.
- ويساعد على:

- ◆ إجراء دراسات الجدوى استناداً إلى بيانات معتمدة ومحدثة.
- ◆ تحديد فرص الاستثمار الأكثر جدوى في المنطقة.
- ◆ استهداف العملاء المحتملين الجدد لتسويق المنتجات والخدمات.
- ◆ أن تتعرف على الخبراء وموردي التقنية الذين يمكن أن يدعموا مشاريع العملاء.
- ◆ أن تعمل فوراً على تحديث بياناتها حول معلومات الأعمال التجارية والسوق.
- ◆ أنه مصدر دخل للمنظمة.



برنامج التدريب وبناء القدرات

الأنشطة

- ★ يدير برنامج التدريب الذي تم تطويره بواسطة "جويك" لإثراء القدرات الفردية والتنظيمية في القطاع الصناعي في دول المجلس.
 - ★ يركز على القطاعات الصناعية والاقتصادية في دول مجلس التعاون من خلال توفير الدورات التدريبية والندوات وورش العمل المتخصصة للأجهزة الحكومية والمستثمرين والصناعيين والخبراء والأفراد.
 - ★ يقدم برامج تراعي المتطلبات الصناعية في القطاعين العام والخاص في دول المجلس.
- ويساعد على:

- ◆ استقطاب الدعم الدولي من الجامعات ومراكز المعرفة والتدريب ذات السمعة العالية. وقد تم التوصل إلى مذكرات تفاهم واتفاقيات مع جامعة كارنيجي ميلون، وجامعة ديوك، وكذلك مع اليونيدو.
- ◆ استهداف تسريع إيصال المعرفة والتقنيات إلى الصناعيين والمستثمرين ورجال الأعمال ومتخذي القرار الرئيسيين حول تطوير المشاريع والاستدامة والتنافسية في المنطقة.
- ◆ أنه مصدر دخل للمنظمة.

خطة عمل المنظمة لعام 2012

أولاً: برامج ومشاريع الأمانة العامة لمجلس التعاون

يهدف هذا البرنامج إلى تنفيذ توصيات لجنة التعاون الصناعي وإعداد الدراسات اللازمة لتحقيق هدف التنسيق والتعاون الصناعي الذي نصت عليه اتفاقية إنشاء المنظمة.

1- خريطة الصناعات الخليجية

الأمانة العامة لمجلس التعاون

- ★ كلفت لجنة التعاون الصناعي المنظمة القيام بدراسة الخارطة الصناعية لدول مجلس التعاون عام 2010.
- ★ نفذت المنظمة الدراسة، وتم الانتهاء من الدراسة في نوفمبر 2011.
- ★ أرسلت الدراسة إلى الدول الأعضاء، حسب توجيهات مجلس المنظمة الموقر.
- ★ تم عقد ورشة عمل بتاريخ 31 يناير 2012، بناءً على قرار مجلس المنظمة لمناقشة الدراسة.
- ★ تم إرسال التقارير القطاعية بعد تضمين ملاحظات المشاركين في الورشة إلى الأمانة العامة.
- ★ أطلقت المنظمة الخارطة الصناعية بتاريخ 6 يونيو 2012، في الدوحة بحضور ممثلين عن الأمانة العامة لدول المجلس ووزير الطاقة والصناعة القطري واتحاد الغرف الخليجية.
- ★ تعمل المنظمة حالياً على الترويج للخارطة الصناعية بالتنسيق مع الدول الأعضاء لتبني خطة تنفيذية لتفعيل توصيات التقرير الرئيسي لدراسة الخارطة الصناعية لدول المجلس، وتمت مخاطبة غرف الصناعة والتجارة في دول المجلس لعقد ورش عمل للترويج لفرص صناعية في القطاعات الصناعية المستهدفة في دول المجلس.
- ★ بتاريخ 3 يوليو 2012 خاطبت المنظمة تسعة من غرف الصناعة والتجارة في دول المجلس وهي غرفة تجارة وصناعة قطر، غرفة تجارة وصناعة دبي، غرفة تجارة وصناعة البحرين، غرفة تجارة وصناعة عُمان، غرفة تجارة وصناعة الكويت، الغرف التجارية الصناعية بالرياض، غرفة جدة، غرفة الشرقية، غرفة أبو ظبي. وقد طلبت منهم عقد ورش ترويجية لعرض نتائج الخارطة الصناعية والترويج للفرص الصناعية المستهدفة التي تخص كل دولة من الدول الأعضاء.
- ★ تم تقديم عروض لعشر فرص استثمارية للورشة الترويجية للخارطة الصناعية في أبو ظبي - دولة الإمارات، والغرفة الشرقية- السعودية ومع غرفة جدة، وسيتم عقد المزيد من الورش الترويجية للخارطة خلال عام 2013.





2 - برنامج التعاون الفني مع اليونيدو

يقضي بأن يركز برنامج التعاون الفني الإقليمي مع "اليونيدو" على برامج الدعم الفني للمنظمة وبرامج التدريب للدول الأعضاء بالتنسيق مع الأمانة العامة لدول الخليج العربية.

الأمانة العامة لمجلس التعاون

- ★ تم تكليف المنظمة بموجب قرار أصحاب المعالي وزراء الصناعة في عام 2007 بالإشراف على متابعة إعداد برنامج إقليمي شامل مع منظمة "اليونيدو".
- ★ تم إجراء اتصالات مستفيضة مع الأطراف كافة ودراسة البدائل المتاحة، وتبنى وزراء التجارة والصناعة في شهر إبريل الماضي قراراً يقضي بأن يركز البرنامج الإقليمي مع "اليونيدو" على برامج الدعم الفني لـ "جويك" وبرامج التدريب للدول الأعضاء.
- ★ تم عقد اجتماع في مقر "اليونيدو" خلال الفترة من 20 إلى 23 يونيو 2011، وتم بحث أوجه سبل التعاون المشترك والتي تم حديدها بشكل مبدئي لعام 2012 في المجالات الآتية:
 - ❖ الدعم الفني لتطوير برنامج المناولة.
 - ❖ الدعم الفني لتطوير نظام المسوح الصناعية.
 - ❖ عقد دورات تدريبية في مجالات التنافسية، والإحصاءات الصناعية، والقضايا البيئية المتعلقة بالصناعة.
- ★ تم تنفيذ البرنامج ضمن خطة عمل المنظمة لعام 2012، حيث عقدت الدورات التدريبية في مجال "القدرة التنافسية الجزء الأول" في سبتمبر 2012، "البيئة والصناعة- بروتوكول مونتريال" في أكتوبر 2012، و"القدرة التنافسية الجزء الثاني" في ديسمبر 2012.

3 - دراسة إستراتيجية الصادرات غير النفطية لدول مجلس التعاون

الأمانة العامة لمجلس التعاون



- ★ تم تنفيذ الدراسة وإعداد الخطة التنفيذية للمشروع بتاريخ 1 مارس 2012.
- ★ تم البدء في تنفيذ المهمتين الأولى والثانية من خطة المشروع والتي تتضمن استعراض الوضع الراهن للصادرات غير النفطية وحصر سياسات الدعم والحوافز والإجراءات التنظيمية للاستثمار الصناعي بين دول المجلس وذلك وفق الخطة الزمنية للمشروع.
- ★ الانتهاء من إنجاز جميع أوراق العمل خلال نهاية شهر يوليو 2012، وتم إرسال أوراق العمل للمحاور التسعة للدراسة في نهاية شهر أغسطس 2012، وذلك لمراجعتها من قبل الأمانة العامة والدول الأعضاء لإبداء ملاحظاتهم عليها ومن ثم كتابة التقرير الرئيسي للدراسة.
- ★ تم الانتهاء من إعداد التقرير حول التجارب العالمية الناجحة في مجال الصادرات وتم إرساله إلى الأمانة العامة بتاريخ 4 ديسمبر 2012، ويتوقع إرسال التقرير الرئيسي حول المرحلة الأولى في فبراير 2013.

4 - دراسة معاملة منتجات المصانع المقامة في التجمعات الاقتصادية بدول المجلس باستثمارات خليجية

الأمانة العامة لمجلس التعاون



- ★ تم إنجاز التقرير الأول من الدراسة (تشخيص الوضع الراهن) وإرساله للأمانة العامة، ووافقت الأمانة العامة عليه وتم إرسال الدفعة الأولى من تكاليف الدراسة للمنظمة.
- ★ تم كتابة التقرير المرحلي الثاني من الدراسة (تشخيص وتحليل المزايا والحوافز في المناطق الحرة الاقتصادية)، وتم استلام ملاحظات الأمانة العامة حول التقرير المرحلي الأول وتم تضمينها في التقرير المرحلي الثاني بناءً على طلب الأمانة العامة.
- ★ تم الانتهاء من إعداد التقرير المرحلي الثاني من الدراسة (تشخيص وتحليل المزايا والحوافز في المناطق الحرة والاقتصادية)، وتم إرساله إلى الأمانة العامة بتاريخ 6 ديسمبر 2012.



5 - دراسة توحيد أسعار المشتقات البترولية

الأمانة العامة لمجلس التعاون



- ★ تم اعتماد المشروع ضمن أولويات لجنة الطاقة في الأمانة العامة لمجلس التعاون واعتمدت الميزانية المقترحة من قبل المنظمة.
- ★ تم الطلب إلى المنظمة إضافة موضوع المواصفات المعيارية للمنتجات النفطية إلى الدراسة.
- ★ تمت الإجابة على طلب الأمانة العامة وإرسال خطاب بذلك.
- ★ وافقت الأمانة العامة على العرض الفني والمالي المقدم من المنظمة.
- ★ تم توقيع عقد الدراسة مع الأمانة العامة في ديسمبر 2012، وجاري تنفيذ الدراسة.

6 - دراسة تقييم الاستراتيجية الصناعية الموحدة لدول المجلس

الأمانة العامة لمجلس التعاون



- ★ طلبت الأمانة العامة لدول المجلس من "جويك" تقييماً للإستراتيجية الموحدة لتنمية الصناعة وقد باشرت المنظمة بالعمل على إنجاز المشروع ضمن خطتها لعام 2009. وقد تم إنجاز المشروع وأرسلت المنظمة نسخة من دراسة تقييم الإستراتيجية الصناعية الموحدة إلى الأمانة العامة مرفقة بخطاب المنظمة رقم 1120 بتاريخ 20 ديسمبر 2009.
- ★ بتاريخ 9 يناير 2010، قامت الأمانة العامة بتزويد اتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي بنسخة من دراسة تقييم الإستراتيجية الصناعية الموحدة لدول المجلس والتي قامت بها المنظمة لإبداء مرئيات الاتحاد عليها تنفيذاً لتوجيهات لجنة التعاون الصناعي في اجتماعها الثامن والعشرين.
- ★ في تاريخ 3 إبريل 2010، أرسلت الأمانة العامة إلى المنظمة مرئيات اتحاد الغرف الخليجية حول تقييم الإستراتيجية الصناعية الموحدة، وقد اقترحت الأمانة العامة أن يتم عقد اجتماع مصغر بمقر المنظمة في نهاية شهر إبريل 2010.



يضم كل من الأمانة العامة واتحاد الغرف بهدف توحيد الرؤى بين الجهات الثلاث بشأن الصياغة النهائية لتقييم الإستراتيجية والتشاور حول الآلية المناسبة لكيفية مناقشتها مع الدول الأعضاء والخبراء للخروج بتوصيات محددة خلالها.

★ تم الاجتماع مع وفد من الأمانة العامة واتحاد غرف الصناعة والتجارة الخليجي في مقر المنظمة خلال شهر فبراير 2011. لمناقشة توصيات المنظمة حيال تقييم الإستراتيجية الصناعية الموحدة وتم الاتفاق على أن تستضيف إحدى دول المجلس الاجتماع الخاص بمناقشة توصيات الدراسة.

★ تم إرسال خطاب إلى الأمانة العامة بتاريخ 17 يوليو 2012. حول موافقة المنظمة على عقد ورشة عمل لمراجعة وتقييم الإستراتيجية الموحدة للتنمية الصناعية الحالية لدول المجلس وذلك بناءً على قرار لجنة التعاون الصناعي في اجتماعها رقم (34) الذي عقد بمدينة الرياض بتاريخ 16 مايو 2012. إذ تضمن الخطاب سبعة محاور مقترحة للورشة.

★ تم عقد ورشة العمل بتاريخ 14 نوفمبر 2012. نوقشت فيها القضايا كافة المتعلقة بالإستراتيجية.

★ تم إرسال ملخص بالتوصيات للجهات المعنية وللأمانة العامة.

★ طلبت الأمانة العامة بتاريخ 10 ديسمبر 2012 من المنظمة إعداد التكلفة التقديرية للميزانية المالية المقترحة اللازمة لإعداد دراسة الإستراتيجية الجديدة الصناعية الموحدة.

★ قامت المنظمة بإرسال وثيقة تعريف المشروع للإستراتيجية الموحدة للتنمية الصناعية إلى الأمانة العامة وقد تضمنت الوثيقة التكلفة التقديرية لإجاز المشروع. وفي انتظار رد الأمانة العامة حول موافقتها على تكليف المنظمة للقيام بالمشروع.





ثانياً : خطة الدول الأعضاء

يهدف هذا البرنامج إلى المساهمة في بناء قدرات الدول الأعضاء وتقديم الخدمات والاستشارات الفنية اللازمة من تقارير ودراسات وأنشطة ودورات تدريبية وغيرها من الاحتياجات الفنية في المجال الصناعي خلال العام، وضمن خطة عمل المنظمة لعام 2012، تم تنفيذ العديد من المشاريع للدول الأعضاء.

المشاريع الخاصة بكل دولة



دولة الإمارات العربية المتحدة

★ تم إنجاز الدراسة وأرسلت إلى دولة الإمارات العربية المتحدة في الأسبوع الأول من مارس 2012.

3 - دراسة الصناعات البتروكيماوية لدولة الإمارات العربية المتحدة (مرحلة من خطة عام 2011).

★ تم إنجاز الدراسة وأرسلت إلى دولة الإمارات العربية المتحدة بتاريخ 8 إبريل 2012.

4 - الإستراتيجية الصناعية لدولة الإمارات العربية المتحدة

★ تم إنجاز المرحلة الأولى من الدراسة في شهر يناير 2010.

★ تم تقديم عرض تعريفي لسعادة وزير الاقتصاد في دولة الإمارات العربية المتحدة في شهر إبريل 2010، حول ما تم إنجازه من المرحلة الأولى ومتطلبات المرحلة الثانية.

1 - دراسة قطاع الصناعات الغذائية بهدف تحديد فرص استثماريه لدولة الإمارات العربية المتحدة وتتضمن: تحليل الوضع: والتوجهات، وتحليل سلاسل القيم الإنتاجية وتحديد الفرص القابلة للتنفيذ (مرحلة من خطة عام 2011).

★ تم استلام تقرير سير العمل الأول بتاريخ 29 فبراير 2012، والثاني بتاريخ 14 مارس 2012.

★ تم الانتهاء من الدراسة وأرسلت إلى دولة الإمارات العربية المتحدة.

2 - دراسة استطلاعية حول واقع الصناعة في المناطق الحرة في دولة الإمارات العربية المتحدة (مرحلة من خطة عام 2011).



لوثيقة تعريف المشروع وذلك فيما يخص المرحلتين الثانية والثالثة وآلية العمل المقترحة.

★ تم عقد اجتماع مع المسؤولين في وزارة الاقتصاد بدولة الإمارات بتاريخ 17-18 سبتمبر 2012، تم فيه مناقشة متطلبات مرحلة استكمال تنفيذ الإستراتيجية الصناعية لدولة الإمارات وتحديد مهام الوزارة والمنظمة.

★ جاري العمل بالتنسيق مع دولة الإمارات العربية المتحدة للتحضير للمرحلة الثانية في ما يتعلق بتوفير فريق عمل وطني للعمل مع المنظمة في المشروع.

★ طلبت وزارة الاقتصاد تأجيل المرحلة الثانية والثالثة من الإستراتيجية الصناعية لدولة الإمارات العربية المتحدة إلى ما بعد الانتهاء من الخارطة الصناعية واعتمادها، وذلك لتعزيز مشروع الإستراتيجية الصناعية بنتائج هذه الدراسة.

★ بعد إطلاق الخارطة الصناعية لدول المجلس، أرسلت المنظمة خطاباً بتاريخ 18 يوليو 2012 إلى وزارة الاقتصاد تفيد بأن المنظمة ستبدأ في تنفيذ المشروع ضمن خطة عملها لعام 2012، كما هو متفق عليه، وإلى ضرورة عقد اجتماع مع فريق عمل من دولة الإمارات العربية المتحدة وذلك لمناقشة المقترح المعدل

ملكة البحرين

★ تم الانتهاء من إعداد أربع ملفات لفرص استثمارية في ديسمبر 2012.

7 - إنشاء مركز المناولة في ملكة البحرين - المرحلة الثالثة

★ تم الانتهاء وبنجاح من عملية المسح الميداني لعدد (200) شركة صناعية بحرينية.

★ تم إتمام الحملة التعريفية بمشروع المناولة والشراكة الصناعية للشركات المستهدفة بعملية المسح الميداني.

★ تم الانتهاء بنجاح من إدخال بيانات (200) شركة بحرينية ضمن البرنامج الإلكتروني المخصص لذلك في عام 2009.

★ تم الانتهاء من تدريب عدد من منتسبي الوزارة على الإدخال والتصنيف في أكتوبر 2009.

★ تم عقد اجتماع مع القائمين في الوزارة لمناقشة الوضع الحالي والمستقبلي في 21 و 22 مارس 2012 - المرحلة الثالثة.

★ تم عقد دورة تدريبية لموظفي مركز المناولة الصناعية بالوزارة بتاريخ 15 - 17 إبريل 2012، (التيتمكنوا بعد هذه الدورة من إدارة مركز المناولة).

★ تم الربط الإلكتروني بين المركز الخليجي للمناولة والشراكة الصناعية في المنظمة وبين مركز المناولة البحريني.

★ تم الانتهاء من المشروع، وتم إطلاق الموقع الإلكتروني للمركز بتاريخ 5 سبتمبر 2012.

5 - دراسة قطاع الصناعات البلاستيكية والفايبر جلاس، تحليل الوضع الراهن وتحديد فرص استثمارية (مرحلة من خطة عام 2011).

★ تم استلام الدراسة النهائية من المستشار الخارجي الذي قام بإعداد الدراسة وقامت المنظمة بمراجعة الدراسة، ثم أرسلت إلى ملكة البحرين بتاريخ 1 يوليو 2012.

6 - إعداد أربع ملفات لفرص استثمارية متنوعة

★ تم إعداد الإطار المرجعي وأرسل إلى ملكة البحرين بتاريخ 15 يناير 2012.

★ تم إرسال قائمة مقترحة لعشر ملفات فرص استثمارية إلى الوزارة في شهر مارس 2012 ليتم اختيار أربع ملفات فرص استثمارية.

★ تم استلام خطاب من ملكة البحرين بتاريخ 11 إبريل 2012، لتزويدهم بقائمة ملفات لفرص استثمارية واقتراحهم للمشاريع الهندسية الخفيفة.

★ تم إرسال قائمة فرص استثمارية مقترحة ليتم اختيار أربع فرص بتاريخ 17 أبريل 2012.

★ تم إرسال توضيح عن مشروع إنتاج الأواني الحديدية بتاريخ 26 أبريل 2012، وذلك حسب استفسارهم عن المنتج.

★ تم استلام موافقة البحرين على القائمة بتاريخ 20 مايو 2012.

★ بدأ العمل في يونيو 2012، بهدف استكمال الملفات الأربعة وذلك بحلول شهر ديسمبر 2012.



المملكة العربية السعودية

- ★ تم تحديد 4 فرص استثمارية وأرسلت إلى المملكة العربية السعودية بتاريخ 27 يونيو 2012.
- ★ المنظمة بانتظار رد المملكة العربية السعودية بالموافقة على قائمة الفرص الصناعية الجديدة.
- ★ تم إلغاء الدراسة بناء على الاتفاق مع سعادة عضو المجلس السعودي.

11 - دراسة قطاعية للصناعات الدوائية في المملكة العربية السعودية

- ★ تم تقييم عروض الجهات الاستشارية واختيار العرض الأمثل.
- ★ تم الاعتماد ومناقشة المالية.
- ★ تم إعداد العقد وتوقيعه مع المستشار الخارجي. الأسبوع الأول من يوليو 2012.
- ★ تم إعداد خطاب موجه إلى المملكة العربية السعودية لإصدار خطاب للشركات للسماح للشركة بتنفيذ زيارات ميدانية في المملكة بتاريخ 7 يوليو 2012.
- ★ بتاريخ 22 يوليو 2012، طلبت المملكة العربية السعودية إيقاف تنفيذ الدراسة حين الاجتماع مع وفد من المنظمة بعد شهر رمضان.
- ★ تم التوجيه من وزارة التجارة والصناعة بالسعودية بالتوقف عن تنفيذ الدراسة بتاريخ 22 يوليو 2012، وقد أرسل خطاب إلى المستشار الخارجي للتوقف عن تنفيذ الدراسة بتاريخ 24 يوليو 2012.

12 - إنشاء مركز المناولة في المملكة العربية السعودية - المرحلة الثانية والثالثة

- ★ تم إتمام الحملة التعريفية بمشروع المناولة والشراكة الصناعية للشركات المستهدفة بعملية المسح الميداني.
- ★ تم الانتهاء من المرحلة الأولى للتأسيس والتي تتضمن عملية المسح الميداني الصناعي لعدد (600) شركة سعودية.
- ★ تم تقييم استثمارات المسح الميداني التي تم جمعها من قبل خبراء المنظمة وعددها (600) استثماراً.
- ★ تم ترميز بيانات الشركات الـ 600 وإدخالها في برنامج Outsourcing 2009.
- ★ تم إرسال خطاب رسمي بتاريخ 16 فبراير 2012، للتنسيق مع الوزارة حول رأيهم بالبداية في المرحلة الثانية.

8 - دراسة قطاع الصناعات الغذائية بهدف تحديد فرص استثمارية للمملكة العربية السعودية وتتضمن: تحليل الوضع: التوجهات: تحليل سلاسل القيم الإنتاجية وتحديد الفرص القابلة للتنفيذ (مرحلة من خطة عام 2011).

- ★ تم استلام تقرير سير العمل الأول بتاريخ 29 فبراير 2012، والثاني بتاريخ 14 مارس 2012.
- ★ تم استلام خطاب الضمان وتم تحويله للشؤون المالية لتسديد الدفعة الأولى (حسب العقد).
- ★ تم استلام خطاب من جامعة الملك سعود في 11 إبريل 2012، لمنح اشتراك في قاعدة البيانات بالمنظمة لفترة أسبوعين، وقد تم توفير الاشتراك في قاعدة البيانات.
- ★ تم استلام خطاب مطالبة لتسديد 20% (الدفعة الثانية) بتاريخ 9 إبريل 2012.
- ★ تم إرسال خطاب للجامعة بتاريخ 15 إبريل 2012، بضرورة تسليم مسودة التقارير قبل تسديد الدفعة الثانية.
- ★ تم الانتهاء من الدراسة وأرسلت إلى المملكة العربية السعودية.

9 - دراسة تحديد الفرص الاستثمارية لصناعة الآلات والمعدات للمملكة العربية السعودية (مرحلة من خطة عام 2011).

- ★ تم إنجاز الدراسة وأرسلت إلى المملكة العربية السعودية بتاريخ 22 مايو 2012.

10 - إعداد 5 ملفات لفرص استثمارية في مجال التصنيع الغذائي، وقد تم تعديل مسمى المشروع إلى "إعداد (4) دراسات جدوى أولية (Pre-feasibility) متنوعة"

- ★ تم إعداد الإطار المرجعي وأرسل للمملكة العربية السعودية بتاريخ 15 يناير 2012.
- ★ يعتبر الإطار المرجعي متفق عليه من قبل الوزارة.
- ★ تم إرسال قائمة بـ 12 فرصة استثمارية بتاريخ 5 إبريل 2012.
- ★ تم استلام رد الوزارة برفض الفرص وطلبوا إرسال قائمة جديدة لتضمين فرص استثمارية من مختلف القطاعات.
- ★ تم وضع أسس معدلة واقتراح أربع فرص جديدة.



★ وسوف تتولى "الإسكوا" التكلفة المترتبة على ذلك، بالإضافة إلى ذلك سيكون هناك خبير آخر من "اليونيدو" على نفقة المشروع.

★ تم طرح فكرة استضافة الدورة بمقر المنظمة بالدوحة على المسؤولين بالملكة، وقد تم قبول الفكرة، وتم تحديد تاريخ من 8 - 10 مايو 2012، لإقامة الدورة على أن يكون عدد المتدربين من المملكة من 10 - 15 متدرباً.

★ تمت دعوة كل من وزارات الصناعة ومراكز الإحصاء بدول مجلس التعاون، وذلك بعد التنسيق المسبق مع "الإسكوا".

★ مشاركة بعض موظفي إدارة المعلومات الصناعية بالبرنامج لرفع قدرتهم التدريبية حول التصنيف الصناعية.

★ تمت إقامة الدورة التدريبية في شهر مايو 2012.

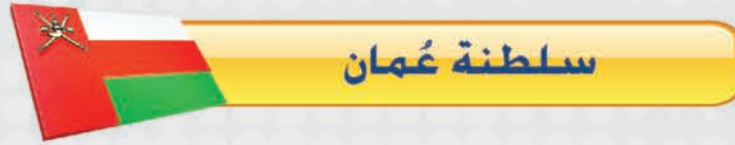
★ سيتم تنظيم برنامج تدريبي حول المناولة والشراكة الصناعية للمستخدمين من موظفي الوزارة، وسيتم ربط قاعدة بيانات المملكة العربية السعودية مع القاعدة الرئيسية لبرنامج المناولة في "منظمة الخليج للاستشارات الصناعية". وسيتم تصميم صفحة ويب مخصصة لبرنامج المناولة في المملكة العربية السعودية لإدارة أنشطة المركز من خلال الإنترنت.

★ تم الانتهاء من المشروع.

13 - دورة تدريبية حول التصنيف الصناعية

★ تمت مخاطبة "الإسكوا" لإقامه دورة تدريبية حول التصنيف الصناعية في المملكة العربية السعودية.

★ تمت الموافقة من قبل "الإسكوا" على إقامة الدورة في المملكة العربية السعودية بإرسال خبيرين من قبلهم



فرص. وأرسلت إلى سلطنة عُمان بتاريخ 21 فبراير 2012.

★ تم استلام طلب من سلطنة عُمان بإرسال تفاصيل عن المنتجات المصنعة لعشر فرص استثمارية.

★ تم إرسال القائمة المطلوبة في 28 فبراير 2012.

★ تم استلام موافقة الوزارة على الفرص في 30 مايو 2012.

★ تم البدء في التنفيذ في منتصف أغسطس 2012.

★ تم الانتهاء من الدراسة في ديسمبر 2012.

16 - ورشة عمل المؤشرات الاقتصادية

★ نفذت المنظمة ورشة عمل حول المؤشرات الاقتصادية لسلطنة عُمان بهدف بناء القدرات الوطنية وذلك في شهر إبريل 2012.

17 - إنشاء مركز المناولة في سلطنة عمان - المرحلتين الثانية والثالثة

★ مشروع جديد تم البدء في تنفيذ المراحل بشهر مارس 2012.

★ تم التنسيق مع الوزارة حول رأيهم بالبدء في المرحلة الثانية.

14 - دراسة قطاع الصناعات الغذائية بهدف تحديد فرص استثماريه لسلطنة عُمان وتتضمن: تحليل الوضع والتوجهات، وتحليل سلاسل القيم الإنتاجية وتحديد الفرص القابلة للتنفيذ (مرحلة من خطة عام 2011).

★ تم استلام تقرير سير العمل الأول بتاريخ 29 فبراير 2012، والثاني بتاريخ 14 مارس 2012.

★ تم استلام خطاب مطالبة لتسديد 20 % (الدفعة الثانية) بتاريخ 9 إبريل 2012.

★ تم إرسال خطاب للجامعة بتاريخ 15 إبريل 2012، بضرورة تسليم مسودة الدراسة قبل تسديد الدفعة الثانية.

★ تم الانتهاء من الدراسة.

15 - إعداد أربع فرص استثمارية في تشكيل المعادن

★ تم إعداد الإطار المرجعي وأرسل إلى سلطنة عمان بتاريخ 15 يناير 2012.

★ تم استلام خطاب من سلطنة عُمان لتغيير الدراسة إلى ملفات فرص استثمارية في مجال قطاع تشكيل المعادن بتاريخ 7 فبراير 2012.

★ تم تحديد قائمة لعشر فرص استثمارية ليتم اختيار أربع



18 - إعادة تأهيل إدارة الإحصاءات الصناعية سلطنة عُمان

- ★ تم التنسيق مع "اليونيدو" لإرسال خبيرين لتقييم الوضع لإعادة تأهيل إدارة الإحصاءات الصناعية بسلطنة عُمان.
- ★ تم تحديد تاريخ 16 مارس 2012. وذلك ليقوم الخبيرين بزيارة لسلطنة عُمان ولدة أربعة أيام.
- ★ تمت الزيارة من قبل خبراء "اليونيدو" لسلطنة عُمان وأخذوا فكرة عامة ودقيقة عن طبيعة العمل. وكذلك على التقارير المطبوعة من الوزارة وعلى استثمارات المسح الميداني. وتم عقد لقاءات مختلفة مع المسؤول في وزارة الصناعة والتجارة. ومع وزارة الاقتصاد الوطني.
- ★ تم الانتهاء من المشروع وتسليم التقرير النهائي لسلطنة عُمان.

- ★ تم الاتصال بالوزارة للتنسيق حول تحديد تاريخ للبدء بإنشاء مركز المناولة بعمان. لكن الرد كان أنهم سيوافقونا بالتاريخ المتوقع بنهاية شهر إبريل 2012.
- ★ تم التواصل معهم مرة أخرى للتأكيد على موعد نهائي للبدء بالعمل ولكن الرد كان بأن البدء لم يحدد بعد.
- ★ تم التأكيد مرة أخرى لعضو مجلس المنظمة الممثل للسلطنة خلال اجتماع مجلس المنظمة في شهر يونيو 2012. على ضرورة تحديد الموعد النهائي للبدء بالعمل.
- ★ تم ترحيل المشروع خطة عمل المنظمة لعام 2013. وسيتم البدء بالتنفيذ في مارس 2013 بناء على طلب سلطنة عُمان في خطابهم رقم 16856 / 2012 بتاريخ 31 ديسمبر 2012.

دولة قطر

- أغسطس. بتسليم الملفات خلال النصف الأول من نوفمبر 2012.
- ★ تم تقديم موعد تسليم الملفات من ديسمبر إلى الأسبوع الأول من نوفمبر 2012.
- ★ تم الانتهاء من التقارير الفنية لأربعة مشاريع بتاريخ 30 سبتمبر 2012. واكتمال التحليل المالي لمشروعين.
- ★ تم الانتهاء من الدراسة بتاريخ 18 نوفمبر 2012.

20 - دراسة قطاعية لتشكيل المعادن

- ★ تم إعداد الإطار المرجعي وأرسل إلى دولة قطر بتاريخ 15 يناير 2012.
- ★ يعتبر الإطار المرجعي متفق عليه من قبل الوزارة.
- ★ تم جمع وتحليل بيانات الشركات من قاعدة البيانات بالمنظمة.
- ★ تم إعداد قائمة الشركات المصنفة ضمن قطاعي (25 و 28). وتم إعداد الاستمارة وبدأ تنفيذ الزيارات الميدانية.
- ★ تم البدء في التحليل وإعداد التقرير في أغسطس 2012.
- ★ تم الانتهاء من الدراسة في ديسمبر 2012.

19 - تحديث 6 ملفات فرص استثمارية

- ★ تم إرسال طلب تقديم عروض للجهات الاستشارية الخارجية - 6 جهات استشارية - 3 منهم أجاب بالتعاون وتقديم عروض.
- ★ تم اختيار المستشار ومناقشة المالية لتوفير الاعتماد المالي.
- ★ تم استلام رد المالية بعدم توفر ما يغطي تنفيذ المشروع عبر مستشار خارجي.
- ★ تم الرجوع إلى الأمانة العامة حيث وجه سعادة الأمين العام بتنفيذ الدراسة مع مستشار خارجي بتاريخ 5 يوليو 2012.
- ★ تم إرسال الإطار المرجعي للمستشار القانوني للصياغة بتاريخ 7 يوليو 2012. وذلك لإعداد العقد وإرساله إلى المستشار الخارجي لتوقيعه. ومن ثم البدء في التنفيذ.
- ★ تم تنفيذ الجوانب الفنية لأحد المشروعين المنفذين داخلياً. وجاري العمل على التحليل المالي وعلى الجانب الفني للمشروع الأخير.
- ★ تم استلام طلب من وزارة الطاقة والصناعة بتاريخ 5

دولة الكويت

21 - دراسة المواصفات البيئية للصناعات المعدنية (مرحلة من خطة عام 2011).

- ★ تم إرسال الاستبيان عن طريق البريد الإلكتروني للمصانع بتاريخ 14 ديسمبر 2011.
- ★ تم الحصول على نتائج المسح من 10 مصانع في الكويت.
- ★ بدأ تحليل الاستبيانات التي تم الحصول عليها، ومن ثم كتابة الدراسة.

★ تم إنجاز الدراسة وإرسالها بتاريخ 21 مايو 2012.

- ★ تلقت المنظمة خطاباً من الهيئة العامة للصناعة بتاريخ 24 يوليو 2012، تطلب عقد اجتماع مع فريق عمل الدراسة لمناقشة ملاحظاتهم حول الدراسة.

★ تم عقد اجتماع مع ممثلين عن هيئة الصناعة بدولة الكويت عبر الفيديو، ومناقشة ملاحظات الهيئة على الدراسة، والاتفاق على الآتي:

- ★ تم اختيار عينتين من قبل المنظمة من المصانع وأرسلت إلى الهيئة مع تحديد أسئلة معينة بحيث تقوم الهيئة العامة للصناعة من جهتها بمتابعة نتائج المسح من خلال عمل زيارات ميدانية للمصانع .

★ تم تزويد الهيئة ببعض المعلومات والإجراءات عن كيفية التعامل والتخلص من المواد الصلبة الغير

قابلة لإعادة التدوير في قطاع المعادن.

- ★ مساهمة المنظمة في مراجعة المقارنة التي ستقوم الهيئة بإعدادها بين المواصفات البيئية في دولة الكويت والمواصفات البيئية الصادرة عن الأمم المتحدة.
- ★ تم الانتهاء من الدراسة.

22 - دراسة قطاع صناعات العطريات

★ تم إعداد الإطار المرجعي وأرسل إلى دولة الكويت بتاريخ 15 يناير 2012.

★ تم استلام ملاحظات الهيئة العامة للصناعة في 14 فبراير 2012.

★ تم إرسال الرد بتاريخ 20 فبراير 2012، بأنه سيتم الأخذ بملاحظات الهيئة والعمل بها في تنفيذ الدراسة.

★ تم تكوين فريق العمل وتوزيع المهام والبدء في تنفيذ الدراسة في الأسبوع الأخير من يونيو 2012.

★ تم جمع المعلومات وتحليلها بنهاية شهر يوليو 2012.

★ تم إرسال خطاب للهيئة العامة للصناعة بتاريخ 28 نوفمبر، وتحديد موعد الزيارة الميدانية خلال الفترة 17-20 ديسمبر 2012، وتم القيام بالزيارة.

★ تم الانتهاء من الدراسة.

الجمهورية اليمنية

23 - دراسة قطاعية "صناعة مواد البناء"

- ★ تم إعداد وثيقة تعريف المشروع.
- ★ أجل العمل الميداني نظراً للأحداث التي تشهدها اليمن، وسيتم تنفيذها في خطة عمل المنظمة لعام 2013.

24 - إجراء تقييم لمصنعين في اليمن

- ★ تم إعداد وثيقة تعريف المشروع.
- ★ أجل العمل الميداني نظراً للأحداث التي تشهدها اليمن، وسيتم تنفيذها في خطة عمل المنظمة لعام 2013.

المشاريع المشتركة للدول الأعضاء

1 - إعداد دليل صناعي حول إجراءات ترشيد الطاقة في قطاع الصناعة

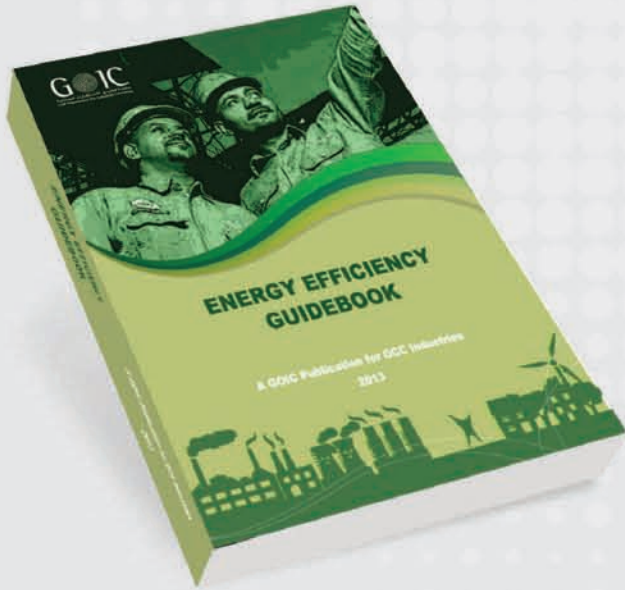
الهدف من إعداد الدليل هو الحصول على مستند يمكن المصانع من إدراك فرص توفير الطاقة وتقديم الإرشادات التي من شأنها الحفاظ على الطاقة.

- ★ تم إعداد وثيقة تعريف المشروع.
- ★ تم اقتراح مشاركة رعاة للدليل وإعداد رسائل للرعاة.
- ★ تم طرح فكرة مشاركة خبراء الطاقة كمرشد للتأكد من صحة المعلومات في الدليل. وتم الاتصال ببعض الجهات مثل: جامعة قطر وجامعة تكساس في قطر.
- ★ البدء بإعداد الدليل.
- ★ تم جمع المعلومات عن الطاقة واستخدامها في المصانع.
- ★ تم البدء في كتابة المواضيع الرئيسية.
- ★ متابعة جامعة قطر لمساهماتهم في إعداد الدليل.
- ★ تم الانتهاء من إعداد الدليل.
- ★ جاري طباعة الدليل.

2 - تسويق برنامج الدعم الفني للمصانع (ITA)

يهدف تفعيل هذا البرنامج إلى التعرف على الفرص المتاحة لتوفير الطاقة في المصانع، وإصدار كتيبات جديدة ومنشورات ولافتات وكذلك زيارة الشركات لتسويق البرنامج، وتحديد المصانع في أي قطاع لعمل التدقيق في مجال الطاقة، وبرنامج الدعم الفني يساعد على تحسين كفاءة الطاقة وتوفيرها سواء في الشركات أو الدولة.

- ★ تم إعداد وثيقة تعريف المشروع.
- ★ تم إرسال نشرة إعلانية بالبريد الإلكتروني في 15 يناير 2012، إلى 8000 شركة في دول الخليج، حيث أن العنوان الإلكتروني لعدد 8000 مصنع من أصل 13500 في دول الخليج مسجل في قاعدة بيانات إدارة المعلومات الصناعية.
- ★ تم تنظيم اجتماع مع جهاز Enterprise Qatar المختص





أيضاً زيارة عدد 9 من المصانع في دولة الكويت وتقديم عرض عن فوائد البرنامج.

4 - عقد دورة تدريبية في مجال تقييم الطاقة

- ★ تم إعداد وثيقة تعريف المشروع، والبحث عن مقدمي التدريب وإعداد قائمة لشركات التدريب المتخصصة.
- ★ تم إعداد وإرسال رسالة رسمية لشركات التدريب تتضمن موجز عن هدف ومتطلبات الدورة التدريبية بالبريد الإلكتروني لقائمة شركات التدريب.
- ★ تم الاتفاق على العرض المالي النهائي من شركة "Energetic Consulting".
- ★ تم تجهيز بيانات عقد التدريب، المادة النصية النهائية للكتيب للترويج عن الدورة التدريبية.
- ★ تم تجهيز العقد للتوقيع.
- ★ تم طباعة بروشور الدورة التدريبية.
- ★ تم البدء في الترويج عن الدورة التدريبية بوسائل الاتصال وتوزيع البروشور للشركات والجهات المعنية، وتم حجز مبدئي لقاعة الدورة التدريبية في فندق رتاج.
- ★ لم يتم عقد الدورة نظراً لقلّة عدد المشاركين، وقد تم ترحيلها لخطّة عمل المنظمة لعام 2013.



في تطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة - قسم من وزارة التجارة والعمل في قطر، وتم الاتفاق على:

- ★ مقترح لتنظيم ورشة عمل حول توعية المصانع في كفاءة استخدام الطاقة للمصانع الصغيرة والمتوسطة في قطر.
- ★ مقترح لرعاية دليل الطاقة.
- ★ مقترح لكيفية تمويل مشاريع المعونة الفنية للمصانع.
- ★ تم حضور معرض الطاقة في المملكة العربية السعودية والمشاركة في معرض مشروعات قطر.
- ★ متابعة جهاز قطر للمشروعات المتوسطة والصغيرة Enterprise Qatar.
- ★ تم التنسيق مع المسؤولين في بنك قطر للتنمية حول المواضيع التي ستقام لها الدورات.
- ★ تم تنظيم زيارات ميدانية للمصانع في منطقة القصيم الصناعية بالمملكة العربية السعودية.
- ★ تم تنظيم زيارات إلى المصانع في دولة الإمارات العربية المتحدة.

3 - التدقيق والتقييم الفني للمصانع

- ★ تم إعداد وثيقة تعريف المشروع.
- ★ تم تحضير طلب للعروض لتأهيل الشركات الاستشارية العاملة في مجال التقييم الصناعي، وتم إرسال الطلب إلى دائرة الحاسب الآلي لعرضه عبر موقع المنظمة.
- ★ تم استلام طلب من شركة فرسان للمواد الغذائية في اليمن لإجراء تقييم صناعي للمصنع، وتم الاتصال بشركة استشارية للتعاون في تنفيذ التقييم الصناعي في اليمن.
- ★ تمت زيارة مصنع الزامل للبلستيك في المملكة العربية السعودية.
- ★ تم طلب معلومات من شركة كابلات الرياض، في انتظار المعلومات الفنية من المصنع.
- ★ تمت زيارات إلى مصنعين في السعودية وتقديم مقترح لمصنع في اليمن ولم تسفر عن أي نتيجة إيجابية، وتم



ثالثاً: مشاريع القطاع الخاص

وفقاً لإستراتيجية المنظمة وخطة عملها الخمسية والتي تهدف إلى زيادة التوجه في أعمالها ومشاريعها للقطاع الصناعي الخاص باعتباره القطاع الواعد لتنمية الصناعة في دول المجلس، وفي إطار تعزيز الموارد المالية للمنظمة نفذت المنظمة عدد من الدراسات والمشاريع مدفوعة الأجر لشركات القطاع الخاص ولحكومات الدول الأعضاء منها:

- ★ تم الحصول على راعي بلاتيني بقيمة \$15000
- ★ تم الحصول على راعي ذهبي بقيمة \$10000.
- ★ تم الانتهاء من تصميم صفحة ويب على الإنترنت خاصة لهذا الاجتماع وقد تم إدخال كل المشتريين وأكثر من 200 مناقصة للمشتريين.
- ★ تم الانتهاء من طباعة وإصدار كتيب عن هذا الاجتماع.
- ★ تم الانتهاء من تنظيم الفعالية، وتم الانتهاء من المشروع.

2 - إنشاء مركز المناولة في دولة قطر - المراحل الأولى والثانية والثالثة

دولة قطر

- ★ مشروع جديد تم البدء في تنفيذ المراحل بشهر مايو 2012.

1 - تنظيم عقد اجتماعات ثنائية بين الموردين والمشتريين Matchmaking دبي

الإمارات العربية المتحدة - دبي

- ★ تم اقتراح فكرة المشروع على مركز دبي لتنمية الصادرات في شهر فبراير 2012.
- ★ موافقة مركز دبي لتنمية الصادرات على دفع مبلغ 100,000 ريال قطري لدعم تنفيذ النشاط.
- ★ الترويج للنشاط من خلال فريق عمل المناولة والشراكة الصناعية.
- ★ تم تحديد موعد 21-22 مايو 2012 لقيام الفعالية والمكان في مركز التجارة العالمي بدبي.



- ★ تم الرد على الهيئة بأن يتم الاختيار من بقية الفرص التي لم تستبعد حتى تتمكن المنظمة من البدء في دراسة الفرص.
- ★ استبعدت الهيئة عدد 7 فرص من خلال الخطاب الوارد بتاريخ 5 يونيو 2012، لوجود تراخيص لها وطلبت تزويدها بعدد 4 فرص إضافية حتى يتسنى اختيار قائمة نهائية تضم 6 فرص.
- ★ أعدت المنظمة أربع فرص إضافية وأرسلت للهيئة العامة للصناعة بتاريخ 27 يونيو 2012.
- ★ تمت المتابعة ليتم استلام القائمة المختارة من الهيئة، وذلك للبدء في التنفيذ.
- ★ تم تلقي اتصال من الهيئة العامة للصناعة وطلبوا إضافة فرص أخرى في بداية الأسبوع الأخير من شهر يوليو 2012.
- ★ أرسلت المنظمة معلومات عن الفرصتين في 16 أغسطس 2012، بناء على طلب الهيئة العامة للصناعة.
- ★ استلمت المنظمة القائمة النهائية للمشاريع بتاريخ 8 سبتمبر 2012.
- ★ تم ترحيل المشروع إلى خطة عمل المنظمة لعام 2013، ومن المتوقع تسليم مسودات الفرص في نهاية شهر مارس 2013.

4 - دراسة ما قبل الجدوى لإنتاج مولدات الديزل والغاز في دول مجلس التعاون

Guascor / Spain

- ★ تم إرسال تقرير سير العمل الثالث.
- ★ تم إجراء التحليل المالي الأولي وأرسل إلى الشركة.
- ★ تم إرسال التقرير النهائي متضمناً الملاحظات المقترحة مع فاتورة تسديد الدفعة النهائية بتاريخ 23 أكتوبر 2012.
- ★ تم الانتهاء من الدراسة.

- ★ التنسيق مع شركة قطر للمشاريع الصغيرة والمتوسطة.
- ★ تم تشكيل فريق عمل من وحدة المناولة الصناعية ومدير الإدارة لوضع التصور عن المشروع وتكلفته النهائية.
- ★ تم إرسال العرض النهائي لمراحل المشروع بتكلفته النهائية.
- ★ تم عقد الندوة ودعوة 120 من الشركات العاملة بدولة قطر لشرح عملية إنشاء مركز للمناولة والشراكة الصناعية بدولة قطر في شهر يونيو 2012.
- ★ بدأت المرحلة التمهيديّة للمشروع وتم عمل مسح ميداني لعدد 50 شركة صناعية.
- ★ تم الانتهاء من المشروع.

3 - إعداد 6 فرص استثمارية في مجال البتروكيماويات

دولة الكويت

الهيئة العامة للصناعة

- ★ تم تنفيذ اجتماعات فنية بمقر المنظمة بوجود خبراء الهيئة.
- ★ تم الاتفاق على قائمة من 17 فرصة استثمارية ليتم اعتماده من قبل الهيئة.
- ★ تم استلام خطاب من الهيئة يشير إلى أن هناك الفرص الأربعة تم تنفيذها بدولة الكويت ولا بد من استبدالهم بأربعة فرص أخرى.



5 - تنفيذ أربع فرص استثمارية : قطاع الصناعات البلاستيكية

مستثمر خليجي

- ★ تم إعداد ملفات الفرص وتمت المراجعة وإصدار التقارير النهائية بتاريخ 10 فبراير 2012.
- ★ تم إرسال تقرير سير العمل وطلب تسديد الدفعة الثانية (30%).
- ★ تم عقد اجتماع مع المستثمر بتاريخ 29 فبراير 2012.
- ★ تم تسليم فورمات طلب الترخيص بعد أن تم تعبئتها.
- ★ تم تسليم المستثمر الملفات المتفق عليها حسب توجيهات الإدارة العليا للمنظمة بتاريخ 6 مارس 2012. والملفات هي:
- ★ مشروع تنوك وضوابط الحركة البلاستيكية.
- ★ مشروع أنابيب البلاستيك من فينيل كلورايد.
- ★ مشروع المنصات البلاستيكية.
- ★ أجزء المشروع في شهر مايو 2012.

6 - دراسة بنكية لمشروع إنتاج البوليسترين المتمدد

مستثمر خليجي

- ★ تم توقيع اتفاقية سرية المعلومات وقد أرسل عقد سرية المعلومات مع

INEOS للتقنية للتوقيع بتاريخ 26 مايو 2012.

- ★ تم استلام المعلومات الفنية في 25 مايو 2012.
- ★ تم الانتهاء من تنفيذ الزيارات الميدانية: المملكة العربية السعودية - دولة قطر - دولة الإمارات وسلطنة عُمان (نهاية مايو 2012).
- ★ تم تنفيذ زيارة مورد التقنية- فرنسا وتمت زيارة مصنع يعمل بالتقنية المقترحة للمشروع بفرنسا / خلال الفترة 12-15 يونيو 2012. كما تمت مناقشة التفاصيل الفنية وتكلفة المباني.
- ★ تم زيارة ميدانية إلى مسيعةيد يوم الخميس الموافق 28 يونيو 2012. بوجود مورد تقنية المشروع.
- ★ تم الانتهاء من مسودة التحليل المالي وتمت مناقشتها مع المستثمر في نهاية الأسبوع الأخير من شهر يونيو 2012.
- ★ تم إرسال تقرير العمل الثالث.
- ★ تم الانتهاء من التقرير المبدئي: (الفني وتقرير عن دراسة السوق). والتعديلات للتحليل المالي.
- ★ تسليم التقرير الأولي للمستثمر- الأسبوع الأول من سبتمبر 2012.
- ★ إعداد التقرير المالي المعدل وتضمينه في التقرير النهائي.
- ★ تم إرسال التقرير النهائي والفاتورة النهائية بتاريخ 9 ديسمبر 2012.

7 - تحديث دراسة الزيوت البيضاء

شركة خليجية

- ★ تم اختيار مستشار خارجي للتنفيذ نسبة لانشغال الخبراء بتنفيذ مشاريع قطاع خاص.
- ★ تم اعتماد المستشار وموافقة المالية وتم إعداد عقد التنفيذ وتم التوقيع بين الطرفين.
- ★ تم توقيع العقد من قبل المنظمة وأرسل للمستشار الخارجي.



- ★ عقد اجتماع مع المستثمر بتاريخ 7 نوفمبر 2012. لمناقشة نتائج و تحليل الدراسة.
- ★ تم عقد اجتماع ثاني مع المستثمر ومورد التقنية بتاريخ 21 نوفمبر 2012 وتم حل جميع النقاط الفنية العالقة.
- ★ تم إعداد التقرير النهائي وتمت مراجعته داخلياً.
- ★ تم تسليم التقرير النهائي للدراسة.

9 - دراسة بنكية إنتاج العبوات البلاستيكية

شركة خليجية

- ★ تم توقيع العقد واستلام الدفعة الأولى في 30 مايو 2012.
- ★ تم تنفيذ المسح الميداني بدولة قطر الأسبوع الأول من يوليو 2012.
- ★ تم تحديد الطاقة الإنتاجية بناء على معلومات الأسواق وتوقعات الطلب.
- ★ تم إرسال مسودة التقرير في شهر سبتمبر 2012.
- ★ تم استلام ملاحظات من المستثمر على التحليل المالي.
- ★ تم عقد اجتماعي مع المستثمر بتاريخ 11 نوفمبر 2012 وتاريخ 22 نوفمبر 2012. لمناقشة التحليل المالي.
- ★ تم إرسال ملخص التقرير النهائي مع ملخص التحليل المالي وفاتورة تسديد الدفعة الثالثة.
- ★ تم إرسال مسودة التقرير في شهر سبتمبر 2012.

- ★ تم استلام التقرير النهائي المنقح من المستشار الخارجي بتاريخ 23 سبتمبر 2012.
- ★ تم إعداد التقرير في صورته النهائية وإرساله للمستثمر بتاريخ 4 أكتوبر 2012.

8 - دراسة بنكية مشروع إنتاج البوليسترين

شركة خليجية

- ★ تم تكوين فريق العمل بتاريخ 11 إبريل 2012.
- ★ تم توقيع العقد.
- ★ تم الانتهاء من الجانب الفني وإرسال تقرير سير العمل الأول بتاريخ 17 مايو 2012.
- ★ تم الاجتماع مع المستثمر بتاريخ 6 يونيو 2012. لمناقشة عروض البناء المقدمة.
- ★ أرسلت المنظمة بريد إلكتروني للمستثمر بتاريخ 7 يونيو 2012. تطلب فيه مدها بتفاصيل عروض البناء من الثلاث شركات.
- ★ تم استلام تفاصيل تقدير المباني في الأسبوع الأول من يوليو 2012.
- ★ تم إرسال تقرير سير العمل الثاني.
- ★ تم الانتهاء من التحليل المالي بتاريخ 17 سبتمبر 2012.
- ★ أرسلت دعوة للمستثمر للحضور لمقر المنظمة ومناقشة نتائج التحليل المالي بتاريخ 17 سبتمبر 2012. وقد اعتذر عن الحضور وطلب تأجيل الاجتماع حين عودته من خارج قطر بتاريخ.



رابعاً: مبادرات المنظمة



1 - إستراتيجية المنظمة وخطتها الخمسية

المنظمة



- ★ اعتمد مجلس المنظمة إستراتيجية المنظمة والإطار العام لخطتها الخمسية بموجب القرار 1181 لدى اجتماعه بتاريخ 27 ديسمبر 2011.
- ★ تم عقد لقاء مع جميع موظفي المنظمة لاطلاعهم على الإستراتيجية بعد أن تم اعتمادها من قبل المجلس بتاريخ 3 يناير 2012.
- ★ بدأ تنفيذ الإستراتيجية والمبادرات الخاصة بها منذ يناير 2012، وبناء على توجيهات مجلس المنظمة تم إعداد تقرير ربع سنوي يعرض على مجلس المنظمة ويستعرض الإنجازات بناء على بطاقات الأداء المتوازن BSC. وقد تم عرض تقرير الربع الأول والثاني والثالث والرابع في اجتماعات مجلس المنظمة.

2 - دراسة تقييم الطاقة بدول المجلس (مرحلة من خطة عام 2011)



المنظمة

- ★ تم جمع بيانات الإمدادات والاستهلاك.
- ★ تم تحليل البيانات التي تم جمعها.
- ★ تم وضع ميزان الطاقة والاستهلاك لكل دولة.



- ★ تم تحديد كفاءة الاستخدام والتقارير عن فرص صناعات الطاقة البديلة.
- ★ تم توفير البيانات عن طريق بوابة الطاقة، والبدء في جمع المعلومات الخاصة بالطاقة بدول مجلس التعاون.
- ★ تم عمل تقرير مرحلي خاص بإنتاج الطاقة بدول مجلس التعاون.
- ★ تم إرسال خطابات للدول لتوفير معلومات موثقة عن استخدامات الطاقة وسيتم استكمال المرحلة الثانية للمشروع في خطة المنظمة لعام 2013.

3 - تحديث دراسة متعددة العملاء لمواد البناء (مرحلة من خطة عام 2011).

المنظمة



- ★ تم جمع البيانات والمعلومات وتحليلها.
- ★ تم الانتهاء من إعداد 5 تقارير من أصل 9 تقارير وهي (السيراميك، الإسمنت، الزجاج، الجبس، كيماويات البناء)، وتم اعتمادها وهي متوفرة للعملاء ومعرضة للبيع.
- ★ تم إعداد تقرير الجزء الأول الذي يتضمن الاقتصاد الكلي وتحليلها بالنسبة لمواد البناء بدول مجلس التعاون.
- ★ تم استلام الشروط المرجعية الخاصة بالدراسة من رئيس الفريق لهذه الدراسة.
- ★ تم البدء في تسويق الدراسة: تحديد قائمة الشركات المحتمل اشتراكها في الدراسة.
- ★ تم تأجيل العمل بهذه الدراسة للعام القادم.

4 - دراسة متعددة العملاء

للصناعات الدوائية في الدول الأعضاء

المنظمة

- ★ تم إرسال خطابات إلى الجهات المعنية لتوفير الرعاية والدعم المادي للمشروع.





5 - كتاب: صناعة وتجارة الألومنيوم في دول مجلس التعاون

المنظمة

- ★ تم الانتهاء من إعداد الكتاب، وتم إرساله إلى إدارة تطوير الأعمال
- ★ والتسويق لإصدار الكتاب.
- ★ تم إصدار الكتاب.



6 - كتاب: ملامح الاقتصاد الصناعي في دول مجلس التعاون

المنظمة

- ★ تم جميع البيانات الخاصة بالكتاب.
- ★ تمت كتابة المواد وتحليل البيانات.
- ★ تم الانتهاء من إعداد الكتاب، وطباعته وإصداره.



7 - ملف الخليج الإحصائي 2012

المنظمة

- ★ تم الانتهاء من إعداد الملف وتم إرساله إلى إدارة تطوير الأعمال
- ★ والتسويق لإصدار الكتاب.
- ★ تم إصدار الكتاب.

8 - اجتماع تنسيقي لمصنعي مواد البناء في منطقة الخليج

المنظمة

- ★ تم تأجيل المنتدى لأسباب لوجستية ومادية وكان من المفترض أن ينعقد في 23 مايو 2012 بالكويت.
- ★ تسعى المنظمة لعقد الاجتماع التنسيقي في دول خليجية أخرى ومن المحتمل أن تكون دولة قطر.
- ★ تم ترحيله إلى خطة عمل المنظمة لعام 2013.



منظمة الخليج للاستشارات الصناعية
Gulf Organization For Industrial Consulting

ص. ب. 5114 الدوحة - قطر

هاتف : 44858888 (+974)

فاكس : 44831465 (+974)

البريد الإلكتروني: goic@goic.org.qa

الموقع على الانترنت: www.goic.org.qa